

En bättre Stockholmsregion

- Liberalernas budget för 2026



Budget 2026 för Region Stockholm

Innehållsförteckning

1.	Inriktning.....	6
	En bättre Stockholmsregion	6
1.1	Skattesänkning	7
1.2	Utjämningskatten	7
1.3	Effektivisering, ekonomiskt ansvarstagande och upphandlingar	8
1.4	Oegentligheter, välfärdsbrottslighet och kvalitetsbrister.....	8
1.5	Skenande investeringskostnader och försenade byggnadsprojekt	9
1.6	Tillväxt och framtid	9
1.7	Beredskap och resiliens	10
2.	Hälso- och sjukvård.....	12
2.1	Omställningsplanen och socialiseringen av stockholmsvården.	13
2.2	Tillgänglighet, enkla kontaktvägar och samarbete mellan vårdnivåer.....	13
2.3	Primärvård.....	14
2.4	Digital vård och ersättningsmodeller	18
2.5	Närakuter och utveckling av vårdformen.....	19
2.6	Särskilt om akutsjukhus	19
2.7	Norrtälje sjukhus och KSON	21
2.8	Prehospital vård	21
2.9	Specialistpsykiatri.....	22
2.10	Kvinnosjukvård	25
2.11	Tandvård.....	27
2.12	Äldrevård	28
2.13	Folkhälsa.....	28
2.14	Egenvård.....	31
2.15	Blodgivning och donationer	31
2.16	Psykosocialt stöd för patienter och närstående.....	32
3.	Region Stockholm som arbetsgivare	33
3.1	Trygghet för patienter och personal	33
3.2	Arbetsmiljö, flexibilitet och tillitsbaserad styrning.....	34
3.3	Mindre administration och mer smarta digitala lösningar.....	35
3.4	Kompetensförsörjning och fortbildning.....	36

4.	Kollektivtrafik.....	38
4.1	Kollektivtrafikens finansiering, SL-biljetter och SL-appen	38
4.2	En flexibblare kollektivtrafik	40
4.3	Skärgårds- och pendelbåtstrafik	41
4.4	Tillgänglighet och en kollektivtrafik utan hinder	41
4.5	En snygg och trygg kollektivtrafik	43
4.6	Innovation och elektrifiering	44
5.	Regional utveckling, innovation och hållbarhet	46
5.1	Tillväxt, konkurrenskraft och en levande region	46
5.2	Infrastruktur och framtida projekt.....	47
5.3	Life science och forskning	50
5.4	En socialt hållbar regional utveckling	51
5.5	Regionens miljö- och klimatarbete	52
6.	Kultur	55
6.1	Procentregeln och en förstärkning av regionens konstbestånd ..	55
6.2	Kultur och hälsa.....	56
6.3	Folkhögskolor och bildning	56
6.4	Regionens kulturarv och kulturliv.....	57
7.	Fastigheter	60
7.1	Upprustning av vårdlokaler.....	60
7.2	Tillgängliga fastigheter – för alla.....	60
7.3	Minska vakanser i fastighetsbeståndet och Norra Hagastaden ..	61
7.4	Energieffektivisering, klimatsatsningar och ett robust fastighetsbestånd.....	62
8.	Ekonomiska förutsättningar	63
8.1	Makroekonomisk utblick.....	63
8.2	Befolkningens storlek och sammansättning	64
8.3	Prognos fram till år 2034	67
8.4	Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag	68
8.5	Riktade statsbidrag.....	71
8.6	Pensionsskuld och pensionskostnad	73
8.7	Det ekonomiska utgångsläget.....	75
9.	Budgeterade ekonomiska förutsättningar	77
9.1	Resultaträkning	77

9.2	Balansräkning.....	82
9.3	Finansiella mål för god ekonomisk hushållning	83
9.4	Kassaflödesanalys och finansieringsbudget	84
9.5	Anslag till nämnder	86
9.6	Resultatkrav för nämnder och bolag	87
9.7	Koncernfinansiering	90
9.7	Skadekontot	90
10.	Investeringar	91
10.1	Region Stockholms investeringsplan 2026–2035	91
10.2	Tillkommande investeringsbehov	94
11.	Nämnder	95
11.1	Regionstyrelsen	96
11.2	Hälso- och sjukvårdsnämnden	98
11.3	Primärvårdsnämnden	103
11.4	Patientnämnden	105
11.5	Stockholms läns sjukvårdsområde	105
11.6	Karolinska Universitetssjukhuset	107
11.7	Akutsjukhusnämnden	108
11.8	Ambulanssjukvårdsnämnden	113
11.9	Trafiknämnden	114
11.10	Klimat- och regionutvecklingsnämnden	119
11.11	Kulturnämnden	120
11.12	Fastighets- och servicenämnden	122
11.13	Revisorskollegiet	127
12.	Bolag	128
12.1	Generella ägardirektiv för Region Stockholms bolag	128
12.2	Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB)	130
12.3	Folktandvården Stockholms län AB	131
12.4	Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB)	132
12.5	Tobiasregistret AB	133
12.6	MediCarrier AB	133
12.7	MedHelp AB	135
12.8	Locum AB	135
12.9	Film Stockholm AB	138
12.10	AB Storstockholms Lokaltrafik (SL)	140

13.	Kommunalförbund och verksamhetsstiftelser	146
13.1	Kommunalförbund	146
13.2	Stiftelser	147
Bilagor		150
Bilaga 1		150
Bilaga 2		151

1. Inriktning

En bättre Stockholmsregion

Liberalerna vill att alla invånare i Region Stockholm ska kunna känna trygghet och tillit till att regionens verksamheter levererar det som människor behöver. Stockholm ska vara en region där hälso- och sjukvården alltid utgår från patienternas behov, där kollektivtrafiken binder samman hela länet, där kulturen har en central plats och där innovation och regional utveckling driver Stockholm framåt.

Vi vill skapa en bättre Stockholmsregion där alla invånare har en fast husläkare att vända sig till och som följer dem över tid. Primärvården ska finnas nära och vara lätt att nå, närakuterna ska fortsätta avlasta akutsjukhusen och psykiatrien ska byggas ut. Vi vill återupprätta en vård där valfrihet, tillgänglighet och kvalitet går före ideologi.

Vi vill fortsätta bygga ett modernt och hållbart kollektivtrafiksysteem som binder ihop länet från skärgården till Södertälje, från Norrtälje till Nynäshamn. Kollektivtrafiken ska vara det självklara valet vid resor i länet: trygg, punktlig och klimatsmart. Genom att utveckla nya lösningar, förbättra tillgängligheten och öka kapaciteten kan fler resa enkelt, smidigt och miljövänligt.

Bakom varje vårdbesök, varje bussresa och varje tryggt beslut står regionens medarbetare. Deras kompetens och engagemang är Region Stockholms största tillgång. En bättre Stockholmsregion kräver att de har god arbetsmiljö, möjlighet att utvecklas och ledarskap som ger förtroende och frihet att använda sin profession.

Som Sveriges huvudstadsregion har vi också ett särskilt ansvar för beredskap och säkerhet. Region Stockholm måste kunna stå robust i kris, krig och klimatförändringar. Liberalerna vill bygga en region med sjukhus som fungerar även under påfrestning och en kollektivtrafik som kan hålla igång även när samhället är i kris.

Innovation är nyckeln till en hållbar framtid. Med digitalisering, forskning och ny teknik kan vi frigöra resurser, stärka personalens förutsättningar och förbättra kvaliteten i både vård och trafik. En bättre Stockholmsregion ska ligga i framkant, inte bara i Sverige, utan i Europa, när det gäller att använda innovation för att skapa hållbara och effektiva verksamheter. En bättre Stockholmsregion innebär även att vi är mer sparsamma med invånarnas pengar. Liberalerna sänker i vårt budgetalternativ regionskatten med 30 öre, en tydlig lättnad för hushåll och företag i en tid av höga

kostnader. Invånarna ska kunna lita på att deras skattepengar används klokt, effektivt och till det som verkligen gör skillnad.

För att nå dit krävs en ny inriktning. Efter tre år av rödgrönt styre har ideologiska beslut slagit sönder fungerande strukturer. Vårdval har avskaffats, verksamheter har lagts ned eller tagits över i egen regi och köerna inom flera områden har vuxit. I kollektivtrafiken har busslinjer dragits in och viktiga projekt försenats. Resultatet är ett Stockholm där invånarna får vänta längre, både i vårdköen och vid hållplatsen.

Liberalerna vill vända utvecklingen. Vi vill se en region som levererar resultat, inte ursäkter. En region som bygger framtidstro, inte köer. En region som ger valfrihet, trygghet och kvalitet för alla invånare.

Det är vad vi menar med En bättre Stockholmsregion.

1.1 Skattesänkning

I budgeten för 2024 valde det rödgröna styret i Region Stockholm att genomföra en kraftig skattehöjning. Konsekvensen har blivit att stockholmarna under tre år fått leva med en onödigt hög regionskatt. Även om styret nu föreslås en skattesänkning med 5 öre, innebär detta endast en marginell lättnad. Regionen har fortsatt Sveriges högsta skattesats, vilket minskar hushållens köpkraft, riskerar att hämma arbetsutbudet samt försvaga Stockholms konkurrenskraft i relation till andra regioner.

Liberalerna menar, nu liksom då, att skattehöjningen inte var nödvändig för att säkerställa finansieringen av regionens verksamheter. I vårt budgetförslag föreslår vi därför en återgång till den tidigare skattenivån på 12,08 kronor, det vill säga den nivå som gällde före maktskiftet. Detta motsvarar en skattesänkning med 30 öre.

En sänkt skatt stärker hushållens ekonomi, gör regionen mer attraktiv för investeringar och skapar bättre förutsättningar för långsiktig tillväxt. Regeringen har redan tagit steg i den riktningen genom sänkta skatter på arbete, pension och sjuk- och aktivitetsersättning från 2026. Liberalerna vill att Region Stockholm ska bidra i samma riktning genom en ansvarsfull skattepolitik som både stärker invånarnas ekonomi och säkrar en hållbar finansiering av hälso- och sjukvård, kollektivtrafik och andra centrala verksamheter. På så sätt kan regionen utvecklas och dess konkurrenskraft långsiktigt stärkas.

1.2 Utjämningskatten

En stor ekonomisk utmaning för Region Stockholm är den kommunala utjämningskatten. Systemet belastar regionens resurser kraftigt och

beräknas inom några år uppgå till drygt 6 miljarder kronor, vilket motsvarar driften för hela Södersjukhuset med drygt 5 000 vårdanställda. Det är en kostnad som påverkar regionens långsiktiga planeringsförutsättningar och signifikant minskar utrymmet för satsningar på kärnverksamheter som vård och kollektivtrafik. Liberalerna anser att staten bör ta ett större ansvar för utjämnningssystemet.

1.3 Effektivisering, ekonomiskt ansvarstagande och upphandlingar

Region Stockholm ska ta ansvar för varje skattekrona. Det är viktigt att politiken värnar stockholmarnas pengar och använder resurserna där de gör störst nytta för invånarna. Kärnverksamheterna ska alltid prioriteras, och de reformer som genomförs ska vara väl genomtänkta och föregås av ordentliga konsekvensanalyser. Genom samordning och långsiktigt ansvarstagande kan regionen uppnå hög kvalitet till rimliga kostnader.

Regionen ska arbeta systematiskt för att minska administrativa kostnader och byråkratiska hinder. Kostnader för administration, lokaler och konsulter ska minska, samtidigt som nya smarta metoder och arbetssätt utvecklas och sprids. Den administrativa bördan för både medarbetare och verksamheter ska minska så att mer tid och resurser kan läggas på kärnuppdraget. Digitalisering och nya tekniska lösningar, inklusive artificiell intelligens, ska tas till vara för att effektivisera processer, förbättra service och öka transparensen. Genom modern teknik och ett förnuftigt resursutnyttjande kan regionen bli mer effektiv, rättssäker och tillgänglig för invånarna.

Även upphandlingarna behöver bli mer effektiva. I dag är processerna ofta långa och komplexa, vilket riskerar att begränsa konkurrensen. För att öka kvalitet och mångfald bör upphandlingar i större utsträckning öppnas för små och medelstora företag. Det kan ske genom att minska komplexiteten, sänka trösklarna och dela upp större upphandlingar i mindre delar. På så sätt kan regionen främja innovation och tillväxt och samtidigt få bättre och mer kostnadseffektiva lösningar.

1.4 Oegentligheter, välfärdsbrottslighet och kvalitetsbrister

Oseriösa aktörer i välfärden får aldrig accepteras. Skattepengar ska inte gå till kriminella nätverk, verksamheter som skor sig på välfärden eller på annat sätt användas felaktigt. Detta minskar inte bara resurserna till sjukvård och kollektivtrafik, utan bidrar också till ett sjunkande förtroende för demokratiska institutioner och samhället i stort.

För att motverka oegentligheter krävs tydliga kvalitetskrav, regelbundna

kontroller och systematiska uppföljningar av alla verksamheter som finansieras eller får bidrag från Region Stockholm. I hälso- och sjukvården innebär detta inte bara att följa upp ekonomi och avtal, utan också att tidigt upptäcka och åtgärda kvalitetsbrister som kan påverka patientsäkerhet eller vårdens innehåll.

Regionen måste kunna ställa krav och ha effektiva sanktionsmöjligheter när dessa inte uppfylls. Åtgärderna ska vara tydliga och proportionerliga, från krav på förbättringar till ekonomiska sanktioner eller, i sista hand, uppsagda avtal.

1.5 Skenande investeringskostnader och försenade byggnadsprojekt

Flera av Region Stockholms investeringar och pågående byggnadsprojekt har drabbats av omfattande fördyringar och förseningar. Det gäller bland annat bussdepån i Katarinaberget, Tvärbanans kistagren och Ungdomens hus på Gamla Karolinska. Delar av kostnadsökningarna kan förklaras av inflation och en förändrad prisbild på byggmarknaden, liksom av yttre faktorer som påverkat tidsplaneringen. Samtidigt finns det fördyringar och förseningar som i huvudsak beror på bristande politisk styrning, otillräcklig uppföljning och avsaknad av tydliga kontrollmekanismer. Detta riskerar att underminera både förtroendet för regionens investeringsarbete och möjligheterna att hålla fast vid prioriterade satsningar.

Samtidigt som flera pågående projekt drabbats av både fördyringar och förseningar väljer det rödgröna styret att gå vidare med försäljningen av mark i Norra Hagastaden, trots att det beräknas innebära en ekonomisk förlust för regionen. Det är en felprioritering som ytterligare riskerar att försvaga regionens ekonomi.

Samtliga av ovanstående problem pekar på ett systematiskt behov av förbättrad projektstyrning och transparens i regionens byggnads- och investeringsprojekt. Genom att stärka uppföljningen, förbättra samordningen mellan inblandade parter och införa strängare kostnadskontroller kan eventuella avvikelser identifieras och åtgärdas i tid. Region Stockholm måste prioritera effektiva styrnings- och granskningsprocesser.

1.6 Tillväxt och framtid

Regionen står inför utmaningar med åldrande befolkning, minskat barnafödande och utflyttning. Samtidigt tappar Stockholm konkurrenskraft jämfört med andra europeiska storstäder. Höga skatter, bristande infrastruktur och svårigheter med kompetensförsörjning riskerar att hämma regionens långsiktiga utveckling.

För att möta dessa utmaningar krävs en tydlig strategi som omfattar hela länet. Alla delar av regionen ska ges möjlighet att utvecklas. Det handlar om att skapa bättre förutsättningar för företag att etablera sig och växa, att locka investerare och talanger, och att bygga en infrastruktur värdig en europeisk huvudstad.

I detta arbete spelar digitalisering och IT en avgörande roll. Genom smarta digitala lösningar kan regionen leverera en vård som är tillgänglig och effektiv, en kollektivtrafik som är pålitlig och klimatsmart samt en förvaltning som är transparent och resurseffektiv. Digital infrastruktur är också avgörande för att attrahera företag, forskningsmiljöer och investeringar till regionen. Med dessa strategier kan Stockholm fortsätta att utvecklas som en dynamisk och konkurrenskraftig storstadsregion, som en av de främsta i Europa.

1.7 Beredskap och resiliens

Vi lever i en tid av osäkerhet. Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina, kriget i Mellanöstern, ökade geopolitiska spänningar, cyberhot, NATO-medlemskapet och handelskonflikter bidrar sammantaget till ett nytt säkerhetspolitiskt läge med höga krav på beredskapsarbete.

Regeringen genomför nu historiska satsningar på militären och den civila beredskapen. Region Stockholm, som hemvist för drygt en fjärdedel av Sveriges befolkning, spelar en nyckelroll i det svenska totalförsvaret – både som huvudstadsregion och genom sitt ansvar för hälso- och sjukvård och kollektivtrafik. En fungerande civil beredskap kräver tydlig styrning, effektiv samordning och resurser på rätt plats i rätt tid. Pandemin visade att mycket av regionens organisation fungerade väl med snabb omställning, gott samarbete och stark digital utveckling, men även brister i lagerhållning, ansvarsfördelning och uthållighet. Beredskap är – och ska vara – en kärnverksamhet i Region Stockholm.

Liberalerna vill stärka regionens förmåga genom uppdaterade beredskapslager, tydliga krav på vårdgivare och trafikoperatörer, motståndskraftiga IT-system samt regelbundna övningar och utbildningar för personal. För ändamålet avsätter vi 100 miljoner kronor - en pott som kan användas för att på olika sätt stärka regionens beredskaps- och säkerhetsarbete. Genom tydliga prioriteringar och ett fördjupat samarbete med kommuner, statliga myndigheter, privata aktörer och civilsamhället kan vi bygga en sammanhållen beredskap som skyddar liv, hälsa och samhällsviktiga funktioner även under pressade förhållanden.

Därtill föreslår vi att Region Stockholm tillåts investera i försvarsrelaterade fonder och tillgångar. På så sätt kan regionen bidra till att stärka Sveriges totalförsvar samtidigt som kapitalet förvaltas långsiktigt och ansvarsfullt. Detta är ett viktigt steg för att anpassa regionens finansiella verktyg till det förändrade säkerhetspolitiska läget och säkerställa att resurserna används på ett sätt som stärker både beredskap och samhällsskydd.

2. Hälso- och sjukvård

Region Stockholms hälso- och sjukvård ska finnas där när invånarna behöver den, med hög kvalitet och tillgänglighet, oavsett bostadsort eller socioekonomiska förutsättningar. Samtidigt är resurserna begränsade och måste därför användas på ett ansvarsfullt och träffsäkert sätt. Det innebär att vården ska prioritera insatser som gör störst nytta för patienten, att onödiga eller ineffektiva processer fasas ut och att nya arbetssätt, nya läkemedel och digitala lösningar tas till vara för att öka både tillgänglighet och kvalitet. På så sätt kan regionen skapa en mer jämlik, hållbar och framtidsinriktad vård. Därför bör Region Stockholm skyndsamt utreda förutsättningarna för att introducera Kloka Kliniska Val på systemnivå.

Ett betydande resursslöseri inom vården är de många uteblivna besöken, där vårdplatser och personalresurser står outnyttjade. För att använda vårdens kapacitet mer effektivt ska regionen arbeta för att minska andelen uteblivna besök. Genom förbättrad kallelsehantering, påminnelser och smidiga ombokningsmöjligheter kan kostnaderna minska samtidigt som tillgängligheten för patienter ökar.

Samtidigt som Region Stockholm tar ansvar för en effektiv och jämlik vård, sker även viktiga satsningar på nationell nivå för att stärka hela hälso- och sjukvårdssystemet. Vi ser stora satsningar för att bland annat korta vårdköerna, stärka vården vid psykisk ohälsa, utveckla psykiatrin, förbättra kvinnosjukvården och bygga ut barnvaccinationsprogrammet. Dessa satsningar välkomnas av Liberalerna i Region Stockholm.

För att skapa bättre förutsättningar för stockholmsvården, med långsiktigt hållbar finansiering, hög kvalitet och likvärdiga villkor mellan olika verksamheter, vill Liberalerna tillsätta en översyn av de vårdval som under en längre tid inte har reviderats eller endast fått otillräckliga uppräknings. En sådan översyn är nödvändig för att säkerställa rättvisa ersättningsnivåer, stärka vårdens utvecklingskraft och värna patienternas tillgång till vård av god kvalitet.

Patientperspektivet inkluderar tydliga och oinskränkta rättigheter. En av dessa rättigheter är möjligheten för patienten att göra sig förstådd och förstå vårdpersonalen. Likaså behöver vårdpersonalen förstå patienten. Därför är tillgång till tolk en särskilt viktig fråga. Liberalerna står upp för rätten till tolk och att den erbjuds avgiftsfritt för patienter i behov av sådant stöd i Region Stockholm.

2.1 Omställningsplanen och socialiseringen av stockholmsvården

Våren 2023 presenterade det rödgröna styret i Region Stockholm en omställningsplan, där 13 av de dåvarande 38 vårdvalen skulle ses över. Motivet angavs vara att återta den demokratiska kontrollen över vården. Liberalerna menar dock att omställningsplanen i praktiken är ett ideologiskt och ogenomtänkt ställningstagande, grundat i en misstro mot privata vårdgivare snarare än i sakliga behov eller analyser av vårdens kvalitet och tillgänglighet.

I dagsläget har sex vårdval avvecklats och två är under pågående utredning. De övriga fem har också utretts, men beslut har fattats om att verksamheterna ska fortsätta som vårdval, med reviderade förfrågningsunderlag. Utanför omställningsplanen har det rödgröna styret dessutom valt att avskaffa vårdvalet specialiserad rehabilitering vid långvarig smärta och utmattningssyndrom.

Vad gäller nedläggningarna av vårdval kan vi se att det har skett utan ordentliga konsekvensanalyser och till betydande merkostnader. Fullt fungerande verksamheter har lagts ner och patienter har övertagits i egen regi, ofta innan alternativ funnits på plats. Resultatet är att patienter har fallit mellan stolarna och stått utan vård. Inte förvånande har omställningen skapat stor oro hos såväl patienter som medarbetare och vårdgivare inom vårdval som i dag står under utredning.

Utöver nedläggning av fullt fungerande vårdval så har det rödgröna styret även valt att bedriva en socialisering av andra vårdverksamheter. Bland annat har de fattat beslut om köp av det privata företaget Medhelp, som bedriver sjukvårdsupplysningen 1177, beslut om att överta all ambulanssjukvård i egen regi, samt avbolagiserat regionens akutsjukhus. Även dessa beslut har inneburit betydande merkostnader, medan vinsterna för patienterna har uteblivit.

Styrets vårdpolitik har lett till att Region Stockholm i dag har långa vårdköer till flera behandlingar och åtgärder, exempelvis inom allergivården. Det är ovärdigt att landets främsta sjukvårdsregion tillåter att patienter får vänta för länge. Konsekvenserna av det rödgröna styrets tre år vid makten är tydliga: deras politik har resulterat i köer, färre vårdval och en mer fragmenterad vård.

2.2 Tillgänglighet, enkla kontaktvägar och samarbete mellan vårdnivåer

En tillgänglig och sammanhållen vård kräver enkla kontaktvägar och ett nära samarbete mellan olika vårdnivåer och vårdgivare. När vårdens nivåer

arbetar strukturerat tillsammans kan väntetider kortas, remisser bli mer träffsäkra och resurser användas effektivare, vilket ger både tidsvinster och ökad trygghet för patienterna. Tydliga rutiner för rådgivning och förhandsbedömning gör att vård snabbare kan ges på rätt nivå, samtidigt som belastningen på akutsjukhusen minskar och primärvården stärks i sin roll som första kontakt. Genom möten och gemensamma arbetssätt stärks dessutom lärandet och erfarenhetsutbytet mellan vårdgivare, vilket höjer kvaliteten i hela vårdkedjan.

Tillgänglighet handlar också om möjligheten att nå vården genom olika kontaktmetoder samt att kontaktvägarna är förutsägbara. I dag använder olika mottagningar olika system, vilket försvårar möjligheten för patienten att överblicka sina vårdkontakter och ökar risken för missade besök. För att skapa en mer sammanhållen vårdkontakt behövs därför samordnade lösningar, tillsammans med en flexibel bokningsstruktur och smarta digitala ombokningstjänster som gör det enkelt för patienter att boka om och välja tider som passar den egna livssituationen.

Digitala kontaktvägar måste vara användarvänliga och tillgängliga för alla, oavsett teknikvana, och utvecklas i nära dialog med användarna. Genom sitt ägande i Inera har Region Stockholm möjlighet att påverka hur de nationella e-tjänsterna, som 1177, utformas och används. För att minska det digitala utanförskapet vill Liberalerna att regionen utvecklar testmiljöer där patienter och personal kan bidra till förbättringar av digitala lösningar. Dessutom bör en inventering av utbudet av digital support genomföras för att identifiera brister och behov i stödet till patienterna.

Telefonrådgivning och fysiska möten ska alltid finnas för dem som behöver, samtidigt som digitala lösningar fortsätter att utvecklas och göras tillgängliga för den som önskar. Regionen har redan kommit långt i digitala utskick via 1177 och Kivra, men behöver fortsätta ta steg mot ett heltäckande system där kallelser, provsvar och vårdkorrespondens kan skickas digitalt till alla som väljer det.

2.3 Primärvård

Primärvården är grunden i hälso- och sjukvården och är den vård som invånare oftast kommer i kontakt med. Primärvården omfattar bland annat vårdcentraler, barnavårdscentraler, mödravård, hemsjukvård, rehabilitering och psykosocialt stöd. En stark primärvård är avgörande för tidiga insatser, förebyggande arbete och för att avlasta den specialiserade vården. När primärvården fungerar väl bidrar den till en mer sammanhållen, jämlik och tillgänglig vård där patienten möts av kontinuitet och trygghet.

En starkare primärvård är även avgörande för att klara framtidens utmaningar med en åldrande befolkning, fler patienter med kroniska sjukdomar och ett växande behov av samordnade insatser mellan vård, omsorg och socialt stöd.

Det rödgröna styret har satt upp målet att primärvårdens andel av hälso- och sjukvårdens totala resurser ska uppgå till 25 procent år 2030. Men i nuvarande takt kommer målet vara långt ifrån uppfyllt. Den uppräknings som de nu föreslår för 2026 ökar inte primärvårdens andel med mer än ett par promille.

För att påskynda utvecklingen väljer Liberalerna att markant öka anslagen till primärvårdsnämnden, med en uppräkningstakt som är dubbelt så hög som för övrig sjukvård. Totalt avsätter vi 1,275 miljarder kronor, varav 780 miljoner öronmärks för att direkt stärka vårdcentralerna och möjliggöra högre bemanning. Liberalerna väljer även att avsätta 150 miljoner kronor för uppräknings av övriga vårdval inom primärvårdsnämndens ansvarsområde. I uppräkningsen bör särskild hänsyn tas till vårdval primärvårdsrehabilitering, där behoven är särskilt stora och ersättningsnivåerna länge släpat efter.

Med dessa satsningar vill Liberalerna ge fler stockholmare tillgång till en fast läkare, kortare väntetider och en primärvård som orkar möta både dagens och framtidens behov.

2.3.1 Fast husläkare

Sedan 1970-talet har Liberalerna drivit frågan om husläkare, en namngiven läkare som känner och följer sina patienter över tid. Det handlar om att skapa kontinuitet och trygghet i vården, men också om att patienter snabbare ska kunna få kontakt och lotsas rätt. En fast husläkare stärker dessutom det förebyggande arbetet, bygger hälsa över tid och bidrar till en mer sammanhållen vårdkedja. Liberalerna strävar efter en primärvård där varje patient har en namngiven läkare, med ett riktvärde på 1 100 patienter per läkare i enlighet med Socialstyrelsens riktlinjer.

För att stärka incitamenten för vårdcentraler att prioritera läkarlistning och öka andelen patienter med fast läkare vill Liberalerna införa en kraftigt utökad bonus till de vårdcentraler som når hög läkarlistning. Bonusen ska kopplas till faktiskt kontinuitet vid kontakt och vårdbesök och följas upp så att bonusen belönar verklig förbättring. Men ekonomiska incitament räcker inte.

2.3.2 Satsa mer där behoven är störst

Region Stockholm använder Care Need Index (CNI) för att väga in socioekonomiska faktorer i fördelningen av resurser till vårdcentralerna. Det är ett viktigt verktyg för att säkerställa att mer resurser tillförs där vårdbehoven är som störst.

Liberalerna vill stärka och utveckla CNI-modellen, så att den får större genomslag i ersättningssystemet och premierar vårdcentraler som verkar i områden med stora vårdbehov. Det handlar om att ge möjligheter till högre bemanning, mer förebyggande arbete och bättre kontinuitet.

Att satsa mest där hälsan är sämre är avgörande för en jämlik vård. En förstärkt behovsbaserad ersättning bidrar till att minska skillnader i hälsa, stärka tilliten till vården och ge fler rätt hjälp i tid.

2.3.3 Ökad tillgänglighet på vårdcentraler

Tillgängligheten i primärvården behöver förbättras. I dag varierar tillgängligheten kraftigt mellan olika vårdcentraler, och många patienter upplever svårigheter att nå sin vårdcentral. I den kommande revideringen av förfrågningsunderlaget behöver därför vikten av hög tillgänglighet förstärkas och ges ökad tyngd. Det ska framgå att vårdcentralerna förväntas erbjuda god tillgänglighet både vad gäller kontaktvägar och öppettider. Tillgängligheten har försämrats sedan vitena för bristande telefontillgänglighet togs bort under pandemin, och Liberalerna vill därför stärka uppföljningen och tydliggöra kraven på tillgänglighet. Det är hög tid att tydliggöra i förfrågningsunderlaget kravet på telefonrådgivning och chattservice med stadig bemanning under hela dagen.

Vårdcentraler bör erbjuda daglig drop-in, telefontid till läkare och fler akuta tider. Öppettiderna bör i större utsträckning anpassas efter invånarnas behov, med möjlighet att ta emot patienter även på kvällar och helger. Inga invånare ska behöva vänta i dagar för att lyckas nå fram till sin vårdcentral.

Därutöver krävs en långsiktig planering av kompetensförsörjningen. Det måste finnas förutsättningar att anställa ST-läkare under utbildning, och regionen behöver säkerställa att det även finns ekonomiska medel för att erbjuda anställning efter avslutad specialisering. Samtidigt måste arbetsmiljön förbättras så att fler väljer att stanna kvar i yrket. En rimlig arbetsbelastning, fungerande stödresurser och en trygg bemanning är avgörande för att skapa långsiktig kontinuitet och stabilitet i primärvården.

2.3.4 Underlätta för småskaliga aktörer

Primärvården mår bra av en mångfald av aktörer. I dag riskerar dock det alltmer omfattande och komplicerade förfrågningsunderlaget för

vårdcentralerna att utestänga mindre aktörer. Detta är särskilt olyckligt eftersom små, och ofta personaldrivna, vårdcentraler generellt uppvisar en högre nöjdhet hos både medarbetare och patienter. För att utveckla primärvården måste regionen därför skapa förutsättningar så att fler aktörer kan bidra med sin kompetens och sitt engagemang. Det kräver ett förenklat regelverk samt anpassade och mer proportionerliga krav som gör det lättare för fler vårdgivare att etablera sig, växa och utveckla vården.

Liberalerna vill dessutom öppna upp för specialister i allmänmedicin att starta egna husläkarmottagningar. Vi vill utreda förutsättningarna för ett småskaligt vårdval som gör det möjligt för enskilda läkare att driva mottagning i egen regi, med tydligt uppdrag, kvalitetskrav och ersättning kopplad till patientansvar.

En sådan modell kan jämföras med intentionen vid införandet av den nationella taxan eller den norska fastlege-modellen, där läkaren kombinerar professionellt oberoende med ett tydligt samhällsuppdrag. Genom att ge fler specialister möjlighet att själva ta ansvar för en egen patientlista kan kontinuiteten öka, byråkratin minska och vården bli mer personlig. Småskaliga mottagningar skulle dessutom kunna bidra till ökad tillgänglighet i områden där det i dag är svårt att rekrytera och locka fler läkare att välja allmänmedicin.

2.3.5 Första linjens psykiatri

Psykisk ohälsa ökar kraftigt och nästan hälften av befolkningen uppger besvär av oro, ångest eller nedstämdhet. Första linjens psykiatri på vårdcentralerna är central för att ge stöd vid lindrig till måttlig psykisk ohälsa och kan hänvisa patienter vidare vid mer allvarliga tillstånd. Trots det ökande behovet har antalet besök hos psykologer och kuratorer minskat med 33 procent mellan 2022 och 2024, vilket motsvarar en minskning med drygt 170 000 patientbesök. En viktig orsak till detta är att det rödgröna styret har valt att sänka besöksersättningen från 425 till 175 kronor, vilket har lett till kraftigt minskad kapacitet och försvårat rekrytering.

Liberalerna föreslår att ersättningen återställs till 425 kronor per besök, att resurser avsätts för kompetensutveckling och att vårdcentralernas samverkan med skolhälsovården och andra aktörer stärks. Målet är att öka tillgängligheten, möta den växande psykiska ohälsan och säkerställa att fler patienter får rätt stöd i tid.

2.3.6 Barnavårdscentraler och barns hälsa

Barnavårdscentralerna (BVC) har länge haft ett starkt fokus på fysisk hälsa, såsom vikt, längd, motorik och vaccinationer. Däremot har resurserna för att hantera psykiska och sociala frågor ibland varit otillräckliga. Samtidigt

uttrycker allt fler föräldrar oro för barns sömn, skärmtid och sociala svårigheter redan i förskoleåldern. Liberalerna vill därför ge BVC ett bredare uppdrag, stärkt med mer kompetens och bättre förutsättningar att tidigt fånga upp problematik.

Malinamottagningar utför en central del av regionens arbete för tidigt och lättillgängligt stöd och bidrar till att förebygga psykisk ohälsa hos små barn och deras föräldrar. Erfarenheterna från verksamheterna visar att behovet av tidigt psykologiskt stöd är stort och efterfrågan på insatser överstiger dagens ramar. Liberalerna vill därför vidareutveckla och bredda deras uppdrag. I detta bör särskilt möjligheten till ett närmare samarbete med barn- och ungdomspsykiatri (BUP) utredas, där Malinamottagningarna kan ges en stöttande roll för föräldrar och barn före, under och efter exempelvis en NPF-utredning.

För att ytterligare stärka det tidiga och förebyggande arbetet behövs också en bättre helhet i vårdkedjan för barn och unga. Här är samverkan mellan barnhälsovården och skolhälsovården avgörande. Genom bättre informationsöverföring, gemensamma arbetssätt och tidiga insatser kan barn och unga få ett mer kontinuerligt stöd från småbarnsåren till skolstart och vidare genom hela uppväxten. Detta är avgörande både för att tidigt upptäcka ohälsa och för att skapa trygghet för barn och föräldrar.

2.4 Digital vård och ersättningsmodeller

Digital vård bidrar till ökad tillgänglighet och stärker patienternas valfrihet. För patienten kan digitala besök innebära enklare kontakter med vården, smidigare besök och bättre tillgång till information, exempelvis via journalen på nätet. Den digitala vården kan också avlasta fysiska mottagningar och frigöra resurser. Samtidigt finns en baksida där bristande reglering riskerar att leda till ökade kostnader och minskad samordning.

Region Stockholm bör endast ersätta digitala vårdbesök när vårdgivaren är verksam inom den egna regionen. Det är nödvändigt för att säkerställa kvalitet, patientsäkerhet och resurseffektivitet. Utomlännersättningen är avsedd för fysiska vårdbesök, men används i dag även för digital vård när vårdgivaren är registrerad i en annan region. Det leder till ökade kostnader och minskad kontroll över kvalitet och uppföljning.

Liberalerna anser att regionen ska ställa krav på att digitala vårdgivare som verkar för stockholmarna också etablerar fysisk verksamhet här. Avvecklingen av inomlännersättningen har redan bidragit till ökade utomlännskostnader, och Liberalerna vill därför återinföra inomlännersättningen tills nationella regeländringar är på plats.

2.5 Närakuter och utveckling av vårdformen

Närakuterna fyller en central funktion i Region Stockholms hälso- och sjukvårdssystem. De tar hand om patienter som behöver akut vård som inte kan ges på vårdcentralen, men som inte kräver akutsjukhusens resurser. Närakuterna håller öppet alla dagar i veckan mellan klockan 8 och 22, avlastar akutsjukhusen och erbjuder snabb vård till en lägre kostnad för skattebetalarna. Liberalerna vill utveckla och stärka närakuterna i hela regionen.

Trots närakuternas betydelse har det rödgröna styret valt att lägga ned närakuten vid Hötorget och stoppa planerade etableringar i Skärholmen och Jakobsberg. Nedläggningen av den centralt belägna närakuten vid Hötorget har försämrat tillgängligheten för invånarna och bidragit till ökat tryck på närliggande akutmottagningar. Flera fristående närakuter riskerar nu att gå samma väg, vilket ytterligare skulle försvaga vårdens tillgänglighet och öka belastningen på akutsjukhusen.

Liberalerna prioriterar därför att återinföra en centralt belägen närakut och att etablera de redan beslutade enheterna i Jakobsberg och Skärholmen. För ändamålet avsätts 100 miljoner kronor 2026. Under kommande mandatperiod vill vi även öppna två nya närakuter, i Bromma och Dalen, samt utreda behovet av ytterligare en i nordöstra länet. Med fler närakuter och en bättre geografisk spridning kan regionen säkerställa jämlik vård, kortare väntetider och ett mer hållbart akut omhändertagande i hela Region Stockholm.

Liberalerna vill också tillsätta en utredning om hur vårdformen kan utvecklas och uppdraget breddas. Den bör bland annat pröva möjligheterna för närakuterna att genomföra direktinläggningar på akutsjukhusen, att anställa fler yrkeskategorier och att inrätta psykosociala team som kan ge helhetsstöd till patienter vid akut psykisk ohälsa. En sådan utveckling skulle stärka närakuternas roll som länk mellan primärvård, psykiatri och sjukhusvård, till nytta för både patienter och personal.

2.6 Särskilt om akutsjukhus

Akutsjukhusen erbjuder trygg, tillgänglig och högkvalitativ vård dygnet runt. För att möta framtidens behov krävs både långsiktig planering och en effektiv resursanvändning.

Akutsjukhusavtalen (2024–2028) beslutades av det rödgröna styret och innebär en tydlig kursändring. Akutsjukhusens uppdrag har kraftigt utökats när mer öppen specialistvård har flyttas tillbaka till sjukhusen, samtidigt som avtalen utformas med en högre andel fast ersättning. Över tid har en sådan modell visat sig leda till minskad vårdproduktion och sämre

tillgänglighet. Till detta kommer att förutsättningarna för akutsjukhusen förändrats ytterligare genom avbolagiseringen och inrättandet av akutsjukhusnämnden, vilket bland annat försvårar möjligheten att upphandla ytterligare ett akutsjukhus.

2.6.1 Behov av fler vårdplatser

I dag räcker vårdplatserna i regionen inte till, vilket syns i återkommande överbeläggningar och långa väntetider på akutmottagningarna. Under mandatperioden har antalet vårdplatser minskat, både på akutsjukhusen och inom bland annat geriatriken. Liberalerna vill därför öppna fler vårdplatser, sänka beläggningsgraden på akutsjukhusen och utreda vilken typ av vårdplatser som behövs på lång sikt.

Vidare behöver samverkan med kommunerna kring utskrivningsklara patienter stärkas för att skapa bättre flöden och minska trycket på sjukhusen. Effektivare triage- och vårdprocesser samt en tydligare struktur för direktinläggning på geriatrik och andra vårdnivåer är också viktiga åtgärder för att öka tillgängligheten och förbättra resursutnyttjandet.

Liberalerna avsätter 50 miljoner kronor för att korta köerna till både planerad och akut vård. Inom ramen för detta ska Region Stockholm skyndsamt ta fram en samverkansmodell med externa aktörer för att bättre utnyttja tillgänglig operationskapacitet.

2.6.2 Sjukvård i hemmet

Avancerad sjukvård i hemmet (ASIH) är en vårdform som gör det möjligt för svårt sjuka patienter att få kvalificerad vård i hemmet. Det skapar trygghet för patienten, underlättar för anhöriga och bidrar till en mer sammanhållen vårdkedja, samtidigt som sjukhusen avlastas och resurser frigörs. Liberalerna välkomnar därför att ASIH fortsatt bedrivs som vårdval, vilket bidrar till mångfald, kvalitet och god tillgänglighet.

ASIH utgör i praktiken ett betydande antal vårdplatser i Region Stockholm. Att dessa inte räknas in i det totala vårdplatsantalet ger dock en missvisande bild av regionens kapacitet. Regionen bör därför säkerställa att dessa platser inkluderas i statistiken för att ge en rättvisande bild av vårdens resurser.

I Region Stockholm utförs även annan sjukvård i hemmet. Utöver ASIH finns bland annat basal hemsjukvård och läkarinsatser i särskilda boenden för äldre (SÄBO). Därtill finns förstärkt utskrivning och sjukhusansluten vård i hemmet. Liberalerna vill utveckla dessa vårdformer, inte minst genom att stärka samverkan och tydliggöra gränsdragningarna mellan dem.

2.7 Norrtälje sjukhus och KSON

Vården och omsorgen i Norrtälje skiljer sig från övriga delar av Region Stockholm genom Norrtäljemodellen, där Norrtälje sjukhus drivs av Tiohundra AB inom ramen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). Liberalerna värnar kommunalförbundet och därför täcks dess underskott med denna budget. Det krävs dock långsiktiga åtgärder för att bland annat hantera den ekonomiska situationen och frågor som berör medlemsbidragen. Norrtäljemodellen bör vara en inspirationskälla för vårdutveckling och samverkan i andra delar av Region Stockholm.

2.8 Prehospital vård

Liberalerna motsatte sig det rödgröna styrets beslut att återta all vägburen ambulanssjukvård i egen regi. Beslutet genomfördes utan tillräcklig konsekvensanalys och bidrog till en kaosartad sommar i verksamheten. När mångfalden av utförare försvann, försvann även medarbetares valfrihet rörande arbetsgivare, samtidigt som oro för patientsäkerheten ökade.

Region Stockholm beslutade 2022 att överta prioriterings- och dirigeringsstjänsten (PoD) i egen regi. Sedan dess har förutsättningarna förändrats. Sveriges medlemskap i NATO och den ökade krisberedskapen innebär att värdet av redundans, samlade larmkedjor och gemensamma arbetssätt måste vägas in. SOS Alarm, som ägs av staten och SKR, har en organisation med kompetens, krisberedskap och centraler i hela landet, vilket gör bolaget väl lämpat för dagens utmaningar. Samtidigt pågår omfattande organisatoriska förändringar inom Region Stockholm, inte minst inom akutsjukhusen och ambulanssjukvården. Liberalerna anser att dessa faktorer måste beaktas i det fortsatta arbetet med PoD.

Liberalerna välkomnar den nya helikopterflygplatsen vid Danderyds sjukhus som möjliggör snabbare och säkrare patienttransporter direkt till akuten. Det är viktigt att Region Stockholm säkerställer en likvärdig beredskap och tillgång till snabba och säkra patienttransporter i hela regionen. Därför behöver planeringsarbetet för en helikopterplatta vid Södertälje sjukhus fortskrida.

2.8.1 Psykiatriambulans

Sedan 2015 har Region Stockholm erbjudit psykiatriambulansen (PAM) och sedan 2022 finns två ambulanser i drift. Från att enbart ha varit en suicidpreventiv åtgärd utvecklades den snabbt till att erbjuda ett bättre akut och prehospitalt omhändertagande av personer med akut psykisk ohälsa. PAM utgör ett viktigt komplement till den ordinarie ambulanssjukvården genom att möta personer i akuta psykiatriska kriser med rätt kompetens redan från början. I dag är dock psykiatriambulanserna inte tillgängliga dygnet runt, vilket begränsar nyttan. Liberalerna vill att PAM ska vara

bemannad och tillgänglig alla dygnets timmar. På sikt bör verksamheten utvecklas genom att larmcentralen kompletteras med medicinsk personal med psykiatrisk kompetens, för att stärka bedömningen redan i det inledande skedet och möjliggöra snabbare, mer träffsäkra insatser samt en mer effektiv användning av vårdens resurser.

2.9 Specialistpsykiatri

Regeringen har i höstens budgetproposition avsatt betydande medel för att stärka den psykiatriska vården, med särskilda satsningar på att öka vårdkapacitet och akutpsykiatriska enheter. Mot denna bakgrund ser vi med oro på hur styret i Region Stockholm rör sig i motsatt riktning. Samtidigt som regeringen tydligt prioriterar att bygga ut stödstrukturer för personer med psykisk ohälsa riskerar det rödgröna styrets politik i stället att försvaga tillgänglighet, omfattning och innehåll i den psykiatriska vården. Detta skapar en växande klyfta mellan de nationella ambitionerna och den faktiska utvecklingen i Stockholmsregionen, vilket riskerar att försämra vården för de patienter och familjer som är i stort behov av stöd.

I regeringens höstbudget avsätts medel för att inrätta en haverikommission som ska utreda suicid. Redan i september 2023 presenterades ett förslag till en ny nationell strategi för psykisk hälsa och suicidprevention, baserad på myndigheters och andra aktörers gemensamma bedömning av vilka insatser som krävs. I ljuset av detta vill Liberalerna att Region Stockholm tillsätter en kommission för att följa arbetet med strategin. Särskild uppmärksamhet behöver riktas mot den oroande ökningen av suicid bland unga män. Även hbtqi-personer löper en förhöjd risk, där gruppen transpersoner är särskilt utsatt.

2.9.1 Vuxenpsykiatri

Styret har valt att upphandla delar av vuxenpsykiatrin med lägsta pris som tilldelningsgrund, i stället för att prioritera kvalitet. I kontrast till den nya inriktningen skedde Region Stockholms tidigare upphandling av vuxenpsykiatrin 2017 som en kvalitetsupphandling, där vårdens innehåll och resultat stod i fokus. Detta är en oroande utveckling som Liberalerna har motsatt sig. I samband med att beslutet ändå fattats har vi krävt löpande återrapporteringar i psykiatriutskottet, för att särskilt följa effekterna på kvalitet, tillgänglighet och patientsäkerhet.

Liberalerna vill stärka patienternas trygghet och delaktighet i psykiatrin. Vi vill införa en fast vårdkontakt för alla patienter, en namngiven person som samordnar insatser, följer upp behandling och fungerar som en stabil kontakt över tid. Det minskar risken för felmedicinering, vårdbortfall och återinsjuknande, samtidigt som vården blir mer sammanhållen mellan region och kommun.

Vi vill också värna och utveckla möjligheten till självvald inläggning. Det ger patienter med långvariga psykiska sjukdomar större kontroll och trygghet, minskar behovet av tvångsvård och gör det möjligt att få stöd i tid innan tillståndet förvärras. Självvald inläggning är ett viktigt verktyg för att stärka individens frihet och delaktighet samt för att skapa en mer human och effektiv psykiatrisk vård. Det är viktigt att den psykiatriska vården lever upp till riktlinjer och rekommendationer avseende läkemedelsbehandling.

2.9.2 Barn- och ungdomspsykiatri

Köerna till barn- och ungdomspsykiatri (BUP) i Region Stockholm är oacceptabelt långa, och många barn riskerar att få sin psykiska ohälsa förvärrad i väntan på hjälp. Liberalerna vill ta ett helhetsgrepp för att lösa BUP-krisen och säkerställa att varje barn får rätt stöd i tid. Till BUP avsätter vi därför 40 miljoner kronor för att stärka tillgängligheten och påbörja ett långsiktigt förändringsarbete.

Som en del av detta vill vi tillsätta en kriskommission för BUP som framför allt samlar profession, patienter och forskare. Kommissionen ska snabbt ta fram lösningar som kortar köerna, förbättrar arbetsmiljön och höjer vårdens kvalitet. Det reformarbete som tas fram ska ligga till grund för en särskild handlingsplan med tydliga uppföljningskrav. Målet är att uppnå den skarpaste regionala vårdgarantin och den nationella målsättningen för BUP – och därefter höja ambitionen ytterligare.

För att resurserna ska användas mer effektivt behöver arbetet inom BUP utvecklas med nya arbetsmetoder och större enhetlighet i utredningar. Liberalerna vill sprida och ta tillvara goda exempel från mottagningar som, oavsett driftsform, har lyckats korta väntetiderna och öka tillgängligheten.

På längre sikt bör fler av dagens nio geografiska områden upphandlas, för att stärka tillgängligheten och minska köerna. Varje barn inom BUP ska dessutom ha en fast vårdkontakt, en trygg person som samordnar vården och skapar kontinuitet för barnet och familjen.

2.9.3 Ätstörningsvård

I juni 2023 beslutade styret att all ätstörningsvård i Region Stockholm skulle bedrivas i egen regi vid Stockholms centrum för ätstörningar (SCÄ). Beslutet innebar att avtalet med den privata vårdgivaren, som under flera år bidragit till en mångfald av utförare och gett patienter möjlighet att välja vårdgivare, avslutades den 30 november 2024. Förändringen har lett till en mer samlad organisation av vården, men också till att valfriheten för patienterna har minskat.

Liberalerna har länge värnat patienternas rätt till god tillgänglighet och möjlighet att välja den vårdgivare som passar deras behov bäst. Inom psykiatri är tillit och kontinuitet särskilt viktiga för att behandlingen ska bli framgångsrik, och därför ser Liberalerna ett värde i att flera aktörer kan bidra till vården. En bredd av utförare skapar utveckling, stärker kvaliteten och gör det lättare att möta olika patienters behov. Liberalerna vill därför att ätstörningsvården i Region Stockholm åter ska upphandlas med fler aktörer för att säkra både tillgänglighet och valfrihet. Samtidigt behöver vården för personer med ätstörningar utvecklas på flera nivåer. Det handlar om att stärka insatserna inom primärvården och den allmänna specialistpsykiatri, så att fler kan få hjälp i ett tidigt skede. Genom att öka kompetensen och samverkan mellan vårdnivåerna kan vården bättre möta de patienter som har ätstörningar i kombination med andra psykiatriska diagnoser.

2.9.4 Beroendevård

Liberalerna vill stärka beroendevården och ge fler tillgång till livräddande vård. Beroende är en sjukdom som ska behandlas inom hälso- och sjukvården, och därför bör huvudansvaret för beroendevården, inklusive alkoholberoende, flyttas från kommunerna till regionen i linje med Samsjuklighetsutredningen. En samlad organisation ger bättre samordning, fler personliga ombud och starkt stöd för personer i kontakt med flera myndigheter. Region Stockholm har en välutvecklad beroendevård, men bristen på samverkan med psykiatri och somatisk vård är en utmaning. Ett samlat ansvar möjliggör mer personcentrerad vård. Primärvården behöver också stärkas i arbetet mot riskbruk genom höjd kompetens.

Liberalerna vill utöka resurserna till Maria Ungdom och Mini-Mariorna med fler vårdplatser och starkt stöd till unga. Förutom förebyggande arbete behövs god tillgång till vård med skademinimerande insatser som läkemedelsassisterad behandling, naloxon och sprututbytesprogram. Det mobila sprututbytet bör utökas till att också omfatta stöd för sociala behov och ha en tätare samverkan med Stockholms stad och dess uppsökarverksamhet. I dag bemannas verksamheten av läkare en till två gånger per månad, men Liberalerna vill att bemanningen utökas till en gång i veckan. Ett sådant utökat uppdrag ligger i linje med Samsjuklighetsutredningens förslag om ökad samverkan och mobila arbetssätt.

Stockholm ska också vara pilotregion för brukarrum som en trygg och livräddande insats. Brukarrum skapar trygghet både för brukare och för samhället, eftersom injicering i det offentliga rummet minskar. Dessutom kan brukarrum fungera som en ingång till kontakt med vården, behandling och förebyggande insatser som vaccination. Liberalerna vill också öka

tillgången till naloxon, bland annat genom naloxonskåp i kollektivtrafiken och utrustning till stationsvärdar och trygghetsvakter. Det ökar möjligheterna till snabba och livräddande insatser vid överdoser.

2.9.5 Rättsspsykiatri

Rättsspsykiatri är en vårdform där staten djupt ingriper i människors frihet. Det ställer höga krav på rättssäkerhet, proportionalitet och en god vård. Antalet patienter har ökat, vårdtiderna är långa och kostnaderna höga, samtidigt som vårdmiljöerna är omoderna och platserna otillräckliga.

Liberalerna vill därför genomföra en nationell översyn av rättsspsykiatri med fokus på proportionalitet, omfattning, kvalitet och barns rätt till kontakt med frihetsberövade föräldrar. Det är också nödvändigt att säkra tillgången till vårdplatser och modernisera lokalerna i regionen. På grund av platsbrist tvingas i dag alltför många patienter vårdas långt från hemorten. Samtidigt behöver innehållet i vården stärkas ytterligare med aktiva insatser, psykologisk behandling, beroendevård och individuella vårdplaner.

Rättsspsykiatri måste också ge bättre stöd till anhöriga, särskilt barn, som ofta lämnas utan insyn och delaktighet. Slutligen behöver övergångsstödet efter utskrivning utvecklas. I dag är en egen bostad ofta en förutsättning för att beviljas utskrivning från rättsspsykiatri, vilket gör att patienter riskerar att hållas kvar på rättsspsykiatrisk avdelning längre än vad som är medicinskt motiverat. Det är problematiskt både för individen och för vården som helhet. Genom samordnade insatser för bostad, beroendevård, arbete och social trygghet kan risken för återfall minska och fler ges möjlighet att återgå till ett fungerande liv.

2.10 Kvinnosjukvård

Kvinnors hälsa är komplex och påverkas genom hela livet. Det avser alltifrån hormonella faser till olika skeenden, till exempel pubertet, graviditet och förlossning samt klimakteriet. Trots det har de sjukdomar och syndrom som bara drabbar kvinnor varit underbeforskade, underfinansierade och underdiagnostiserade. Det har bidragit till att alltifrån forskning och behandlingar till läkemedel och diagnostiska metoder utgår från manlig biologi och följaktligen inte alltid tar hänsyn till kvinnors förutsättningar. Utöver att specifika kvinnosjukdomar ofta är underdiagnostiserade, så får kvinnor i större utsträckning sena eller felaktiga diagnoser. För att åstadkomma en mer jämställd och patientsäker vård krävs mer forskning på kvinnlig hälsa, ökad kunskap i vården och behandlingar anpassade efter kvinnors biologiska förutsättningar.

Kvinnosjukvården ska präglas av god tillgänglighet. Som ett led i detta bör vårdaktörer inom vårdval specialiserad gynekologi ges bättre möjligheter att erbjuda och bli ersatta för olika typer av besök. Liberalerna vill även rikta fokus mot patienter med endometrios, PCOS och klimakteriebesvär. En utredning bör pröva hur vården för dessa patientgrupper kan förbättras, exempelvis genom tilläggsuppdrag i befintliga vårdval. Utredningen bör likaså belysa behovet av forskning, fler smärtmottagningar och höjd kompetens i primärvården samt samarbete mellan vårdnivåer. För att påbörja detta arbete och stärka kvinnors hälsa avsätter Liberalerna 20 miljoner kronor.

2.10.1 Fertilitet och IVF

Varje år föds cirka 6 000 barn i Sverige med medicinsk assistans och antalet som söker sig till fertilitetsvården ökar. Samtidigt står Sverige inför en demografisk utmaning med färre födslar och en åldrande befolkning, något som på sikt påverkar både välfärd och arbetskraft. För att möta både det ökade behovet av fertilitetsvård och den långsiktiga samhällsutmaningen vill Liberalerna stärka fertilitetsvården i Region Stockholm.

I dag ges tre avgiftsfria IVF-försök för att få ett första barn, men Liberalerna vill att fler försök ska erbjudas och även försök vid sekundär barnlöshet. Det skulle även innebära att båda kvinnorna i samkönade relationer ges rätt till fertilitetsbehandling. Vi vill även att åldersgränsen höjs. Genom en mer inkluderande och tillgänglig fertilitetsvård kan fler förverkliga sin önskan om att bilda familj.

2.10.2 Förlossningsvård och eftervård

Liberalerna vill bygga vidare på det åttapunktsprogram för framtidens förlossningsvård som lanserades under föregående mandatperiod. Vi vill återupprätta programmets ambitioner och säkerställa att det genomförs fullt ut. Målet är en barnmorska per födande och hållbara arbetsvillkor för personalen.

För att nå målet måste förlossningsvården stärkas långsiktigt. Det handlar om att avsätta tillräckliga resurser och säkerställa årliga förlossningsprognoser som kan ligga till grund för nödvändiga kapacitetsanpassningar. Det handlar också om att utöka projektet Min Barnmorska, så att fler får tillgång till en sammanhållen vårdkedja genom graviditet, förlossning och eftervård. Vi vill också se över ersättningsmodellen för förlossningsenheter, för att garantera långsiktigt hållbar och kvalitativ vård.

Vårdkedjan efter förlossningen behöver stärkas. Uppföljning av

förlossningsskador och psykisk ohälsa måste förbättras och kvinnor måste snabbt kunna få tillgång till rätt insatser. För att säkra en god eftervård bör ett särskilt program tas fram, motsvarande det som finns för graviditet. Programmet bör inkludera ökad tillgång till fysioterapeutisk kompetens.

Liberalerna vill avskaffa skattefinansierade hemförlossningar. Regionens resurser ska användas för att stärka den förlossningsvård som bedrivs på sjukhus, där trygghet, tillgång till akuta resurser och hög patientsäkerhet kan garanteras.

2.10.3 Screening av bröstcancer

Mammografi är en viktig och effektiv åtgärd för tidig upptäckt av bröstcancer. För att stärka bröstcancervården måste dock screeningen bli mer individanpassad, med både relevanta metoder och flexibla intervaller. Den övre åldersgränsen i det nationella screeningprogrammet, på 74 år, bör tas bort. Detta då var fjärde kvinna som drabbas av bröstcancer är äldre än så. Kvinnor bör dessutom informeras om de har täta bröst, då det kan försvåra upptäckten av cancer, och därefter erbjudas kompletterande screening.

2.11 Tandvård

Regeringen har nyligen förstärkt högkostnadsskyddet för tandvård för personer över 67 år, vilket är en välkommen och historiskt omfattande satsning. Trots detta kvarstår problemet med att stödet är åldersbaserat och inte tar hänsyn till faktiska behov. Liberalerna verkar för en tandvård som fullt ut är integrerad i hälso- och sjukvårdssystemet och där tandvården omfattas av samma principer som övrig sjukvård.

För att öka tillgängligheten och förutsägbarheten i det nuvarande tandvårdssystemet ser vi ett behov av att utveckla abonnemangstandvården, den så kallade Frisktandvården. Genom försäkringsmodellen erbjuds tandvård mot en fast månadskostnad, vilket ger trygghet mot stora, oväntade utgifter. Samtidigt får vårdgivarna bättre förutsättningar att arbeta långsiktigt med förebyggande insatser och regelbunden uppföljning.

Liberalerna vill även stärka det förebyggande arbetet inom tandvården, med fokus på tidig upptäckt och riktade insatser i socioekonomiskt svaga områden där tandhälsan generellt är sämre. Samverkan med kommunerna är viktig för att nå barn, äldre och personer med särskilda vårdbehov, medan samverkan med primärvården behövs för att fånga upp sjukdomar i ett tidigt skede och skapa en helhetssyn på patientens hälsa. Målsättningen är att bibehålla god tandhälsa där den redan är stark och förbättra den där behoven är som störst.

2.12 Äldreård

För äldre med kroniska sjukdomar eller komplexa vårdbehov är det avgörande med en sammanhållen vård och omsorg som garanterar kontinuitet mellan olika vårdinstanser. Rätten till en namngiven husläkare är särskilt viktig i denna grupp.

En central del i arbetet med att skapa en sammanhållen och trygg vård för äldre är att det finns ett brett, tillgängligt och välfungerande utbud av geriatrisk vård. År 2024 beslutade dock det rödgröna styret att avveckla vårdval geriatrisk och ersätta det med ett nytt vårdval reserverat för idéburna aktörer. Detta har bidragit till nedläggningar av välfungerande verksamheter och en minskad valfrihet. Liberalerna är positiva till idéburna aktörer, men samtidigt är det tydligt att det rödgröna styrets förändringar kraftigt har försämrat tillgängligheten till geriatrisk vård. Vi vill därför återinföra vårdvalet i sin tidigare form.

För att stärka vårdkedjan vill Liberalerna utveckla möjligheterna till direktintag på geriatriska mottagningar. Detta skulle innebära att patienter kan tas emot direkt, utan att först behöva passera akutmottagningen. En sådan ordning ger snabbare tillgång till rätt vård, minskar stress och väntetider för patienterna samt avlastar akutsjukhusen. För att möjliggöra detta bör en utredning genomföras, med särskilt fokus på hur den geriatriska vårdformen kan utvecklas, till exempel genom utökad kompetens och ytterligare utrustning.

Liberalerna vill också verka för en ökad samverkan mellan region och kommuner i omhändertagandet av äldre. När regionens vård och kommunernas omsorg arbetar tillsammans kan den enskilde få ett mer sammanhållet stöd. Det handlar om att göra vården enklare och mer tillgänglig, så att patienten inte ska behöva känna av gränserna mellan olika huvudmän. En nyckelfråga i detta är kommunaliseringen av hemsjukvården. I dag ansvarar både region och kommun för liknande insatser i hemmet. Det leder till dubbelarbete, splittrade vårdkedjor och en otydlighet som riskerar att drabba patienten. Med en kommunaliserad hemsjukvård skulle färre aktörer vara inblandade i hemmet, vården bli mer sammanhållen och patienten få tryggare och mer långsiktiga relationer till vårdpersonalen. Reformen är redan genomförd i övriga landet och bör skyndsamt implementeras även i Region Stockholm.

2.13 Folkhälsa

Folkhälsoarbetet är en central del av Region Stockholms ansvar. God folkhälsa stärker individens möjligheter och minskar belastningen på vården. Liberalerna prioriterar folkhälsoarbetet och vill stärka folkhälsoinsatserna i hela regionen, men speciellt prioritera områden med

högre ohälsotal. Vi vill också utveckla samverkan med kommuner och andra aktörer, däribland hälsokommunikatörerna, för att öka effekten av det förebyggande arbetet.

En viktig del i detta arbete är att möta den växande användningen av nikotin bland unga. Liberalerna vill att regionen genomför en informationskampanj om riskerna med vitt snus, vapes och andra nikotinprodukter. Användningen ökar snabbt bland ungdomar, trots åldersgräns och höga nikotinhalter. Vi ser även med oro på den ökade användningen av lustgas och välkomnar förslag om skärpt lagstiftning.

Folkhälsoarbetet måste också omfatta insatser för att upptäcka och stötta patienter som utsätts för våld i nära relationer eller hedersproblematik. Frågeformulär till patienter, registrering av kuratorstider som vårdbesök och att patienter alltid får egentid med vårdgivare är exempel på åtgärder som både skyddar patientens integritet och underlättar upptäckten av våld.

Ett annat växande folkhälsoproblem är ensamhet bland äldre, som har stora konsekvenser för både hälsa och livskvalitet. Regionen måste stärka det förebyggande arbetet mot ofrivillig ensamhet genom ökad samverkan med kommuner, civilsamhälle och vårdverksamheter.

2.13.1 Förebyggande arbete i primärvården

Projektet med hälsoobligationer har avslutats och utvärderas i detta nu. Vid gott resultat vill Liberalerna starta upp arbetet igen. Genom modellen kan privata aktörer investera i förebyggande insatser där ersättning kopplas till resultat, exempelvis minskad sjuklighet. Tidigare projekt fokuserade på personer med risk att utveckla diabetes typ 2, men vi vill nu bredda arbetet till fler sjukdomsområden. Möjliga insatser kan riktas mot obesitas, högt blodtryck och astma/KOL.

Hälsosamtal är ett viktigt verktyg i det förebyggande arbetet, då de syftar till att tidigt identifiera riskfaktorer för ohälsa och ge rådgivning innan sjukdom uppstår. Region Stockholms pilotstudie om riktade hälsosamtal utvärderas i skrivande stund av Centrum för epidemiologi och samhällsmedicin (CES) och Akademiskt primärvårdscentrum (APC), med resultat väntande under hösten 2025. Om utvärderingen visar positiva resultat är Liberalerna beredda att bygga ut metoden.

2.13.2 Utökad vaccinering

Vaccinationer är en grundläggande del av det förebyggande folkhälsoarbetet och bidrar till att minska sjukdom, lidande och samhällskostnader. Regeringen har i budget 2026 beslutat att vaccin mot vattkoppor införs i det allmänna barnvaccinationsprogrammet från 2027,

med erbjudande om ikapp-vaccinering upp till 18 år. Liberalerna i Region Stockholm har länge drivit frågan och välkomnar beskedet. Samtidigt ser vi ett behov av att fler vaccinationer mot allvarliga sjukdomar bör erbjudas inom Region Stockholms utbud.

Sveriges framgångsrika barnvaccinationsprogram visar värdet av ett strukturerat och tillgängligt vaccinationsupplägg. Även äldre behöver ett starkt skydd mot allvarliga sjukdomar. Liberalerna vill därför införa ett regionalt äldrevaccinationsprogram som omfattar bland annat säsongsinfluensa, covid-19, pneumokocker samt difteri, stelkramp och kikhosta. Ett samordnat program skapar högre täckningsgrad, mer jämlik tillgång och effektivare uppföljning, samtidigt som vården avlastas och hälsan stärks. I likhet med styrets budgetförslag avsätter vi 16 miljoner kronor för ändamålet.

Regionen behöver även följa Folkhälsomyndighetens rekommendation från december 2024 om avgiftsfri HPV-vaccination för alla ovaccinerade upp till 26 års ålder. Det stärker befolkningens skydd och minskar HPV-relaterade sjukdomar. Liberalerna avsätter 55 miljoner kronor för att regionen skyndsamt ska kunna erbjuda vaccination till alla i målgruppen och på sikt utrota livmoderhalscancer samt andra HPV-relaterade cancerformer

Även TBE kräver stärkta insatser. Antalet fall har ökat de senaste åren och Region Stockholm räknas av Folkhälsomyndigheten som ett högriskområde. Styret införde i förekommande budget avgiftsfritt TBE-vaccin till barn de året de fyller tre år, men detta är otillräckligt och skulle innebära att det tar omkring 15 år innan alla barn är vaccinerade. Liberalerna menar att samtliga barn och unga, 1–18 år, bör erbjudas avgiftsfritt TBE-vaccin. Detta är dessutom i linje med vad som sedan länge gäller i angränsande regioner. Vi satsar 125 miljoner kronor på detta.

Bältros drabbar årligen omkring 6 000 stockholmare, varav hälften över 65 år. Sjukdomen kan ge långvarig smärta och komplikationer som försämrar livskvaliteten, men kan förebyggas genom vaccination. Utöver skydd mot bältros minskar vaccinet enligt nyligen publicerad forskning dessutom risken att utveckla Alzheimers sjukdom och andra demenssjukdomar med 20 procent samt minskar risken för stroke. Det saknas i dag aktuella hälsoekonomiska beräkningar för att införa vaccination, men i enlighet med nämnda forskning skulle det potentiellt kunna bespara patienter och anhöriga lidande samt minska regionens och kommunernas utgifter. För att kunna påbörja en breddad vaccination vill Liberalerna att regionen utreder möjligheterna till ett stegvis införande, förslag på olika finansieringsmodeller samt bedömer regionens möjlighet att delvis subventionera vaccinet till en större grupp.

I väntan på att utredning genomförs avsätter vi, i likhet med styret, 21 miljoner kronor för att möjliggöra en utökad vaccinering av äldre och medicinsk sköra patientgrupper. Av dessa medel öronmärks 10 miljoner kronor specifikt för att utöka tillgången till vaccination mot bältros, i syfte att minska sjukdomsördan och förebygga allvarliga komplikationer bland äldre och andra särskilt sårbara grupper.

2.14 Egenvård

Hälso- och sjukvården har begränsade resurser som måste användas där de gör störst nytta. Det innebär att vården i första hand ska prioritera patienter med behov av medicinska insatser som inte kan lösas på egen hand. Behandlingar och åtgärder med lågt värde för patienten eller begränsad effekt på hälsan bör successivt fasas ut. Samtidigt måste det egna ansvarstagandet och möjligheten till egenvård uppmuntras.

För att stärka egenvården och ge invånarna bättre förutsättningar att ta ansvar för sin hälsa behövs stödjande verktyg och strukturer. Digitala lösningar som journalportaler, påminnelsetjänster och egenmonitorering kan underlätta för patienter att följa behandlingar, hålla koll på hälsovården och ta del av information som stärker det egna hälsoansvaret. Även apoteken har en central roll i egenvården. Genom sin lättillgänglighet kan de erbjuda rådgivning om hälsa, livsstil och läkemedelsanvändning samt bidra med tjänster som enklare hälsokontroller och tillgång till receptfria läkemedel.

2.15 Blodgivning och donationer

Antalet blod- och organdonationer har minskat, vilket påverkar tillgången till livsviktig vård. Region Stockholm bör intensifiera informationsinsatser för att öka antalet donatorer och stärka medvetenheten hos allmänheten.

Liberalerna vill att bloddonation ska bedömas utifrån individuell risk och inte sexuell läggning, och ser positivt på att Socialstyrelsen nu förbereder ändrade riktlinjer i frågan. Det är orimligt att friska homosexuella män i fasta relationer utesluts från att ge blod. Särskilt i ett läge när vården har ett växande behov. Alla som vill donera blod ska göra det på lika villkor, utan diskriminering.

Tobiasregistret, som ägs av Region Stockholm, är avgörande för att hitta blodstamceller till svårt sjuka patienter. För att fler liv ska kunna räddas krävs en bredare rekrytering av medlemmar, särskilt bland unga och personer med olika etnisk bakgrund. Regionen bör därför samverka mer aktivt med Tobiasregistret och stärka informations- och

rekryteringsinsatser, exempelvis genom satsningar i vårdverksamheter. Motsvarande insatser bör även genomföras för att öka organdonation.

2.16 Psykosocialt stöd för patienter och närstående

Rehabilitering och psykosocialt stöd måste stärkas för både patienter och närstående. Brister finns i dag inom flera områden, där många inte får tillräcklig hjälp med att hantera fysiska, psykiska och sociala konsekvenser av sjukdom och behandling. Stödet behöver också omfatta tiden efter avslutad behandling eller tillfrisknande, då många fortsatt lever med långvariga konsekvenser och behov av uppföljning. En mer sammanhållen struktur och förstärkta resurser är en nödvändighet för att säkerställa att psykosocialt stöd blir en självklar del av vårdkedjan.

Fokus bör också riktas mot anhöriga med vårdansvar. Denna grupp, som ofta utgörs av kvinnor, påverkas inte sällan negativt både fysiskt och psykiskt av det omfattande ansvar de bär. Även de familjemedlemmar som inte har ett direkt vårdansvar måste erbjudas stöd, inte minst syskon som särskilt riskerar att hamna i skymundan. För att bättre stötta anhöriga vill Liberalerna att regionen, i samverkan med kommunerna, utvecklar avlastningsstöd, samtalsstöd och digitala tjänster som underlättar och avlastar anhörigas situation.

3. Region Stockholm som arbetsgivare

Region Stockholm är med sina 47 000 medarbetare en av Sveriges största arbetsgivare. Om även personal som indirekt arbetar för regionen inkluderas, genom exempelvis upphandlad vård och kollektivtrafik, blir antalet betydligt större. Detta medför ett omfattande ansvar.

Regionen måste arbeta aktivt för att förbättra arbetsmiljön och främja utvecklingsmöjligheter för sina medarbetare, såsom läkare, sjuksköterskor och undersköterskor, i syfte att säkra kompetensförsörjningen både på kort och lång sikt. Det handlar inte bara om att rekrytera ny personal, utan också om att tillvarata befintliga resurser och stärka medarbetarnas inflytande och delaktighet i sitt arbete. För att stärka arbetsmiljön i regionens verksamheter avsätts 100 miljoner kronor. Därutöver avsätts 300 miljoner kronor för strategiska och långsiktiga insatser för Region Stockholms kompetensförsörjning.

De senaste årens omställningsplan och inskränkningar i vårdvalssystemet har fått påtagliga konsekvenser för regionens vårdpersonal. Nedstängningen av fullt fungerande verksamheter har medfört att patienter hänvisats till alternativa vårdinrättningar, vilket har ökat belastningen på redan hårt ansträngda enheter. Samtidigt har ett stort antal anställda förlorat sina arbeten i samband med att upphandlad vård har avvecklats. Dessa uppsägningar har dessutom genomförts trots ett fortsatt stort behov av vårdpersonal. Konsekvensen har blivit en minskad tillgänglighet i vården, tyngre arbetsbörda och försämrade arbetsvillkor för kvarvarande personal. Omställningsplanen har också inneburit en inskränkning i vårdpersonalens möjlighet att själva välja arbetsgivare. Särskilt tydligt har detta blivit inom ambulanssjukvården, där övertagandet har medfört att regionen i praktiken är den enda möjliga arbetsgivaren.

Styret föreslår att 30 miljoner kronor avsätts för upphandling av arbetsskor till medarbetare i vårdnära yrken. Liberalerna behåller denna satsning men vill i stället att upphandlingen omvandlas till ett system med individuella arbetssko-checkar för att öka valfriheten.

3.1 Trygghet för patienter och personal

Efter flera incidenter står det klart att patientskyddet i hälso- och sjukvården behöver stärkas, särskilt i vårdformer där patienter befinner sig i stark beroendeställning. Viktiga åtgärder är bättre och mer konsekventa registerkontroller vid anställning samt utredandet av möjlighet till registerkontroll under pågående anställning. Rutiner för anmälan till polis och enligt Lex Maria behöver också förtydligas.

Mäns våld mot kvinnor, våld i nära relationer och hedersvåld är allvarliga samhällsproblem där vården ofta är en av de första kontaktpunkterna. Region Stockholm har ett tydligt ansvar i dessa frågor och behöver säkerställa att rutiner för att ställa frågor om våld finns på plats, samt att vårdpersonal får tillgång till relevant utbildning och handledning. Den befintliga webbutbildningen bör utvecklas och göras tillgänglig även för tandvårdspersonal. Personalen ska veta när och hur frågan kan ställas och hur de kan agera när en patient berättar om våld. Därtill har regionen ett ansvar att stödja sina egna medarbetare som är utsatta, där chefer både måste våga fråga och kunna lotsa vidare till rätt hjälp.

3.1.1 Visselblåsartjänst och rutiner för otillbörlig påverkan

När missförhållanden uppstår i en organisation måste det finnas trygga vägar att slå larm. En välfungerande visselblåsartjänst är avgörande, liksom ett aktivt arbete mot tystnadskultur. Medarbetare ska alltid kunna framföra kritik och påtala risker utan rädsla för repressalier, och det är av största vikt att känslig information inte hamnar fel. Liberalerna vill säkerställa ett robust visselblåsarsystem.

Det är också viktigt att det finns tydliga rutiner för hur otillbörlig påverkan och hot ska hanteras. Otillbörlig påverkan kan komma i många former, från subtila förväntningar till direkta hot, vilket ibland gör den svår att identifiera. För att skapa en trygg arbetsmiljö krävs därför både tydliga riktlinjer och ett systematiskt arbete med att utbilda chefer och medarbetare i hur otillbörlig påverkan kan upptäckas, förebyggas och hanteras.

3.2 Arbetsmiljö, flexibilitet och tillitsbaserad styrning

Vårdens arbetsmiljö måste präglas av flexibilitet och inflytande för medarbetarna. Genom uppgiftsförflyttning, flexibla arbetstidsmodeller och lokalt förankrad schemaläggning kan arbetsbördan minska och balansen mellan arbete och privatliv förbättras. Planering av obekväma arbetstider bör ske i nära dialog med personalen och scheman bör läggas med god marginal. Det behöver också utredas hur EU:s arbetstidsdirektiv påverkat arbetsmiljön i svensk sjukvård. Möjligheten att arbeta på flera arbetsplatser, så kallad rotationstjänstgöring, ska uppmuntras.

För att utveckla vården på ett effektivt och hållbart sätt är det avgörande att goda exempel och framgångsrika arbetssätt sprids inom hela organisationen. När erfarenheter och lärdomar från olika verksamheter delas kan förbättringar genomföras snabbare, resurser användas mer effektivt och patienter ges en mer likvärdig vård. Detta förutsätter dock en ökad frihet för vårdpersonalen, där man litar på deras kompetens och

ledarskap samt ger dem möjlighet att pröva idéer, utveckla arbetssätt och anpassa lösningar utifrån den egna verksamhetens behov. Att bygga en kultur där kunskap sprids och tas tillvara är därför en viktig del i regionens utvecklingsarbete.

Samtidigt måste detta arbete kombineras med en vilja att kritiskt granska befintliga rutiner och processer. Inom vården finns en utbredd tendens att successivt addera nya uppdrag, rutiner och rapporteringskrav, utan att samtidigt avveckla sådant som förlorat sin relevans eller nytta. Resultatet blir en växande administrativ börda och en ohållbar arbetsmiljö. För att skapa en långsiktigt hållbar organisation krävs därför inte enbart att nya lösningar införs, utan också att befintliga processer granskas och, när det är motiverat, förenklas eller tas bort. På så sätt kan förbättringar leda till verklig avlastning och bidra till en mer effektiv och ändamålsenlig vård.

En majoritet av vårdens personal är kvinnor, därav måste arbetsmiljöarbetet också ta hänsyn till de särskilda faktorer som påverkar kvinnors hälsa. Klimakteriet är en sådan fråga. Liberalerna föreslår att regionen klimakteriesäkrar sina arbetsplatser genom obligatorisk utbildning för chefer, frivillig utbildning för medarbetare samt rådgivning för kvinnor i åldern 40–60 år på arbetstid. En sådan satsning bidrar till bättre hälsa för medarbetarna och ökar kvaliteten i vården, samtidigt som det bidrar till en minskad sjukfrånvaro i den aktuella gruppen.

3.3 Mindre administration och mer smarta digitala lösningar

De administrativa bördorna i hälso- och sjukvården måste minska. Alltför mycket tid läggs på ineffektiva IT-system, omfattande dokumentation och administrativa uppgifter – tid som i stället borde användas till möten med patienter.

I dag använder många privata vårdgivare digitala verktyg och AI-lösningar för att minska vårdpersonalens administrativa arbete, exempelvis för att transkribera patientmöten, automatisera tidsbokningar och effektivisera logistik. Regionens egna verksamheter behöver i större utsträckning ta till sig dessa innovationer för att möta kraven på ökad tillgänglighet och en mer hållbar arbetsmiljö. Syftet är inte tekniken i sig, utan att frigöra tid för patientnära arbete och skapa bättre förutsättningar för kontinuitet och kvalitet i behandlingen. Om regionen avstår från att tillvarata utvecklingen riskerar den regionägda vården att halka efter, vilket drabbar både patienter och personal.

Utöver digitala lösningar, eller i de fall där tekniken ännu inte kan ersätta manuella uppgifter, bör regionen aktivt verka för att stärka den

administrativa kapaciteten i vården, exempelvis genom en ökad andel medicinska sekreterare. Det handlar om att tillåta personal att arbeta på toppen av sin kompetens.

Det kommande införandet av ett nytt huvudjournalssystem i Region Stockholm är en av de största IT-relaterade förändringarna i vården på många år och innebär både stora investeringar och omfattande förändringar i verksamheterna. Liberalerna kommer att följa uppstartsfasen och införandet noggrant för att säkerställa att processen genomförs effektivt, säkert och i nära samverkan med vårdpersonalen.

3.4 Kompetensförsörjning och fortbildning

Det råder stor brist på allmänläkare, och antalet utbildningsplatser för läkare motsvarar inte vårdens behov. För att säkra en jämlik tillgång till specialistläkare bör ansvaret för planering och fördelning av AT-, BT- och ST-platser överföras från regional till nationell nivå. En sådan förändring skulle underlätta samordning, effektivisera styrningen och bidra till en mer behovsbaserad fördelning av utbildningsplatser. Samtidigt behöver Region Stockholm ta ett tydligare ansvar och snabbt utöka antalet utbildningsplatser, med särskild prioritet för ST-tjänster i allmänmedicin. Detta kräver ökade resurser för handledning, förbättrade utbildningsmiljöer och en stärkt samverkan mellan olika vårdgivare. Motsvarande behov av samordning och utökat regionalt ansvar gäller även för PTP-tjänster för psykologer.

För att långsiktigt säkerställa kompetensförsörjningen krävs ett stärkt och mer samlat arbete med fortbildning samt ett tydligare ansvar för utbildning inom hela vården. Privata vårdgivare ska åläggas ett större ansvar för utbildningsinsatser och samverkan med regionens egna verksamheter, medan förvaltningen måste ta sitt ansvar för att möjliggöra och samordna detta arbete. I dag är det inom flera vårdområden svårt för läkare under specialisttjänstgöring att få en sammanhållen helhetsbild, eftersom vårdkedjor delas mellan olika aktörer eller organiseras i separata vårdval. I dessa situationer är krav på samarbete och gemensamt utbildningsansvar särskilt viktigt för att säkerställa en fullgod utbildning och långsiktigt hög kompetens i vården.

En hållbar kompetensförsörjning förutsätter också att fortbildning får en tydlig plats i vårdens planering. Personalen ska ha rätt till kompetensutveckling på schemalagd arbetstid, så att utbildning inte trängs undan av den dagliga vårdproduktionen.

Regionen behöver samtidigt ta tillvara alla tillgängliga resurser. En viktig del i detta är att fler medarbetare inom hälso- och sjukvården ges möjlighet

att fortsätta arbeta även efter pensionsåldern. Arbete efter 68 års ålder bör vara en självklar möjlighet, med anpassade arbetsuppgifter och arbetstider vid behov.

Region Stockholm bör även utveckla strukturer för internationell rekrytering som ett komplement till den inhemska kompetensförsörjningen. Det kan ske genom samarbete med organisationer som underlättar etablering i Sverige, satsningar på språkutbildning och snabbare validering av utländska examina. På så sätt kan personer med relevant vårdutbildning snabbare komma i arbete och bidra till att stärka vårdens kapacitet.

Utöver regionstyrelsens reserverade medel om 300 miljoner kronor för strategiska och långsiktiga satsningar på Region Stockholms kompetensförsörjning tillför Liberalerna ytterligare 100 miljoner kronor. Medlen ska kunna användas för utökad handledning, gemensamma utbildningsinsatser, förbättrade utbildningsmiljöer och strukturer för kontinuerlig kompetensutveckling på arbetstid. Potten ska även möjliggöra nya former av fortbildning, utveckling av digitala lärplattformar och satsningar på ledarskapsutveckling inom vården.

4. Kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är Stockholmsregionens ryggrad. Varje dag sker omkring 700 000 resor med SL – till arbeten, skolor och fritidsaktiviteter. Den binder samman länets kommuner, möjliggör klimatsmarta transporter och är helt avgörande för en levande arbetsmarknad.

Sedan det rödgröna styret tillträdde har dock omfattande nedskärningar i kollektivtrafiken genomförts, där busstrafiken drabbats särskilt hårt. I Stockholms innerstad har omkring 16 procent av busstrafiken dragits in, motsvarande över 170 000 avgångar per år. Ett tjugotal busslinjer har lagts ned helt och ytterligare ett nittiotal har fått reducerad trafik, och därutöver har linjer ritats om på ett sätt som försvårar vardagen för resenärer. Samtidigt som neddragningarna pågått har styret valt att prioritera kostsamma och smala prestigeprojekt. Spärrarna vid Näckrosens tunnelbanestation har öppnats, nya pendelbåtslinjer har etablerats i områden där det redan finns parallellgående kollektivtrafik, och riktlinjerna för reklam har ändrats. Därtill har det rödgröna styret beslutat att överta busstrafik i egen regi – en modell som medför höga uppstartskostnader och riskerar att leda till upp till 30 procent högre driftskostnader. Sammantaget har dessa beslut, i kombination med minskat resande, urholkat kollektivtrafikens ekonomi.

Konsekvenserna syns tydligt. Resandet i SL-trafiken har fastnat på omkring 84 procent av nivåerna före pandemin, vilket visar att kollektivtrafiken ännu inte återhämtat sig. Enligt regionens egna mätningar uppger dessutom cirka 200 000 stockholmare att kollektivtrafiken inte längre fungerar för deras vardagsresor. Resultatet är längre restider, sämre pålitlighet och minskad frihet för stockholmarna.

Liberalerna vill ha mest kollektivtrafik för flest. Vi vill återställa den busstrafik som har lagts ned och öka antalet avgångar för att stärka tillgängligheten i hela länet. Vi avsätter därför 324 miljoner kronor för att utöka busstrafiken. Stockholmarna förtjänar en stabil, prisvärd och pålitlig kollektivtrafik som är anpassad efter resenärernas behov och som gör det möjligt att få ihop vardagspusslet.

4.1 Kollektivtrafikens finansiering, SL-biljetter och SL-appen

Biljettintäkterna är den viktigaste delen av kollektivtrafikens finansiering. Varje procentenhets minskning av resandet innebär ett intäktsbortfall på omkring 110 miljoner kronor, medan en ökning ger motsvarande förstärkning. Resandeutvecklingen är därmed avgörande för en långsiktigt hållbar ekonomi. För att skapa stabilitet i systemet står Liberalerna fortsatt

bakom 50/50-principen, där hälften av kostnaderna täcks av biljettintäkter och hälften av skatteintäkter. På så sätt kombineras incitamenten för ökat resande med en rättvis och balanserad kostnadsfördelning mellan resenärer och skattebetalare.

För att säkra kollektivtrafikens finansiering och möjliggöra fortsatt investeringar i utbyggnad och upprätthålla kapaciteten genomför vi en rad förändringar. Vi återställer reklamreglerna och satsar på kommersialisering av ytor och fastigheter i kollektivtrafiken. Vi väljer även att återställa åldersgränsen för avgiftsfritt resande med vuxen från 11 år till 6 år och återkallar styrets förslag om ett terminskort för studenter. Därtill justerar vi SL-taxan för reducerade biljetter. Att genomföra dessa taxejusteringar är inte ett lätt val, men genom åtgärderna tillför vi betydande medel till kollektivtrafiken och kan återinföra och utöka busstrafiken samtidigt som biljettpiserna för icke-reducerade resenärer ligger kvar på 2025 års nivå. Genom vår skattesänkning får resenärer, trots dessa förändringar, ändå mer i plånboken än med nuvarande styre.

Ett SL-månadskort kommer därmed fortsatt att kosta 1 060 kronor, medan reducerat månadskort kostar 710 kronor. En enkelbiljett kommer fortsatt att kosta 43 kronor, respektive 29 kronor för reducerad biljett, vilket motsvarar 67 procent av priset för ordinarie biljett.

4.1.1 Pristak i kollektivtrafiken och innovativa biljetter

Liberalerna vill införa ett pristak, så kallat capping-system, i SL-trafiken. Systemet innebär att det sätts en övre gräns för hur mycket en resenär kan betala under en viss tidsperiod, exempelvis ett dygn eller en månad. När beloppet nås blir resorna fria resten av perioden. Det gör det enklare, mer förutsägbart och mer kostnadseffektivt för resenärerna, särskilt för dem som reser oregelbundet och i dag riskerar att betala mer än vad ett periodkort hade kostat. Modellen används redan framgångsrikt i andra storstäder runt om i världen.

För att ytterligare förenkla resandet behöver SL:s biljettsystem integreras med fler trafikoperatörer. Inledningsvis bör SL-biljetten gälla på Mälartåg till Nykvarn, samtidigt som möjligheterna att inkludera fler pendlingssträckor bör utredas, fokus bör då ligga på de sträckor där det finns behov och resandeunderlag i dag.

Regionen bör även se över möjligheten till att utöka SL-kortets användningsområde. Kortet bör exempelvis kunna användas för parkering vid fler infartsparkeringar och integreras med andra mobilitetstjänster som hyrcyklar och elsparkcyklar. Liberalerna vill också utreda möjligheterna för kommunerna i regionen att ansluta sina parkeringssystem till SL-appen.

Det skulle ge trafikförvaltningen bättre överblick över parkeringssituationen och samtidigt göra att invånarna slipper betala extra operatörsavgifter.

För att skapa mer rättvisa villkor behöver även enkelbiljettens giltighetstid ses över. I dag är biljettens giltighetstid 75 minuter, vilket inte alltid räcker för längre resor eller vid ombyggnationer som förlänger restiden, såsom vid Slussen. Detta innebär att många resenärer tvingas köpa dubbla biljetter för att fullfölja sin resa. Liberalerna vill därför utreda enkelbiljettens giltighetstid.

4.1.2 En modernare och utvecklad SL-app

Digital teknik ska användas för att förenkla och effektivisera kollektivtrafiken. SL-kortet bör integreras i digitala plånböcker som Google Wallet och Apple Wallet, som ett sätt att ersätta dagens QR-koder. Dagens system skapar problem när trasiga skärmar, låg batterinivå eller fukt försvårar avläsningen, vilket leder till köbildning och förseningar.

SL-appen bör också utvecklas med pushnotiser för realtidsinformation om förseningar, spårändringar och driftstörningar. Resenärer ska kunna följa specifika linjer, stationer eller hållplatser och få relevant information direkt, vilket är särskilt viktigt för personer som är beroende av fungerande hissar, rulltrappor och ramper. Dessa åtgärder gör kollektivtrafiken mer tillgänglig, pålitlig och effektiv.

4.2 En flexiblare kollektivtrafik

Liberalerna vill inte bara återställa den kollektivtrafik som lagts ned, utan också utveckla och förbättra den för framtiden. För att nå dit krävs smarta lösningar som gör resandet enklare och kollektivtrafiken mer effektiv. Ett exempel är möjligheten att stiga på vid alla dörrar på stombusslinjerna i innerstaden, som visat sig vara en tydlig framgång. Restiderna har kortats och trafiken blivit både smidigare och mer effektiv. Liberalerna vill pröva samma lösning på fler stombusslinjer utanför innerstaden.

För att stärka tillgängligheten och göra kollektivtrafiken mer flexibel vill vi även utveckla resandet under sena kvällar och nätter. Ett sätt är att införa fler flexibla nattstopp i busstrafiken, där resenärer kan kliva av mellan ordinarie hållplatser för att komma närmare sin destination. Vi vill utöka initiativet och identifiera fler busslinjer där flexibla nattstopp kan införas. Utöver att öka tillgängligheten bidrar åtgärden också till att minska känslan av otrygghet och göra kollektivtrafiken mer attraktiv för fler resenärer. I samma anda vill vi införa nattrafik på pendeltågen under nätterna mot lördag, söndag och helgdagar. Ett pilotförsök inleds i augusti 2026 och

Liberalerna kommer att följa det noggrant för att säkerställa att satsningen ger ökad tillgänglighet och trygghet för resenärerna.

4.3 Skärgårds- och pendelbåtstrafik

Skärgårdstrafiken är en viktig del av Stockholmsregionens kollektivtrafik och har både ett praktiskt värde för boende och ett kulturellt värde för hela länet. Samtidigt måste resurser användas där de gör störst nytta.

Liberalerna anser därför att nya båtförbindelser inte bör etableras på sträckor där det redan finns väl fungerande alternativ med andra trafikslag, utan att skärgårdstrafiken i första hand ska utvecklas där det i dagsläget saknas alternativ.

Mot bakgrund av ovanstående hållning vill Liberalerna stoppa projekteringen och etableringen av pendelbåtlinjerna: Sundbyberg–Gamla stan (linje 87), Norra Ulvsunda–Hägersten (linje 86) samt Ropsten–Täby (linje 81). Trafikförvaltningens egen utredning visar att linje 86 och 87 inte skulle öka det totala resandet, utan snarare innebära att befintliga kollektivtrafikresenärer flyttas över till sjötrafik. Däremot delar vi ambitionen om att stärka bastrafiken till kärnöarna, och därför tillför vi tre miljoner kronor för att sätta in ytterligare avgångar.

Pilotprojektet med den elektriska bärplansbåten mellan Ekerö och Stockholm har visat att ny teknik kan bidra till kortare restider, nöjdare resenärer samt minskade kostnader och utsläpp. Liberalerna vill därför se fler liknande initiativ och anser att regionen bör verka för en modernisering av sjötrafiken samt samarbeta med externa parter för att främja innovation. Därtill bör framtida sjötrafikupphandlingar utformas så att aktörer med mindre och snabbare fordon ges möjlighet att delta. En varierad fordonsflotta för det möjligt att anpassa trafiken efter resenärsflöden och utveckla anropsstyrd trafik med bättre tillgänglighet och lägre kostnader under perioder med färre resenärer.

Region Stockholm bör inte investera i nya skärgårdsfartyg och avveckla V-båtarna. Investeringskostnaden på cirka 1,7 miljarder kronor är inte försvarbar i dagsläget, särskilt då V-båtarna bedöms ha minst 20–30 år kvar i livslängd. I stället vill Liberalerna att trafikförvaltningen utrustar de befintliga skärgårdsfartygen med modern teknik för att bli mer miljövänliga och energieffektiva.

4.4 Tillgänglighet och en kollektivtrafik utan hinder

En välfungerande kollektivtrafik kräver inte bara tillgänglighet utan även tillförlitlighet. Resenärerna ska kunna lita på att trafiken går enligt tidtabell och utan förseningar. Den ska samtidigt upplevas som trygg och vara

tillgänglighetsanpassad, så att alla kan resa oavsett funktionsnedsättning eller andra hinder.

Liberalerna motsätter sig det rödgröna styrets beslut att lägga ner SL:s kundcenter vid Sergels torg. Centret var en viktig servicepunkt för både stockholmare och turister, med personlig hjälp vid biljettköp, resekort och supportärenden. Under 2024 registrerades över 15 500 besök, vilket visar att behovet är stort. Vi avsätter därför fem miljoner kronor inom nämndens ram för att återupprätta kundcentret och säkerställa att de som är beroende av personlig service, såsom äldre personer, ovana resenärer och de med funktionsnedsättning, återigen kan få personlig service vid kollektivtrafikens mittpunkt, T-centralen.

Tillgängligheten i kollektivtrafiken kräver fungerande hissar, rulltrappor och ramper på stationer och hållplatser. För äldre, personer med funktionsnedsättning och barnfamiljer är detta avgörande för att kunna resa. Liberalerna vill därför öka anslagen till reparationsunderhåll och samtidigt använda AI för att förutse behov och minimera driftstopp. Vi avsätter 30 miljoner kronor för ändamålet. Vid avstängningar ska reparationer påbörjas inom 24 timmar och resenärerna ska alltid få tydlig information. Med utökad finansiering skapas också förutsättningar för snabbare reparationer genom att rätt kompetens finns tillgänglig, vilket visar att Region Stockholm långsiktigt tar ansvar för infrastrukturen i kollektivtrafiksystemet.

Utöver fysiska tillgänglighetsåtgärder krävs ett starkare fokus på tydlig och lättillgänglig information. Visuella och auditiva hjälpmedel, såsom klar skyltning, digitala lösningar och utrop, är avgörande för att underlätta resandet för personer med både fysiska och kognitiva funktionsnedsättningar. Detta stärker inte bara tillgängligheten utan också tryggheten i kollektivtrafiken.

Tillgänglighet kan också handla om möjligheten att kombinera reseslag, där möjligheten till kombinationspendling särskilt bör underlättas. I detta är särskilt uppförandet av fler infartsparkeringar och cykelparkeringar vid stationer av vikt. Likaså möjligheten att ta med sig cyklar i kollektivtrafiken. För att säkerställa det senare krävs att framtida upphandlingar ställer krav på utrymme för cyklar i kollektivtrafikfordon.

4.4.1 Färdtjänst och sjukresor

Tillgänglighet ska gälla både i kollektivtrafiken och i färdtjänst- och sjukresor. Liberalerna vill införa kundval i hela färdtjänsten för att öka valfriheten och ge resenärerna större kontroll. Samtidigt är färdtjänsten mer utmanande att ställa om till fossilfri drift eftersom många fordon är

specialanpassade för en liten marknad. Därför vill Liberalerna fördjupa samarbetet med operatörer och innovatörer för att nå målet om en helt fossilfri färdtjänst.

Färdtjänst ska också vara ett verktyg för delaktighet i arbetsliv, studier och fritid. Gränsdragningen mellan arbets- och tjänsteresor behöver ses över för att underlätta för personer med funktionsnedsättning, och resor kopplade till förtroendeuppdrag och ideellt engagemang ska underlättas. På sikt vill vi samordna färdtjänst- och sjukresor för att förenkla för resenärer och minska administrationen. En utredning bör genomföras som första steg för att minska krånglet i systemen.

4.5 En snygg och trygg kollektivtrafik

Trygghet är avgörande för att kollektivtrafiken ska vara ett attraktivt alternativ, och resenärerna måste kunna känna sig säkra på stationer, i fordon och i hela systemet. Många resenärer, särskilt kvinnor och äldre, upplever dock ökad otrygghet under kvällar och nätter. För att motverka detta vill vi förbättra belysningen på stationer och perronger. Vi vill även förstärka personalnärvaron där behovet är som störst.

Renare och väl underhållna miljöer är också viktiga för att öka tryggheten i kollektivtrafiken. Regelbundna inspektioner och snabb hantering av skadegörelse förbättrar både stationer och fordon och skapar en mer inbjudande miljö för resenärerna. Klotter bör tas bort inom 24 timmar och annan skadegörelse eller nedskräpning åtgärdas omgående för att undvika att miljöer upplevs som otrygga eller eftersatta.

För att skapa tryggare stationsmiljöer krävs också fler människor i rörelse. Liberalerna vill därför satsa på fler kulturella och kommersiella inslag vid kollektivtrafikstationer. Genom att skapa utrymme för kultur, butiker, paketskåp och andra vardagsnära verksamheter skapas tryggare stationsmiljöer samtidigt som SL får ökade intäkter. Därför är det beklagligt att det inte planeras för butikslokaler i de 18 nya tunnelbanestationerna. Vi uppdrar därför trafikförvaltningen att utreda möjligheterna för pop up-butiker i anslutning till de nya tunnelbanestationerna.

I styrets budget för 2024 avsattes 75 miljoner kronor årligen för trygghetsskapande åtgärder i pendeltågstrafiken. Hittills har endast en liten del av dessa medel redovisats som faktiskt använda, vilket gör uppföljningen bristfällig och effekten oklar. Liberalerna anser att pengarna måste användas mer effektivt och vill omfördela resurserna till andra trygghetsskapande åtgärder, som tydligt stärker resenärernas säkerhet och pålitligheten i trafiken.

4.5.1 Trygghetskameror och suicidprevention

Debatten kring trygghetskameror visar både möjligheter och risker. De kan öka säkerheten i kollektivtrafiken men innebär samtidigt en inskränkning av den personliga integriteten. Om vi har kommit till beslutet att använda kameror är det därför avgörande att de fungerar och används på rätt sätt. Uppgifter om att en stor andel kameror saknar inspelningsfunktion är oroande och riskerar att underminera resenärernas trygghet. Liberalerna vill därför se en genomlysning av all befintlig kamerautrustning för att säkerställa att systemen är i drift och verkligen bidrar till ökad säkerhet.

En central del av trygghetsarbetet är att förebygga självmord inom kollektivtrafiken. Liberalerna vill att Region Stockholm intensifierar detta arbete genom att bygga vidare på den antagna suicidpreventionsstrategin och säkerställa att erfarenheterna från tidigare pilotprojekt tillämpas brett i både befintlig och ny infrastruktur. En viktig insats är installationen av plattformsbarriärer som både minskar risken för suicidförsök och förhindrar fallolyckor. I dag finns barriärer på pendeltågsstationerna Stockholm City och Odenplan, och på den nya gula tunnelbanelinjen kommer de att finnas på samtliga stationer. Trafikförvaltningen utreder nu även möjligheterna att installera barriärer på äldre stationer, vilket Liberalerna ser positivt på som ett viktigt steg för att öka tryggheten i kollektivtrafiken.

På flera tunnelbanestationer används i dag AI-baserad videoanalys som en del av trygghetsarbetet. Kamerorna kan upptäcka om någon hamnat på spåret, analysera rörelsemönster och identifiera risk för fall eller suicidförsök. Vid en sådan händelse larmas SL:s trygghetscentral, som snabbt kan agera och vid behov stoppa tågen. Tekniken används i nuläget på 15 stationer och har redan förhindrat ett trettiotal självmordsförsök. Liberalerna ser positivt på användningen och vill att den på sikt utökas till fler stationer i både tunnelbane- och pendeltågsnätet, där behovet av ökad trygghet är särskilt stort.

4.6 Innovation och elektrifiering

För att Region Stockholm ska fortsätta ligga i framkant med moderna och hållbara transportlösningar krävs satsningar på innovativa projekt i kollektivtrafiken. Pilotprojektet med självkörande bussar i Barkarby har visat att ny teknik kan förbättra både tillgänglighet och kostnadseffektivitet. Liberalerna vill därför se fler liknande initiativ och anser att regionen bör fortsätta investera i teknisk utveckling inom självkörande fordon och automatisering inom såväl land- som sjöbaserad kollektivtrafik.

Utvecklingen måste samtidigt kombineras med en kraftfull klimatomställning. Elektrifiering är avgörande för att göra kollektivtrafiken

mer hållbar. Alla SL:s bussar är i dag nästan helt fossilfria genom förnybara drivmedel, men eldrift är nästa steg. Det minskar beroendet av biodrivmedel och frigör resurser till andra transportslag. Enligt regionens prognoser kan upp till 100 procent av bussflottan vara elektrifierad till 2035, vilket ger en kraftig minskning av utsläppen. Även sjötrafiken behöver ställa om. Skärgårdens kollektivtrafik är en central del av systemet och bör successivt elektrifieras eller drivas med hybrider. På sikt vill Liberalerna införa testbäddar för nya tekniska lösningar med målet att sjötrafiken ska kunna jämföras med väg- och spårtrafiken ur klimatsynpunkt.

För att elektrifieringen ska bli verklighet krävs dock en stabil och fossilfri elförsörjning. Liberalerna vill därför ändra beslutet om att enbart köpa el märkt *Bra Miljöval*. När elanvändningen i länet väntas öka med omkring 15 procent till 2030 måste alla fossilfria energikällor tas tillvara för att säkra en prisvärd och tillförlitlig försörjning. Samtidigt behövs en bred energieffektivisering. Med hjälp av ny teknik och AI kan energianvändningen i fordon, stationer och administration optimeras i realtid, vilket både minskar kostnader och reducerar klimatpåverkan.

5. Regional utveckling, innovation och hållbarhet

Stockholmsregionen är Sveriges tillväxtmotor och står för nästan en tredjedel av landets BNP. Regionen är samtidigt en av Europas mest dynamiska miljöer för innovation, företagande och investeringar, med en stark internationell position. Men konkurrenskraften urholkas gradvis i jämförelse med andra storstäder som Amsterdam, Paris och Köpenhamn. Om Stockholmsregionen ska fortsätta vara ett nav för företag, investeringar och talanger krävs målmedvetna insatser. Genom att stärka innovationskraften, säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning och utveckla en modern och hållbar infrastruktur kan regionen behålla och utveckla sin roll som en av Europas mest attraktiva storstadsregioner.

Under 2026 kommer ett slutgiltigt förslag på ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen, RUF 2060, att antas av regionfullmäktige. Liberalerna står i huvudsak bakom planen och en majoritet av våra inspel har omhändertagits och återfinns i det slutgiltiga förslaget. Vi har bland annat lyft behovet av målsättningar kopplade till jämställdhet, minskade inomregionala socioekonomiska skillnader samt att stärka regionens konkurrenskraft både nationellt och internationellt. Därtill har vi framhållit vikten av den geografiska lokaliseringen av sjukvård, kulturens roll i att stärka Stockholmsregionens attraktivitet samt betydelsen av samverkan för Arlandas utveckling. Samtidigt saknas vissa avgörande saker. Planen adresserar inte den långsiktiga infrastrukturplaneringen tillräckligt. Exempelvis bör viktiga framtida trafikstråk, såsom Östlig förbindelse, inkluderas. Region Stockholm, Stockholms stad och Nacka har tecknat en avsiktsförklarelse för Östlig Förbindelse och därför behöver planen uppdateras med objektet innan den antas av regionfullmäktige.

5.1 Tillväxt, konkurrenskraft och en levande region

För att Stockholmsregionen ska kunna utvecklas på ett balanserat och konkurrenskraftigt sätt måste alla delar av länet ges möjlighet att växa, inte bara de centrala områdena eller de regionala stadskärnorna. I dag ser vi en obalans där företag i högre grad etablerar sig i den norra delen, medan den södra delen har färre arbetsplatser och högre arbetslöshet. Detta är en utveckling som måste mötas med en mer aktiv dialog mellan Region Stockholm, kommunerna och näringslivet.

Attraktionskraften vilar också på ett rikt kulturliv som lockar talanger, företag och investeringar. Institutioner som Konserthuset, med sin höga internationella status, stärker Stockholms varumärke som musik- och kulturstad. Film Stockholm bidrar till att utveckla film- och tv-produktion i länet, vilket skapar arbetstillfällen, lockar kapital och ger regionen global synlighet. Genom att värna och utveckla dessa verksamheter kan Stockholm

befästa sin ställning som en dynamisk mötesplats för kultur, kreativitet och innovation vilket i sin tur stärker både tillväxt och konkurrenskraft.

Skärgården är en ovärderlig del av Region Stockholms identitet och en viktig källa till både livskvalitet och regional konkurrenskraft. En levande och tillgänglig skärgård stärker såväl besöksnäringen som det lokala näringslivet och bidrar till att göra hela regionen mer attraktiv för boende, företag och turister. För att bevara och utveckla skärgårdens unika miljö krävs långsiktigt ansvar och samverkan. Skärgårdsstiftelsen spelar här en central roll genom sitt arbete med att tillgängliggöra natur- och kulturmiljöer samt underhålla fastigheter.

5.1.1 Arlandas konkurrenskraft

En avgörande faktor för Stockholmsregionens framtid är samtidigt Arlanda flygplats, som har central betydelse för hela Sveriges och Stockholmsregionens internationella tillgänglighet. Flygplatsens förbindelser är avgörande för näringsliv, resenärer och investeringar, och därmed för regionens roll som ett av Europas främsta centra för företagande och innovation. Men trots Stockholms starka position försvagas Arlanda i förhållande till konkurrerande nav. För fem år sedan uppgick Arlandas trafik till 84 procent av Kastrups nivå. I dag är siffran nere på 76 procent. Den utvecklingen riskerar att försvaga både regionens och Sveriges internationella ställning och leda till att företag och investeringar söker sig till andra platser. Region Stockholm måste agera mer aktivt, både i samverkansorgan och tillsammans med våra samarbetspartner, för att stärka Arlandas konkurrenskraft och internationella tillgänglighet. I dag pågår flera parallella samverkansforum kring Arlandas utveckling, men arbetet riskerar att bli splittrat. För att undvika detta krävs ett helhetsgrepp där Region Stockholm tar en tydlig ledarroll och säkerställer att insatserna är samordnade, effektiva och långsiktigt hållbara.

5.2 Infrastruktur och framtida projekt

För att Stockholmsregionen ska kunna möta de långsiktiga behoven av en hållbar, kapacitetsstark och välfungerande infrastruktur måste strategiska investeringar prioriteras. Liberalerna ser Spårväg City, Spårväg Syd och den pågående utbyggnaden av tunnelbanan som centrala delar av regionens framtida transportsystem. Dessa projekt är avgörande för att binda samman regionen, minska trängseln och förbättra tillgängligheten för invånarna.

För att hantera kostnadsökningarna och säkerställa finansieringen av tunnelbaneutbyggnaden och Spårväg Syd tillsatte regeringen i mars 2025 en förhandlingsperson med uppdrag att omförhandla objekten inom

Stockholms- och Sverigeförhandlingen. Syftet var att hantera de kraftiga fördyringarna kopplade till utbyggnaden av tunnelbanan och Spårväg Syd samt att teckna en avsiktsförklaring om Östlig förbindelse. Förhandlingarna mellan staten, Region Stockholm och de berörda kommunerna strandade i juni då de rödgröna styrena i Region Stockholm och Stockholms stad inte kunde ställa sig bakom en avsiktsförklaring om Östlig förbindelse.

I september återupptogs förhandlingarna under ledning av en ny förhandlingsperson, och den 24 oktober nådde parterna en överenskommelse om en gemensam avsiktsförklaring som klargör förutsättningarna för genomförande och finansiering av Östlig förbindelse. Liberalerna välkomnar att finansieringen för tunnelbaneutbyggnaden och Spårväg Syd nu är säkrad samt att det har tecknats en avsiktsförklaring avseende Östlig förbindelse.

Liberalerna menar att de avtalade infrastrukturprojekten måste fullföljas enligt plan, men att detta inte enbart kan ske genom att skjuta till ytterligare medel eller bygga i etapper. För att klara åtagandena krävs också att regionen utvärderar sina arbetssätt och organisation för att bygga mer kostnadseffektivt. Därför ska samtliga nämnder och bolag som arbetar med infrastruktur aktivt bedriva omvärldsbevakning för att identifiera nya tekniker och arbetssätt som kan minska kostnaderna och öka effektiviteten.

5.2.1 Länsplan och omprioritering av investeringsmedel

Under 2026 kommer den reviderade länsplanen, som är ute på remiss hos de berörda aktörerna fram till december 2025, att antas av regionfullmäktige. I granskningsversionen av länsplanen avsätts två miljarder kronor till utökat utrymme för medfinansiering av objekt inom Stockholms- och Sverigeförhandlingen. Det är ett resultat av de omfattande fördyringarna kopplade till utbyggnaden av tunnelbanan och Spårväg Syd. Att reservera en så stor andel av planens medel till dessa projekt innebär tyvärr att många andra infrastrukturåtgärder som är viktiga för länets utveckling skjuts framåt i tiden, trots att behoven är stora.

För att kompensera för det stora åtagandet kopplat till fördyringarna inom objekten i Stockholms- och Sverigeförhandlingen avsätter vi 1,259 miljarder kronor i investeringsbudgeten som en särskild pott kallad kompletterande investeringar till länsplanen. Potten finansieras genom att omfördela medel från investeringen av nya skärgårdsfartyg samt den pågående lokaliseringsutredningen till Bromma. När det gäller Bromma råder fortfarande stora oklarheter kring markfrågor och områdets framtida användning. Innan staten och Stockholms stad enats om förutsättningarna anser inte vi att regionen bör lägga 50 miljoner kronor på att utreda en eventuell tunnelbaneförlängning dit.

Genom att omfördela investeringsmedel kan vi inte bara hantera de ökade kostnaderna inom Stockholms- och Sverigeförhandlingen, utan även möjliggöra viktiga satsningar. Däribland fortsatt projektering av Spårväg City till Ropsten, ombyggnation av Spånga station samt flera andra viktiga infrastrukturprojekt i regionen.

5.2.2 Satsningar på spår och cykel

Roslagsbanan är en central del av kollektivtrafiken i Stockholms nordöstra delar. För att stärka kopplingen till de centrala delarna av staden har beslut fattats om att dra om banan från Östra station till Odenplan och Stockholm City, något Liberalerna välkomnar. Vi vill samtidigt se en förlängning från Molnby till Arlanda för att säkerställa goda kollektivtrafikförbindelser till flygplatsen från nordostsektorn, och en lokaliseringsutredning ska tillsättas för ändamålet. Därtill vill vi utreda en förlängning av Roslagsbanan till Rimbo, vilket skulle stärka kollektivtrafikens marknadsandel i nordost och skapa bättre förutsättningar för bostadsbyggandet i området.

Liberalerna vill även göra Region Stockholm till Sveriges bästa cykelregion. För att nå dit behöver cykeltrafiken ges högre prioritet i planeringen av nya byggprojekt och i regionens infrastruktur. Vi vill satsa på strategiska cykelstråk som binder samman länets olika delar och gör cykeln till ett attraktivt alternativ även för längre pendling. Samtidigt behöver fler cykelparkeringar, servicestationer och laddinfrastruktur för elcyklar byggas ut för att underlätta vardagscykling.

5.2.3 Trängselskattesystemet

Trängselskattesystemet behöver reformeras för att Stockholmsregionen ska kunna växa och möta framtidens infrastrukturbehov. I dag går intäkterna direkt till staten och används för nationella projekt, trots att de till största delen betalas av stockholmarna. Liberalerna vill att intäkterna regionaliseras och stannar i Stockholm, där de kan användas för att finansiera satsningar på kollektivtrafik, cykelinfrastruktur och andra lösningar som minskar bilberoendet och förbättrar framkomligheten. På så sätt kan trängselskatten bli ett verktyg som både styr trafiken och stärker investeringarna i en mer hållbar region.

5.2.4 Bostadsmarknaden och det regionala bostadskansliet

En fungerande bostadsmarknad är samtidigt en förutsättning för att hela Stockholmsregionen ska kunna utvecklas och behålla sin internationella konkurrenskraft. I dagsläget utgör bostadsbristen ett betydande hinder för både talangrekrytering och företagens expansionsmöjligheter. Unga och barnfamiljer har svårt att hitta bostäder och väljer därför att flytta från regionen, vilket hotar både tillväxten och kompetensförsörjningen. För att säkerställa regionens framtida utveckling måste bostadssituationen

förbättras.

I enlighet med det rödgröna styrets budget för 2025 inrättades ett regionalt bostadskansli för att stötta kommunerna i bostadsfrågor. Eftersom regionen saknar planmonopol och inte heller kan förändra lagstiftningen blir kansliet i praktiken verkningslöst. Liberalerna vill därför avveckla bostadskansliet och använda resurserna inom andra angelägna verksamhetsområden inom regionen. Samtidigt vill vi betona vikten av att Region Stockholm även fortsättningsvis tar ett samordnande ansvar för bostadsförsörjningen i länet och stödjer kommunerna i deras arbete. Detta arbete bör dock ske inom klimat- och regionutvecklingsnämndens ordinarie organisation.

5.3 Life science och forskning

Region Stockholm har ett starkt forskningsarv och bedriver i dag världsledande forskning inom flera områden. Karolinska Universitetssjukhuset, Karolinska Institutet, Stockholms Medicinska Biobank, Akademiskt Primärvårdscentrum, Centrum för Hälso-data samt Stockholm-Uppsalaregionens life science-kluster är exempel på aktörer som kombinerar forskning, vård och innovation. För att behålla denna position krävs fortsatta investeringar i forskningsinfrastruktur och ett nära samarbete mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor, med fokus på att attrahera investeringar och forskare samt skapa långsiktiga förutsättningar för utveckling.

Som ett led i detta arbete har Region Stockholm antagit en life science-strategi med tydliga handlingsplaner. Därtill har Region Stockholm och Region Uppsala ingått en samverkansöverenskommelse om att etablera ett gemensamt life science-kluster, med målsättningen att göra Stockholm-Uppsalaregionen världsledande inom området.

För att strategin ska få genomslag krävs också verktyg som främjar nytänkande i vardagen. Ett sådant är Innovationsfonden, ett liberalt initiativ som nu funnits i tio år och hittills har stöttat över 400 projekt. Genom fonden kan medel sökas för innovativa och nya projekt som stärker utvecklingen i regionens verksamheter. Det behöver samtidigt tydliggöras att även antipiloter, som syftar till att avsluta ineffektiva arbetssätt, ska ingå i beslutsunderlagen och vara en självklar del av regionens innovationsstrategi.

5.3.1 Forskning, kunskap och högspecialiserad vård i Region Stockholm

Patientnära och klinisk forskning är en förutsättning för att förbättra vårdens kvalitet, där regionens kunskapscentrum spelar en avgörande roll.

Genom att samla, utveckla och sprida kunskap inom sina respektive medicinska områden bidrar de till en mer jämlik och högkvalitativ vård. Liberalerna välkomnar det nyinrättade kunskapscentret för osteoporos och ser gärna att regionen utreder möjligheten att etablera fler centrum där det finns behov, kunskap och goda förutsättningar.

Utöver kunskapscentrum är Stockholms uppdrag inom den nationella högspecialiserade vården (NHV) viktigt. Genom avancerad forskning, kliniska studier och utveckling av nya behandlingsmetoder stärks vårdens kvalitet, samtidigt som Stockholmsregionens roll som internationellt ledande kunskaps- och forskningsmiljö befasts. Den högspecialiserade vården fungerar också som en katalysator för samarbeten mellan akademi, näringsliv och hälso- och sjukvård, vilket skapar förutsättningar för medicinska genombrott och nya arbetssätt som snabbt kan omsättas i praktiken. Liberalerna vill att Region Stockholm fortsätter att söka NHV-uppdrag.

5.3.2 Tillgång till hälsodata och kliniska provningar

God tillgång till och användning av hälsodata är avgörande för forskning och life science. Strukturerad vård- och hälsodata underlättar forskning, förbättrar uppföljning och ger bättre kunskapsunderlag i realtid. Patientjournaler bör därför innehålla standardiserade data och laboratorievärden som förs direkt in i kvalitetsregister. Med kvalitetssäkrade och tillförlitliga verktyg kan AI användas både som diagnosstöd och för individanpassade behandlingar. För att utvecklingen ska gå i takt med juridiken behöver lagstiftningen ses över, samtidigt som patientintegritet och etiska principer värnas. Region Stockholm har dessutom goda förutsättningar att ta en ledande roll i EU:s arbete med hälsodata, vilket stärker såväl invånarnas nytta som unionens innovations- och konkurrenskraft.

Kliniska provningar är en möjliggörare för sjukvården att ligga i framkant och en viktig beredskapsfråga. Sedan 2005 har antalet genomförda provningar minskat i Sverige och Region Stockholm måste driva på för att vända utvecklingen. Det är viktigt att Region Stockholm arbetar för att göra det mer attraktivt och meriterande för läkare att delta också i företagsinitierad klinisk provning.

5.4 En socialt hållbar regional utveckling

En socialt hållbar region kräver att invånarna har god tillgång till samhällsservice i alla delar av länet. Liberalerna vill därför utveckla de regionala stadskärnorna till mer än enbart kollektivtrafiknav, genom att samlokalisera vårdcentraler, närakuter, skolor, arbetsförmedlingar och andra offentliga tjänster. På så sätt kan vi stärka tillgänglighet, trygghet och

livskvalitet och samtidigt bidra till en mer balanserad utveckling där hela regionen ges möjlighet att växa.

För att detta ska bli verklighet måste de växande klyftorna mellan olika delar av länet minska. Skillnader i livschanser när det gäller skolresultat, arbetsmarknad, hälsa och trygghet är oacceptabla, liksom diskriminering som begränsar människors möjligheter. Regionen behöver därför aktivt arbeta för ökad jämlikhet, likabehandling och inkludering. Som ett steg i detta har Liberalerna tagit initiativ till att Region Stockholm för första gången öppnar möjligheten att söka regionala tillväxtmedel specifikt för projekt som syftar till att minska inomregionala skillnader. Temat ges särskild prioritet i kommande utlysningar och kommer att vara ett återkommande fokus även framåt. På så sätt skapas bättre förutsättningar för aktörer som vill bidra till en mer jämlik och sammanhållen Stockholmsregion.

Trygghet är samtidigt en central fråga för både invånare och näringslivet. För att möta de växande problemen med otrygghet och kriminalitet krävs ett fördjupat samarbete mellan Region Stockholm, kommunerna och staten. Genom gemensamma insatser kan vi skapa tryggare offentliga miljöer och långsiktigt förebygga brott. Regionens trygghetskommission är ett gott exempel på ett fungerande samverkansforum, men vi ser möjligheter att ytterligare utveckla regionens roll i detta arbete.

Ett starkt civilsamhälle är också en nyckel för en socialt hållbar region. Genom föreningsliv, idéburna organisationer och lokalt engagemang bidrar civilsamhället till att stärka social sammanhållning, främja folkhälsa och nå grupper som det offentliga inte alltid når. Liberalerna vill därför att Region Stockholm utvecklar samverkan med civilsamhället, bland annat genom fler idéburna offentliga partnerskap (IOP) och genom att tillvarata intresseorganisationer och ideella aktörer.

5.5 Regionens miljö- och klimatarbete

Omställningen för minskad klimatpåverkan i Stockholmsregionen behöver accelerera. Regionen ska intensifiera arbetet med energieffektivisering, förnybar energi, hållbara transporter och cirkulära lösningar.

Regionen bär ett särskilt ansvar för att bevara och skydda naturmiljöer inom sitt geografiska ansvarsområde. Det innebär att vid all planering, byggnation och verksamhetsutveckling ska naturvärden, biologisk mångfald och ekosystemfunktioner beaktas och prioriteras. En välkött naturmiljö ger inte bara rekreationsvärden och biologiskt liv utan fungerar även som viktigt motstånd mot klimatförändringar, rening av luft och vatten, samt stabilitet i lokala kretslopp.

Parallellt måste Stockholmsregionens tillväxt vara socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbar. Nya infrastruktur- och bostadsprojekt ska bidra till minskad klimatpåverkan genom satsningar på hållbara transporter och energieffektiva bostäder. Samtidigt krävs klimatanpassning, såsom skydd mot översvämningar, fler grönområden som kan ta upp regnvatten och en stadsplanering rustad för framtida extremväder. Genom att samordna samhällsplaneringen med regionens klimatmål kan vi skapa en växande region som är både hållbar och motståndskraftig mot klimatförändringar.

5.5.1 En hållbar och miljövänlig hälso- och sjukvård

En central del av detta arbete är att minska vårdens påverkan på miljön. En giftfri vårdmiljö är avgörande för patienter, personal och natur. Region Stockholm har redan minskat användningen av de farligaste kemikalierna med cirka 90 procent och använder särskilda utfasningslistor i upphandlingar. Arbetet ska nu stärkas med tydliga krav på kemikalieutfasning, substitution och strukturerad uppföljning. Läkemedelsrester i naturen orsakar miljöproblem och risk för antibiotikaresistens. Regionen ska därför ställa miljökrav vid läkemedelsupphandling, främja förskrivning av mer miljövänliga alternativ när det är medicinskt möjligt samt säkerställa insamling och destruktion av överblivna läkemedel. Information till patienter och personal är avgörande för att minska miljöpåverkan. Liberalerna vill att Region Stockholm fortsätter vara en ledande aktör och successivt blir helt fri från farliga ämnen.

Regionen ska därtill främja cirkulära lösningar där det är möjligt, genom att återanvända och återvinna material för att minska klimatpåverkan och behovet av ny råvara. På så sätt kombineras resurshushållning med en långsiktigt hållbar miljöpolitik.

5.5.2 Klimatkompensation och hållbara upphandlingar

Ett annat avgörande område är elektrifieringen av transportsektorn. Region Stockholm har redan tagit viktiga steg genom att göra stora delar av kollektivtrafiken fossilfri, men takten måste öka. Med ett energibehov som väntas stiga med 15 procent till 2030 krävs fler elbussar och elbåtar samt en utbyggd laddinfrastruktur.

Liberalerna välkomnar den nyligen antagna klimathandlingsplanen, men motsätter oss beslutet om att klimatkompensatoriska åtgärder enbart ska genomföras i Stockholms län. Klimatförändringarna följer inte geografiska gränser, och därför anser vi att klimatkompensatoriska åtgärder även bör kunna genomföras i de länder där Region Stockholms scope 3-utsläpp faktiskt sker och där insatserna ger störst klimatnytta per investerad krona.

Liberalerna anser därutöver att Region Stockholm behöver ta ett tydligt ansvar vad gäller klimatkompensation av flygresor som sker inom regionala verksamheter. Alla resor bör klimatkompenseras fullt ut och Sustainable Aviation Fuel (SAF) ska köpas i samband med bokning, så att regionen aktivt bidrar till utvecklingen av ett mer hållbart flyg. Klimatkompensation kan exempelvis ske genom investeringar i projekt som binder koldioxid, satsningar på förnybar energi eller annan grön teknik.

För att de klimatpolitiska målen ska bli verklighet krävs även att Region Stockholm ställer höga krav på hållbarhet i sina leveranskedjor och upphandlingar av kollektivtrafikfordon. Dessa krav måste dock utformas på ett sätt som bevarar konkurrensen och inte fördröjer nödvändiga investeringar. Regionens arbete bör därför präglas av höga ambitioner i kombination med flexibilitet och nära samverkan med branschen för att skapa långsiktigt hållbara och genomförbara upphandlingar.

6. Kultur

Kultur är en central del av ett fritt samhälle och bidrar till demokrati, bildning och livskvalitet. I Region Stockholm ska kulturen vara tillgänglig för alla, oavsett bakgrund eller livssituation. Samtidigt är det avgörande att kulturen hålls fri från politisk och ideologisk styrning – armlängds avstånd måste alltid gälla. Liberalerna vill säkra förutsättningarna för ett rikt och fritt kulturliv som berikar hela regionen och kommer alla invånare till del.

Som stor bidragsgivare spelar Region Stockholm en avgörande roll i Stockholms konstnärliga ekosystem. Genom stöd till folkbildning, inköp av konst, som huvudfinansierare av Konserthuset och bidragsgivare till en rad organisationer inom scenkonst, film och musik fyller regionen en viktig funktion. Med ett brett perspektiv möjliggör regionen att både kulturens uttryck och folkbildningens möjligheter utvecklas och når fler.

Regionen kan dock inte göra allt. För att uppnå en levande kulturregion krävs en långsiktig och hållbar finansiering där kulturen vilar på flera ben. Offentlig finansiering är avgörande för att skapa stabila villkor och garantera tillgänglighet och bredd, medan samarbeten med civilsamhälle, näringsliv och ideella aktörer kan bidra till förnyelse och mångfald. Tillsammans skapas förutsättningar för ett fritt, dynamiskt och levande kulturliv i hela Stockholmsregionen.

6.1 Procentregeln och en förstärkning av regionens konstbestånd

Procentsregeln har bidragit till att Stockholmsregionens vårdmiljöer och kollektivtrafik huserar en av landets största konstsamlingar. I vården skapar konsten stimulerande och läkande miljöer för patienter, anhöriga och personal, medan tunnelbanan ofta beskrivs som världens längsta konstupställning med både permanent utsmyckning och tillfälliga konstavväxlingar. Liberalerna vill stärka båda dessa områden genom att förnya konstbeståndet i vården och öka den konstnärliga närvaron i kollektivtrafiken, bland annat genom fler konstavväxlingar och en större variation av konstformer.

I takt med att en växande del av regionens sjukvård bedrivs av privata vårdgivare, och därmed i lokaler utanför regionens fastigheter, har konstbeståndet successivt minskat. Därtill är delar av det befintliga beståndet utdaterat eller obrukbart. Bristen på konst har bidragit till försämrad möjlighet att utsmycka regionens vårdlokaler, och regionens konstuplåningsprogram har tidvis behövt stänga. För att motverka urholkningen av Region Stockholms konstbestånd tillförs en miljon. Medlen ska användas för att genomföra nödvändiga inköp och

kompletteringar, så att beståndet kan fortsätta utvecklas och komma fler till del. När det är möjligt bör även försäljning av utdaterad konst övervägas, för att stärka finansieringen av utlåningsverksamheten och möjliggöra ytterligare satsningar.

För att säkerställa procentsregelns efterlevnad, garantera korrekt hantering och underhåll av befintlig konst samt ge en bättre översikt över regionens konstbestånd vill Liberalerna att kulturnämnden får det övergripande kulturpolitiska ansvaret och ett helhetsansvar för regionens arbete med att tillgängliggöra konst. Kulturnämnden bör även ta över underhållsansvaret för all lös konst från Locum, med motsvarande medel överförda från fastighets- och servicenämnden.

6.2 Kultur och hälsa

Forskning och erfarenhet visar att kultur har positiva effekter på hälsa och livskvalitet. Det kan minska stress, ångest och nedstämdhet, stärka självkänslan, motverka känslan av ensamhet och bidra till rehabilitering. I Region Stockholm arbetar Kompetenscentrum för kultur och hälsa specifikt med kopplingen kultur och hälsa, via uppdraget att utveckla kunskapen och integrera kultur i vården. Genom forskning, metodutveckling och samarbete med vårdverksamheter bidrar centrumet till att skapa nya arbetssätt där kultur stärker både rehabilitering och livskvalitet. Liberalerna ser centrumet som en central resurs.

Kultur på recept, där kulturaktiviteter används som komplement till vård och rehabilitering, är ett konkret sätt att integrera kultur och hälsa. Konceptet har prövats i flera regioner med goda resultat och kan vara särskilt verksamt mellan sjukskrivning och återgång i arbete. Liberalerna vill därför att Region Stockholm inför detta som en del av sitt hälsofrämjande arbete.

6.3 Folkhögskolor och bildning

Folkbildningen är en grundläggande del av liberalismen och avgörande för både individens frihet och samhällets utveckling. Genom folkhögskolor och studieförbund ges människor möjligheter till lärande och personlig utveckling oavsett bakgrund eller tidigare utbildning. Folkbildningen bidrar till ökad delaktighet i demokratin, stärker integrationen och skapar nya vägar för dem som behöver kompletterande utbildning eller alternativa studievägar. Liberalerna värnar folkbildningen som en viktig kraft för kunskap, frihet och jämlika möjligheter i hela samhället.

I dag finansieras folkhögskolorna delvis genom en rättighetsbaserad mobilitetsersättning som följer antalet elever, vilket gör att kostnaderna varierar över tid. Eftersom kulturnämnden i dag ansvarar för ersättningen

skapas oförutsägbarhet i nämndens ekonomi. För långsiktig stabilitet vill Liberalerna därför flytta finansieringen av folkhögskolorna till regionstyrelsens centrala budget.

6.3.1 Läsfrämjande insatser

Genom liberala initiativ införde regeringen tidigare i år lagkrav på bemannade skolbibliotek, i syfte att säkra barns tillgång till litteratur och kunskap. I realiserandet av lagens intentioner kan Regionbiblioteket spela en viktig roll, både i att stötta nyetablerade skolbibliotek och i att utveckla de som redan finns. Det innebär att erbjuda kompetensutveckling, samordning och erfarenhetsutbyte, motsvarande det stöd som redan i dag ges till folkbiblioteken. På så sätt kan resurser användas effektivt, kvaliteten höjas och alla elever får tillgång till starka skolbibliotek oavsett var de bor.

Regionbiblioteket har även till uppdrag att främja läsning och skrivande i hela regionen. Detta görs bland annat genom arrangerandet av olika träffar, kurser och projekt med fokus på läsfrämjande, litteraturförmedling och skrivfrämjande. För att stärka detta arbete vill Liberalerna öronmärka två miljoner kronor inom det allmänna nämndanslaget.

För att ytterligare öka tillgången till litteratur i vardagen vill Liberalerna införa bokbytarsskåp där allmänheten kan ta och lämna böcker. Bokskåpen bör placeras på strategiskt utvalda platser, exempelvis där genomströmningen av människor är stor, i kollektivtrafiken eller i anslutning till vårdverksamheter. Syftet är att göra litteraturen mer lättillgänglig, inspirera fler till läsning och skapa nya mötesplatser som stärker gemenskap och kultur i det offentliga rummet.

6.4 Regionens kulturarv och kulturliv

Stockholms länsmuseum har en viktig roll i att tillgängliggöra kulturarvet för alla invånare i länet. Genom sin enbart digitala närvaro finns dock frågetecken kring museets möjlighet att nå ut brett med sitt uppdrag. Liberalerna vill därför se en utveckling av pop up-verksamhet på olika platser i länet. Genom tillfälliga utställningar och aktiviteter i lokala miljöer kan fler stockholmare möta museets innehåll i sin vardag, vilket stärker både kulturens tillgänglighet och närvaron av länets historia i hela regionen.

Liberalerna vill även ge kulturförvaltningen i uppdrag att tillsätta en expertgrupp för att ta fram en *Stockholmskanon*, inspirerad av den nationella kulturkanon men med en mer samtida tonalitet. En Stockholmskanon skulle synliggöra länets kulturarv, lyfta fram viktiga historiska miljöer och gestalter samt skapa en gemensam referensram för invånarna. I ett nästa steg kan kanonen spridas och förvaltas genom

regionbiblioteket, och användas av exempelvis studieförbund, skolor och kulturinstitutioner för att stärka kunskapen om regionens historia och kulturella identitet. För ändamålet tillför vi kulturnämnden en miljon kronor. Kostnader som inte kan täckas inom ramen för tillskottet tas från nämndens anslag.

De nationella minoriteternas språk och kultur utgör också en viktig del av vårt gemensamma kulturarv och ska värnas. Liberalerna vill stärka minoriteternas inflytande och möjligheter att bevara och utveckla sina språk och traditioner. Mot bakgrund av den ökande antisemitismen betonar Liberalerna särskilt vikten av att synliggöra och stärka det judiska livet och kulturen i regionen som en självklar del av vårt samhälle.

För att stärka den civila beredskapen vill Liberalerna att Region Stockholm tar fram en särskild beredskapsplan för konst och kulturliv. Planen ska säkerställa skyddet av regionens konst och kulturarv i händelse av kris eller krig, innehålla konkreta åtgärder och resurser samt samordnas med den statliga beredskapsplaneringen. På så sätt kan regionen värna kulturens roll även i ett skärpt säkerhetspolitiskt läge.

6.4.1 Kultur som stärker Stockholm lokalt och internationellt

Stockholms konserthus är en kulturinstitution som förser regionen med musik i världsklass och stärker Stockholms internationella position. Liberalerna är stolta över att Region Stockholm är huvudfinansiär och vill säkerställa långsiktiga förutsättningar genom fortsatt höga ambitioner och ett stärkt samarbete med andra nyckelaktörer.

På samma sätt som musiken stärker Stockholms position internationellt är filmen en viktig del av regionens kulturliv och attraktionskraft. Liberalerna har länge drivit på för en tydligare filmpolitik och var med och etablerade den regionägda filmfonden Film Stockholm AB år 2021. Genom fonden ges bättre förutsättningar för film- och tv-produktioner i regionen, vilket bidrar till arbetstillfällen, skatteintäkter, en stärkt besöksnäring och ökad synlighet för Stockholms miljöer. Liberalerna ser Film Stockholm som en central del av kulturpolitiken och vill säkerställa dess fortsatta utveckling.

För att Stockholm även framöver ska vara en region med ett rikt och varierat kulturliv behöver förutsättningarna för konst och kultur stärkas i hela regionen. Den fria scenkonsten är en viktig del av detta, men möter ofta svåra villkor, inte minst gällande tillgång till lokaler. Samtidigt utgör de kulturella och kreativa näringarna en växande tillväxtkraft som riskerar att hamna mellan kultur- och tillväxtpolitiken. Därför behövs en samlad strategi som stärker infrastrukturen, skapar bättre samordning och ger

långsiktiga förutsättningar för både kulturliv och kreativa branscher att utvecklas och växa.

7. Fastigheter

Region Stockholm förvaltar ett stort fastighetsbestånd som utgör en central del av infrastrukturen för vård och kollektivtrafik. En effektiv och hållbar fastighetsförvaltning är avgörande för att säkerställa ändamålsenliga och trygga verksamhetsmiljöer. Procentsregeln säkerställer samtidigt att fastigheter och miljöer blir inbjudande och trivsamma. Genom att förvalta, använda och utveckla fastighetsbeståndet på ett mer resurseffektivt sätt kan kostnader minskas och intäkter ökas, samtidigt som regionen skapar goda miljöer för patienter, resenärer och personal.

7.1 Upprustning av vårdlokaler

Regionens vårdlokaler måste vara ändamålsenliga, moderna och anpassade för dagens vårdbehov. I dag är dock många lokaler slitna, otidsenliga och dåligt anpassade för både patienter och personal. Bristande underhåll och föråldrad utformning påverkar såväl arbetsmiljön som vårdens kvalitet. Liberalerna vill därför prioritera upprustning och modernisering av vårdlokaler, med fokus på tillgänglighet, trygghet och en god vårdmiljö som stärker både patientsäkerheten och personalens arbetsvillkor.

Region Stockholm befinner sig i både planerings- och genomförandefaser avseende upprustning och upprättande av olika vårdbyggnader. Det är viktigt att dessa arbeten fortskrider och tillförs medel, till exempel det som berör Norrtälje sjukhus.

Det är beklagligt att vänsterstyret inte har säkerställt att upprustningen av Ungdomens hus genomförts enligt plan. Förseningarna har lett till försämrad vårdkvalitet för patienter och riskerar att underminera förtroendet för verksamheten. För att ge barn och unga tillgång till en trygg och modern vårdmiljö måste projektet nu prioriteras och fullföljas utan ytterligare dröjsmål.

7.2 Tillgängliga fastigheter – för alla

Det är viktigt att regionens fastigheter är fullt tillgänglighetsanpassade för att säkerställa att alla invånare, oavsett rörelse- eller annat funktionshinder, kan ta del av vård och service på lika villkor. Det innebär inte bara fysiska anpassningar som ramper och hissar, automatiska dörröppnare, ledstråk och tydlig skyltning, men också om att säkerställa en god ljud- och ljusmiljö. Hörslingor i väntrum, kontrastmarkeringar i trappor och korridorer samt välplanerad belysning är viktiga för att underlätta orientering och delaktighet. Det är dessutom avgörande att dessa hjälpmedel respekteras i praktiken – ledstråk får inte täckas av mattor eller möbler, och tekniska hjälpmedel som dörröppnare och hissar måste kontrolleras regelbundet och repareras utan dröjsmål.

I de fall digitala incheckningsautomater ersätter bemannade receptioner är det viktigt att personal eller andra hjälpmedel finns tillgängliga för att stödja exempelvis synskadade vid incheckningsmomentet.

Orienterbarhet och trygghet är andra centrala aspekter. Fastigheterna ska vara enkla att navigera i genom tydliga skyltar, lättillgängliga kartor och gärna digital guidning via appar eller QR-koder. Entréer, gångstråk och omgivningar ska vara väl belysta och anpassade så att de upplevs som trygga även kvälls- och nattetid.

7.3 Minska vakanser i fastighetsbeståndet och Norra Hagastaden

Fastigheter som står tomma eller inte används optimalt innebär både onödiga kostnader och uteblivna intäkter. Region Stockholm bör därför arbeta för att öka uthyrningen av lokaler samt kommersialisera delar av fastighetsbeståndet, exempelvis genom butiker eller servicefunktioner som bidrar till ökad tillgänglighet för invånarna. Möjligheten till korttidsuthyrning av lokaler som för tillfället inte används fullt ut bör också prövas, eftersom det kan ge flexibilitet, minskade vakanser och snabbare intäkter. Därutöver bör även nya kommersiella samarbetsprojekt för logistik och leverans, exempelvis paketskåp, ses över för att maximera nyttan av regionens fastigheter.

Samtidigt som vi förespråkar en minskning av vakanser ska det nämnas att Liberalerna är kritiska till det rödgröna styrets inriktning för Norra Hagastaden, vilket bland annat inkluderar försäljningen av Gamla Karolinska. På en av Stockholms mest centrala och Sveriges mest attraktiva marker ska det gamla sjukhuset bli ett nytt område med både bostäder och verksamheter inom vård, forskning, handel och service. Som exploateringsprojekt har det följaktligen potential att ge omfattande intäkter till Region Stockholm. Dock har den initiala tanken, som innebar att betydande resurser skulle inbringas, utvecklats till att bli ett svart hål där regionen riskerar att förlora miljardbelopp.

För den som värnar skattebetalarnas pengar är det uppenbart att det krävs ett omtag som säkrar projektet och regionens ekonomi långsiktigt. För att säkerställa att markförsäljningarna och utvecklingen av Hagastaden inte blir en förlustaffär behöver åtgärder vidtas i detta skede. Därför krävs ett omtag där planprogrammet görs om för att säkra en långsiktig ekonomi och affärsmässighet. Det kan göra att investeringar kopplat till Norra Hagastaden kan omprövas.

7.4 Energieffektivisering, klimatsatsningar och ett robust fastighetsbestånd

För att öka energiproduktionen och minska regionens sårbarhet ska Region Stockholm ta tillvara potentialen i det egna fastighetsbeståndet. Liberalerna vill satsa på fler solceller samt utreda möjligheterna till småskalig vindkraft, geoenergi och andra förnybara energikällor. För att stödja omställningen till fossilfria transporter ska möjligheten till medfinansiering av laddplatser vid regionens fastigheter analyseras samtidigt som en ökning av laddpunkter i närheten av regionens fastigheter måste komma till.

Fastigheterna behöver också klimatanpassas för framtida utmaningar som skyfall, värmeböljor och stigande vattennivåer. Grön infrastruktur som gröna tak, regnbäddar och trädplanteringar minskar risken för översvämningar och bidrar till svalare miljöer. Energieffektivisering, smart styrning av uppvärmning, ventilation och belysning samt robustare byggnadslösningar och klimatsmarta material sänker driftskostnaderna och stärker klimatarbetet.

Ur ett beredskapsperspektiv är det dessutom avgörande att fastigheterna byggs och utrustas för att stå emot kriser. Robust elförsörjning, reservkraft, redundanta energilösningar och möjlighet till egen produktion gör att vårdinrättningar och andra samhällsviktiga byggnader kan fortsätta fungera även vid avbrott eller kriser. Genom att kombinera klimatanpassning, förnybar energi och resiliens stärks både regionens hållbarhet och krisberedskap.

8. Ekonomiska förutsättningar

I detta kapitel beskrivs Region Stockholms övergripande ekonomiska förutsättningar för budgetåret 2026 och planåren 2027–2028. De ekonomiska förutsättningarna bygger på en makroekonomisk utblick samt prognoser för befolkning, skatteunderlag och pensionskostnader. Skatteunderlags- och pensionsprognoserna har använts som underlag till de budgeterade förutsättningarna som anges i kapitel 3.

8.1 Makroekonomisk utblick

Internationella valutafonden (IMF) beskriver i sin rapport¹ den komplexitet och osäkerheten som präglar världsekonomin under första kvartalet 2025. Speciellt med fokus på den internationella handeln och de tullar som USA har infört. På grund av den stora osäkerheten har IMF tagit fram en "reference forecast" där den globala tillväxten skrivs ner, till 2,8 procent för 2025 och 3,0 procent 2026, jämfört med den prognos som IMF gjorde i början av året. För USA sänks tillväxtprognosen från 2,7 till 1,8 procent för 2025 och för Euroområdet sänks tillväxtprognosen med 0,2 procent till 0,8 procent.

För Sverige bedömer Konjunkturinstitutet² (KI) att de tullöverenskommelser som den amerikanska administrationen har träffat, tillsammans med en dämpad omvärldskonjunktur, innebär att den svenska exportmarknaden växer långsamt 2025 och 2026. Den inhemska efterfrågan har varit svag under första halvan av 2025 troligen beroende på att hushållen är fortsatt försiktiga med att öka konsumtionen. KI bedömer att en sänkning av styrräntan under hösten, tillsammans med stigande reala inkomster, bidrar till att hushållen ökar konsumtionen snabbare framöver. Detta medför att konjunkturen börjar återhämta sig mot slutet av året. SKR:s prognos³ från augusti är lite mer pessimistisk och bedömer att BNP-tillväxten blir svag under 2025 och inte väntas ta fart förrän 2026.

KI bedömer att vändningen på arbetsmarknaden släpar efter något och arbetslösheten vänder nedåt under 2026. SKR:s prognos räknar inte med något lyft för arbetsmarknaden under 2025 men gör samma bedömning som KI att arbetslösheten viker ner under 2026 och fortsätter att förbättras under 2027 och 2028 i takt med att konjunkturen förutsätts stärkas ytterligare.

Efter årets avtalsrörelse blev industriavtalet, som sätter det så kallade märket och ses som normerande för resten av arbetsmarknaden, 6,4

¹ World Economic Outlook, A critical juncture amid policy shifts, April 2025

² Konjunkturläget, Uppdatering av konjunkturbilden, augusti 2025

³ MakroNytt 2 2025, Sveriges Kommuner och Regioner

procent över två år. Det nya avtalet ger en löneökning på cirka 3,4 procent 2025 och 3 procent för 2026.

Tabell 1. Prognosjämförelse för BNP, arbetslöshet, sysselsättning och KPI. Utfall för 2024 samt prognos för 2025–2028, procentuell förändring

Nyckeltal	Prognosmakare	2024	2025	2026	2027	2028
BNP (Fasta priser, förändring i procent av BNP föregående år)	SKR 21/08	1,0	1,0	2,6	2,5	2,2
	Regeringen 17/09	1,0	1,1	2,8	2,3	1,5
	Konjunkturinstitutet 17/06*	1,0	0,7	2,6	2,3	1,5
Arbetslöshet (procent av arbetskraften)	SKR 21/08	8,4	8,8	8,4	7,9	7,7
	Regeringen 17/09	8,4	8,7	8,3	7,8	7,6
	Konjunkturinstitutet 17/06*	8,4	8,7	8,4	7,6	7,0
Sysselsatta	SKR 21/08	-0,5	-0,1	0,8	1,2	1,0
	Regeringen 17/09	-0,5	0,4	0,8	1,0	0,5
	Konjunkturinstitutet 17/06*	-0,5	0,4	0,8	1,3	1,0
Arbetade timmar	SKR 21/08	-0,3	-0,2	0,8	1,2	1,0
	Regeringen 17/09	-0,3	0,1	1,2	1,0	0,5
	Konjunkturinstitutet 17/06*	-0,3	0,1	0,7	1,3	0,9
KPI	SKR 21/08	2,8	0,8	1,5	2,2	2,4
	Regeringen 17/09	2,8	0,7	0,6	2,0	2,7
	Konjunkturinstitutet 17/06*	2,8	0,6	0,9	2,4	2,7
Styrräntan (årsgenomsnitt)	SKR 21/08	3,6	2,1	1,8	1,9	2,1
	Regeringen 17/09	3,62	2,11	1,75	1,75	1,75
	Konjunkturinstitutet 17/06*	3,62	2,08	1,75	2,03	2,45

* Uppdaterad prognos och revideringar jämfört med prognosen i Konjunkturläget jun 2025

Källor: Konjunkturinstitutet, Finansdepartementet och SKR.

8.2 Befolkningens storlek och sammansättning⁴

Stockholms läns befolkning 2024

Den 31 december 2024 bodde det 2 473 307 personer i Stockholms län. Det är en ökning med 18 486 personer eller 0,8 procent jämfört med 2024. Det var den största ökningen bland alla län i Sverige i antal personer.

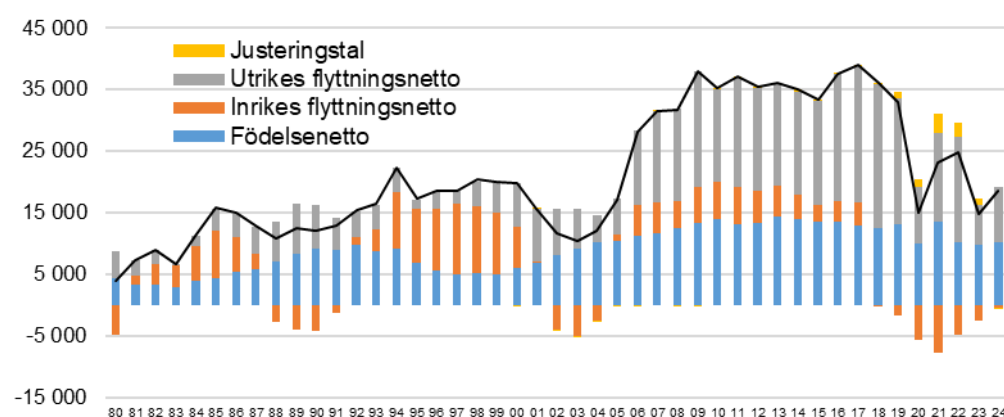
Procentuellt sett var det den tredje största ökningen efter Västerbotten län och Uppsala län. I Uppsala län var det kommuner närmast Stockholms län som hade högst tillväxttakt (förutom Uppsala kommun). En del av Uppsala läns snabba folkökningstakt kan alltså förklaras av den regionförstoring som pågår. Hela Sveriges folkmängd ökade med 36 003 invånare 2024 varav Stockholms län stod för 51 procent av rikets folkökning under 2024.

⁴ Uppgifterna i detta avsnitt är i huvudsak hämtade från SCB samt Region Stockholms preliminära befolkningsprognos 2025.

Förändringar av befolkningens storlek i länet består av tre olika delar⁵:

- 1 Födelsenetto: Summan av födselar minus dödsfall gav en folkökning med 10 247 personer resultatet under 2024
- 2 Utrikes flyttnetto: 9 008 fler personer invandrade än utvandrade
- 3 Inrikes flyttnetto: 500 fler personer flyttade från Stockholms län till andra län i Sverige än vice versa vilket resulterade i ett negativt inrikes flyttnetto

Figur 1. Folkökningens komponenter



Barnafödandet ligger kvar på låg nivå

Stockholms län har en ung befolkning. År 2024 föddes det 25 657 barn i Stockholms län. Med tanke på att de så kallade babyboombarnen (födda i slutet av 1980-talet och början av 1990-talet) nu är i åldrar då det är som vanligast att skaffa barn, var det ett mycket lågt barnafödande och fruktsamhetsalen är historiskt låga⁶. Det låga barnafödandet år 2024 var emellertid väntat och den förlossningsprognos som tas fram missade endast med 129 födda barn. Den goda träffsäkerheten beror på att prognosen för första året baseras på inskrivningar vid barnmorskemottagningarna, vilket ger ett förhandsbesked på barnafödandets utveckling. Baserat på inskrivningar är prognosen att barnafödandet 2025 kommer att vara nära 2024 års nivå eller strax över.

Stockholmlockar unga inflyttare

Det generella flyttmönstret som gällt under lång tid är att länets centrala delar, Stockholms stad, Sundbyberg och Solna, lockar unga inflyttare från övriga riket och utlandet, för att senare gynna de omgivande kommunerna

⁵ Till det kommer en justeringspost på -269 personer. Justeringsposten ingår i folkökningsstatistiken och består främst av sent inrapporterade invandringar eller utvandringar.

⁶ [Metodbeskrivning för befolkningsprognos 2024, Region Stockholm 2024](#)

när inflyttarna nått familjebildande åldrar. En del lämnar emellertid länet vilket bidrar till att Stockholms län har ett svagt inrikes flyttnetto när det är stora årskullar som når familjebildande ålder. Även om inrikes flyttnettot är svagt negativt bidrar inrikes inflyttningen av unga personer indirekt till att det föds fler barn än avlider personer i länet – ett positivt födelsenetto.

De senaste åren har en tydlig negativ trend uppstått bland 18–22-åringars inrikes flyttmönster, där fler flyttar ut från Stockholms län än in från övriga riket. Samtidigt är flyttnettot för 23–29-åringar fortsatt positivt. Region Stockholm har tagit fram en rapport som belyser unga vuxnas flyttmönster⁷. Den vanligaste orsaken till att unga vuxna lämnar Stockholms län är för att studera, framför allt bland 18–22-åringar där över 80 procent uppger detta som främsta flyttorsak. Merparten av dessa unga återvänder till länet några år senare när de är etablerade på arbetsmarknaden, vilket innebär att även återflyttningen har ökat i takt med utflyttningen. De som flyttar tillbaka har generellt en högre utbildningsnivå vilket stärker länets kompetensförsörjning. Därtill attraherar Stockholms län även många högutbildade personer födda i andra delar av landet och utlandet, vilket ytterligare bidrar till en höjd genomsnittlig utbildningsnivå i regionen.

Folkbokföringen påverkar

Befolkningsutvecklingen 2024 präglades dels av att 11 053 personer från Ukraina folkbokfördes i länet, dels av att Skatteverket avregistrerade 8 398 personer som utvandrade.

Under 2024 ökade antalet folkbokförda ukrainska medborgare i Sverige kraftigt. Denna ökning förklaras av att personer med tillfälligt skydd enligt massflyktsdirektivet från juni 2024 fick möjlighet att ansöka om folkbokföring i Sverige. Detta innebar att många ukrainare, som tidigare inte räknats in i den folkbokförda befolkningen, nu inkluderades i den officiella statistiken.

Skatteverket har genom nya rutiner identifierat folkbokförda personer i Stockholms län som inte längre bor i Sverige. Dessa har tagits bort ur folkbokföringsregistret och lagts till årets utvandring, även om stor del av dem troligen har utvandrat redan tidigare år. Enligt Skatteverket är det främst studenter eller personer som arbetat en kortare tid i Sverige som inte känt till att de ska göra en anmälan till folkbokföringen när de lämnar landet.

⁷ [Unga vuxnas flyttningar, Region Stockholm 2025](#)

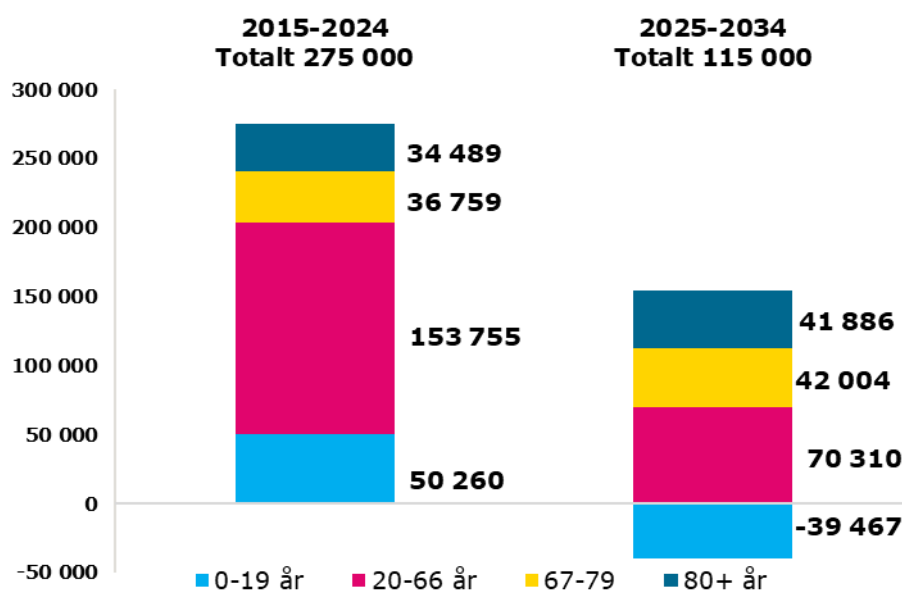
8.3 Prognos fram till år 2034

Folkmängden i länet förväntas öka med 115 000 invånare fram till 2034 för att då vara 2 588 000. Det innebär en ökning med fem procent från årsskiftet 2024–25 vilket motsvarar en genomsnittlig årlig ökning med cirka 11 500 personer (0,5 procent per år). Det är en svagare folkökning än under föregående tioårsperiod. Under perioden 2015–2024 ökade länets befolkning med 275 000 personer, i genomsnitt med 27 500 per år (1,2 procent). Det berodde delvis på att babyboombarnen befann sig i åldrarna då det är vanligt att flytta till Stockholm från andra län. Dessutom var invandringen ovanligt hög under början av den gångna tioårsperioden. Till det kommer även att barnafödandet var högre den gångna tioårsperioden än vad det väntas vara den närmaste tiden framöver.

Även ålderssammansättningen förändras fram till år 2034. Det sker en minskning av gruppen 0–19 år med sju procent. Personer i förvärvsaktiv ålder, 20–66 år, förväntas öka med fem procent. När det gäller äldre förväntas åldersgruppen 67–79 år öka med 17 procent och åldersgruppen 80 år eller äldre förväntas öka med 35 procent.

I figur 3 visas befolkningsutvecklingen den senaste och nästkommande tioårsperioden per åldersgrupp. Som beskrivits ovan kommer det att vara en svagare folkökning. Däremot förväntas en stor ökning av gruppen 80 år eller äldre, från att ha ökat med 34 000 personer mellan 2015–2024 blir år prognosen att ökningen blir 42 000 personer åren 2025 till 2034.

Figur 2. Ökning av antalet invånare i Stockholms län per åldersgrupp



Källor: SCB och Region Stockholm prognos 2025–2034

Ökningen av invånare varierar mellan kommuner

Befolkningstillväxten varierar mellan de olika kommunerna i länet. Av länets 26 kommunerna förväntas samtliga öka sin folkmängd fram till 2034. Stockholm stad förväntas ha den största absoluta befolkningstillväxten, följt av Järfälla, Huddinge, Solna och Botkyrka. Förändringarna påverkas inte bara av skillnader i födelsetal och in- och utrikes flyttningar, utan också av hur invånarna rör sig inom Stockholms län. Bostadsbyggandet som har stor betydelse för flyttningarna inom länet innebär en osäkerhetsfaktor då många byggprojekt blivit skjutna framåt i tiden på grund av konjunkturläget.

8.4 Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag

8.4.1 Skatteintäkter

Region Stockholm får sina samlade skatteintäkter från tre olika källor: skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningssystemet. Skatteintäkterna påverkas av hur skatteunderlaget utvecklas både på nationell nivå och i Stockholms län. Dessutom påverkas intäkterna av befolkningsutvecklingen, storleken på och fördelningen av statsbidrag mellan olika regioner samt reglerna för den kommunalekonomiska utjämningen.

Region Stockholms skatteprognos, som redovisas i Tabell 2 baseras på antaganden om dessa faktorer. Prognosen utgår också från att skattesatsen är 12,08 kronor under hela perioden.

Tabell 2. Region Stockholms samlade skatteintäkter baserat på SKR:s underlag

Region Stockholms skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	Utfall	Budget	Budget	Ändring	Plan	Plan
Mnkr	2024	2025	2026	B26/B25	2027	2028
Skatteintäkter	98 750	104 082	105 288	1,2%	110 432	115 637
Generella statsbidrag	10 247	8 597	9 117	6,0%	9 390	9 672
Kommunalekonomisk utjämning	-3 840	-5 436	-5 940	9,3%	-6 918	-7 750
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	105 158	107 243	108 465	1,1%	112 904	117 558
Förändring från föregående år, mkr		2 085	1 222		4 440	4 654
Förändring från föregående år, procent		2,0%	1,1%		4,1%	4,1%

Skatteunderlag

Region Stockholm använder huvudsakligen data från SKR för sina skatteintäktsprognoser. Denna prognos baseras på en ekonomisk beräkning som SKR presenterade den 21 augusti 2025. Prognosen från den 21 augusti beskriver ett samhällsekonomiskt scenario för global och svensk utveckling fram till 2028.

Övergripande är den ekonomiska aktiviteten nedreviderad 2025 vilket bland annat noteras i en lägre BNP-tillväxt och en högre arbetslöshet. Det beror främst på försämrade förutsättningar globalt och ökad osäkerhet. Återhämtningen på arbetsmarknaden förväntas utebli 2025. Konjunkturuppgången väntas bli mer påtaglig 2027 och återhämtningen fortsätter åren därefter. Skatteunderlaget beräknas öka med 4,2 procent per år under perioden 2025–2028 vilket är i linje med den genomsnittliga årliga ökningen under tioårsperioden 2015–2024.

Tabell 3 visar skatteunderlagsprognoser för riket från SKR, regeringen och Ekonomistyrningsverket. Skillnaderna mellan prognosmakarna beror främst på olika bedömningar av sysselsättningens utveckling och ökningen av lönesumman. En förändring av skatteunderlagets utveckling med 0,1 procentenhet 2026 motsvarar cirka 90 miljoner kronor per år från och med 2026.

Tabell 3. Skatteunderlagsprognoser för riket, årlig procentuell förändring

	2024	2025	2026	2027	2028	2024–2028
SKR, augusti 2025	3,4	3,8	4,2	4,5	4,4	22,1
Regeringen, april 2025	3,5	4,5	4,8	5,0	3,9	23,7
ESV, juni 2025	3,4	4,0	4,8	4,8	3,7	22,5
SKR, april 2025	3,7	4,2	4,1	4,5	4,3	22,6

Källor: SKR, Finansdepartementet och Ekonomistyrningsverket.

8.4.2 Utjämningsystemet

Utgjämningsystemet är statens sätt att utjämna skillnader och skapa likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan landets kommuner respektive mellan landets regioner. Region Stockholm är den enda av landets regioner som bidrar med nettobelopp till systemet och 2025 är avgiften 5,1 miljarder kronor. För år 2028 förväntas avgiften bli cirka 7,8 miljarder kronor (se tabell 4), vilket motsvarar 6,5 procent av de prognostiserade skatteintäkterna samma år. Förändringen innebär en ökning av avgiften med 2,7 miljarder kronor mellan 2025 och 2028.

Utgjämningsystemet består av tre delar: kostnadsutjämning, inkomstutjämning och regleringspost.

Kostnadsutjämning

Kostnadsutjämningen jämnar ut opåverkbara och kostnadsdrivande skillnader mellan regioner. Den nuvarande modellen för kostnadsutjämningen trädde i kraft i januari 2020 där Region Stockholm betalar en avgift till utjämningen. Avgiften 2025 är 1 272 kronor per

invånare, vilket totalt blir cirka 3,1 miljarder kronor. År 2028 ökar avgiften till 3,7 miljarder kronor.

Kostnadsutjämningen påverkas av regionernas åldersstruktur, socioekonomiska förhållanden, bebyggelsestruktur och arbetsmarknad. Systemet är relativt och jämför regionens egna behov med medelregionens, och skillnaderna utjämnas inom systemet. Under 2025 bidrar storstadsregioner med en yngre befolkning och genomsnittligt högre utbildning, som Stockholm, Uppsala och Västra Götaland, till systemet, medan glesbygdsregioner som Dalarna, Jämtland och Norrbotten erhåller bidrag från systemet. Kostnadsutjämningen leder till en ökad omfördelning i takt med urbanisering och ökade demografiska skillnader.

Tabell 4. Kommunalekonomisk utjämning för Region Stockholm, utfall 2024–2025 och prognos för 2026–2028

	Utfall 2024	2025	2026	2027	2028
Kostnadsutjämning	-2 444	-3 144	-3 369	-3 468	-3 683
Inkomstutjämning	-3 188	-3 201	-3 404	-3 554	-3 697
Regleringspost	1 792	1 216	834	104	-370
Summa kommunalekonomisk utjämning	-3 840	-5 129	-5 940	-6 918	-7 750

Källor: SKR och Region Stockholm.

Inkomstutjämning

Inkomstutjämningen beräknas utifrån skattekraften, det vill säga skillnaden mellan regionens beskattningsbara inkomster och garantinivån, som för regionerna motsvarar 115 procent av den genomsnittliga skattekraften i landet. Inkomstnivån i Stockholms län ligger på 120 procent av landets genomsnitt, vilket innebär att Region Stockholm betalar en inkomstutjämningsavgift. För 2025 är avgiften 3,2 miljarder kronor.

Region Stockholm är den enda av landets regioner som betalar en inkomstutjämningsavgift medan övriga regioner får ett inkomstutjämningsbidrag. Avgiften beror på hur landets och regionens skatteinkomster utvecklas i förhållande till varandra. Avgiften ökar när regionens skatteinkomster ökar i förhållande till landets.

Regleringspost

Regleringsposten används för att justera skillnaden mellan statens bidrag till utjämnningssystemet och de faktiska kostnaderna för systemet. Den påverkas av förändringar i statsbidragen mellan åren och kan vara antingen positiv eller negativ. Regleringsposten fördelas mellan regionerna baserat på deras respektive befolkningsandelar.

Nytt förslag på utjämningsystem

Den 29 april 2022 fick en parlamentarisk kommitté i uppdrag av regeringen att genomföra en omfattande granskning av utjämningsystemet, enligt regeringsdirektiv 2022:36. Syftet med uppdraget var att säkerställa att utjämningsystemet ger kommuner och regioner likvärdiga ekonomiska förutsättningar att erbjuda välfärd och andra kommunala tjänster, även om det finns skillnader i skattekraft och strukturella förhållanden.

Den 2 juli 2024 presenterade kommittén sitt förslag ”Nätt och jämnt – Likvärdighet och effektivitet i kommunsektorn”, SOU 2024:50.

Sammanfattningsvis innebär förslaget en försämring för Region Stockholm med ytterligare 1,8 miljarder kronor baserat på 2024 års ersättningsnivå.

I regeringens budgetproposition för 2026 anges att utjämningsystemet för kommuner och regioner ska förändras, men detaljerna är ännu inte redovisade. För Region Stockholm kan detta innebära en minskning av de generella statsbidrag och en ökad avgift i kostnadsutjämnningen, vilket riskerar att försvaga ekonomin i en redan ansträngd situation. Förändringarna kan därmed påverka regionens förmåga att planera långsiktigt och genomföra satsningar i vård och kollektivtrafik.

8.4.3 Generella statsbidrag och läkemedelsbidrag

För 2025 uppgår bidraget för läkemedelsförmåner till 8 851 miljoner kronor enligt en överenskommelse med staten den 20 december 2024.

Övriga bidrag avser strukturbidraget om 424 miljoner kronor. Från och med 2026 redovisas endast läkemedelsbidraget med antagen uppräkningsgrad på tre procent.

Uppdaterat högkostnadsskydd för läkemedel

Den 13 mars 2025 överlämnade regeringen proposition 2024/25:144

Uppdaterat högkostnadsskydd för läkemedel. Förslaget innebär att patienterna ska betala en högre egenavgift inom högkostnadsskyddet.

Justeringen innebär att kostnadstaket för högkostnadsskyddet för läkemedel höjs från 2 900 kronor till 3 800 kronor.

Med redovisade höjningar och utformning av skydd mot höga kostnader beräknas samtliga patients egenavgifter för läkemedel öka med cirka 540 miljoner kronor för 2025, 2 160 miljoner kronor för 2026 och 2 700 miljoner kronor för 2027. Lagändringen har trätt i kraft den 1 juli 2025. I prognosen för läkemedelsbidraget från och med 2026 har dessa ändringar beaktats.

8.5 Riktade statsbidrag

Då det ännu inte är känt hur riktade statsbidrag kommer att se ut för åren 2026–2028, gör Region Stockholm en egen bedömning för dessa år. Region

Stockholm baserar sina beräkningar på att dessa bidrag kommer att fasas ut, förutom i de fall då SKR och/eller Region Stockholm bedömer att ett statsbidrag förmodligen kommer att återkomma varje år. Inom de befintliga överenskommelserna kan det ibland finnas aviseringar för kommande år, men dessa klargörs först i regeringens budgetproposition som presenteras i september 2025. De riktade statsbidragen hanteras inte bara genom överenskommelser via SKR utan även genom förordningar hos exempelvis Socialstyrelsen.

Riktade statsbidrag ökar Region Stockholms totala intäkter, men i de flesta fall genererar de också ökade kostnader för att uppnå de krav som ställs för respektive statsbidrag. Inom Region Stockholm fördelas de riktade statsbidragen till den nämnd som ansvarar för den specifika verksamhet som bidraget avser. Ibland inkluderas de riktade statsbidragen inom en nämnds anslag och bidrar därmed till finansieringen av det anslaget. Det innebär att nämndens ökade kostnader är täckta, oavsett om det riktade statsbidraget ändrar karaktär eller tas bort. Det finns dock en risk för att kostnaderna kvarstår inom Region Stockholm om ett statsbidrag fasas ut.

I tabellen 5 nedan anges en prognos för Region Stockholms riktade statsbidrag 2025, samt en uppskattning av bidragens storlek för perioden 2026–2028.

Tabell 5. Estimat av riktade statsbidrag till Region Stockholm 2023–2027

Riktade statsbidrag		Utfall	Prognos		Bedömning	
Mkr		2024	2025	2026	2027	2028
			aug			
God och nära vård	PVN	510	616	615	0	0
Tillgänglighet och vårdkapacitet	HSN/PVN	1 230	1 518	900	333	333
Kvinnors hälsa, förlossningsvård	HSN	322	327	230	230	0
Jämlik och effektiv cancervård	HSN	134	187	300	200	100
Psykisk hälsa, suicidprevention	HSN	172	360	360	288	0
Övrigt hälso- och sjukvård, it, asyl	HSN/PVN	597	632	450	388	366
Civilt försvar och beredskap	RS	119	328	101	101	81
Civilt försvar och beredskap	-	0	0	250	200	200
Kollektivtrafik	TN	0	0	0	0	0
Alfmedel	RS	690	716	737	760	782
Övrigt och antagande budgetnivå	HSN/PVN	141	0	370	1 814	2 450
Summa riktade statsbidrag		3 915	4 683	4 313	4 313	4 313

Överenskommelser inom hälso- och sjukvård

Regeringen har ingått överenskommelser med SKR om hur några av statsbidragen ska hanteras. Under 2025 har ettåriga överenskommelser träffats för: Förlossningsvård och kvinnors hälsa, Jämlik och effektiv cancervård med kortare väntetider, Insatser inom området psykisk hälsa

och suicidprevention och Ökad tillgänglighet till barn- och ungdomspsykiatri. För statsbidragen God och nära vård samt Tillgänglighet och insatser för att minska värdköerna valde regeringen i stället att ge förordningar till Socialstyrelsen.

I budgetpropositionen för 2026 har regeringen aviserat fortsatta satsningar på bland annat beredskap, att korta värdköer, kvinnor och flickors hälsa samt psykiatri. Överenskommelser och förordningar förväntas i många fall tillkännages först under 2026.

8.6 Pensionsskuld och pensionskostnad

Vid utgången av 2025 förväntas Region Stockholms totala pensionsförpliktelser uppgå till 74,3 miljarder kronor.

Pensionsförpliktelserna förväntas minska till 72,8 miljarder kronor vid utgången av 2028, vilket innebär en minskning med 1,5 miljarder kronor eller 2,0 procent jämfört med 2025.

Avsättningarna förväntas uppgå till 52,3 miljarder kronor och ansvarsförbindelsen till 21,9 miljarder kronor vid utgången av 2025. Fram till utgången av 2028 förväntas avsättningarna öka med 3,5 procent och ansvarsförbindelsen minska med 15,0 procent jämfört med 2025.

Region Stockholm har baserat pensionsprognosen på beräkningar från KPA Pension som genomfördes i augusti 2025.

Tabell 6. Totala pensionsåtaganden, jämförelse med Budget 2025

Mkr	2025	2026	2027	2028
Prognos 3:25 (2025-08-31)	74 283	73 135	72 599	72 804
- varav avsättningar	52 339	52 414	52 986	54 158
- varav ansvarsförbindelser	21 944	20 722	19 603	18 646
Budget 2025 Prognos 3:24 (2024-08-31)	74 115	72 776	72 725	72 787
- varav avsättningar	52 281	52 226	53 191	54 257
- varav ansvarsförbindelser	21 834	20 550	19 534	18 531
Differens Prognos 3:25 - Budget 2025	168	359	-126	17

Pensionskostnaderna för 2025 beräknas uppgå 7,1 miljarder kronor. År 2028 beräknas pensionskostnaderna öka till 7,9 miljarder kronor, vilket innebär en ökning med 0,8 miljarder kronor eller 11,3 procent jämfört med 2025.

Under 2025 uppkommer ett antal engångseffekter i pensionskostnaderna som är relaterade till akutsjukhusbolagens avbolagiseringar.

Avsättningarna som redovisas av Region Stockholm ska inkludera särskild löneskatt. Denna regel gäller inte för bolagen och därför tillkommer en kostnad med 2,6 miljarder kronor när avsättningarna överförs från bolagen

till Region Stockholm. Pensionsförpliktelserna i Region Stockholm respektive bolagen nuvärdesberäknas med olika diskonteringsräntor, vilket medför att en positiv resultateffekt med 2,1 miljarder kronor uppkommer när de övertagna pensionsförpliktelserna räknas om med en högre diskonteringsränta. Bolagen har betalat särskild löneskatt till staten i samband med att avsättningarna successivt har ökat, till skillnad mot Region Stockholm som betalar särskild löneskatt på utbetalningar av pensioner och pensionsavgifter under ett räkenskapsår. För att bolagens avsättningar inte ska bli föremål för dubbelbeskattning av särskild löneskatt kommer Region Stockholm inte att betala särskilda löneskatt om 1,0 miljard kronor till staten under 2025. Nettot av engångseffekterna under 2025 uppgår till 0,5 miljarder kronor och påverkar resultatet positivt. Även för efterföljande år 2026 och 2027 betalas inte någon särskild löneskatt till staten och beloppen beräknas uppgå till 1,1 respektive 0,5 miljarder kronor och medför en positiv resultatpåverkan för dessa år.

Pensionsprognoserna från KPA inkluderar inte vissa pensionskostnader som löpande kostnadsförs av Region Stockholm och bolagen. Ifrågavarande kostnader utgörs av pensionsavgifter för löneväxling inklusive särskild löneskatt, administrativa avgifter, kostnadsbidrag till andra kommuner och regioner samt ersättning som betalas till Karolinska Institutet avseende medarbetare som har delad anställning för vilka Karolinska Institutet bekostar pensionerna. I koncernens totala pensionskostnader för åren 2026–2028 har därför inkluderats ett årligt belopp om 425 miljoner kronor, baserat på beräknade nämnda kostnader för helåret 2025.

Tabell 7. Samlade pensionskostnader, jämförelse med Budget 2025

Mkr	2025	2026	2027	2028
Prognos 3:25 (2025-08-31)	6 742	5 152	6 524	7 959
Budget 2025 Prognos 3:24 (2024-08-31))	6 811	4 898	6 664	7 607
Differens Prognos 2:25 - Budget 2025	-69	254	-140	352

8.6.1 Kostnadspåverkande faktorer

Storleken på pensionsåtagandena och de årliga pensionskostnaderna påverkas av antaganden om beräkningsparametrar som används enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld (RIPS). Dessa parametrar förändras över tid fram till det slutliga betalningstillfället för pensionsåtagandet. De parametrar som påverkar pensionskostnadernas utveckling är antaganden om diskonteringsränta, livslängd samt pris- och löneutveckling.

Diskonteringsräntan för varje nytt räkenskapsår beslutas av SKR. Innan beslutet tas genomförs en sammanvägd analys av olika faktorer, som

långsiktig tillväxt, utvecklingen av skatteunderlaget, långsiktig realränta och den aktuella ekonomiska och räntemarknadsbilden.

Om diskonteringsräntan höjs minskar Region Stockholms pensionskostnader för det aktuella året, medan en sänkning av räntan innebär att pensionskostnaderna ökar. Diskonteringsräntan har inte förändrats under de senaste tio åren. Det är svårt att bedöma vilket beslut som SKR kommer fram till avseende diskonteringsränta för 2026 och efterföljande år, men det troligaste är att ingen förändring av diskonteringsräntan genomförs under de kommande åren.

Pensionsförpliktelserna justeras i början av varje år, för att kompensera för inflationen, genom uppräknings. Uppräkningen av pensionsförpliktelserna under 2026 blir lägre än uppräknings för 2025, inklusive särskild löneskatt beräknas kostnaden avseende inflationsuppräknings minska med 0,7 miljarder kronor för 2026 i jämförelse med 2025.

Beräkningsmodellen för inflationsuppräknings baseras på förändringen av prisbasbeloppet, som fastställs utifrån inflationsutvecklingen mellan perioden juli till och med juni och tillämpas från och med efterföljande kalenderår. För 2026 har inflationsuppräknings av pensionsåtagandena fastställts till 0,7 procent. För åren 2027 och 2028 förväntas uppräknings bli 1,4 procent respektive 2,3 procent.

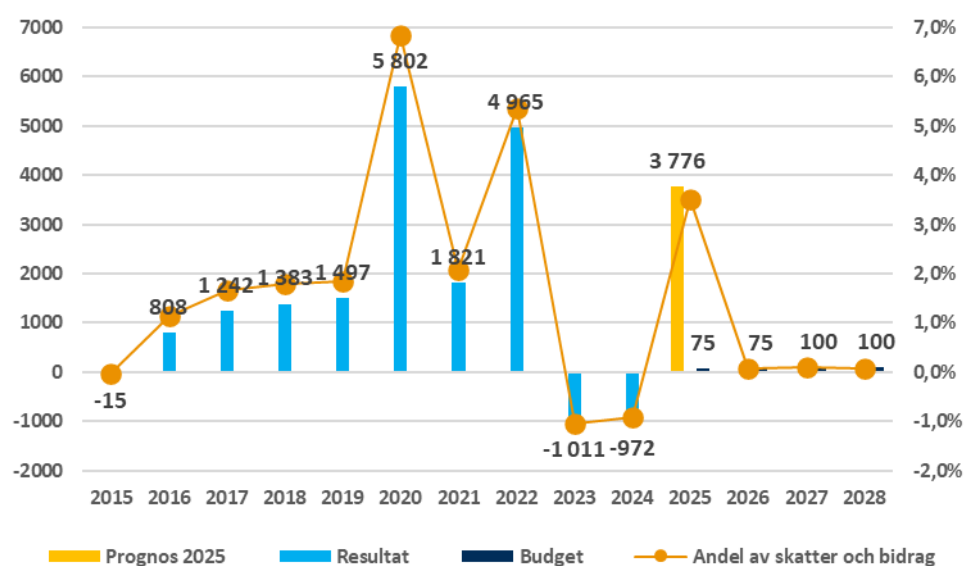
8.7 Det ekonomiska utgångsläget

Region Stockholm har befunnit sig i en svår ekonomisk situation under åren 2023 och 2024. Under 2025 sker en återhämtning med inriktning på att vara i ekonomisk balans i enlighet med att återgå till en finansiell ställning enligt god ekonomisk hushållning till 2026. Den högre inflationen har påverkat och påverkar även fortsättningsvis både löner och andra kostnader. Inflationens påverkan på kostnadsutvecklingen sker med fördröjning beroende på vad som bestäms i avtalsvillkor och hur rådande marknadssituation ser ut.

Finansiellt sett har Region Stockholm förbättrat sin långsiktiga betalningsförmåga, även kallad soliditet, från 9,7 procent år 2019 till 14,1 procent år 2024. Om ansvarsförbindelsen för pensioner tas med i beräkningen har soliditeten förbättrats från -7,9 procent till 1,3 procent under samma period. Detta ligger i linje med Region Stockholms Policy för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414). Region Stockholms utveckling mot en starkare finansiell ställning och följsamhet mot god ekonomisk hushållning samt tydlighet kring styrning och ledning har bidragit till att Region Stockholms rating från Standard & Poor's har ökat från AA+ till den högsta ratingen AAA.

Under 2026 förväntas Region Stockholms ekonomiska resultat förbättras givet att pensionskostnaderna minskar samt skatteintäkterna förstärks. Samtidigt beräknas ökningstakten för de samlade skatteintäkterna bli lägre, dels till följd av konjunkturen, dels till följd av att förutsättningarna i resten av landet har försämrats vilket ställer ytterligare krav i form av en högre avgift inom kommunalekonomisk utjämning.

Figur 3. Region Stockholms resultat och resultatets andel av skatter och bidrag, miljoner



kronor samt procent

Källa: Regionledningskontoret

Även om det ekonomiska läget ljusnar krävs att kostnadsökningstakten hålls på en rimlig nivå i linje med utvecklingstakten för de samlade skatteintäkterna motsvarande 3,8 procent i genomsnitt per år under 2026–2028. Givet konjunkturläget är skatteintäktsprognosen förenat med risker vilket kräver ekonomiska marginaler för att säkerställa en ekonomi i balans.

9. Budgeterade ekonomiska förutsättningar

I detta kapitel beskrivs Region Stockholms intäkter och kostnader, balansräkning, kassaflödesanalys samt anslag till nämnder och de resultatkrav som ställs på nämnder och bolag.

De ekonomiska förutsättningarna utgår från de tidigare beslutade planåren 2026 och 2027 som beslutades i samband med Budget 2025 samt de tekniska justeringar och slutligt tabellverk som regionstyrelsen beslutade om i ärendet Avstämning av Budget 2025 (RS 2024-0808). Tillägg har gjorts som bygger på nämnder och bolags rapportering, på de makroekonomiska antaganden och de prognoser som beskrivs i kapitel två samt på de ytterligare justeringar som redovisas i detta kapitel.

Nämnder och bolag kommer i sina respektive verksamhetsplaner för 2026 att beräkna sina intäkter och kostnader utifrån denna budget och andra förutsättningar som avtal och överenskommelser. Det innebär att fördelningen av intäkter och kostnader kan förändras vilket påverkar det slutliga tabellverket. Det slutliga tabellverket fastställs av regionstyrelsen i samband med ärendet Avstämning av Budget 2026 för Region Stockholm, vilket också kommer vara en utgångspunkt för Budget 2027.

9.1 Resultaträkning

Budgeterat resultat

För att säkerställa en ekonomi i balans i enlighet med det budgeterade resultatet krävs att Region Stockholms verksamheter planerar att intäkterna täcker driftskostnaderna i enlighet med principen om inga fria nyttigheter. Inom verksamhetens kostnader krävs att återhållsamhet eftersträvas genom strukturerade åtgärder som mer samnyttjande av gemensamma resurser, vilket ska ge en mindre fragmenterad verksamhet. Det krävs ökad samordning för att patienter och resenärers behov ska tillgodoses genom rätt resurs på rätt ställe och därmed högre kostnadseffektivitet. Investeringar och förändrade strategier med effekter inom såväl den egna produktionen av hälso- och sjukvård som den upphandlade vården ska möjliggöra effektiviseringar.

Tabell 8. Resultaträkning för 2026 med plan för 2027–2028

Resultaträkning	Utfall	Budget	Prognos	Budget	Ändring	Plan	Plan
Mnkr	2024	2025	2025	2026	Bu26/Bu25	2027	2028
Verksamhetens intäkter	29 965	29 277	29 892	30 699	4,9%	31 085	31 311
Personalkostnader och inhyrd personal	-35 376	-37 234	-37 474	-38 961	4,6%	-39 847	-41 224
Pensionskostnader	-9 339	-7 552	-7 593	-3 951	-47,7%	-6 000	-6 818
Köpt hälso- och sjukvård, tandvård, mm.	-28 597	-29 107	-29 753	-31 376	7,8%	-32 385	-33 653
Köpt trafik	-16 598	-16 610	-16 602	-17 277	4,0%	-17 386	-16 875
Övriga kostnader	-33 094	-37 426	-33 951	-36 945	-1,3%	-37 460	-37 978
Verksamhetens kostnader	-123 005	-127 929	-125 373	-128 511	0,5%	-133 078	-136 548
Avskrivningar	-7 329	-7 773	-7 525	-8 098	4,2%	-8 843	-9 591
Verksamhetens nettokostnader	-100 368	-106 425	-103 006	-105 909	-0,5%	-110 836	-114 828
Skatteintäkter	98 750	104 082	103 097	105 288	1,2%	110 432	115 637
Generellt statsbidrag	10 247	8 597	9 275	9 117	6,0%	9 390	9 672
Uljämningssystemet	-3 840	-5 436	-5 129	-5 940	9,3%	-6 918	-7 750
Summa samlade skatteintäkter	105 158	107 243	107 243	108 465	1,1%	112 904	117 558
Verksamhetens resultat	4 790	818	4 237	2 556	212,5%	2 068	2 730
Finansiella intäkter	254	167	126	110	-34,1%	108	113
Räntekostnader mm.	-1 428	-1 651	-1 445	-1 568	-5,0%	-1 764	-1 922
Pensionskostnader finansiell del	-4 587	741	858	-878	-218,5%	-197	-809
Årets resultat	-972	75	3 776	219		215	112

Det budgeterade resultatet är i linje med god ekonomisk hushållnings krav på stärkt soliditet och säkerställer att Region Stockholm har en uthållig ekonomi för att på sikt kunna genomföra nödvändiga ersättningsinvesteringar i anläggningarna inom såväl hälso- och sjukvården som kollektivtrafiken samt för att täcka pensionsutbetalningar.

De ekonomiska förutsättningarna, och behovet av att stärka Region Stockholms ekonomiska ställning, innebär att kostnadsökningstakten inklusive pensionskostnader under 2026–2028, i genomsnitt inte kan överstiga 3,2 procent i förhållande till de budgeterade totala intäkterna.

Förutsättningarna för såväl intäkter som kostnader präglas av stor osäkerhet givet olika omvärldsfaktorer kopplade till konjunktur, löne- och prisutveckling samt tillgången på material och resurser. Det understryker ytterligare Region Stockholms behov av god ekonomisk och verksamhetsmässig planering samt en fortsatt stark finansiell ställning för att säkerställa leveransen av hälso- och sjukvård och kollektivtrafik.

Region Stockholms intäkter

Budget 2026 innebär en ökning av Region Stockholms totala intäkter med sammantaget jämfört med budget 2025. De totala intäkterna består av samlade skatteintäkter och verksamhetens intäkter.

Givet osäkerheterna relaterad till omvärldsläget och konjunkturen kan intäkterna behöva revideras i ett senare skede. Det råder även osäkerhet gällande villkoren för statsbidragen, i synnerhet de riktade statsbidragen. För att hantera de risker som finns i budgeten, har koncernfinansiering budgeterat med marginaler för att hantera eventuella negativa resultateffekter.

De samlade skatteintäkterna, som utgörs av skatteintäkter, generella statsbidrag, främst läkemedelsförmånen och efter ändrade redovisningsprinciper under 2025 det tillfälliga sektors bidraget, samt avgifter och bidrag till kommunalekonomisk utjämning, utgör basen i Region Stockholms ekonomi inklusive i finansieringen av anslagen till nämnderna. De budgeterade samlade skatteintäkterna utgår från en prognos baserad på SKR:s prognos från den 21 augusti, se vidare i kapitel 8.

Grunden i skatteintäkterna 2026 utgörs av en skattesats på 12,08 kronor per intjänad 100 kronor, vilket är en sänkning jämfört med budget 2025. Sammantaget budgeteras skatteintäkterna öka. Det generella statsbidraget för läkemedelsförmånen ökar med 6,0 procent jämfört med Budget 2025. Inget nytt sektorsbidrag har aviserats.

Region Stockholms utgifter inom det kommunalekonomiska utjämningssystemet budgeteras öka med cirka 503 miljoner kronor under 2026 jämfört med Budget 2025 och för att sedan öka med 979 kronor 2027 och ytterligare 832 miljoner 2028. Det kommunalekonomiska utjämningssystemet försämrar Region Stockholms förutsättningar att utveckla verksamheten. Den sammantagna utgiften uppgår 2026 till 5,9 miljarder kronor, vilket som jämförelse motsvarar omsättningen för ett normalstort akutsjukhus.

Biljettintäkterna budgeteras att öka med 8,2 procent eller 806 miljoner kronor under 2026. Biljettintäkterna består av tre huvudsakliga komponenter, prisförändringar, antal betalande resenärer samt biljettsortiment. Biljettintäkterna behöver öka i takt med den prisutveckling och det trafikutbud som är avtalad med leverantörer samt att skapa utrymme för att finansiera ökade kostnader allteftersom nya anläggningar driftsätts. Ingen höjning av ordinarie biljettpris är planerad till 2026, men den reducerade taxan justeras till 67% av ordinarie pris.

Efter pandemiåren har förändrade resmönster fått till följd att resandet i kollektivtrafiken har minskat. Trafiknämndens arbete med att utveckla reseerbjudandet har lett till högre biljettintäkter per validering och budgeteringen av kollektivtrafikens intäkter förutsätter ett fortsatt utvecklingsarbete för att stärka resandet. För att säkerställa intäkterna inom kollektivtrafiken ska biljettsortimentet vara utformat så att det säkerställer finansieringen av den verksamhet som bedrivs, vara marknadsmässigt samt bidra till ett ökat resande.

I budgeten antas de riktade statsbidragen uppgå till 4,3 miljarder kronor för 2026 samt för planåren 2027 och 2028. De riktade statsbidragen utgör en del av de ekonomiska förutsättningarna för nämnder och bolag. De riktade statsbidragen är inte ett ställningstagande för regionfullmäktiges beslut, utan slutlig justering kommer att inarbetas i verksamhetsplaneringen i enlighet med regeringens budgetproposition samt de överenskommelser som ingås mellan parterna.

Övriga verksamheters intäkter, exklusive biljettintäkter inom kollektivtrafiken och riktade statsbidrag, budgeteras jämfört med budget 2025 öka. Ökningen beror främst på den planerade försäljningen av hälso- och sjukvårdstjänster vid länets akutsjukhus till andra regioner.

I enlighet med Region Stockholms policy för god ekonomisk hushållning budgeteras inte reavinster från försäljning av fastigheter och egendom. Den slutliga budgeteringen av dessa intäkter görs av nämnder och bolag i samband med verksamhetsplaneringen. Om intäkterna utvecklas i lägre takt behöver också kostnadsökningen begränsas.

Verksamhetens kostnader

Region Stockholm tillämpar resultatstyrning, vilket innebär att de totala intäkterna och det budgeterade resultatet begränsar hur mycket kostnaderna kan tillåtas att öka.

Kostnaderna för egen och inhyrd personal förväntas 2026. Kostnaderna för inhyrd personal budgeteras att fortsatt minska.

Pensionskostnaderna, under verksamhetens kostnader, budgeteras att minska. För planår 2027 antas en ökning, som sedan fortsätter under år 2028.

Kostnaderna för köpt hälso- och sjukvård, tandvård med mera, har budgeterats öka jämfört med budget 2025. Det finns inte utrymme för ytterligare ambitionshöjningar om framtida utfall ska vara i linje med

budget. Vid utökad eller förändrad verksamhet ska därför en ekonomisk prioritering ske och beslutsunderlagen ska vara väl underbyggda

Kostnaderna för köpt trafik budgeteras öka med 2026 jämfört med budget 2025. Förändringen jämfört med 2025 ställer krav på att intäkterna under året utvecklas i enlighet med budgeten så att trafiknämnden uppnår sitt resultatkrav.

Posten övriga kostnader inkluderar samtliga övriga kostnader, exempelvis material- och läkemedelskostnader, lämnade bidrag samt lokal- och fastighetskostnader. Dessa övriga kostnader budgeteras. Ökningen beror främst på högre material- och läkemedelskostnader.

Kapitalkostnader

Region Stockholms avskrivningskostnader kommer att öka de kommande åren i takt med färdigställande och driftsättning av investeringar i kollektivtrafiken samt sjukhus. Det innebär att avskrivningskostnadernas andel av de totala kostnaderna ökar. Avskrivningskostnaderna budgeteras att öka under 2026 med 4,2 procent till 8,1 miljarder kronor. Avskrivningskostnaderna budgeteras därefter öka med 9,2 procent 2027 och med 8,5 procent 2028. En del av ökningen beror på förseningar som lett till fördröjningar av investeringsobjekten och högre kapitalkostnader när objekten väl driftsätts.

Olika typer av investeringar i anläggningstillgångar ger olika årliga avskrivningskostnader beroende på genomsnittliga nyttjandeperioder, vilket illustreras i tabellen nedan. Till avskrivningskostnaderna tillkommer räntekostnader och verksamhetens driftskostnader för anläggningstillgången.

Tabell 9. Nyttjandeperioder och avskrivningskostnader för olika typer av investeringar

Investeringsobjekt	Genomsnittlig nyttjandeperiod ¹	Avskrivningskostnad vid investering på 1 000 mnkr
It (infrastruktur/klienter)	4 år	250 mnkr/år
Medicinteknisk utrustning	7 år	143 mnkr/år
Kollektivtrafikanläggningar	25 år	40 mnkr/år
Fastigheter	35 år	29 mnkr/år

¹ Nyttjandeperioder enligt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning och Bokföringsnämndens K3-regelverk.

Riksbanken har sedan maj 2024 succesivt sänkt reporäntan. Förändringar i räntor kommer att få ett succesivt och begränsat genomslag tack vare en förutsägbar och väldiversifierad struktur för räntebindningen i skuldportföljen. Exponeringen på olika löptider är begränsad, bland annat

ränteomsätts maximalt 35 procent inom ett år. Den genomsnittliga räntebindningstiden för skuldportföljen är för närvarande cirka tre år.

Kapitalkostnaderna inkluderar räntekostnader för upptagna lån och leasingsskulder vilka budgeteras 2026 uppgå till 1,6 miljarder kronor, detta är en minskning med fem procent i förhållande till budget 2025. Minskningen beror på lägre ränteläge samt mindre behov av upplåning än tidigare antagits.

9.2 Balansräkning

Region Stockholms anläggningstillgångar beräknas 2026 till 185,4 miljarder kronor, varav ökade investeringsutgifter står för 19,4 miljarder kronor. Det är en nettoökning med 11,3 miljarder kronor jämfört med prognosen för 2025. Av anläggningstillgångarna uppgår pågående, ej driftsatta anläggningar till 60,1 miljarder kronor. Värdet av koncernens tillgångar, som totalt uppgår till cirka 200 miljarder kronor, motsvarar cirka 80 000 kronor per invånare i länet.

Tabell 10. Balansräkning för 2026 med plan för 2027–2028

Balansräkning	Utfall	Prognos	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2024	2025	2026	2027	2028
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	619	843	846	779	773
Materiella anläggningstillgångar	156 418	168 866	180 162	192 845	203 761
Finansiella anläggningstillgångar	4 426	4 411	4 412	4 412	4 409
Summa anläggningstillgångar	161 462	174 121	185 420	198 035	208 943
Omsättningstillgångar					
Övriga omsättningstillgångar	11 482	11 554	11 561	11 568	11 543
Kassa och bank	4 107	2 547	3 000	3 000	3 000
Summa omsättningstillgångar	15 589	14 101	14 560	14 568	14 543
Summa tillgångar	177 051	188 222	199 980	212 603	223 486
Eget Kapital					
Årets resultat	-972	3 776	219	215	112
Övrigt eget kapital	25 989	25 017	28 794	29 013	29 228
Summa eget kapital	25 017	28 794	29 013	29 228	29 341
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	50 141	51 788	51 863	52 436	53 607
Andra avsättningar	551	551	551	551	551
Summa avsättningar	50 691	52 339	52 414	52 986	54 158
Skulder					
Långfristiga skulder lån och leasing	32 019	33 493	39 755	47 395	52 367

Övriga långfristiga skulder	36 865	41 137	46 340	50 535	55 162
Summa långfristiga skulder	68 884	74 631	86 095	97 930	107 528
Kortfristiga skulder	32 458	32 458	32 458	32 458	32 458
Summa skulder	101 342	107 089	118 554	130 389	139 987
Eget kapital, avsättningar och skulder	177 051	188 222	199 980	212 603	223 486
<i>Ansvarsförbindelseför pensioner</i>	<i>22 687</i>	<i>21 944</i>	<i>20 722</i>	<i>19 603</i>	<i>18 646</i>
<i>Soliditet inklusive ansvarsförbindelsen</i>	<i>1,3%</i>	<i>3,6%</i>	<i>4,1%</i>	<i>4,5%</i>	<i>4,8%</i>

Avsättningar för pensioner ökar med 75 miljoner kronor netto 2026 i förhållande till prognos för 2025. I enlighet med policyn för god ekonomisk hushållning återinvesteras avsatta medel för framtida pensionsutbetalningar i Region Stockholms investeringar. Avkastningen tryggas genom de effektiviseringskrav på verksamheten som resultatkraven ställer samt genom att upplåningen blir mindre. Region Stockholm gör därmed inga placeringar i värdepapper eller har avsatta medel för kapitalförvaltning för koncernens pensionsåtaganden.

Skulderna för nyupptagna lån och leasing budgeteras öka med 6,4 miljarder kronor 2026, detta till följd av lägre kassaflöde då resultatet budgeteras till 75 miljoner kronor, låg ökning av avsättning av pensionsmedel samt en hög investeringsnivå. Övriga långfristiga skulder, bland annat medfinansiering av investeringar i anläggningstillgångar där Region Stockholm har slutit överenskommelser med staten och berörda kommuner, ökar netto med 5,2 miljarder kronor. Andelen räntebärande skulder justerat för kassalikviditet i förhållande till de totala intäkterna uppgår till 29,7 procent, vilket med marginal understiger gränsvärdet som är 50 procent.

2026 beräknas de långfristiga skulderna uppgå till drygt 86 miljarder kronor vilket kan jämföras med prognosen för 2025 som utgör ingående balans för 2026 och uppgår till nära 75 miljarder kronor.

I enlighet med att reavinster inte inkluderas i Region Stockholms budgeterade resultat, budgeteras följaktligen inte intäkter och likviditetsflöden vid försäljning av fastigheter. När försäljningar genomförs förändras Region Stockholms tillgångar och kassan förstärks vilket minskar koncernens upplåningsbehov under de kommande åren, vilket utgör en avvikelse mot budget.

9.3 Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

I enlighet med kommunallagen ska Region Stockholm ha riktlinjer med mål för en god ekonomisk hushållning. Detta omsätts i Region Stockholm genom Policy för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414) där det anges att det i den årliga budgeten ska finnas mål och indikatorer som stödjer det.

Region Stockholms soliditet behöver öka. Detta för att Region Stockholms långsiktiga betalningsförmåga ska vara stabil och för att säkerställa att koncernen kan hantera sina åtaganden för investeringar, skulder och pensioner. Vid 2019 års utgång var soliditeten 9,7 procent eller -7,1 procent om ansvarsförbindelsen för pensioner inkluderas. Till och med 2022 steg den till 17,3 procent, eller 3,3 procent inkluderat ansvarsförbindelsen. Detta med anledning av det höga resultatet till följd av effekter av engångskaraktär kopplade till pandemin samt lägre pensionskostnader. Soliditeten prognostiseras för 2025 till 3,6 procent när ansvarsförbindelsen för pensioner medräknas, det vill säga att 2022 års nivå har uppnåtts.

Tabell 11. Region Stockholms soliditet, inklusive ansvarsförbindelsen för pensioner

	Utfall	Prognos	Budget	Plan	Plan
	2024	2025	2026	2027	2028
Soliditet inklusive ansvarsförbindelsen	1,3%	3,6%	4,1%	4,4%	4,7%

Soliditeten ökar 2026 till följd av att Region Stockholm budgeterar med positivt resultat. Soliditeten ska senast vid 2026 års utgång återgå till, eller överstiga, 3,3 procent. Soliditeten ska årligen öka i enlighet med det finansiella målet för god ekonomisk hushållning.

Enligt policyn för god ekonomisk hushållning ska budgeten ange hur stor andel nyinvesteringar som kan finansieras med upptagna lån, vilket framgår av nästa avsnitt.

9.4 Kassaflödesanalys och finansieringsbudget

Kassaflödet från den löpande verksamheten beräknas vara stabilt under 2026 och öka under planåren 2027–2028. Kassaflödet kommer vara något lägre under 2026 och 2027 vilket avspeglar den lägre nivån på avsättningarna för pensioner vilka påverkar Region Stockholms kassaflöde.

Investeringarna i anläggningstillgångar beräknas öka 2026 i förhållande till prognosen för 2025. Volymen investeringsutgifter kommer planenligt öka 2027 och 2028.

Tabell 12. Kassaflödesanalys för 2026 med plan för 2027–2028

Kassaflödesanalys	Utfall	Prognos	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2024	2025	2026	2027	2028
Den löpande verksamheten					
Årets resultat	-972	3 776	219	215	112
Justering för ej likviditetspåverkande poster	15 235	9 172	8 172	9 416	10 763
Minskning av avsättningar pga utbetalningar	0	0	0	0	0

<i>Medel från verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>	<i>14 264</i>	<i>12 949</i>	<i>8 392</i>	<i>9 631</i>	<i>10 876</i>
Ökning(-) resp minskning(+) av förråd och varulager	-104	-72	-6	-8	25
Ökning(-) resp minskning(+) kortfristiga fordringar	1 591	0	0	0	0
Ökning (+) resp minskning (-) av kortfristiga skulder (exkl leasing- och lånefinansiering)	767	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16 518	12 876	8 385	9 624	10 901
Investeringsverksamheten					
Investering i immateriella anläggningstillgångar	69	-224	-3	68	6
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar	-18 936	-19 973	-19 393	-21 527	-20 507
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Investering i finansiella anläggningstillgångar	-464	15	-1	0	3
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19 331	-20 183	-19 397	-21 459	-20 499
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån	-2 229	1 207	5 244	6 910	4 728
Amortering av långfristiga skulder	0	0	0	0	0
Ökning/minskning långfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Förändring långfristiga skulder	0	0	0	0	0
Förändring av leasingfinansiering	0	0	0	0	0
Erhållna bidrag	4 986	4 540	6 220	4 925	4 871
Minskning av avsättningar pga utbetalningar	0	0	0	0	0
Övrig finansiering	0	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 757	5 747	11 465	11 835	9 598
Utbetalning bidrag till statlig infrastruktur					
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur	0	0	0	0	0
Årets kassaflöde	-56	-1 560	453	0	0
Likvida medel vid årets början	4 163	4 107	2 547	3 000	3 000
Likvida medel vid årets slut	4 107	2 547	3 000	3 000	3 000

Självfinansieringen av Region Stockholms tillgångar exklusive medfinansiering uppgår till 64 procent för budgetåret 2026 och beräknas uppgå till i genomsnitt 63 procent under planåren 2027–2028.

Tabell 13. Finansieringsbudget för 2026 med plan för 2027–2028

	Utfall	Prognos	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2024	2025	2026	2027	2028
Investeringar	19 093	21 573	19 397	21 459	20 499
- varav nyinvesteringar	13 507	13 187	11 316	12 777	12 162
- varav ersättningsinvesteringar	5 586	8 386	8 081	8 682	8 337

Finansiering egen likviditet	-14 107	-12 876	-8 385	-9 624	-10 901
Medfinansiering	-4 986	-4 540	-6 220	-4 925	-4 871
Lån- och leasingfinansiering	0	-4 157	-4 791	-6 910	-4 728
Resultat	0	0	0	0	0
<i>Själv finansieringsgrad (exkl. medfinansiering)</i>	<i>100%</i>	<i>76%</i>	<i>64%</i>	<i>58%</i>	<i>70%</i>

9.5 Anslag till nämnder

Anslag

Anslagen till nämnder ökar med totalt 5,4 procent 2026 jämfört med Budget 2025, till 111,2 miljarder kronor. Specifika uppgifter för respektive nämnd framgår av kapitel 11.

Riktade statsbidrag vidareförmedlas inom Region Stockholm direkt till den nämnd vars ansvarsområde de avser. När det krävs kontinuitet i finansieringen, till exempel inom området god och nära vård, finansierar en del av det riktade statsbidraget anslaget. I det fall ett riktat statsbidrag skulle upphöra eller ges ändrade förutsättningar, skapar denna hantering en säkerhet för verksamheten då finansieringen är garanterad. Hanteringen avser i Budget 2026 delar av det riktade statsbidraget, som hittills varit namngivet insatser för en god och nära vård, med 360 miljoner kronor som finansierar anslaget till primärvårdsnämnden och hälso- och sjukvårdsnämnden.

Anslag 2026 och plan för åren 2027–2028

Anslagen enligt tabellen nedan ska ge kostnadstäckning för drift- och kapitalkostnader inom respektive nämnds ansvarsområde.

Beskrivningar av justeringar av anslag i relation till styrets budget beskrivs i bilaga 1.

Tabell 14. Anslag till nämnder för 2026 samt plan för åren 2027–2028

Mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Ändring B25/B26	Plan 2027	Plan 2028
Hälso- och sjukvårdsnämnden	70 446,6	73 996,8	5,0%	76 538,5	79 247,6
Primärvårdsnämnden	15 464,2	17 343,1	12,1%	17 895,8	18 613,2
Patientnämnden	36,1	37,3	3,3%	38,5	39,8
Akutsjukhusnämnden		0,0		0,0	0,0
Trafiknämnden	14 858,4	15 883,8	6,9%	16 352,4	16 799,0
- varav trafikförvaltningen	13 156,2	14 170,2	7,7%	14 627,1	15 061,7
- varav färdtjänstverksamheten	1 277,0	1 277,0	0,0%	1 277,0	1 277,0
- varav förvaltning för utbyggd tunnelbana	425,2	436,6	2,7%	448,3	460,3

Kulturnämnden	619,4	648,9	4,8%	664,6	682,7
Regionstyrelsen	2 906,4	3 099,2	6,6%	3 270,6	3 354,2
- varav regionledningskontoret	565,6	568,5	0,5%	568,5	586,4
- varav politiska organisationen	205,2	210,2	2,4%	210,2	216,8
- varav bidrag och övrigt	2 135,6	2 320,5	8,7%	2 491,9	2 551,0
Klimat- och regionutvecklingsnämnden	189,8	190,0	0,1%	195,8	201,7
Fastighets- och servicenämnden	0,0	0,0		0,0	0,0
Revisorskollegiet	44,0				
Summa anslag	104 565,0	111 244,1	6,4%	115 002,1	118 985,4

**Revisorskollegiets anslag föreslås av regionfullmäktiges presidium.*

9.6 Resultatkrav för nämnder och bolag

Utgångspunkten för Region Stockholms verksamhets- och ekonomistyrning är mål- och resultatstyrning, vilket innebär att nämnder och bolag ska utföra sin verksamhet och uppnå fastställda mål samtidigt som de minst uppfyller det ekonomiska resultatkrav som regionfullmäktige har beslutat. Regionkoncernen består av resultatenheter och respektive bolag utgör naturligt en resultatenhet med anledning av associationsformen. En nämnd kan däremot ha ansvar för flera resultatenheter, det gäller bland annat fastighets- och servicenämnden.

Resultatkraven avser resultat före bokslutsdispositioner och skatt och är minimikrav vilket innebär att resultat som överstiger resultatkravet får behållas inom det egna kapitalet, under förutsättning att koncernens eget kapital ökar med motsvarande belopp. Resultatkraven överensstämmer med det kommunala balanskravet och inkluderar därför inte exempelvis reavinster.

Resultatkraven följer i huvudsak Region Stockholms beräkningsmodell för resultatkrav som beskrivs i Region Stockholms Riktlinjer för ekonomistyrning (RS 2023-0414). Modellen beaktar koncernens behov av avkastning på återinvesterade medel bland annat för avsättningar för pensioner och avkastning på eget kapital. Modellen beaktar också att Region Stockholms bolag ska ha konkurrensneutrala förutsättningar och hänsyn ska tas till varje nämnds och bolags specifika förutsättningar.

När Budget 2026 bereds är ännu inte alla besked om riktade statsbidrag klara. Budgeteringen utgår från prognoser över förväntade riktade statsbidrag. Hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden och regionstyrelsen ska i sin verksamhetsplanering utgå från nivån för riktade statsbidrag i Budget 2026, 4,3 miljarder kronor. Efter nämndernas verksamhetsplanering godkänner regionstyrelsen den slutliga fördelningen av riktade statsbidrag i ärendet Avstämning Budget 2026.

Om utfallet av riktade statsbidrag blir lägre än den prognos som legat till grund för budgeteringen, ska det inte belasta nämnden vid bedömningen om resultatkravet har uppnåtts.

Om ett riktat statsbidrag upphör permanent, åligger det berörd nämnd att anpassa sina kostnader inför nästkommande år så att verksamheten bedrivs i balans med de nya ekonomiska förutsättningarna.

Genom denna hantering får nämnderna bättre planeringsförutsättningar och kan upprätthålla kontinuitet i verksamheten även när statliga beslut dröjer eller ändras. Hanteringen minskar dessutom risken för oförutsedda underskott och bidrar till en mer stabil ekonomisk styrning.

För budgetåret 2026 och planåren 2027–2028 har de flesta resultatkrav justerats med anledning av förändrade förutsättningar. Villkor för resultatkraven beskrivs i respektive nämnds och bolags avsnitt i kapitel 11. En ny bedömning av resultatkraven görs inför Budget 2027.

Folktandvården erhåller tillfälligt sänkt resultatkrav under 2026 och 2027 för att kunna hantera högre kostnader till följd av implementeringen av ett nytt journalsystem. Resultatkravet återgår under planåret 2028 till en nivå som utgår från konkurrensneutrala förutsättningar.

Det sammantagna resultatet för koncernen uppgår 2026 till 219,4 miljoner kronor vilket uppfyller kommunallagens krav. Resultatet stärker Region Stockholms långsiktiga betalningsförmåga och ger goda förutsättningar att säkerställa en effektiv verksamhet samtidigt som hänsyn tas till ansvar för ersättningsinvesteringar och pensionsutbetalningar.

Tabell 16. Resultatkrav för nämnder och bolag 2026 samt plan för åren 2027–2028

	Budget	Prognos	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2025	2026	2027	2028
Hälso- och sjukvård					
Hälso- och sjukvårdsnämnden	0,0	-300,0	0,0	0,0	0,0
Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje	0,0	-66,3	0,0	0,0	0,0
Primärvårdsnämnden	0,0	300,0	0,0	0,0	0,0
Patientnämnden	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0
Stockholms läns sjukvårdsområde	213,0	500,0	223,0	230,0	230,0
Karolinska Universitetssjukhuset	44,0	-100,0	49,0	42,0	42,0
Akutsjukhusnämnden	60,0	-5,6	93,0	95,0	95,0
- varav Södersjukhuset	23,0	-14,6	33,0	34,0	34,0
- varav Danderyds Sjukhus	25,0	0,0	41,0	41,0	41,0

- varav Södertälje Sjukhus	6,0	-2,0	10,0	11,0	11,0
- varav S:t Eriks Ögonsjukhus	6,0	11,0	9,0	9,0	9,0
Folktandvården Stockholms Län AB	70,0	130,0	75,0	73,0	103,0
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	2,0	2,0	3,0	3,0	3,0
Tobiasregistret AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MediCarrier AB	15,0	15,0	16,0	17,0	17,0
Hälso- och sjukvård totalt	404,0	475,4	459,0	460,0	490,1
Kollektivtrafik					
Trafiknämnden	180,0	860,5	1 705,0	1 813,0	1 813,0
- varav trafikförvaltningen	60,0	46,4	123,0	122,0	122,0
- varav färdtjänstverksamheten	3,0	-17,4	4,0	4,0	4,0
- varav förvaltning för utbyggd tunnelbana	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AB Storstockholms Lokaltrafik	117,0	831,5	1 578,0	1 687,0	1 687,0
- varav AB SL Finans	0,0	195,3	0,0	0,0	0,0
- varav SL Nya Tunnelbanan AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- varav Waxholms Ångfartygs AB	10,0	-42,6	9,0	9,0	9,0
Kollektivtrafik totalt	180,0	860,5	1 705,0	1 813,0	1 813,0
Kultur					
Kulturnämnden	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0
Stockholm Film AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kultur totalt	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0
Regionstyrelsen	0,0	131,6	0,0	0,0	0,0
Klimat- och regionutvecklingsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Fastigheter och service					
Fastighets- och servicenämnden	625,0	726,0	805,0	849,0	862,0
- varav serviceförvaltningen	6,0	23,0	7,0	8,0	8,0
- varav Landstingsfastigheter Stockholm	516,0	600,0	696,0	741,0	754,0
- varav NKS Bygg	103,0	103,0	102,0	100,0	100,0
Locum AB	3,0	11,0	3,0	3,0	3,0
Fastigheter och service totalt	628,0	737,0	808,0	852,0	865,0
Övriga					
Revisorskollegiet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Landstingshuset Stockholm AB	0,0	185,0	0,0	0,0	0,0
Koncerngemensamma funktioner					
Skadekontot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncernfinansiering	-1 136,6	1 381,6	-2 752,6	-2 909,6	-3 055,7
Koncernjusteringar					
Totalt	75,4	3 774,1	219,4	215,4	112,4

9.7 Koncernfinansiering

Koncernfinansiering är Region Stockholms centrala redovisningsenhet där poster av regionövergripande karaktär redovisas. Inom koncernfinansiering budgeteras samtliga regionövergripande kostnader, dessa fördelas till respektive nämnd och bolag i samband med rapportering av verksamhetsplaner och regionstyrelsens behandling av ärendet Avstämning av budget 2026. Koncernfinansierings resultat påverkas av storleken på anslagen och av koncernens åtaganden.

Koncernfinansiering hanterar bland annat Region Stockholms skatteintäkter och utbetalningar av anslag samt arbetsgivaravgifter och pensioner som avser personalen inom nämndernas förvaltningar. Koncernfinansiering budgeterar kostnader för risker kopplat till skatter, inflation, med mera.

Resultatet för koncernfinansiering budgeteras till -2753 miljoner kronor 2026. För planåren 2027–2028 är resultatet budgeterat till -2 910 respektive -3 056 miljoner kronor.

Tabell 17. Resultaträkning för Koncernfinansiering

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	122 843	124 876	129 699	134 908
Kostnader	-123 980	-127 628	-132 609	-137 964
Resultat	-1 137	-2 753	-2 910	-3 056

9.7 Skadekontot

Skadekontot är Region Stockholms försäkringssystem för egendoms- och följdskadeförsäkring. Resultatenheten, som regionstyrelsen ansvarar för, har inga anställda och finansieras genom årliga premier från nämnder och bolag. Skadekontots resultatkrav är oförändrat noll kronor för 2026 och planåren 2027–2028.

Tabell 18. Resultaträkning för Skadekontot

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	19	19	19	19
Kostnader	-19	-19	-19	-19
Resultat	0	0	0	0

10. Investeringar

I detta kapitel beskrivs Region Stockholm investeringsplan för 2026–2035. Investeringsplanen i sin helhet redovisas i bilaga 2 och investeringarna beskrivs övergripande i respektive investerande nämnds och bolags avsnitt i kapitel 11 respektive 12.

10.1 Region Stockholms investeringsplan 2026–2035

Region Stockholm fortsätter att genomföra betydande investeringar inom hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik för att skapa väl fungerande och tillgängliga anläggningar. Investeringsplanens investeringsutrymme medger att Region Stockholm under tioårsperioden 2026–2035 kan investera totalt 147,6 miljarder kronor.

Tabell 19. Region Stockholms investeringsplan 2026–2035

Mnkr	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031–2035	Totalt 2026–2035
TOTALT	19 093	21 573	19 397	21 459	20 499	16 952	15 141	54 191	147 638
<i>Varav Region Stockholms finansieringsansvar</i>	<i>14 107</i>	<i>17 033</i>	<i>13 123</i>	<i>15 725</i>	<i>15 855</i>	<i>12 975</i>	<i>10 102</i>	<i>39 098</i>	<i>106 877</i>

Beaktat de 40,8 miljarder kronor som medfinansieras av staten och de kommuner som Region Stockholm har överenskommelser med, uppgår de investeringar som Region Stockholm bär finansieringsansvaret för till totalt 106,9 miljarder kronor för tioårsperioden. Investeringsutrymmet för åren 2026–2028 uppgår till 61,4 miljarder kronor varav 16,7 miljarder kronor avser medfinansiering. Under 2026 uppgår investeringarna till totalt 19,4 miljarder kronor varav 6,3 miljarder avser medfinansiering.

Medfinansiering innebär att Region Stockholm, staten och berörda kommuner har ett gemensamt finansieringsansvar för de investeringar där avtal har ingåtts om medfinansiering. När investeringarna har färdigställts blir de Region Stockholms anläggningstillgångar och som då har fullt ansvar för tillgångarnas driftkostnader och ersättningsinvesteringar. För de investeringar som medfinansieras kommer avskrivningskostnaderna att täckas till den grad som finansieras av parterna utanför Region Stockholm. Kostnader för drift och underhåll omfattas inte av medfinansieringen, vilket innebär att Region Stockholm behöver hantera driftkostnaden i den framtida planering av resultatbudgeten.

Investeringsplanen innebär ökade kapitalkostnader, det vill säga avskrivningar och räntekostnader, för Region Stockholm när investeringarna har färdigställts och anläggningarna tas i drift. Kapitalkostnadernas andel av Region Stockholms totala intäkter ligger övertid i linje med riktvärdet, som är satt till under åtta procent. För åren

2030 och 2031 beräknas andelen tillfälligt överstiga riktvärdet med 0,1 – 0,2 procent, men därefter förväntas den återgå till nivåer under riktvärdets gräns. Genomsnittliga andelen för hela perioden 2026–2035 uppgår till 7,6 procent.

Fördelning av det totala investeringsutrymmet

Tabellen nedan visar en översiktlig sammanställning av investeringsplanens fördelning mellan verksamhetsområden.

Tabell 20. Region Stockholms investeringsplan 2026–2035 per verksamhetsområde

Mnkr	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031–2035	Totalt 2026–2035
Hälso- och sjukvård	1 518	1 966	1 979	1 759	1 836	1 900	1 630	8 606	17 710
Kollektivtrafik	15 323	16 134	14 210	15 792	14 375	10 921	9 811	34 697	99 806
varav medfinansiering	4 986	4 540	6 274	5 734	4 644	3 977	5 039	15 093	40 761
Fastigheter	2 178	3 085	2 862	3 601	4 014	3 870	3 441	9 665	27 453
Service	70	351	304	264	204	185	188	1 022	2 165
Övrig verksamhet	5	37	42	44	70	76	72	201	504
TOTALT	19 093	21 573	19 397	21 459	20 499	16 952	15 141	54 191	147 638
<i>Varav Region Stockholms finansieringsansvar</i>	<i>14 107</i>	<i>17 033</i>	<i>13 123</i>	<i>15 725</i>	<i>15 855</i>	<i>12 975</i>	<i>10 102</i>	<i>39 098</i>	<i>106 877</i>

Investeringsutrymmet för Region Stockholms hälso- och sjukvårdsproducerande nämnder och bolag är 17,7 miljarder kronor för perioden 2026–2035, varav 2,0 miljarder kronor avser 2026. Dessa investeringar består av medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik. De avser främst ersättningsinvesteringar för att upprätthålla driften i den befintliga vårdverksamheten.

Investeringsutrymmet för kollektivtrafikinvesteringar är 99,8 miljarder kronor för perioden 2026–2035, varav investeringar i utbyggd tunnelbana uppgår till 39,5 miljarder kronor. Med hänsyn till medfinansiering uppgår de investeringar som Region Stockholm har finansieringsansvar för till 59,0 miljarder kronor under perioden. Investeringar som understiger 100 miljoner kronor uppgår till totalt 12,6 miljarder kronor för perioden 2026–2035. Under 2026 planeras investeringar i kollektivtrafiken motsvarande 14,2 miljarder kronor, varav 6,3 miljarder kronor medfinansieras av staten och de kommuner som Region Stockholm har överenskommelser med.

Investeringsutrymmet för investeringar i fastigheter och service uppgår till 29,6 miljarder kronor under perioden 2026–2035, varav investeringar i fastigheter för Landstingsfastigheter Stockholm uppgår till 26,7 miljarder kronor och för Nya Karolinska Solna Bygg till 0,7 miljarder kronor. Investeringar som understiger 100 miljoner kronor i dessa verksamheter

uppgår till 12 miljarder kronor under perioden 2026–2035.

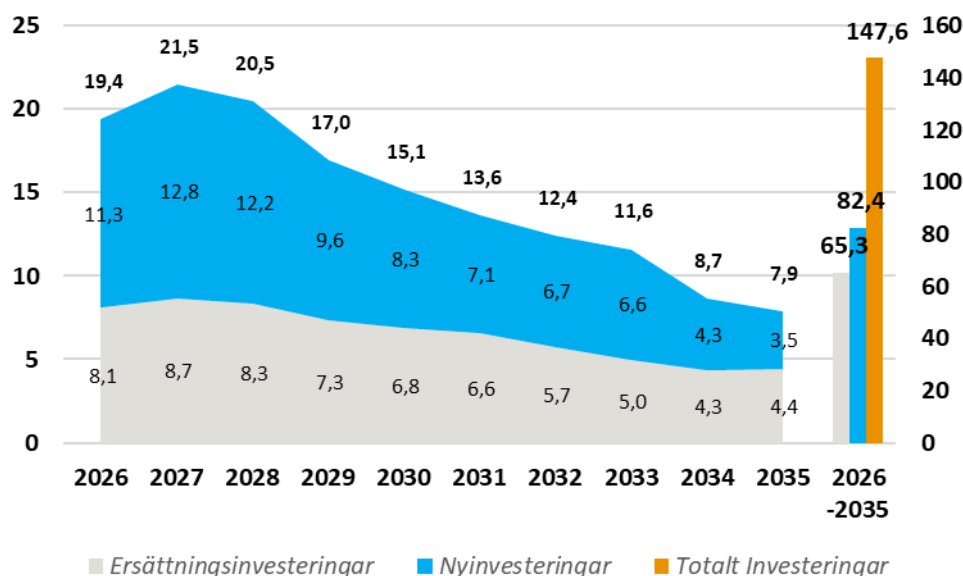
Investeringsutrymmet för investeringar i service uppgår till 2,2 miljarder kronor under perioden 2026–2035, varav 0,3 miljarder kronor 2026. Dessa investeringar avser ersättningsinvesteringar i form av datorer och nätverksutrustning. Under 2026 planeras investeringar motsvarande 3,2 miljarder kronor i fastigheter och service.

Investeringsutrymmet för övrig verksamhet uppgår till 504,2 miljoner kronor under perioden 2026–2035, varav 41,5 miljoner kronor 2026. Dessa investeringar avser mindre ersättningsinvesteringar och inventarier.

Fördelning mellan ny- och ersättningsinvesteringar

Av Region Stockholms totala investeringsutrymme avser 56 procent nyinvesteringar och 44 procent ersättningsinvesteringar. En ökande andel ersättningsinvesteringar är en viktig del i att undvika att en underhållsskuld byggs upp. I budget 2026 sker en förstärkning av ersättningsinvesteringar, vilket minskar risken för en underhållsskuld. På lång sikt är prognosen att ett fortsatt behov av ersättningsinvesteringar behövs för att undvika risken för att en underhållsskuld byggs upp. Detta gäller främst för kollektivtrafikens anläggningar och fordon. Figuren nedan visar hur investeringsvolymen fördelar sig över åren, totalt och mellan ny- respektive ersättningsinvesteringar.

Figur 6. Fördelning mellan ny- och ersättningsinvesteringar 2026–2035, miljarder kronor



10.2 Tillkommande investeringsbehov

Nämnder och bolag arbetar med att kartlägga och planera för framtida investeringsbehov inom sina ansvarsområden. I det arbetet har behov av investeringar identifierats som inte ryms inom det totala beslutade investeringsutrymmet. Investeringarna som inryms inom plan har prioriterats utifrån nämnder och bolags bedömning av vad som är mest tids- och verksamhetskritiskt.

För hälso- och sjukvården finns ett tillkommande investeringsbehov för Karolinska Universitetssjukhuset, som ligger utanför utrymmet, med 438 miljoner kronor under den kommande tioårsperioden. Ekonomiska bedömningar i tidiga skeden har i vissa fall varit svåra att fastställa, vilket bidragit till att Karolinska Universitetssjukhuset inte har inte kunnat genomföra planerade investeringar, medan de mest verksamhetskritiska investeringarna har prioriterats inom utrymmet.

Trafiknämnden har i uppdrag att genomföra tunnelbaneutbyggnaden enligt avtal från Stockholmsförhandlingen. Fördyringar har uppstått i flera av de objekt som ingår i Stockholmsförhandlingen. Utgiftsökningen på 4,1 miljarder kronor, i 2016 år prisnivå, beror på ett riskutfall av projektrisker och mellanskillnaden mellan utvecklingen för konsumentprisindex och entreprenadindex. Finansieringen av denna risk är föremål för förhandlingar med staten och berörda kommuner och behöver hanteras inom budgetprocessen när förhandlingarna är avslutade.

För att bevara det befintliga kollektivtrafiksystemets nytta och effektivitet krävs ytterligare uppgraderingar och ersättningsinvesteringar, utöver det som ryms inom investeringsplanen, parallellt med fortsatt fokus på underhåll av det befintliga systemet. Detta behöver fortsatt beaktas i kommande budgetprocesser

Fastigheterna inom hälso- och sjukvården bedöms sammantaget ha ett tillkommande investeringsbehov, som ligger utanför utrymmet, med cirka tio miljarder kronor under den kommande tioårsperioden. Fastigheterna är till delar äldre och i behov av omfattande upprustning och modernisering, samtidigt som arbetet med att stärka Region Stockholms verksamhetsskydd och beredskap kräver robusthetshöjande investeringar och åtgärder.

11. Nämnder

I detta kapitel anges nämndernas anslag, resultatkrav, investeringsutrymme, mål samt eventuella uppdrag. Nämnderna ska planera och följa upp sin verksamhet i enlighet med detta samt i sin planering beakta regionfullmäktiges inriktning och prioriteringar i kapitel 1.

Nämnderna kommer i samband med sin rapportering av verksamhetsplaner för 2026 att beräkna sina intäkter och kostnader utifrån regionfullmäktiges beslut och andra förutsättningar som avtal och överenskommelser. Det innebär att fördelningen av intäkter och kostnader förändras vilket påverkar det slutliga tabellverket (tabellerna i kapitel 8, 11 och 12. Detta slutliga tabellverk fastställs av regionstyrelsen i samband med ärendet Avstämning av Budget 2026 för Region Stockholm.

Generella uppdrag som gäller för alla nämnder

1. Alla nämnder uppdras att arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrottslighet samt säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och felaktiga utbetalningar samt utestänga oseriösa aktörer.
2. Alla nämnder uppdras att verka för effektiviseringar av kommande och genomförda upphandlingar motsvarande 1 procent av avtalsvärdet, om inte särskilda skäl föreligger.
3. Alla nämnder uppdras att arbeta systematiskt och löpande med jämställdhet samt säkerställa att verksamheterna bedrivs i enlighet med gällande diskrimineringsgrunder.
4. Alla nämnder uppdras att säkerställa att uttjänt eller avskrivet material inte säljs eller kasseras innan det, om efterfrågat, har erbjudits till Ukrainas försvar.
5. Alla nämnder uppdras att arbeta systematiskt för att minska de administrativa kostnaderna och effektivisera verksamheten.
6. Alla nämnder uppdras att genom strategiska satsningar på arbetsmiljö bidra till att regionen når en total minskning av sjukfrånvaron med 1 procent.
7. Alla nämnder uppdras att stärka projektstyrningen vid stora investeringsprojekt genom kontrollstationer, tydligare uppföljning och strängare kostnadskontroller.
8. Alla nämnder ska arbeta aktivt med att stärka Region Stockholms innovationsförmåga.

11.1 Regionstyrelsen

Ekonomiska förutsättningar

Regionstyrelsens anslag för 2026 är 3,1 miljarder kronor, vilket innebär en ökning med 193 miljoner kronor jämfört med budget 2025. För planåren 2027 och 2028 är anslaget 3,27 miljarder kronor respektive 3,35 miljarder kronor.

Regionstyrelsen ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på noll kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet oförändrat noll kronor.

Tabell 21. Resultaträkning för regionstyrelsen

Mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Intäkter	3 183	3 346	3 514	3 590
- varav anslag	2 906	3 099	3 271	3 354
Kostnader	-3 183	-3 346	-3 514	-3 590
- varav regionledningskontoret	-566	-569	-568	-586
- varav politiska organisationen	-205	-210	-210	-217
- varav bidrag och övrigt	-2 136	-2 320	-2 492	-2 551
Resultat	0	0	0	0

Anslaget till regionstyrelsen finansierar regionledningskontorets kostnader liksom den politiska organisationens kostnader som till exempel mandatstöd och kanslianslag. Anslaget täcker också kostnader för bland annat forskning och utbildning, medlemskap i organisationer samt övriga bidrag.

I regionstyrelsens anslag finns sedan tidigare beslut 100 miljoner kronor till insatser för en hållbar arbetsmiljö i Region Stockholms verksamheter där hälso- och sjukvården kommer att prioriteras. Därutöver avsätter regionstyrelsen 300 miljoner kronor avseende strategiska och långsiktiga insatser för Region Stockholms kompetensförsörjning. Medlen ska användas för utbildning och kompetensutveckling av medarbetare, framför allt inom hälso- och sjukvården. visselblåsartjänst.

Investeringar

Regionstyrelsens investeringsutrymme för 2026 är 38,3 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 472,2 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 145,8 miljoner kronor. Investeringarna består av robusthetshöjande åtgärder i fastigheter och anläggningar, investeringar i katastrofmedicinsk beredskap samt ersättningsinvesteringar inom it och teknik.

Tabell 23. Regionstyrelsens investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	5,0	7,1	15,0	105,0	132,1
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	33,3	33,3	52,1	221,5	340,1
Totalt	38,3	40,4	67,1	326,5	472,2

Mål och indikatorer

Regionstyrelsen ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås. Regionstyrelsen ska också följa upp inriktningsmålen och dess underliggande mål för Region Stockholm som helhet.

Uppdrag

1. Regionstyrelsen uppdras att möjliggöra investeringar i försvarsrelaterade fonder och tillgångar för att stärka Sveriges totalförsvar och anpassa regionens finansiella riktlinjer till det förändrade säkerhetspolitiska läget.
2. Regionstyrelsen uppdras att avsätta 100 miljoner kronor för att stärka regionens beredskapsarbete.
3. Regionstyrelsen uppdras att, i samråd med hälso- och sjukvårdsnämnderna, inrätta testmiljöer för regionens e-tjänster samt genomföra en digital inventering av befintliga e-tjänster och appar.
4. Regionstyrelsen uppdras att säkerställa att ett robust visseblåarsystem samt tydliga rutiner och utbildningsinsatser för att förebygga och hantera otillbörlig påverkan och hot inom regionens verksamheter.
5. Regionstyrelsen uppdras att stärka patientskyddet i Region Stockholm genom skärpta registerkontroller vid anställning och under pågående anställning.
6. Regionstyrelsen uppdras att stärka vårdens arbetsmiljö genom flexibla arbetssätt, rotationstjänstgöring, kunskapsspridning och förenklade rutiner för att minska den administrativa bördan.
7. Regionstyrelsen uppdras att, i samråd med den regionägda hälso- och sjukvården, inrätta utbildningsinsatser för chefer och kvinnliga medarbetare gällande klimakteriet.
8. Regionstyrelsen uppdras att, i samråd med den regionägda hälso- och sjukvården, införa digitala verktyg och AI-lösningar i regionens egna vårdverksamheter för att minska administration, frigöra tid för patientnära arbete och stärka vårdens kvalitet och tillgänglighet.
9. Regionstyrelsen uppdras att arbeta aktivt för att säkra framtida kompetensförsörjning inom hälso- och sjukvården; vidare- och

fortbildning med bibehållen lön ska erbjudas till särskilda yrkesgrupper, antalet AT-, BT-, ST- och PTP-platser ska skyndsamt öka och samverkan med privata vårdgivare rörande utbildningsinsatser ska stärkas.

10. Regionstyrelsen uppdras att, i samråd med den regionägda hälso- och sjukvården, verka för att medarbetare inom hälso- och sjukvården ges möjlighet att arbeta efter 68 års ålder, samt att medarbetare från 67 års ålder ges extra ersättning för sitt arbete.
11. Regionstyrelsen ska inrätta en särskild kompetenspott om 100 miljoner kronor för att stärka Region Stockholms kompetensförsörjning.
12. Regionstyrelsen uppdras att tillsammans med berörda parter säkerställa byggandet av Östlig förbindelse.
13. Regionstyrelsen uppdras att säkerställa att klimatkompensatoriska åtgärder kan genomföras både i Stockholms län och internationellt, där Region Stockholms scope 3-utsläpp sker och där insatserna ger störst klimatnytta per investerad krona.
14. Regionstyrelsen uppdras att stärka klimatarbetet och säkra giftfri vårdmiljö genom cirkulära lösningar, krav i upphandlingar och säker läkemedelshantering.
15. Regionstyrelsen uppdras att säkerställa att samtliga flygresor inom Region Stockholm klimatkompenseras fullt ut samt att Sustainable Aviation Fuel (SAF) inkluderas vid bokning.
16. Regionstyrelsen uppdras att, i samråd med klimat- och regionutvecklingsnämnden, ta ett helhetstag kring Arlandas utveckling genom att samordna befintliga samverkansforum och säkerställa att arbetet inte fragmenteras, utan bidrar till stärkt internationell tillgänglighet och konkurrenskraft.
17. Regionstyrelsen uppdras att överta det ekonomiska ansvaret för folkhögskolorna från kulturnämnden.
18. Regionstyrelsen uppdras att genomföra ett omtag med planprogrammet för Norra Hagastaden för att säkra den långsiktiga ekonomin och affärsmässigheten.

11.2 Hälso- och sjukvårdsnämnden

Ekonomiska förutsättningar

Hälso- och sjukvårdsnämndens anslag för 2026 är 74 miljarder kronor, vilket innebär en ökning med 3,55 miljarder kronor eller 5,0 procent jämfört med budget 2025. Hälso- och sjukvårdsnämndens anslag för planåren 2027–2028 uppgår till 76,5 miljarder kronor respektive 79,2 miljarder kronor.

Hälso- och sjukvårdsnämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på noll kronor

för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet oförändrat noll kronor.

Tabell 24. Resultaträkning för hälso- och sjukvårdsnämnden

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	90 069	93 846	97 187	100 669
- varav anslag	70 447	73 997	76 538	79 248
Köpt vård	-74 154	-77 483	-80 002	-83 367
Läkemedelsförmånen	-8 407	-8 855	-9 210	-9 667
Övriga kostnader inkl. finansnetto	-7 508	-7 508	-7 975	-7 635
<i>Summa kostnader</i>	<i>-90 069</i>	<i>-93 846</i>	<i>-97 187</i>	<i>-100 669</i>
Resultat	0	0	0	0

Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för hanteringen av kostnaderna för läkemedel inom läkemedelsförmånen och erhåller återbäring från läkemedelsföretagen i enlighet med avtalet mellan regionerna, staten och läkemedelsföretagen. Den del av återbäringen som ska återbetalas till staten ska betalas genom regionstyrelsens resultatenhet koncernfinansiering som fakturerar hälso- och sjukvårdsnämnden motsvarande summa.

Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON:s, medlemsbidrag och kommunalförbundets resultat. Nämnden ansvarar också för att vidareförmedla KSON:s andel av riktade statsbidrag.

Regionfullmäktige beslutar om anslag, resultatkrav samt taxor och avgifter. Förutom anslag erhåller nämnden riktade statsbidrag som till största delen vidareförmedlas från koncernfinansiering. Budgetering av de riktade statsbidragen samt andra intäkter görs dock av hälso- och sjukvårdsnämnden i samband med nämndens beslut om verksamhetsplan för 2026, där de riktade statsbidragen ska särredovisas.

Tabell 26. Ersättning för lokaler och utrustning enligt regionfullmäktiges beslut

	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2026	2027	2028
Ersättning för lokaler och utrustning	3 349,8	3 467,0	3 588,4
Tillkommande Danderyds Sjukhus	183,0	186,6	193,1
Tillkommande Södersjukhuset	247,0	217,2	224,8
Totalt	3 779,8	3 870,8	4 006,3

Hälso- och sjukvårdsnämnden har sedan 2016 erhållit ersättning för den nya sjukhusanläggningen Nya Karolinska Solna och de så kallade strategiska investeringar i lokaler och medicinteknisk utrustning som ingick i Framtidsplanen för hälso- och sjukvård. Ersättningen ingår i hälso- och sjukvårdsnämndens anslag och har årligen räknats upp i enlighet med regionfullmäktiges beslut om anslag i budgeten. Den sammantagna ersättningen uppgår 2026 till 3 779,8 miljoner kronor vilket inkluderar 183,0 miljoner kronor i ersättning till driftsättningen av ny vårdbyggnad 61 vid Danderyds Sjukhus. Inför planeringen 2026 höjs ersättningen givet moderniseringen av vårdplatser i byggnaderna 17 och 18 vid Södersjukhuset. Nämndens anslag höjs med anledning av detta ändamål med 247 miljoner kronor 2026. Ersättningen sker i enlighet med regionfullmäktiges beslut vid genomförandebesluten som anger att hälso- och sjukvårdsnämnden ska inarbeta ersättningen i avtal med vårdgivarna. Utbetalningen är villkorad driftsättningen, vid en eventuell försening betalas inte ersättningen ut.

Investeringar

Hälso- och sjukvårdsnämndens investeringsutrymme för 2026 är noll miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet noll miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet noll miljoner kronor.

Tabell 27. Hälso- och sjukvårdsnämndens investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Från och med 1 januari 2026 övergår förvaltningsansvaret med tillhörande investeringsutrymme för FRAPP⁸ till ambulanssjukvårdsnämnden.

Mål och indikatorer

Hälso- och sjukvårdsnämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås. Hälso- och sjukvårdsnämnden har även huvudansvar för målen Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov och Vården är säker, effektiv och har god kvalitet.

⁸ It system för prehospital vård

Uppdrag

1. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att skyndsamt utreda Region Stockholms förutsättningar att introducera Kloka Kliniska Val på systemnivå.
2. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att genomföra en översyn av de vårdval i Region Stockholm som inte erhållit tillräckliga uppräkningsgarantier.
3. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att säkerställa tillgång till tolkar i vården.
4. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, säkerställa att alla vårdgivare erbjuder digitala kontaktvägar som är användarvänliga och tillgängliga för alla, samt erbjuder digitala utskick av kallelser och provsvar.
5. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att återinföra en centralt belägen närakut samt etablera de beslutade enheterna i Jakobsberg och Skärholmen.
6. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att planera för etablerandet av närakuter i Bromma respektive Dalen under kommande mandatperiod, samt genomföra en utredning om etablerandet av ytterligare en närakut i nordöstra delen av länet.
7. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att genomföra en utredning om hur närakuterna som vårdform kan utvecklas.
8. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att avsätta 50 miljoner kronor för att korta köerna till både planerad och akut vård. Inom ramen för detta ska Region Stockholm skyndsamt ta fram en samverkansmodell med externa aktörer för att bättre utnyttja tillgänglig operationskapacitet.
9. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda öppnandet av fler bemannade vårdplatser, inklusive vilken typ av vårdplatser, med lägre belägningsgrad.
10. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att tillsätta en regional kommission för att följa och omsätta den nationella strategin för psykisk hälsa och suicidprevention.
11. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att införa en fast vårdkontakt för alla patienter inom psykiatri samt att utveckla och utöka möjligheten till självvald inläggning, i syfte att stärka patienternas trygghet, delaktighet och kontinuitet i vården.
12. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att satsa 40 miljoner kronor under 2026 för kortare köer och bättre arbetsmiljö inom BUP.
13. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att tillsätta en kriskommission för BUP som tar fram en handlingsplan för kortare köer, bättre arbetsmiljö och högre vårdkvalitet, med tydliga uppföljningskrav i linje med den regionala vårdgarantin.

14. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att upphandla fler områden inom BUP, för att öka tillgängligheten och minska köerna.
15. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att upphandla delar av ätstörningsvården.
16. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utöka resurserna till Maria Ungdom och Mini-Mariorna, med fler vårdplatser för unga med beroendeproblematik.
17. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att stärka tillgången till skademinimerande åtgärder såsom läkemedelsassisterad behandling, naloxon och sprututbytesprogram, samt utöka det mobila sprututbytet till att även omfatta socialt stöd. I detta ingår också att tillsammans med Stockholms stad utöka bemanningen inom den uppsökande verksamheten till minst en gång i veckan samt att initiera ett pilotprojekt med brukarrum.
18. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att säkerställa att psykiatriambulansen (PAM) är tillgänglig dygnet runt samt utreda möjligheten att komplettera larmcentralen med psykiatrisk kompetens.
19. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, utreda hur vården för patienter med endometrios, PCOS och klimakteriebesvär kan stärkas, exempelvis genom tilläggsuppdrag i befintliga vårdval.
20. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, stärka upptäckten och omhändertagandet av personer som utsätts för våld i nära relationer.
21. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att stärka den regionfinansierade fertilitetsvården genom fler subventionerade IVF-försök, inkludering av sekundär barnlöshet, rätt till behandling för båda kvinnorna i samkönade relationer samt en översyn av åldersgränsen för finansierad behandling.
22. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att återuppta och fullt ut genomföra åttapunktsprogrammet för framtidens förlossningsvård.
23. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utvidga projektet Min Barnmorska för att fler ska få tillgång till en sammanhållen vårdkedja.
24. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att ta fram ett särskilt program för eftervård efter förlossning, med fokus på förlossningsskador och psykisk ohälsa.
25. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att avskaffa möjligheten till skattefinansierad hemförlossning.
26. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att verka för att den övre åldersgränsen för screening av bröstcancer tas bort.

27. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att återinföra vårdval geriatrik för att stärka tillgängligheten och valfriheten i den geriatriska vården.
28. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, genomföra en utredning om att utveckla möjligheterna till direktintag på geriatriska vårdavdelningar.
29. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, intensifiera informations- och rekryteringsinsatser för att öka antalet blod-, organ- och stamcellsdonationer.
30. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att stärka rehabilitering och psykosocialt stöd för patienter och närstående, inklusive stöd efter avslutad behandling. Nämnden uppdras även att, i samverkan med kommunerna, utveckla särskilda stödinsatser för anhöriga såsom avlastningsstöd, samtalsstöd och digitala tjänster.
31. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, stärka det förebyggande arbetet mot ofrivillig ensamhet bland äldre, genom att utveckla samverkan med kommuner, civilsamhälle och vårdverksamheter.

11.3 Primärvårdsnämnden

Ekonomiska förutsättningar

Anslaget till primärvårdsnämnden är 17,3 miljarder kronor 2026, vilket innebär en ökning med 1,88 miljarder kronor eller 12,1 procent jämfört med budget 2025. För planåren 2027 och 2028 är anslaget 17,9 miljarder kronor respektive 18,6 miljarder kronor.

Primärvårdsnämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på noll kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet noll kronor.

Tabell 28. Resultaträkning för primärvårdsnämnden

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	16 011	17 795	18 353	19 075
- varav anslag	15 464	17 343	17 896	18 613
Kostnader	-16 011	-17 795	-18 353	-19 075
Resultat	0	0	0	0

Nämnden ska köpa förvaltningstjänster av hälso- och sjukvårdsnämnden.

Mål och indikatorer

Primärvårdsnämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

Uppdrag

1. Primärvårdsnämnden uppdras att öka andelen invånare med fast läkarkontakt, i enlighet med de incitament som framkommit i budgetförslaget.
2. Primärvårdsnämnden uppdras att säkerställa att alla olistade invånare ges ett personligt erbjudande om att lista sig på en fast namngiven husläkare.
3. Primärvårdsnämnden uppdras att revidera förfrågningsunderlag för vårdval Vårdcentraler i enlighet med det som anges i budgetförslaget.
4. Primärvårdsnämnden uppdras att utreda möjligheterna till ett nytt vårdval i syfte att främja småskaliga och läkarledda vårdcentraler.
5. Primärvårdsnämnden uppdras att återställa besöksersättningen för samtalsbehandlare till 425 kronor per besök.
6. Primärvårdsnämnden uppdras att utveckla nuvarande föräldrastöd inom BVC med tillägg om barns psykiska hälsa, språkutveckling, skärmtid, lek och sömn.
7. Primärvårdsnämnden uppdras att utreda möjligheterna för en vidareutveckling av Malinamottagningarna.
8. Primärvårdsnämnden uppdras att återinföra inomlänsersättningen och verka för att utomlänsersättningen för digitala besök avskaffas.
9. Primärvårdsnämnden uppdras att införa avgiftsfri vaccination med TBE för barn 1–18 år.
10. Primärvårdsnämnden uppdras att införa avgiftsfri vaccination med HPV i enlighet med Folkhälsomyndighetens riktlinjer.
11. Primärvårdsnämnden uppdras att införa ett äldrevaccinationsprogram, innehållande vaccination mot säsongsinfluensa, covid-19, pneumokocker och difteri/stelkramp/kikhosta.
12. Primärvårdsnämnden uppdras att utreda möjligheterna till ett stegvis införande av avgiftsfri vaccination mot bältros, med prioritet för riskgrupper. Utredningen ska omfatta olika finansieringsmodeller samt regionens möjlighet att subventionera vaccinet.
13. Primärvårdsnämnden uppdras att utöka utbudet av kostnadsfria vaccinationer till äldre och medicinsk sköra patientgrupper.
14. Primärvårdsnämnden uppdras att återuppta arbetet med hälsoobligationer och bredda modellen till fler sjukdomsområden.

15. Primärvårdsnämnden uppdras att höja kompetensen och skapa bättre incitament för primärvården att arbeta strukturerat mot riskbruk.
16. Primärvårdsnämnden uppdras att genomföra en informationskampanj om riskerna med vitt snus, vapes, andra nikotinprodukter samt lustgas, riktad till barn och unga.

11.4 Patientnämnden

Ekonomiska förutsättningar

Patientnämndens anslag för 2026 är 37,0 miljoner kronor, vilket är en ökning med 3,3 procent jämfört med budget 2025. För planåren 2027 och 2028 är anslaget 39 miljoner kronor respektive 40 miljoner kronor.

Patientnämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på noll kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet oförändrat noll kronor.

Tabell 30. Resultaträkning för patientnämnden

Mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Intäkter	38	39	41	42
- varav anslag	36	37	39	40
Kostnader	-38	-39	-41	-42
Resultat	0	0	0	0

Mål och indikatorer

Patientnämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

Uppdrag

Nämnden har inga nämndspecifika uppdrag från regionfullmäktige i årets budget.

11.5 Stockholms läns sjukvårdsområde

Ekonomiska förutsättningar

Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 223 miljoner kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet 230 miljoner kronor för respektive år.

Tabell 31. Resultatkrav för Stockholms läns sjukvårdsområde

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	213	223	230	230

Stockholms läns sjukvårdsområde erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med ersättningsmodell samt andra avtalsparter inom och utanför Region Stockholm.

För 2026 bedöms ersättningen uppgå till elva miljarder kronor om verksamheternas vårdproduktionen uppgår till planerad volym. Utöver detta har SLSO verksamheter som regleras av lag om valfrihetssystem (LOV) samt separata avtal, exempelvis om katastrofmedicinsk beredskap och utbildning, som finansieras i särskild ordning. SLSO:s intäkter och resultatkrav anger tillsammans förutsättningarna för kostnadsutvecklingen.

Investeringar

SLSO:s investeringsutrymme för 2026 är 316 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 3 297,7 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 1 062,7 miljoner kronor.

Tabell 32. Investeringsutrymme för Stockholms läns sjukvårdsområde

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Beslutade investeringar >100 mkr	25,0	75,0	87,7	0,0	187,7
Nyinvesteringar <100 mkr	50,0	50,0	50,0	350,0	500,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	241,0	256,0	228,0	1 885,0	2 610,0
Totalt	316,0	381,0	365,7	2 235,0	3 297,7

Investeringarna består främst av ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning, inventarier, informations- och kommunikationsteknik, larm och säkerhetsinstallationer samt tekniska hjälpmedel. Nyinvesteringar i utrustning till utbyggnad av den rättspsykiatriska vårdbyggnaden Helix, etapp 2 samt utrustning till Löwenströmska sjukhuset är medräknade i investeringsutrymmet för 2026–2028.

Mål och indikatorer

SLSO ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

Uppdrag

Nämnden har inga nämndspecifika uppdrag från regionfullmäktige i årets budget.

11.6 Karolinska Universitetssjukhuset

Karolinska Universitetssjukhuset är Region Stockholms universitetssjukhus vilket innebär att sprida och generera ny kunskap, bedriva klinisk utbildning och forskning samt utföra högspecialiserad vård. Samtliga verksamheter ska bedriva universitetssjukvård. Därtill bedrivs specialiserad, akut och planerad somatisk vård. Vården bedrivs framför allt på sjukhusen i Solna och Huddinge.

Ekonomiska förutsättningar

Karolinska Universitetssjukhuset ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 49 miljoner kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet 42 miljoner för respektive år.

Tabell 33. Resultatkrav för Karolinska Universitetssjukhuset

Mnkr	Budget	Budget	Plan	Plan
	2025	2026	2027	2028
Resultat	44	49	42	42

Karolinska Universitetssjukhuset erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med ersättningsmodell samt andra avtalsparter inom och utanför Region Stockholm.

För 2026 utökas målvolymen för Karolinska Universitetssjukhusets vårduppdrag med 2,5 procent (volym 173 736 poäng) och ersätt med 17,5 miljarder kronor. Ersättning för uppdraget för 2026 avser ersättning vid uppfyllt målvolym, exklusive sidouppdrag och medicinsk diagnostik för remitterter. Sjukhusets intäkter och resultatkrav anger tillsammans förutsättningarna för kostnadsutvecklingen.

Investeringar

Karolinskas investeringsutrymme för 2026 är 718,9 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 7 794,9 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 2 162 miljoner kronor.

Tabell 34. Karolinska Universitetssjukhusets investeringsutrymme

Mnkr	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Beslutade investeringar >100 mkr	99,3	99,3	20,0	135,0	353,6
Planerade investeringar >100 mkr	0,0	0,0	150,0	150,0	300,0
Nyinvesteringar <100 mkr	152,0	100,0	120,0	587,0	959,0

Ersättningsinvesteringar <100 mkr	467,6	463,9	489,8	4 760,9	6 182,3
Totalt	718,9	663,2	779,8	5 632,9	7 794,9

Investeringarna består främst av ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik. Ersättningsinvesteringar i utrustning till ombyggnad av vårdavdelningar och vårdmottagningar etapp 2, Karolinska Huddinge, är medräknade i investeringsutrymmet för 2026–2028.

Mål och indikatorer

Karolinska ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

Uppdrag

Nämnden har inga nämndspecifika uppdrag från regionfullmäktige i årets budget.

11.7 Akutsjukhusnämnden

Akutsjukhusnämnden består av förvaltningarna Danderyds Sjukhus, Sankt Eriks Ögonsjukhus, Södersjukhuset och Södertälje Sjukhus som vart och ett har en egen ekonomistyrning men som samordnas av nämnden.

Ekonomiska förutsättningar

Akutsjukhusnämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet uppnås. Nämndens resultatkrav motsvarar resultatkraven för de ingående förvaltningarna.

Tabell 35 Resultatkrav för Akutsjukhusnämnden

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mnkr				
Intäkter	15 494	16 149	16 600	17 170
- varav anslag	0	0	0	0
Kostnader	-15 434	-16 056	-16 505	-17 075
Resultat	60	93	95	95

Akutsjukhusnämnden har inte några anslag utan erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med ersättningsmodell/-er samt andra avtalsparter inom och utanför Region Stockholm.

Akutsjukhusnämndens huvudsakliga sammanlagda ersättning för 2026 är 12,3 miljarder kronor om målvolym uppnås till 100 procent.

Investeringar

Akutsjukhusnämndens investeringsutrymme för 2026 är 756,2 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 4 850,8 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 1 822,6 miljoner kronor. Investeringsutrymmet motsvarar de sammantagna investeringsutrymmena för de ingående förvaltningarna.

Tabell 36. Akutsjukhusnämndens investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Beslutade investeringar >100 mkr	77,6	0,0	0,0	0,0	77,6
Nyinvesteringar <100 mkr	143,0	48,4	24,3	163,2	379,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	535,6	497,2	496,5	2 865,0	4 394,2
Totalt	756,2	545,6	520,8	3 028,2	4 850,8

Mål och indikatorer

Akutsjukhusnämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

Uppdrag

Nämnden har inga nämndspecifika uppdrag från regionfullmäktige i årets budget.

11.7.1 Södersjukhuset

Södersjukhuset är ett akutsjukhus och undervisningssjukhus med en eller flera universitetssjukvårdenheter där universitetssjukvård bedrivs. Sjukhuset bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård med vissa högspecialiserade inslag.

Ekonomiska förutsättningar

Södersjukhuset ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 33 miljoner kronor för 2026 uppnås. Sjukhusets resultatkrav är 34 miljoner kronor för år 2027 och 2028.

Tabell 37. Resultatkrav för Södersjukhuset

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	23	33	34	34

Södersjukhusets erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med ersättningsmodell/-er samt andra avtalsparter inom och utanför Region Stockholm.

För 2026 utökas målvolymer för Södersjukhusets vårduppdrag med en procent (volymer 69 616 poäng) och ersätt med 5 420 miljoner kronor. Ersättning för uppdraget för 2026 avser ersättning vid uppfylld målvolymer, exklusive sidouppdrag och medicinsk diagnostik för remitter. Sjukhusets intäkter och resultatkrav anger tillsammans förutsättningarna för kostnadsutvecklingen.

Investeringar

Investeringsutrymmet för Södersjukhuset 2026 är 460,6 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 2 533 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 1 031,8 miljoner kronor.

Tabell 38. Södersjukhuset investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Beslutade investeringar >100 mkr	77,6	0,0	0,0	0,0	77,6
Nyinvesteringar <100 mkr	71,2	31,4	9,3	53,2	165,2
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	311,8	219,0	311,5	1 448,0	2 290,2
Totalt	460,6	250,4	320,8	1 501,2	2 533,0

Investeringarna består främst av ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik. Nyinvesteringar i utrustning för modernisering av vårdplatser i sjukhusets byggnad 17 och 18 är medräknade i investeringsutrymmet för 2026.

11.7.2 Danderyds Sjukhus

Danderyds Sjukhus är ett akutsjukhus och undervisningssjukhus med en eller flera universitetssjukvårdenheter där universitetssjukvård bedrivs. Sjukhuset bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård med vissa högspecialiserade inslag.

Ekonomiska förutsättningar

Danderyds Sjukhus ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 41 miljoner kronor för 2026 uppnås. Bolagets resultatkrav är oförändrat 41 miljoner kronor för planåren 2027 och 2028.

Tabell 39. Resultatkrav för Danderyds Sjukhus

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	25	41	41	41

Danderyds Sjukhus erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med

ersättningsmodell/-er samt andra avtalsparter inom och utanför Region Stockholm.

För 2026 utökas målvolymen för Danderyds Sjukhus vårduppdrag med en procent (volym 64 532 poäng) och ersätt med 4 940 miljoner kronor. Ersättning för uppdraget för 2026 avser ersättning vid uppfylld målvolym, exklusive sidouppdrag och medicinsk diagnostik för remittenter. Sjukhusets intäkter och resultatkrav anger tillsammans förutsättningarna för kostnadsutvecklingen.

Investeringar

Investeringsutrymmet för Danderyds Sjukhus 2026 är 190 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 1 611 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 508 miljoner kronor.

Tabell 40. Investeringsutrymme för Danderyds Sjukhus

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	19,0	17,0	15,0	110,0	161,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	171,0	153,0	133,0	993,0	1 450,0
Totalt	190,0	170,0	148,0	1 103,0	1 611,0

Investeringarna består av ny- och ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik.

11.7.3 Södertälje Sjukhus

Södertälje Sjukhus har ett kombinerat uppdrag som när- och akutsjukhus och bedriver i huvudsak specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård. Sjukhuset är därtill ett undervisningssjukhus med en universitetssjukvårdenhet där universitetssjukvård bedrivs.

Ekonomiska förutsättningar

Södertälje Sjukhus ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkrav på tio miljoner kronor för 2026 uppnås. Bolagets resultatkrav är elva miljoner kronor för planåren 2027–2028.

Tabell 41. Resultatkrav för Södertälje Sjukhus

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	6	10	11	11

Södertälje Sjukhus erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med ersättningsmodell/-er samt andra avtalsparter inom och utanför Region Stockholm.

För 2026 utökas målvolymen för Södertälje Sjukhus vårduppdrag med tre procent (volym 20 230 poäng) och ersätt med 1 465 miljoner kronor. Ersättning för uppdraget för 2026 avser ersättning vid uppfylld målvolym, exklusive sidouppdrag och medicinsk diagnostik för remittenter. Sjukhusets intäkter och resultatkrav anger tillsammans förutsättningarna för kostnadsutvecklingen.

Investeringar

Investeringsutrymmet för Södertälje Sjukhus 2026 är 89,6 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 534,8 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 228,8 miljoner kronor.

Tabell 42. Investeringsutrymme för Södertälje Sjukhus

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	52,8	0,0	0,0	0,0	52,8
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	36,8	107,2	32,0	306,0	482,0
Totalt	89,6	107,2	32,0	306,0	534,8

Investeringarna består främst av ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik.

11.7.4 S:t Eriks Ögonsjukhus

S:t Eriks Ögonsjukhus bedriver specialiserad och högspecialiserad akut och planerad ögonsjukvård. Sjukhuset är därtill undervisningssjukhus med en eller flera universitetssjukvårdenheter där universitetssjukvård bedrivs.

Ekonomiska förutsättningar

S:t Eriks Ögonsjukhus ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkrav på nio miljoner kronor för 2026 uppnås. Bolagets resultatkrav är oförändrat nio miljoner kronor för planåren 2027–2028.

Tabell 43. Resultatkrav för S:t Eriks Ögonsjukhus

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	6	9	9	9

S:t Eriks Ögonsjukhus erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med ersättningsmodell/-er samt andra avtalsparter inom och utanför Region Stockholm.

För 2026 är målvolymen för S:t Eriks Ögonsjukhus vårduppdrag oförändrat mot föregående år (volym 6 782 poäng) och ersätt med 426 miljoner

kronor. Ersättning för uppdraget för 2026 avser ersättning vid uppfyllt målvolum, exklusive sidouppdrag och medicinsk diagnostik för remitterter. Sjukhusets intäkter och resultatkrav anger tillsammans förutsättningarna för kostnadsutvecklingen.

Investeringar

Investeringsutrymmet för S:t Eriks Ögonsjukhus 2026 är 16 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 172 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 54 miljoner kronor.

Tabell 44. Investeringsutrymme för S:t Eriks Ögonsjukhus

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	16,0	18,0	20,0	118,0	172,0
Totalt	16,0	18,0	20,0	118,0	172,0

Investeringarna består av ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning, it och inventarier.

11.8 Ambulanssjukvårdsnämnden

Ambulanssjukvårdsnämnden är en ny nämnd från och med den 1 januari 2026. Nämndens vårduppdrag omfattar prehospital akutsjukvård, vårdkoordineringsuppdrag samt transportuppdrag.

Ekonomiska förutsättningar

Ambulanssjukvårdsnämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på tre miljoner kronor för 2026 uppnås. Nämndens resultatkrav är på samma nivå för år 2027 och 2028.

Tabell 45. Resultatkrav för Ambulanssjukvårdsnämnden

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	2	3	3	3

Ambulanssjukvårdsnämnden erhåller ersättning från hälso- och sjukvårdsnämnden för den hälso- och sjukvård som produceras i enlighet med ersättningsmodell samt genom separata avtal om katastrofmedicinsk beredskap som finansieras i särskild ordning.

Ambulanssjukvårdsnämndens sammanlagda ersättning för 2026 är 1 294 miljoner kronor om angivna målvärden för den produktionsrelaterade ersättningen är uppfyllda. Nämndens intäkter och resultatkrav anger tillsammans förutsättningarna för kostnadsutvecklingen.

Investeringar

Investeringsutrymmet för ambulanssjukvårdsnämnden 2026 är 106 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 880 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 278 miljoner kronor.

Tabell 46. Ambulanssjukvårdsnämnden investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	28,0	8,0	8,0	56,0	100,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	78,0	78,0	78,0	546,0	780,0
Totalt	106,0	86,0	86,0	602,0	880,0

Investeringarna består främst av ersättningsinvesteringar i ambulansfordon samt i medicinteknisk utrustning och inventarier.

11.9 Trafiknämnden

Ekonomiska förutsättningar

Anslaget till trafiknämnden är 15,89 miljarder kronor 2026. Av dessa erhåller trafikförvaltningen 14,2 miljarder kronor, färdtjänstverksamheten 1,3 miljarder kronor och förvaltningen för utbyggd tunnelbana 436 miljoner kronor. Sammantaget höjs nämndens anslag med 1 miljard kronor eller 6,9 procent jämfört med budget 2025. Trafiknämndens anslag för planår 2027 är 16,3 miljarder kronor och för planår 2028 16,8 miljarder kronor.

Trafiknämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 1,7 miljarder kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet 1, 8 miljarder kronor respektive år.

Resultatkravet avseende SL-koncernen var sänkt för 2025 då bolaget behövde genomföra verksamhetsförändringar i utbudet för att möta det förändrade resandet med kollektivtrafiken. 2026 ska bolaget, i enlighet med budget 2025, uppnå ordinarie resultatkrav. Resultatkravet för SL-koncernen är 1,5 miljarder kronor 2026 i enlighet med resultatkravsmodellen och SL-koncernen ska eftersträva högre soliditet.

Tabell 47. Resultaträkning för trafiknämnden

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	29 379	31 356	31 966	32 169
- varav anslag	14 858	15 884	16 352	16 799
- varav biljettintäkter	9 701	10 520	10 571	10 625
Summa kostnader	-29 199	-29 651	-30 153	-30 356

Resultat	180	1 705	1 813	1 813
-----------------	------------	--------------	--------------	--------------

Trafikförvaltningens anslag är 14 miljarder kronor, vilket innebär en ökning med 1 miljard eller 7,7 procent jämfört med budget 2025.

Trafikförvaltningens resultatkrav för 2026 är 123 miljoner kronor. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet 122 miljoner kronor.

Tabell 48. Resultaträkning för trafiknämndens trafikförvaltning

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mnkr				
Intäkter	14 924	15 541	16 030	16 546
- varav anslag	13 156	14 170	14 627	15 062
Kostnader	-14 864	-15 418	-15 908	-16 424
Resultat	60	123	122	122

Färdtjänstverksamhetens anslag är 1 277 miljoner kronor 2026.

Färdtjänstverksamhetens resultatkrav för 2025 är 4 miljoner kronor.

Resultatkravet är 4 miljoner kronor också för planåren 2027–2028.

Tabell 50. Resultaträkning för trafiknämndens färdtjänstverksamhet

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mnkr				
Intäkter	2 135	2 218	2 320	2 268
- varav anslag	1 277	1 277	1 277	1 277
Kostnader	-2 132	-2 214	-2 316	-2 264
Resultat	3	4	4	4

Inom trafiknämndens anslag utgör vidare anslaget till förvaltning för utbyggd tunnelbana 437 miljoner kronor 2026 vilket innebär en ökning med 12 miljoner kronor jämfört med 2025. Anslaget motsvarar de prognostiserade interna räntekostnader som uppstår som en konsekvens av Region Stockholms upptagna lån för att finansiera Region Stockholms andel av tunnelbanans utbyggnad.

Resultatkravet för förvaltning för utbyggd tunnelbana 2026 är noll kronor vilket innebär ett oförändrat resultatkrav jämfört med 2025. Resultatkravet är noll kronor också för planåren 2027–2028.

Tabell 51. Resultaträkning för trafiknämndens förvaltning för utbyggd tunnelbana

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mnkr				
Intäkter	690	680	670	702
- varav anslag	425	437	448	460
Kostnader	-690	-680	-670	-702
Resultat	0	0	0	0

Investeringar

Trafiknämndens investeringsutrymme 2026 är 14 210,1 miljoner kronor, varav 6 273,9 miljoner kronor avser medfinansiering. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 99 806,4 miljoner kronor, varav 40 761,4 miljoner kronor avser medfinansiering. För perioden 2026–2028 är investeringsutrymmet 44 377,4 miljoner kronor, varav 16 652,4 miljoner kronor avser medfinansiering. Trafiknämndens investeringar består främst av spår och banor, terminaler, depåer, fordon och kollektivtrafiksystem samt utbyggnad av tunnelbanan.

Tabell 52. Trafiknämndens investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Trafikförvaltningen					
Beslutade investeringar >100 mkr	3 993,4	3 831,9	3 393,6	2 868,4	14 087,3
Planerade investeringar >100 mkr	977,0	2 489,6	3 275,4	26 892,9	33 635,0
Investeringar <100 mkr	1 827,7	1 749,7	1 685,7	7 362,4	12 625,5
	6 798,1	8 071,1	8 354,8	37 123,8	60 347,8
Förvaltning av utbyggd tunnelbana					
Beslutade investeringar >100 mkr	7 412,0	7 721,2	6 020,2	18 305,2	39 458,6
Totalt	14 210,1	15 792,3	14 375,0	55 429,0	99 806,4
varav nyinvesteringar	10 217,9	11 688,1	10 991,2	40 935,4	73 832,7
varav ersättningsinvesteringar	3 992,2	4 104,2	3 383,7	14 493,6	25 973,6
varav medfinansiering	6 273,9	5 734,4	4 644,1	24 109,0	40 761,4

En ekonomiskt hållbar kollektivtrafikutveckling förutsätter ett systematiskt arbete med underhåll- och ersättningsinvesteringar samt investeringar i kapacitetsförstärkningar, framkomlighet och säkerhet samt mer miljövänliga kollektivtrafiklösningar.

Under planperioden 2026 till 2035 utvecklas kollektivtrafiken genom att ett antal större investeringar såsom Roslagsbanans utbyggnad, ny bussterminal Slussen, tvärbanans utbyggnad till Kista och nya tunnelbanefordon C30 driftsätts.

Region Stockholm fortsätter att bygga ut tunnelbana till Arenastaden, Barkarby samt Nacka och Söderort, enligt Stockholmsförhandlingen. Till det kommer följdinvesteringar i tunnelbanesystemet inklusive bytespunkter, nya bussterminaler och anpassning av trafikstyrningssystem. Bland annat utvecklas nya bytespunkter i Barkarby och Nacka i syfte att komplettera den utbyggda tunnelbanan. Utbyggnaden till Nacka och Söderort kopplas samman med Hagsätralinjen. Dessutom ska depå- och fordonskapaciteten utökas.

Sverigeförhandlingens avtal om storstadsåtgärder i Stockholm ger tillfälle till samplanering av kollektivtrafik och bostäder. I Hagalund byggs en ny tunnelbanestation, station Södra Hagalund och arbetet med tunnelbana Älvsjö, Spårväg syd och Roslagsbanan till City fortsätter.

Under planperioden genomförs ersättningsinvesteringar av underhållskaraktär såsom underhåll av depåer och stationer, modernisering av fordon, renovering av fartyg och kajer, elförsörjning och reservkraftverk, banåtgärder samt resenärsservice och driftsstöd.

Inriktningsfasen för investeringen Tonnage för pendelbåt och skärgårdstrafik pågår och investeringen ingår i planperioden.

Pågående investeringar som redovisar utgiftsökningar och förskjutningar i tidplaner har medräknats i investeringsplanen. Detta avser främst objekt, Program Tvärbana Norr Kistagrenen, Spårväg Syd- fordon och depå, Roslagsbanan till city, Spårväg Syd, Saltsjöbanan och tunnelbaneentréer Slussen och Bussterminal Slussen.

I nuvarande kollektivtrafiksystems livslängd finns det utmaningar som för de kommande årtionden innebär ökat vidmakthållande av ett allt äldre system. För att bevara det befintliga systemets nytta och effektivitet krävs ytterligare uppgraderingar och ersättningsinvesteringar parallellt med fortsatt fokus på underhåll av det befintliga systemet. Uppgraderingar och ersättningsinvesteringar avser såväl stationer och bytespunkter som fordon, buss- och spårdepåer, spåranläggningar, energisystem samt trafikstyrningssystem.

För enskilda ersättningsinvesteringar överstigande 100 miljoner kronor, som ingår i en nämnds eller ett bolags ansvar i enlighet med reglementen respektive bolagsordning och ägardirektiv, och som är av underhållskaraktär och utan komplexitet, kan förenklad tillämpning ske i enlighet med nämndens eller bolagets beslutsordning. Trafiknämnden föreslår besluta om investering i följande objekt; rulltrappor Citybanan, Station City och Orgelpipan, Lågfrekvent underhåll X60, X60A, X60, Hissar och Rulltrappor 2028, Rulltrappor Citybanan: Station Odenplan, Livstidssäkrande åtgärder X60.

Mål och indikatorer

Trafiknämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås. Trafiknämnden har även huvudansvar för målen Kollektivtrafiken är attraktiv och hållbar i hela länet, Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov och

Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet.

Uppdrag

1. Trafiknämnden uppdras att köpa trafik för 324 miljoner kronor, i syfte att återinföra och utöka busstrafiken.
2. Trafiknämnden uppdras att införa ett pristak (capping-system) i SL-trafiken.
3. Trafiknämnden uppdras att verka för ökad integration av biljettsystemet med andra trafikoperatörer. Som ett första steg ska SL-biljetter gälla på Mälartågen till Nykvarn, och möjligheterna att inkludera fler pendlingssträckor utredas.
4. Trafiknämnden uppdras att utreda enkelbiljettens giltighetstid.
5. Trafiknämnden uppdras att integrera SL-kortet i digitala plånböcker och bredda dess användningsområden, exempelvis för mobilitetslösningar och parkeringstjänster.
6. Trafiknämnden uppdras att utveckla SL-appens funktioner, exempelvis med pushnotiser och realtidsinformation.
7. Trafiknämnden uppdras att initiera pilotprojekt med påstigning i samtliga dörrar på utvalda stombusslinjer utanför innerstaden.
8. Trafiknämnden uppdras att utöka initiativet med flexibla nattstopp och identifiera fler busslinjer där åtgärden kan införas, i syfte att stärka tillgängligheten och öka tryggheten i kollektivtrafiken.
9. Trafiknämnden uppdras att återinföra och säkerställa fortsatt drift av SL:s kundcenter vid Sergels torg.
10. Trafiknämnden uppdras att avsätta 30 miljoner kronor till reparationsunderhåll av hissar, rulltrappor och ramper i kollektivtrafiken.
11. Trafiknämnden uppdras att införa kundval i färdtjänsten samt arbeta för att nå målet om en fossilfri färdtjänst. Nämnden ska också se över gränsdragningen mellan arbets- och tjänsteresor samt underlätta resor kopplade till förtroendeuppdrag och ideellt engagemang.
12. Trafiknämnden uppdras att stärka tryggheten genom förbättrad belysning på stationer och perronger, ökad personalnärvaro samt regelbundna inspektioner med snabb hantering av skadegörelse och nedskräpning, där klotter ska tas bort inom 24 timmar.
13. Trafiknämnden uppdras att främja tryggare stationsmiljöer och öka intäkterna genom fler kulturella och kommersiella inslag, samt utreda möjligheterna för pop up-butiker i anslutning till de nya tunnelbanestationerna.

14. Trafiknämnden uppdras att effektivisera användningen av avsatta medel för trygghetsskapande åtgärder och säkerställa en tydlig redovisning av hur medlen används.
15. Trafiknämnden uppdras att genomföra en genomlysning av all befintlig kamerautrustning i kollektivtrafiken för att säkerställa att systemen är i drift och används på rätt sätt.
16. Trafiknämnden uppdras att stärka det suicidförebyggande arbetet genom att använda AI-baserad videoanalys i fler delar av kollektivtrafiksystemet samt verka för installation av plattformsbarriärer vid särskilt utsatta stationer i tunnelbanesystemet.
17. Trafiknämnden uppdras att tillsätta en lokaliseringsutredning för en förlängning av Roslagsbanan från Molnby till Arlanda respektive till Rimbo.
18. Trafiknämnden uppdras att häva beslutet om att ta över busstrafikområde Sigtuna/Upplands Väsby i egen regi vid nuvarande avtalsslut och i stället starta en upphandling för området.

11.10 Klimat- och regionutvecklingsnämnden

Ekonomiska förutsättningar

Anslaget till klimat- och regionutvecklingsnämnden är 190 miljoner kronor 2026. För planåren 2027 och 2028 är anslaget 196 miljoner kronor respektive 202 miljoner kronor.

Klimat- och regionutvecklingsnämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet pånoll kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet oförändrat noll kronor.

Tabell 53. Resultaträkning för klimat- och regionutvecklingsnämnden

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	190	190	196	202
- varav anslag	190	190	196	202
Kostnader	-190	-190	-196	-202
Resultat	0	0	0	0

Nämnden köper förvaltningstjänster av regionstyrelsen.

Mål och indikatorer

Klimat- och regionutvecklingsnämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om

det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås. Klimat- och regionutvecklingsnämnden har också huvudansvar för målet Region Stockholm jobbar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen.

Uppdrag

1. Klimat- och regionutvecklingsnämnden uppdras att prioritera cykeltrafiken i planering av nya byggprojekt och i regionens infrastruktur samt stärka cykelinfrastrukturen.
2. Klimat- och regionutvecklingsnämnden uppdras att utveckla de regionala stadskärnorna genom samlokalisering av samhällsservice för ökad tillgänglighet, trygghet och livskvalitet.
3. Klimat- och regionutvecklingsnämnden uppdras att prioritera insatser och regionala tillväxtmedel som minskar skillnader mellan olika delar av länet och stärker jämlikhet och inkludering.
4. Klimat- och regionutvecklingsnämnden uppdras att fördjupa samarbetet med kommuner och staten för att stärka tryggheten och långsiktigt förebygga brott.

11.11 Kulturnämnden

Ekonomiska förutsättningar

Kulturnämndens anslag för 2026 är 649 miljoner kronor, vilket innebär en ökning med 30 miljoner kronor eller 4,5 procent jämfört med budget 2025. För planåren 2027–2028 är anslaget 665 miljoner kronor respektive 683 miljoner kronor.

Kulturnämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på noll kronor för 2025 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet oförändrat noll kronor.

Tabell 54. Resultaträkning för kulturnämnden

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	681	711	727	748
- varav anslag	619	649	665	683
Kostnader	-681	-711	-727	-748
Resultat	0	0	0	0

Investeringar

Kulturnämndens investeringsutrymme 2026 är tre miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 30 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet nio miljoner kronor. Investeringarna

består främst av it-stöd, inventarier och utrustning för hantering av Region Stockholms konst.

Tabell 561. Kulturnämndens investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	3,0	3,0	3,0	21,0	30,0
Totalt	3,0	3,0	3,0	21,0	30,0

Mål och indikatorer

Kulturnämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås. Kulturnämnden har huvudansvar för målet Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt.

Uppdrag

1. Kulturnämnden uppdras att värna procentsregeln och verka för en ökad andel konstnärlig gestaltning i båda vårdmiljöer och kollektivtrafiken.
2. Kulturnämnden uppdras att verka för ett införande av procentsregeln även i upphandlade vårdmiljöer.
3. Kulturnämnden uppdras att köpa in konst för en miljon kronor, som kompletterar och värnar procentregeln. När det är möjligt ska nämnden även genomföra försäljning av utdaterad konst. De medel som frigörs vid sådan försäljning ska återföras till verksamheten och användas för nyförvärv som stärker och utvecklar det befintliga konstbeståndet.
4. Kulturnämnden uppdras att ta över underhållsansvaret för den lösa konsten från Locum, och tilldelas medel från fastighets- och servicenämnden för ändamålet.
5. Kulturnämnden uppdras att, i samråd med hälso- och sjukvårdsnämnderna, utreda möjligheterna för införandet av Kultur på recept i Region Stockholms verksamheter.
6. Kulturnämnden uppdras att öronmärka två miljoner kronor till regionbiblioteket för läs- och skrivfrämjande insatser.
7. Kulturnämnden uppdras att utreda möjligheten för placandet av bokbytarskåp på strategiskt utvalda platser, i kollektivtrafiken eller i anslutning till vårdverksamheter.
8. Kulturnämnden uppdras att utveckla pop up-verksamheter för Stockholms läns museum, med tillfälliga utställningar och aktiviteter i lokala miljöer.
9. Kulturnämnden uppdras att ta fram en Stockholmskanon.

10. Kulturnämnden uppdras att tillsätta en utredning med uppdrag att utarbeta en beredskapsplan för regionens konst och kulturliv.
11. Kulturnämnden uppdras att ta fram en regional strategi för de kulturella och kreativa näringarna för att stärka samordning, långsiktiga förutsättningar och regionens utvecklingskraft.

11.12 Fastighets- och servicenämnden

Ekonomiska förutsättningar

Fastighets- och servicenämnden ska bedriva sin verksamhet i enlighet med reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 805 miljoner kronor för 2026 uppnås. Under planåren 2027 och 2028 är resultatkravet 849 miljoner kronor respektive 862 miljoner kronor.

Tabell 572. Resultaträkning för fastighets- och servicenämnden

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	8 596	8 937	9 072	9 145
- varav anslag	0	0	0	0
Kostnader	-7 971	-8 132	-8 223	-8 283
Resultat	625	805	849	862
<i>Resultat exklusive pensionseffekt</i>	<i>625</i>	<i>805</i>	<i>849</i>	<i>862</i>

Nämndens förvaltningar, landstingsfastigheter Stockholm, Nya Karolinska Solna Bygg och serviceförvaltningen, har alla olika ekonomiska förutsättningar.

Tabell 583. Resultaträkning för landstingsfastigheter Stockholm

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	4 380	4 666	4 776	4 776
Kostnader	-3 864	-3 970	-4 035	-4 022
Resultat	516	696	741	754

Landstingsfastigheter Stockholm ska inom sitt resultatkrav på affärsmässiga grunder hyra ut ändamålsenliga lokaler, utföra fastighetsutvecklingsplaner och planer för teknisk upprustning i samarbete med hyresgästerna samt ansvara för och underhålla den konstnärliga gestaltning, det vill säga den fasta och lösa konst, som nämnden äger.

Uppräkningen av Landstingsfastigheter Stockholms hyror ska följa uppräkningsen i enlighet med gällande hyresavtal, om inte regionfullmäktige har beslutat något annat. Nivån budgetår 2026 ska utgå från KPI inom hyresavtalen.

Landstingsfastigheter Stockholms resultatkrav för 2026 är 696 miljoner kronor. Resultatkravet för planåren 2027 och 2028 är 741 miljoner kronor respektive 754 miljoner kronor.

Tabell 594. Resultaträkning för Nya Karolinska Solna Bygg

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	2 435	2 445	2 445	2 445
Kostnader	-2 332	-2 343	-2 345	-2 345
Resultat	103	102	100	100

Nya Karolinska Solna Bygg inom fastighets- och servicenämndens resultatkrav för 2026 är 102 miljoner kronor. Resultatkravet för planåren 2027 och 2028 är 100 miljoner kronor respektive år. Resultatkravet förutsätter att beslutade modeller för hyressättning används och att hyror debiteras i enlighet med indexering enligt avtal.

Serviceförvaltningen ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ansvarig nämnds reglemente, uppdrag och avtal samtidigt som fastställt resultatkrav på sju miljoner kronor för 2026 uppnås. Resultatkravet 2026 innebär en höjning med en miljon kronor jämfört med budget 2025. Resultatkravet för planår 2027 och 2028 är åtta miljoner kronor respektive år.

Tabell 605. Resultaträkning för fastighets- och servicenämndens serviceförvaltning

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	1 909	1 954	1 980	2 051
- varav anslag	0	0	0	0
Kostnader	-1 903	-1 947	-1 972	-2 043
Resultat	6	7	8	8

Investeringar

Fastighets- och servicenämndens investeringsutrymme för 2026 är 3 161,5 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 29 573,4 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 11 234,1 miljoner kronor. Investeringarna består av investeringar i vårdfastigheter och administrativa lokaler.

Tabell 616. Fastighets- och servicenämndens investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Fastighetsförvaltningen					
Beslutade investeringar >100 mkr	1 017,4	869,5	603,2	277,5	2 767,6
Planerade investeringar >100 mkr	760,4	1 565,7	2 144,6	8 170,1	12 640,7
Investeringar <100 mkr	1 080,0	1 161,3	1 261,3	8 497,5	12 000,0

	2 857,8	3 596,4	4 009,1	16 945,1	27 408,3
Serviceförvaltningen					
Beslutade investeringar >100 mkr	26,5	26,5	26,5	79,5	159,0
Investeringar <100 mkr	277,2	237,0	177,2	1 314,7	2 006,1
	303,7	263,5	203,7	1 394,2	2 165,1
Totalt	3 161,5	3 859,9	4 212,8	18 339,3	29 573,4
varav nyinvesteringar	608,6	790,6	855,2	3 776,4	6 030,8
varav ersättningsinvesteringar	2 552,9	3 069,3	3 357,6	14 562,9	23 542,6

Mål och indikatorer

Fastighets- och servicenämnden ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Nämnden ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

Uppdrag

1. Fastighets- och servicenämnden uppdras att halvera antalet vakanser i fastighetsbeståndet.
2. Fastighets- och servicenämnden uppdras att verka för ökad kommersialisering av lokalytor.
3. Fastighets- och servicenämnden uppdras att säkerställa att regionens fastigheter är fullt tillgängliga.
4. Fastighetsnämnden uppdras att öka produktionen av förnybar energi genom fler solceller samt utreda småskalig vindkraft, geoenergi och andra förnybara energikällor.
5. Fastighets- och servicenämnden uppdras att utreda hur medfinansiering kan användas för att anlägga laddplatser vid regionens fastigheter och parkeringsytor.
6. Fastighetsnämnden uppdras att klimatanpassa och energieffektivisera regionens fastigheter genom grön infrastruktur såsom gröna tak, regnbäddar och trädplanteringar samt genom smart styrning, robustare byggnadslösningar och klimatsmarta material.

11.12.1 Fastighetsförvaltningen

Fastighetsförvaltningens investeringsutrymme för 2026 är 2 857,8 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 27 408,3 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 10 463,2 miljoner kronor.

Av fastighetsförvaltningens investeringsutrymme för 2026 avser 2 697,8 miljoner kronor fastighetsinvesteringar inom Landstingsfastigheter Stockholm. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 26 704,2 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är investeringsutrymmet 10 149,1 miljoner kronor. I Landstingsfastigheter Stockholm ingår utrymme

för investeringar i vårdfastigheter i samband med program Norra Hagastaden, för 2026 med 45 miljoner kronor, för perioden 2026–2035 med 2 900 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 med 554 miljoner kronor.

Inom fastighetsförvaltningens investeringsutrymme för 2026, avser 160 miljoner kronor hyresgästpassningar och mindre ersättningsinvesteringar för Nya Karolinska Solna Bygg. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 704,1 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är investeringsutrymmet 314,1 miljoner kronor.

Region Stockholms bestånd av vårdfastigheter är till delar äldre och i behov av omfattande upprustning till modern standard. För att vårdens fastigheter ska vara långsiktigt ekonomiskt hållbara, robusta och ändamålsenliga prioriteras under planperioden ersättnings- och underhållsinvesteringar. Därutöver, inom återstående utrymme, prioriteras nyinvesteringar utifrån behov ur ett systemperspektiv för hälso- och sjukvården. Detta för att upprätthålla säkerhet, funktion och värde i vårdens fastigheter.

Ett antal större om- och tillbyggnader av akutsjukhusen och närsjukhusen planeras och genomförs under planperioden, som ombyggnation av vårdavdelningar och IVA-platser på Södersjukhuset, geriatriska vårdplatser på Södertälje Sjukhus samt vårdavdelningar på Norrtälje Sjukhus. Därtill planeras en ny strålbyggnad på Södersjukhuset för säkerställande av befintlig strålkapacitet och med möjlighet till utökad kapacitet på strålbehandling. Vid Löwenströmska sjukhuset genomförs ombyggnad av rättspsykiatriska vårdavdelningar och i Huddinge sker tillbyggnad för att skapa fler rättspsykiatriska vårdplatser.

Förstudiearbete fortsätter avseende en ny psykiatrisk vårdbyggnad inkluderat godscentral på Danderyds sjukhusområde.

Arbetet med att utveckla Ungdomens hus och möjliggöra samlad slutenvård för barn- och ungdomspsykiatri fortsätter och om- och tillbyggnad av psykiatriska vårdplatser för barn och ungdom planeras och genomförs under planperioden.

Vid Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge sker ombyggnation av vårdavdelningar och mottagningar, barn- och närakutmottagning, operationsavdelningar samt en byggnad för infektionsvård. Vid Karolinska Universitetssjukhuset i Solna fortsätter ombyggnation av patologi- och cytologilaboratorier samt under planperioden planeras för en utökad kapacitet på strålbehandling med en första tillbyggnad av linjäracceleratorer.

Ersättningsinvesteringar planeras och genomförs under planperioden för att åtgärda akuta upprustningsbehov. Större ersättningsinvesteringar utgörs av nya ventilationssystem i byggnader på Huddinge sjukhusområde, säkerställande av reservkraft på Södersjukhuset samt förstärkt kyla och el i tele-, data- och kommunikationsrum på Södersjukhuset. Teknisk upprustning sker av enskilda byggnader vid Södersjukhuset, Södertälje Sjukhus, Rosenlunds Sjukhus och Nacka Sjukhus.

Under planperioden fortsätter fördjupade analyser på Jakobsbergs och Sabbatsbergs Sjukhus för att bedöma huruvida dessa närsjukhus bör utgöra del av Region Stockholms långsiktiga fastighetsbestånd. För Handens Sjukhus fortsätter utredningarna kring en ny vårdbyggnad på sjukhusområdet. Därtill fortsätter förutsättningar att utredas för ny- eller ombyggnation av Dalens Sjukhus. Förstudier planeras och genomförs på byggnad 22 och Kvinnokliniken operation vid Danderyds sjukhus samt byggnad 14/15 och Kvinnokliniken på Södersjukhuset för att utreda fastigheternas möjlighet till upprustning. Därtill planeras förstudie genomföras för att utreda de lokalmässiga förutsättningarna för labbverksamheten på Solna och Huddinge sjukhusområden. Arbete fortsätter också med att förstärka infrastrukturen för helikoptertransporter.

I samband med realiseringen av program Norra Hagastaden och under planperioden planeras och genomförs investeringar i vårdfastigheter, som ska bibehållas för Region Stockholms vårdverksamhet på Karolinska Universitetssjukhuset Solnas sjukhusområde, däribland att göra byggnad Q till en solitär byggnad och att på sjukhusområdet säkerställa bärhuskapacitet.

För enskilda ersättningsinvesteringar överstigande 100 miljoner kronor, som ingår i en nämnds eller ett bolags ansvar i enlighet med reglementen respektive bolagsordning och ägardirektiv, och som är av underhållskaraktär och utan komplexitet, kan förenklad tillämpning ske i enlighet med nämndens eller bolagets beslutsordning. Fastighets- och servicenämnden föreslår besluta om kommande etappvisa planerings- och genomförandebeslut för investeringsobjekt HS Ventilation och investeringsobjekt SÖS TDKA Förstärkt kyla.

11.12.2 Serviceförvaltningen

Serviceförvaltningens investeringsutrymme för 2026 är 303,7 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 2 165,1 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 770,9 miljoner kronor. Investeringarna består främst av investeringar inom it-verksamheten och utgörs av ersättningsinvesteringar i form av utbyte av datorer och nätverksutrustning.

För den enskilda ersättningsinvesteringen i Nätverk och datakommunikation som överstiger 100 miljoner kronor och som är av underhållskaraktär och utan komplexitet, föreslår fastighets- och servicenämnden besluta om kommande genomförandebeslut.

11.13 Revisorskollegiet

Regionfullmäktiges presidium bereder revisorskollegiets budget inför regionfullmäktiges beslut om Budget 2026 för Region Stockholm. Tabellen för resultaträkningen är därför tom, anslag och resultatkrav anges i texten med "X".

Ekonomiska förutsättningar

Anslaget till revisorskollegiet ökar med X miljoner kronor 2026 eller X procent jämfört med 2025. Revisorskollegiets resultatkrav är X kronor för 2026 och planåren 2027–2028.

Tabell 627. Resultaträkning för revisorskollegiet*

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	46			
- varav anslag	44			
Kostnader	-46			
Resultat	0			

*Revisorskollegiets anslag föreslås av regionfullmäktiges presidium.

Investeringar

Revisorskollegiets investeringsutrymme är X miljoner kronor 2026. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet X miljoner kronor. Investeringarna består av inventarier.

Tabell 638. Revisorskollegiets investeringsutrymme

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mnkr					0,0
Ersättningsinvesteringar <100 mnkr					0,0
Totalt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

12. Bolag

12.1 Generella ägardirektiv för Region Stockholms bolag

Styrning och ledning

Region Stockholms bolag styrs på samma sätt som nämnderna, utöver den specifika styrning som följer av kommunallagens och aktiebolagslagens regler för bolag ägda av regioner. För styrningen och ledningen av Region Stockholms bolag gäller Policy för styrning och ledning (RS 2024-0287), Riktlinje för ägarstyrning (RS 2024-0439), Riktlinje för intern kontroll (RS 2024-0510, RS 2022-0326) samt Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414).

Mål och ekonomiska krav

Mål och ekonomiska krav för verksamheten fastställs årligen av regionfullmäktige i samband med beslut om Region Stockholms budget. Bolagets styrelse och ledning ansvarar för att regionfullmäktiges mål uppnås effektivt inom ramen för fastställda ekonomiska förutsättningar och i enlighet med gällande styrande dokument. Styrelse och ledning ansvarar också för att genomföra övriga uppdrag från regionfullmäktige.

Uppföljning och rapportering

Bolagets styrelse och ledning ansvarar för att verksamheten genomförs enligt verksamhetsplan och följs upp och analyseras avseende ekonomi, kvalitets-, och produktivitetsutveckling samt de övriga mål och uppdrag som ges av regionfullmäktige.

Uppföljning och analys av verksamheten enligt ovan ska omfatta såväl verkligt utfall som prognoser. Vid avvikelser mot mål ska orsaker analyseras och åtgärder vidtas och följas upp. Rapportering ska ske till ägaren enligt de krav som ägaren specificerar. Bolaget är skyldigt att löpande förse regionstyrelsen med information i den utsträckning som det är nödvändigt för regionstyrelsens uppsikt.

Principiellt viktiga beslut

Beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt ska hänskjutas till regionfullmäktige. Besluten bör därefter fattas av bolagsstämman. Exempel på beslut som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt är köp och försäljning av aktier, bildande av dotterbolag, förändring av aktiekapital, ingående av principiellt viktiga avtal samt principiellt viktiga investeringar och finansieringsfrågor.

Vid tveksamhet om huruvida en fråga är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt ansvarar styrelse och ledning för att rådgöra med

regionstyrelsen och dess förvaltning regionledningskontoret. Till bolagens styrelser ska regiondirektören eller av regiondirektören utsedd representant adjungeras.

Samverkan

Region Stockholms bolag har, tillsammans med nämnderna, ett gemensamt ansvar för att utföra Region Stockholms verksamhet i enlighet med lagkrav och regionfullmäktiges mål. För att effektivt utföra de uppgifter som Region Stockholm har gentemot länets invånare krävs att alla bolag samverkar på ett ändamålsenligt sätt och ser till nyttan för Region Stockholm som helhet. Varje bolag ska utveckla verksamheten i samverkan med övriga nämnder och bolag inom Region Stockholm liksom med kunder och leverantörer. Avtalen som tecknas med beställaren ska bidra till att intern samverkan mellan bolagen, liksom mellan nämnderna och bolagen, kan utvecklas till gagn för länets invånare, medarbetarnas arbetsmiljö och ett kostnadseffektivt nyttjande av Region Stockholms resurser. Bolagens styrelser ska aktivt verka för att sådana avtal sluts.

Rätt till insyn

Regionstyrelsen respektive Landstingshuset i Stockholm AB äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Fastighets- och servicenämnden äger samma rätt för Locum AB och Terreno AB. Likaså äger trafiknämnden samma rätt för AB Storstockholms Lokaltrafik, AB SL Finans, Waxholms Ångfartygs AB och SL Nya Tunnelbanan AB. Kulturnämnden äger samma rätt för Film Stockholm AB.

Arbetsgivarfrågor

Frågor som är av strategisk karaktär för Region Stockholm som arbetsgivare ska hanteras lika i Region Stockholms verksamheter. Region Stockholms helägda och indirekt helägda aktiebolag ska säkerställa att koncernperspektivet beaktas vid beslut i arbetsgivarfrågor. Helägda och indirekt helägda aktiebolag ska inhämta regionstyrelsens skriftliga godkännande innan tillägg till LOK samt övriga lokala kollektivavtal tecknas eller sägs upp.

Fredstida kriser och höjd beredskap

Bolaget ska inom sitt verksamhetsområde ansvara för att säkerställa ett ändamålsenligt verksamhetsskydd samt förmågan att bedriva samhällsviktig verksamhet under fredstida kriser och höjd beredskap.

12.2 Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB)

Bolagets syfte enligt bolagsordning

Landstingshuset i Stockholm AB, LISAB, är helägt av Region Stockholm och moderbolag i en koncern som består av flera dotterbolag samt dotterdotterbolag. Bolaget ska äga och förvalta aktier i aktiebolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Bolaget är ett holdingbolag.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv under avsnitt 12.1. samt följande:

LISAB är holdingbolag för Region Stockholms bolag inom hälso- och sjukvård, fastighetsförvaltning och filmproduktion, med syftet att äga och förvalta aktierna i de bolag som ingår i koncernen för moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB.

Bolaget ska, inom ramen för regionfullmäktiges riktlinjer, fatta för dotterbolagen och dotterdotterbolag bindande kompletterande beslut rörande koncernbidrag och aktieägartillskott.

Bolaget ska, inom ramen för regionfullmäktiges beslut, fatta beslut om kapitaltäckningsgarantier för dotterbolagen.

Bolaget beslutar vid vilket senaste datum som bolagsstämmor i dotterbolagen ska hållas.

Det är dotterbolagens och dotterdotterbolagens styrelser och ledningar som har det strategiska och operativa ansvaret för att nå regionfullmäktiges mål inom respektive ansvarsområde.

Bolaget har inget ansvar för den operativa uppföljningen i dotterbolagen och dotterdotterbolagen.

Resultatkrav

LISAB:s resultatkrav för 2026 är noll kronor vilket är i nivå med 2025 och följer Region Stockholms modell för resultatkrav samt principen om inga fria nyttigheter. Resultatkravet för planåren 2027 och 2028 är oförändrat noll kronor för respektive år.

Tabell 64. Resultatkrav för LISAB

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mnkr				
Resultat	0	0	0	0

12.3 Folktandvården Stockholms län AB

Bolagets syfte enligt bolagsordning

Folktandvården Stockholms län AB, Folktandvården, bedriver tandvård inom Region Stockholm inom ramen för regionens ansvar enligt tandvårdslagen. Bolaget utför också uppdrag för primärvårdsnämnden som i huvudsak omfattar barntandvård.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Bolaget ska vara ett konkurrenskraftigt tandvårdsföretag. Bolaget ska erbjuda ett brett utbud av tjänster med hög service och god kvalitet utförd av kompetent personal till ett pris som är väl avvägt ur ett befolkningsperspektiv samt med hänsyn till Region Stockholms intressen.

Bolagets verksamhet ska kontinuerligt utvecklas och omfatta barntandvård, vuxentandvård, specialisttandvård, sjukhustandvård, tandvård som ett led i sjukdomsbehandling samt nödvändig tandvård.

Bolaget ska på tandvårdens område utföra kliniskt forskningsarbete, bedriva ST-utbildning samt bedriva utbildning och utföra kliniskt forskningsarbete i samarbete med Styrgruppen KI/SLL för Odontologisk forskning, SOF.

Bolaget ska samverka med hälso- och sjukvården i syfte att tidigt upptäcka risk för ohälsa.

Grunden för bolagets prissättning för vuxentandvård ska vara Tandvård- och läkemedelsförmånsverkets, TLV:s, referenspriser, därtill ska skälig hänsyn tas till bolagets konkurrenssituation, utvecklingen avseende behandlingsmetoder och material samt den generella pris- och löneutvecklingen. Vidare ska en låg ekonomisk tröskel för patienterna eftersträvas samt likartade höjningar inom allmäntandvårdens och specialisttandvårdens prislistor. Bolaget ska varje år, utifrån dessa grunder, lämna en hemställan till regionstyrelsen med ett motiverat förslag till prisförändring för vuxentandvårdens avgifter inför nästkommande budgetbeslut.

Resultatkrav

Folktandvården ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ägardirektiv, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkrav på 75 miljoner kronor för 2026 uppnås. Folktandvården erhåller tillfälligt sänkt resultatkrav under 2026 och 2027 för att kunna hantera högre kostnader till följd av implementeringen av ett nytt journalsystem. För 2028 återgår resultatkraven till 103 miljoner kronor som är på en konkurrensneutral

nivå. Eftersom principen att inga fria nyttigheter ska förekomma gäller inom Region Stockholm ska bolaget kräva ersättning för genomförda tjänster, exempelvis inom klinisk forskning och utbildning.

Tabell 65. Resultatkrav för Folktandvården Stockholms län AB

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	70	75	73	103

Styrelsen för Folktandvården Stockholms län AB har hemställt till regionfullmäktige om att höja taxan för vuxentandvård med 5,8 procent samt att höja taxan för frisktandvård med 5,8 procent för hela avtalsperioden (tre år). För att ge bolaget goda ekonomiska förutsättningar bemyndigar regionfullmäktige styrelsen för Folktandvården Stockholms län AB att höja taxan för vuxentandvård och frisktandvård med 5,8 procent.

Investeringar

Investeringsutrymmet för Folktandvården 2026 är 70 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är utrymmet 700 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 210 miljoner kronor. Investeringarna består av ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning och inventarier.

Tabell 66. Investeringsutrymme för Folktandvården Stockholms län AB

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	70,0	70,0	70,0	490,0	700,0
Totalt	70,0	70,0	70,0	490,0	700,0

Mål och indikatorer

Folktandvården ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Bolaget ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

12.4 Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB)

Verksamheten i Ambulanssjukvård i Stockholm AB överförs till ambulanssjukvårdsnämnden den första januari 2026 (se avsnitt 11.8), samtidigt som generella och specifika ägardirektiv för bolaget upphör att gälla.

12.5 Tobiasregistret AB

Bolagets syfte enligt bolagsordning

Tobiasregistret AB förvaltar det svenska registret för blodstamceller; Tobiasregistret.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Bolaget ska driva och utveckla Tobiasregistret för att främja att registret på ett säkert sätt utökar antalet donatorer till nytta för vården. Bolaget ska prioritera information till godkända och presumtiva donatorer om registret och hur Tobiasregistret arbetar.

Resultatkrav

Tobiasregistret AB ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ägardirektiv, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 0 kronor för 2026 uppnås. För planåren 2027 och 2028 är resultatkravet oförändrat noll kronor.

Tobiasregistret finansieras gemensamt av Sveriges regioner och utgör en nationell resurs, varför resultatenheten ska särredovisas.

Tabell 67. Resultatkrav för Tobiasregistret AB

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mnkr				
Resultat	0	0	0	0

Mål och indikatorer

Tobiasregistret AB ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Bolaget ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

12.6 MediCarrier AB

Bolagets syfte enligt bolagsordning

MediCarrier AB är Region Stockholms logistik- och transportbolag. Bolaget distribuerar sjukvårds- och förbrukningsartiklar samt utför transporttjänster åt verksamheter inom Region Stockholm. Bolaget ansvarar även för Region Stockholms beredskapslager avseende kritisk skyddsutrustning och kritiska förbrukningsartiklar till hälso- och sjukvården.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Bolaget ska på affärsmässiga grunder avropa, lagerhålla, förpacka samt distribuera sjukvårds- och förbrukningsartiklar till verksamheter inom Region Stockholm. Fastighets- och servicenämnden står för upphandling och bolagets avrop görs inom ramen för de upphandlade avtalen.

Bolaget ska ansvara för Region Stockholms nämnders och bolags beredskapslager avseende kritisk skyddsutrustning och kritiska förbrukningsartiklar för hälso- och sjukvården. Lagerhållningen ska omfatta minst tre månaders förbrukning och utgå från kundernas behov. Lagerhållningen ska ske så att risken för att behöva kassera materiel minimeras.

Bolaget ska tillhandahålla och utveckla transporttjänster för gods, primärt för hälso- och sjukvården. Det inkluderar transporttjänster med särskilda krav såsom akuttransporter, farligt och känsligt gods. Bolaget bör upphandla transporttjänsterna.

Bolaget ska skapa mervärde för kunderna genom effektivt och kundanpassade logistik- och distributionstjänster samt genom kundanpassade leveranser.

Bolaget ska aktivt följa utvecklingen inom logistik och distribution i syfte att förbättra och effektivisera varuförsörjningen i Region Stockholm, både inom den egna verksamheten och i samverkan med berörda aktörer.

Bolaget ska samverka med regionstyrelsen i strategiska inköpsfrågor och med fastighets- och servicenämnden i upphandlingsfrågor och med hälso- och sjukvården för en robust, effektiv och hållbar varu- och tjänsteförsörjning, samt ökad cirkularitet och resurseffektivitet.

Bolaget ska utifrån sitt uppdrag ansvara för bolagets egen säkerhet och krisberedskap samt medverka i Region Stockholms arbete kring säkerhet och krisberedskap i syfte att säkerställa en robust och resilient varu- och tjänsteförsörjning såväl då verksamheten är i normalläge som vid samhällsstörningar och extraordinära händelser.

Resultatkrav

MediCarrier AB ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ägardirektiv, uppdrag och avtal samtidigt som fastställt resultatkrav på 16,0 miljoner kronor för 2026 uppnås. Verksamheten erhåller sänkt resultatkrav som en följd att bolaget ska erhålla en konkurrensneutral prissättning. Resultatkravet för planåren 2027 och 2028 är 17,0 miljoner kronor.

Tabell 68. Resultatkrav för MediCarrier AB

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	15	16	17	17

Investeringar

Investeringsutrymmet för MediCarrier AB 2026 är 12 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 186,1 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 38,8 miljoner kronor.

Investeringarna består av ersättningsinvesteringar i medicinteknisk utrustning och inventarier samt nyinvesteringar i kritisk skyddsutrustning och kritiska förbrukningsartiklar för hälso- och sjukvården utifrån bolagets ansvar för Region Stockholms nämnders och bolags beredskapslager.

Tabell 69. Investeringsutrymme MediCarrier AB

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	9,0	10,0	10,6	123,3	152,9
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	3,0	3,0	3,2	24,0	33,2
Totalt	12,0	13,0	13,8	147,3	186,1

Mål och indikatorer

MediCarrier AB ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Bolaget ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

12.7 MedHelp AB

Verksamheten i MedHelp AB överförs till Stockholms läns sjukvårdsområde (se avsnitt 5.5) den första januari 2026, samtidigt som generella och specifika ägardirektiv upphör att gälla.

12.8 Locum AB

Bolagets syfte

Locum AB förvaltar Region Stockholms och regionanknutna organs tillhöriga fastigheter samt tillhandahåller därtill kopplad service. Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare. Verksamheten skall bedrivas åt ägaren/i ägarens ställe.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Bolaget ska, mot ersättning som årligen fastställs i budget, och i enlighet med gällande strategi för lokalförsörjning och fastighetsäggande, förvalta Region Stockholms samtliga fastigheter med tillhörande tillgångar, med

undantag för kollektivtrafikens fastigheter. Bolaget ska även förvalta fastigheter tillhörande stiftelsen Löwenströmska Lasarettet. Bolaget ska förvalta fastigheterna inom ramen för fastighets- och servicenämndens resultatenheter Landstingsfastigheter Stockholm och Nya Karolinska Solna Bygg. Ersättningen till bolaget baseras på förvaltat bruttoarea och debiteras fastighets- och servicenämnden. Med förvaltning avses dels teknisk förvaltning som omfattar drift och underhåll, dels ekonomisk förvaltning som omfattar hantering av lokalupplåtelser och andra nyttjanderätter till Region Stockholms fastigheter samt administration av såväl Region Stockholms internhyressystem som övrig hyresadministration.

Bolaget har rätt att fatta för förvaltningsuppdraget erforderliga beslut.

Bolaget har rätt att fatta beslut rörande de bostadsrätter som Region Stockholm äger, inklusive rätt att besluta om försäljning och uthyrning av bostadsrätterna.

Bolaget ansvarar för fullgörandet av de uppgifter som enligt gällande lagar och regler åligger en fastighetsägare inom områdena arbetsmiljö, miljö, byggherreansvar och fastighetstillsyn samt el- och brandsäkerhet.

Region Stockholm har i särskild fullmaktshandling gett bolaget fullmakt att svara för vissa uppgifter som åligger en fastighetsägare.

Hyressättning av lokaler som hyres av enheter inom Region Stockholm ska ske på marknadsanpassade villkor. Bolaget ska för Region Stockholms räkning tillhandahålla ändamålsenliga lokaler i första hand till regionkoncernens verksamheter enligt de principer för uthyrning som regionfullmäktige beslutar. Bolaget ska bistå hyresgästerna med att nyttja lokalerna på ett sammantaget kostnadseffektivt sätt.

Bolaget ska, i samråd med berörda enheter inom regionkoncernen, upprätta underhållsplaner, förvaltningsplaner och dylikt samt upprätta fastighetsutvecklingsplaner för varje sjukhusområde och i förekommande fall ta fram underlag till detaljplaner. När det gäller fastighetsutvecklingsplaner och detaljplaner ska regionledningskontoret involveras.

Bolaget ansvarar efter uppdrag från fastighets- och servicenämnden för inhyrning av lokaler på den externa hyresmarknaden. Bolaget har rätt att på uppdrag av nämnder och bolag inom Region Stockholm bistå i deras inhyrning av lokaler på den externa hyresmarknaden.

Bolaget har rätt att erbjuda interna och externa hyresgäster fastighetsanknutna tjänster (Facility Management). Prissättningen av sådana tjänster ska ske på marknadsmässiga villkor.

Bolaget ansvarar för genomförande av investeringar i enlighet med Region Stockholms investeringsprocess.

Bolaget ska i samverkan och dialog med regionstyrelsen planera och genomföra utvecklingsarbete kopplat till programmet Norra Hagastaden.

Bolaget ska bistå ägaren i fastighetsstrategiska frågor bland annat i samband med investeringsplaneringen.

Bolaget ska, i enlighet med gällande strategi för lokalförsörjning och fastighetsäggande, inom sitt uppdrag, aktivt arbeta för att skapa hållbara och hälsofrämjande inomhus- och utomhusmiljöer i de fastigheter som Region Stockholm förfogar över.

Bolaget har rätt att fatta inriktnings-, planerings- och genomförandebeslut upp till 100 miljoner kronor för fastighetsförvaltningens investeringar inom fastighets- och servicenämnden, förutsatt att investeringen finns upptagen i budget som specificerat investeringsobjekt eller ryms inom budget för fastighetsägar- och hyresgästinitierade investeringar under 100 miljoner kronor.

För att möjliggöra effektiv planering och effektivt genomförande ska bolaget samordna fastighetsinvesteringar med de investeringar som görs avseende medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik.

Bolaget ska utöver förvaltningsuppdraget utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare samt fastighets- och servicenämnden.

Bolaget äger rätt att anlita extern utförare för fullgörande av uppgifter som åligger bolaget.

Bolaget har, enligt god redovisningssed, rätt att debitera fastighets- och servicenämnden för sådana kostnader som uppstår vid förädling och utveckling samt vid genomförande av investeringar och andra byggtreprenader i det förvaltade fastighetsbeståndet.

Bolaget ska genomföra jämförande studier (benchmarking) med andra ägare/förvaltare av ändamålsfastigheter.

Resultatkrav

Locum AB ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ägardirektiv, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 3,0 miljoner kronor för 2026 uppnås. Resultatkravet för planåren 2027 och 2028 är 3,0 miljoner kronor.

Tabell 70. Resultatkrav för Locum AB

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Intäkter	458	460	467	467
Kostnader	-455	-457	-464	-464
Resultat	3	3	3	3

Investeringar

Investeringsutrymmet för Locum AB 2026 är 4,5 miljoner kronor. För perioden 2026–2035 är investeringsutrymmet 45 miljoner kronor och för perioden 2026–2028 är utrymmet 13,5 miljoner kronor. Investeringarna består av ersättningsinvesteringar i it och inventarier.

Tabell 71. Investeringsutrymme för Locum AB

	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
Mnkr	2026	2027	2028	2029–2035	2026–2035
Nyinvesteringar <100 mkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	4,5	4,5	4,5	31,5	45,0
Totalt	4,5	4,5	4,5	31,5	45,0

Mål och indikatorer

Locum AB ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Bolaget ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

Terreno AB

Bolagets syfte enligt bolagsordning

Terreno AB bistår Locum AB i förvaltningen av de solcellanläggningar för elproduktion som finns i Region Stockholms fastigheter. Bolaget har inte någon verksamhet.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv under avsnitt 12.1.

Aktiebolaget Terreno är ett helägt dotterbolag till Locum AB som ägs av Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB).

12.9 Film Stockholm AB

Bolagets syfte enligt bolagsordning

Bolagets huvuduppdrag är att verka för att filmproduktioner och TV-serier genomförs i Stockholms län och att stärka och bidra till utvecklingen av och infrastrukturen inom filmen och den audiovisuella industrin i länet. Detta ska ske genom samproduktion, talangutveckling och investering av kapital

och andra resurser i filmer som genomförs i Stockholms län eller av regionala produktionsbolag samt genom filmkommissionsverksamhet.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Bolaget ska arbeta för att maximera länets utfall av filmproduktion och TV-serier i form av spendering av kapital, nationell och internationell uppmärksamhet samt ökad tillväxt i länets audiovisuella industri.

Genom filmkommissionsverksamheten ska bolaget marknadsföra Stockholms län som inspelningsplats och främja lokala produktionsbolags möjligheter till internationellt handelsutbyte. Detta ska främst ske genom marknadsföringsinsatser, rådgivning och förmedling av regional kompetens samt förmedling av internationella kontakter.

Bolaget ska verka i nära samarbete med länets filmbransch men också samverka med nationella och internationella nätverk som syftar till att stärka bolagets möjligheter att genomföra huvuduppdraget och stärka sektorn.

Bolaget ska tillsammans med länets kommuner utveckla samverkansformerna i syfte att optimalt nyttja gemensamma resurser.

Initiativ till gemensamma satsningar och till gemensamt deltagande i evenemang, näringslivsarrangemang och projekt kan komma från både bolaget och ägaren.

Bolaget ska successivt stärka samverkan med näringslivet i syfte att öka näringslivets engagemang i verksamheten.

Bolaget ska verka för att främja filmkultur och filmpedagogisk verksamhet i samverkan med Region Stockholms kulturnämnd och i dialog med länets kommuner och branschaktörer.

Bolaget ska tillse att ett kostnadseffektivt resursutnyttjande uppnås genom samverkan med andra offentliga och privata entreprenörer. Planer för denna samverkan ska upprättas och följas upp. Utfallet ska avrapporteras till ägaren.

Bolaget föreslås vara en av Region Stockholms egenprofilerade verksamheter med möjlighet att utveckla en egen varumärkesplattform. För att tydliggöra tillhörigheten till Region Stockholm ska bolaget tydligt markera att de är en del av Region Stockholm enligt gällande regelverk för egenprofilerad verksamhet.

Resultatkrav

Film Stockholm AB ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ägardirektiv, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 0 kronor för 2026 uppnås. Bolagets resultatkrav är noll kronor för planåren 2027 och 2028. Bolaget erhåller bidrag från kulturnämnden och Stockholms stad. Bidraget ska regleras utifrån hur projekt och filmkommissionsverksamheten påverkar bolagets resultat.

Tabell 72. Resultatkrav för Film Stockholm AB

	Budget	Budget	Plan	Plan
Mnkr	2025	2026	2027	2028
Resultat	0	0	0	0

Mål och indikatorer

Film Stockholm AB ska styra mot de mål och indikatorer som Regionfullmäktige fattat beslut om samt bidra till att dessa mål uppnås. Bolaget ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

12.10 AB Storstockholms Lokaltrafik (SL)***Bolagets syfte enligt bolagsordning***

AB Storstockholms Lokaltrafik, SL, är samlingsnamnet och varumärket för den allmänna kollektivtrafiken på land i Stockholms län. Via SL förvaltar Region Stockholm genom trafiknämnden vissa avtal och tillgångar. SL har tre helägda dotterbolag: Waxholms Ångfartygs AB (WÅAB), AB SL Finans och SL Nya Tunnelbanan AB.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Inom ramen för bolagets ändamål såsom det uttrycks i bolagsordningen ansvarar styrelse och ledning för att

- trafiknämnden bereds möjlighet att godkänna strategiska och övergripande frågor hänförliga till AB SL:s verksamhet
- överta och förvalta sådana avtal för kollektivtrafiken på land som trafiknämnden överlåter till AB SL. AB SL ska uppdra åt trafiknämnden att förvalta AB SL:s avtal och tillgångar.

Region Stockholm har den formella nyttjanderätten till kollektivtrafikanläggningar samt äganderätten till vissa trafikfastigheter. Ansvaret i förhållande till AB SL förtydligas nedan.

Region Stockholm upplåter till AB SL

- till regionen upplåtna tunnelbane- och spårvägsanläggningar samt övriga trafikanläggningar,

- de anläggningar som regionen har utfört, förvärvat eller innehar för den kollektiva trafiken
- den rätt till mark i övrigt som erfordras för AB SL:s verksamhet som regionen har anskaffat.

Upplåtelseerna sker utan ersättning. Dock har Region Stockholm rätt att, i undantagsfall ta ut en skälig ersättning, exempelvis hyra, från AB SL när Region Stockholm anser det vara motiverat.

Region Stockholms skyldigheter och rättigheter som regionen genom avtal åtagit sig eller förvärvat i förhållande till kommun eller annan markägare ska äga giltighet gentemot AB SL. Regionen behåller dock ansvaret för genom nämnda avtal gjorda inskränkningar i skyldigheter som enligt lag åvilar kommun eller annan.

Om, och i den omfattning, tredje parts tillstånd, samtycke eller annan åtgärd (gemensamt benämnt "tillstånd") behövs för att genomföra upplåtelse samt överföring av rättigheter och skyldigheter enligt ovan ska parterna så snart det är möjligt gemensamt söka erhålla sådana tillstånd. I det fall tillstånd inte erhålls, samt för tiden fram till sådant tillstånd erhållits ska AB SL, i den omfattning som de underliggande rättigheterna och skyldigheterna tillåter, agera på uppdrag av regionen avseende samtliga regionens åtaganden.

Region Stockholms ansvar för rättigheter och skyldigheter avseende mark anskaffad genom expropriation bestäms med hänsyn till expropriationsdomen.

AB SL ska under förutsättning av trafiknämndens och i förekommande fall regionfullmäktiges godkännande:

- genomföra inköp och försäljning av mark samt förändringar av trafikanläggningar.
- aktivt verka för förvaltning och utveckling av kollektivtrafikanläggningarna för att tillförsäkra hög trafiksäkerhet, trygghet, tillgänglighet och service för alla resenärer.
- aktivt arbeta för att regionens rättigheter tillvaratas vid drift och utbyggnad av kollektivtrafik samt störningsfri trafik i samband med olika former av ut- och ombyggnadsarbeten.
- vid utbyggnad av tunnelbana och andra fasta anläggningar ombesörja anskaffande av mark i enlighet med trafiknämndens instruktioner.
- projektera och bygga tunnelbana och andra fasta trafikanläggningar.
- förvalta och bekosta planläggning, projektering, och utförande av samt anskaffa mark för driftanläggningar såsom verkstäder, vagnhallar, och förråd även som AB SL:s verksamhet i övrigt erforderliga byggnader och lokaler med till dessa anläggningar hörande inredning och utrustning.

AB SL ska i enlighet med fullmäktiges beslut den 9 december 2008 (LS 0712-1398) företräda regionen i frågor som gäller förvaltarskap och ägandefrågor avseende kollektivtrafikanläggningar och fastigheter. Fullmakt i enlighet med nämnda beslut av fullmäktiges ska finnas.

AB SL ska äga rätt att träffa avtal om taxor och leverans av elektrisk energi för driften.

AB SL svarar för skada på anläggning som upplåtits till eller bekostats av AB SL.

AB SL svarar för skada i form av skakningar, buller och dylikt från trafiken på tunnelbanan. AB SL ska i övrigt svara för skada på person eller egendom till följd av den av AB SL bedrivna verksamheten.

Regionen ska verka för att AB SL tillförsäkras ensamrätt att upplåta utrymme dels för reklam och för försäljningskiosker, butiker, montrar, skyltskåp och servicemaskiner inom tunnelbaneanläggningen, dels för reklam på fasta anläggningar för buss- och spårvägstrafik jämte därtill hörande vänthallar med mera.

Intäkter av upplåtelseerna enligt föregående stycke tillfaller AB SL. AB SL ska vidmakthålla en särskild resultatenhet, inom vilken all upparbetning och redovisning av investeringsbudget inklusive medfinansiering avseende utbyggnad av tunnelbanan inom förvaltning för utbyggd tunnelbana ska ske åtskilt från AB Storstockholms Lokaltrafiks övriga verksamhet.

AB SL ska ge ett heltäckande uppdrag till trafiknämnden, att ansvara för all upphandling och all annan verksamhet hänförlig till utbyggnaden av tunnelbanan, varvid avtal som upphandlats av trafiknämnden avseende tunnelbaneutbyggnad inom förvaltning för utbyggd tunnelbana omedelbart efter dess ingående ska överlåtas från trafiknämnden till AB Storstockholms Lokaltrafik.

AB SL ska uppdra åt trafiknämnden att genom förvaltning för utbyggd tunnelbana svara för all förvaltning av AB Storstockholms Lokaltrafiks avtal och tillgångar samt att i alla avseenden företräda AB Storstockholms Lokaltrafik gentemot tredje part, vad avser sådana avtal och tillgångar som är hänförliga till tunnelbaneutbyggnad inom förvaltning för utbyggd tunnelbana.

Resultatkrav

AB SL ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ägardirektiv, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet 2026 på 1,578 miljarder kronor uppnås.

Under planåren 2027–2028 höjs resultatkravet ytterligare till 1,687 miljarder kronor för respektive år vilket stärker bolagets soliditet.

Resultatkravet ska fördelas över AB SL:s dotterbolag, där bland annat Waxholms Ångfartygs AB:s resultatkrav är nio miljoner kronor 2026. Resultatkravet är nio miljoner kronor även för planåren 2027 och 2028. Bolagets resultatkrav ska ge konkurrensneutrala förutsättningar för den verksamhet som bedrivs.

Tabell 73. Resultatkrav för AB SL

Mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Intäkter	26 862	28 004	28 557	29 077
- varav biljettintäkter	9 778	10 584	10 623	10 690
Summa kostnader	-26 745	-26 426	-26 870	-27 390
Resultat	117	1 578	1 687	1 687

Biljettintäkterna, det vill säga biljettpriser samt volymen resenärer, budgeteras sammantaget öka med 7,8 procent 2026.

12.10.1 Waxholms Ångfartygs AB (WÅAB)

Bolagets syfte enligt bolagsordning

Waxholms Ångfartygs AB, WÅAB, sköter kollektivtrafiken på vatten i Stockholms skärgård. WÅAB är dotterbolag till AB SL och via bolaget förvaltar Region Stockholm genom trafiknämnden vissa avtal och tillgångar. WÅAB är ett renodlat tjänstebolag och äger ett tjugotal av de fartyg som går i reguljär linjetrafik medan all trafik drivs av privata entreprenörer som upphandlas i konkurrens.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Bolaget ska kontinuerligt genomföra de åtgärder som beslutats av trafiknämnden vad avser utveckling av passagerar- och godstrafiken i skärgården för fast- och fritidsboende samt andra besökare.

Bolaget ska även kontinuerligt genomföra de åtgärder som beslutats av trafiknämnden vad avser utveckling av arbetsresor och resor för besökare i hamntrafiken.

Bolaget ska verka aktivt för att utveckla eget och entreprenörers tonnage vad beträffar tillgänglighet, kvalitet, miljö, säkerhet och komfort. Ett gott underhåll ska syfta till hög drifttillgänglighet samt bibehållna värden och standard.

Det särskilda ansvar Region Stockholm tagit för det kulturhistoriska tonnaget (Storskär, Norrskär och Västana) ska förvaltas väl.

Bolaget ska aktivt verka för att vidareutveckla de affärsmässiga relationerna med anlitade entreprenörer för person- och godstransporter. Särskild uppmärksamhet ska ägnas åt uppföljning av ingångna avtal med entreprenörer.

Bolaget ska ta fram lämpliga incitamentssystem för anlitade entreprenörer.

Bolaget ska bedriva en aktiv dialog med faktiska och potentiella resenärer för att få dessa att besöka skärgården och resa med WÅAB och som ett led i detta regelbundet bl.a. genomföra olika typer av resenärs-, kund- och marknadsanalyser i syfte att öka effektivitet och säkerhet inom kollektivtrafiksystemet.

Bolaget ska i enlighet med trafiknämndens beslut samverka med externa intressenter såsom skärgårdskommunerna, Trafikverket, SJ, Rikstrafiken, Länsstyrelsen i Stockholms län samt Skärgårdsstiftelsen.

Bolaget ska i sin verksamhet eftersträva hög kostnadseffektivitet samt bedriva sin verksamhet med beaktande av samhällsekonomiska bedömningar.

Bolaget ska överta och förvalta sådana avtal för kollektivtrafiken på vatten som trafiknämnden överlåter till bolaget. Bolaget ska uppdra åt trafiknämnden att förvalta bolagets avtal och tillgångar.

12.10.2 AB SL Finans

Bolagets syfte enligt bolagsordning

AB SL Finans är ett helägt dotterbolag till AB Storstockholms Lokaltrafik (AB SL). Bolaget tillhandahåller mot ersättning fordon, vagnar, maskiner samt andra inventarier och anläggningar till lokaltrafikutövare och förvaltas genom trafiknämndens trafikförvaltning.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

12.10.3 SL Nya Tunnelbanan AB

Bolagets syfte enligt bolagsordning

SL Nya Tunnelbanan AB utför utbyggnaden av tunnelbanan och övriga åtgärder inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling, utbyggnaden av station Södra Hagalund samt 2017 års Sverigeförhandling Ramavtal 6 – Storstad Stockholm. Via bolaget förvaltar Region Stockholm upphandlade avtal rörande utbyggnaden.

Ägardirektiv

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 12.1.

Bolaget ska ge ett heltäckande uppdrag till trafiknämnden att ansvara för all upphandling och all annan verksamhet hänförlig till utbyggnaden av tunnelbanan enligt bolagsordningen, varvid upphandlade avtal avseende tunnelbaneutbyggnaden inom förvaltning för utbyggd tunnelbana omedelbart efter ingåendet ska överlåtas till bolaget.

Bolaget ska överta sådana avtal rörande tunnelbaneutbyggnaden som trafiknämnden upphandlar åt och överlåter till bolaget.

Bolaget ska tillhandahålla byggtjänster avseende tunnelbaneutbyggnaden åt AB Storstockholms Lokaltrafik.

Bolaget ska uppdra åt trafiknämnden att genom förvaltning för utbyggd tunnelbana svara för all förvaltning av bolagets avtal och tillgångar samt att i alla avseenden företräda bolaget gentemot tredje part.

13. Kommunalförbund och verksamhetsstiftelser

Region Stockholm har stora åtaganden och engagemang i kommunalförbund och stiftelser som bedriver verksamhet för länets invånare. I detta kapitel beskrivs dessa kommunalförbund och stiftelser.

Kommunalförbund och stiftelser ska, liksom Region Stockholms egen verksamhet, bedrivas effektivt under uppsikt av regionstyrelsen.

13.1 Kommunalförbund

Syftet med kommunalförbund är samverkan och formen innebär att medlemmarna överlämnar huvudmannaskap för uppgifter till förbundet i fråga och enas om en förbundsordning som reglerar ändamål, styrning och insyn. Region Stockholm är medlem i tre kommunalförbund enligt tabellen nedan.

Tabell 74. Kommunalförbund i vilka Region Stockholm ingår

Kommunalförbund	Beslutande organ
Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON (50 %)	Förbundsledning
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, KSA (23 %)	Förbundsledning
Kommunalförbundet Skandionkliniken (14 %)	Förbundsfullmäktige
(Region Stockholms ägarandel anges i procent)	

Kommunalförbundens medlemsbidrag hanteras av hälso- och sjukvårdsnämnden.

13.1.1 Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje

Övergripande uppgifter

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON, planerar och beställer hälso- och sjukvård samt omsorg för invånarna i Norrtälje kommun. KSON äger TioHundra AB som bland annat bedriver vården vid Norrtälje sjukhus, ett antal husläkarmottagningar och verksamheter som bedriver omsorg. KSON styrs framför allt av sin förbundsordning som har beslutats av regionfullmäktige och kommunfullmäktige i Norrtälje.

Ekonomiska förutsättningar

KSON finansieras genom medlemsbidrag från Region Stockholm och Norrtälje kommun. Fördelningen av finansieringen regleras i förbundsordningen och utgår från respektive medlems ansvar för hälso- och sjukvård samt omsorg. Medlemsbidragen justeras vid behov för att hantera förändrade kostnader och ekonomiska förutsättningar. Vid avvikelser eller underskott kan ytterligare tillskott beslutas av medlemmarna för att säkerställa en ekonomi i balans.

Inom Region Stockholm är det hälso- och sjukvårdsnämnden som ansvarar för att finansiera regionens andel av medlemsbidraget till KSON. Beslut om bidragets storlek fattas av nämnden när förutsättningarna för den egna budgeten är fastställda och utgör en del av regionens samlade ekonomiska planering.

13.1.2 Kommunalförbundet Skandionkliniken

Kommunalförbundet Skandionkliniken uppdrag är att driva Skandionkliniken, vilket innebär att skapa förutsättningar för optimal behandling med protonstrålning och utveckla och utvärdera verksamheten samt att driva Hotel von Kraemer, där patienter och anhöriga kan bo under behandlingstiden. Medlemmar är de sju regioner som har universitetssjukhus: Region Uppsala, Region Stockholm, Region Skåne, Region Västerbotten, Region Örebro län, Region Östergötland samt Västra Götalandsregionen. Region Stockholm betalade för 2025 en abonnemangavgift på 39 miljoner kronor till kommunalförbundet. Beräknad abonnemangavgift för 2026 är 39 miljoner kronor. Abonnemangavgiften baseras på Stockholmsregionens befolkningsandel.

13.1.3 Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, KSA

Samtliga regioner i Sverige är medlemmar i KSA, vars ändamål är att investera i ambulansflyg och driva ambulansflygverksamhet över hela landet. Region Stockholms beräknade medlemsbidrag för 2025 är 24,3 miljoner kronor. Beräknad kostnad för 2026 är 30,9 miljoner kronor.

13.2 Stiftelser

Syftet med stiftelser är varaktig förvaltning av självständiga förmögenheter för att tillgodose bestämda ändamål. Det finns olika typer av stiftelser och en verksamhetsstiftelse tillgodoser sitt syfte genom att bedriva näringsverksamhet eller ideell verksamhet. Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelserna regleras via avtal och överenskommelser.

Region Stockholm har ett engagemang och åtagande i nio verksamhetsstiftelser, se tabellen nedan. Stiftelser inräknas inte i koncernens resultat- och balansräkning på annat sätt än att eventuella medlemsbidrag redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Regionstyrelsen ansvarar för att ha uppsikt över verksamhetsstiftelser för vilka Region Stockholm är stiftare, medstiftare eller huvudfinansiär. Nämnderna ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot de stiftelser som ligger under respektive nämnds ansvarsområde i enlighet med Region Stockholms reglementen för regionstyrelsen och övriga nämnder (RS 2022-0762). Ansvariga nämnder ska säkerställa avtal och överenskommelser med stiftelserna samt följa upp att Region Stockholms ekonomiska bidrag till stiftelserna används resurseffektivt och ändamålsenligt i förhållande till regionfullmäktiges mål.

Tabell 75. Verksamhetsstiftelser i vilka Region Stockholm har ett engagemang

Den andel styrelseposter som Region Stockholm besitter i respektive stiftelse anges inom parentes.

Stiftelser i vilka Region Stockholm är ensam stiftare • Stiftelsen Cancercentrum Karolinska (100 %)¹ • Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin (100 %)¹ • Stiftelsen Clara (0 %)²	Stiftelser där Region Stockholm är stiftare tillsammans med andra • Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum (50 %) • Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län (53 %) • Stiftelsen Flemingsberg Science (8 %)
Stiftelser där Region Stockholm är bidragsgivare³ • Stockholm Science City Foundation (12 %) • Stiftelsen Elektronikcentrum i Kista, Sting (12 %)	Stiftelse där Region Stockholm är huvudfinansiär • Stockholms Konserthusstiftelse (75 %)

1 Region Stockholm utser ordförande samt samtliga ledamöter och suppleanter.

2 Från 2018 utser Region Stockholm inga ledamöter eller revisorer i stiftelsen Clara.

3 För dessa stiftelser har Region Stockholm inte något uppsiktsansvar.

Stiftelsen Cancercentrum Karolinska syftar till att främja experimentell cancerforskning och arbetar för utvecklingen av individualiserad cancerbehandling i samarbete med Karolinska Universitetssjukhuset och Karolinska Institutet. Regionstyrelsen ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin arbetar främst med forskning om kroniska inflammationssjukdomar. Regionstyrelsen ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum är ett tvärvetenskapligt centrum för forskning och utveckling om äldre personers hälsa, vård och omsorg. Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län förvaltar fastigheter och verkar för att bevara Stockholms skärgård och utvecklingen av friluftslivet i skärgården. Region Stockholm är huvudfinansiär till stiftelsen som ger årliga bidrag för verksamhet och fastighetsunderhåll. Avtal om beviljade bidrag finns tecknat mellan Region Stockholm och Skärgårdsstiftelsen (KRN 2023-0174) för åren 2024–2027. Klimat- och regionutvecklingsnämnden ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Stiftelsen Flemingsberg Science arbetar för att utveckla Flemingsberg till att bli ett av Sveriges mest betydelsefulla centrum för utbildning, forskning och kreativitet. Genom att delta i olika projekt och satsningar bidrar stiftelsen till att öka etableringstakten och attraktiviteten i området, samt stärka den vetenskapliga miljön. Regionstyrelsen ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Stockholms Konserthusstiftelse ska driva en aktiv musikverksamhet genom att ge konserter och upprätthålla den Kungliga Filharmoniska Orkestern i Stockholm. Region Stockholm är huvudfinansiär till stiftelsen som ger

årliga bidrag för verksamhet och fastighetsunderhåll. Avtal om beviljade bidrag finns tecknat för perioden 2023–2026. Kulturnämnden ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Stockholm Science City Foundation har i uppdrag att attrahera företag och akademi till Hagastaden och Stockholm samt att stärka samverkan mellan universiteten och hälso- och sjukvården. Regionstyrelsen ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Stiftelsen Elektronikcentrum i Kista ska i samverkan med offentlig sektor, näringsliv och akademi främja utbildning och teknisk utveckling inom data- och elektronikområdet. Verksamheten bedrivs operativt i två dotterbolag, Kista Science City AB och Stockholm Innovation and Growth AB, kallat Sting. Regionstyrelsen ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot stiftelsen.

Bilagor

Bilaga 1

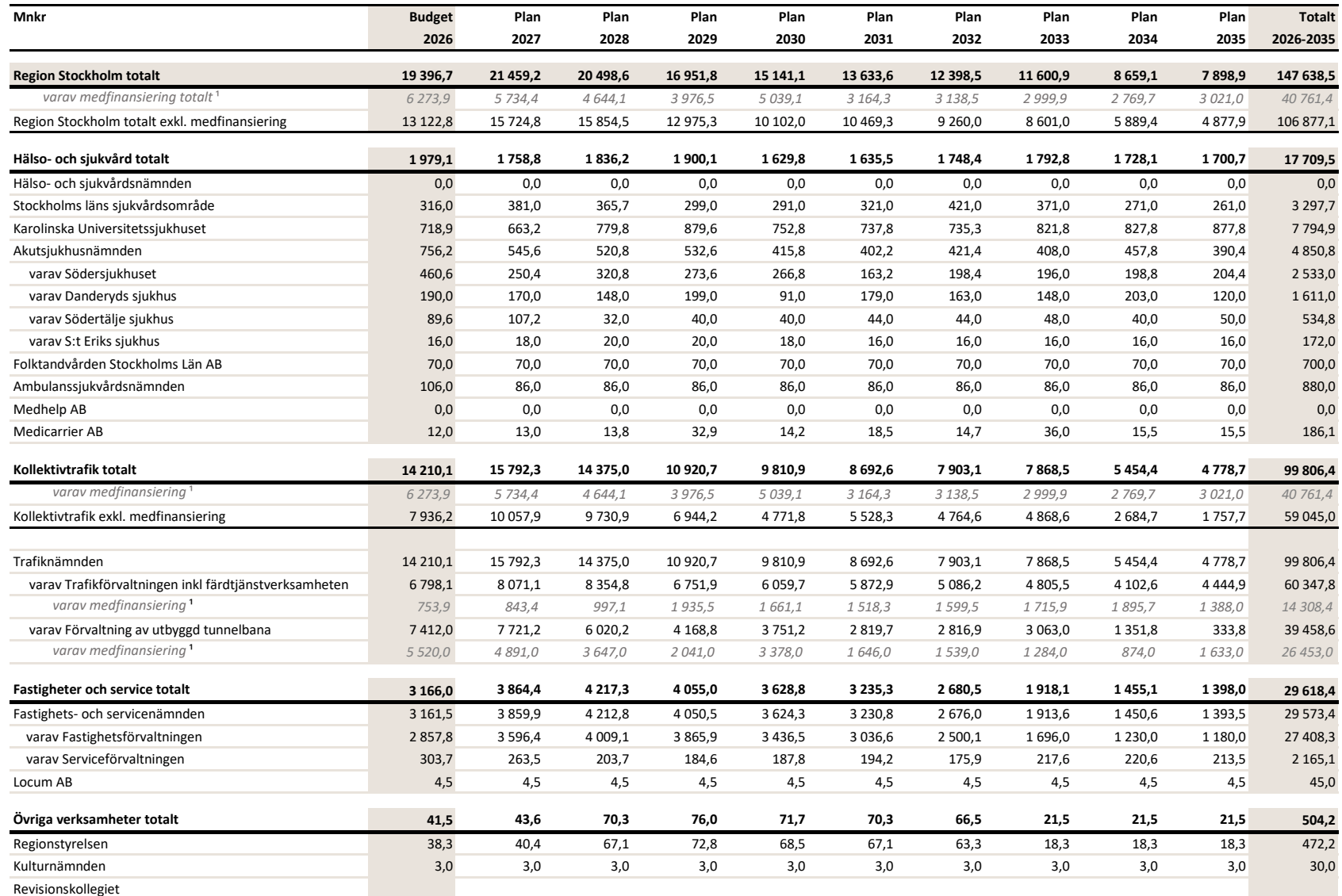
Nedan visas de förändringar i intäkter respektive kostnader för Region Stockholm som Liberalernas budget 2026 innebär.

Förändringar i intäkter	Belopp i miljoner kronor		
	2026	2027	2028
Skattesats 12,08	-2179	-2285	-2393
Minskning av uteblivna besök i hälso- och sjukvården	150	150	150
Ökad såld utomläns- och utomlandsvård 10%	258	263	268
Kommersiella ytor på fastigheter	25	25	25
Halvering av vakanser	100	100	100
Ökade reklamintäkter, kommersiella ytor och lokaler i kollektivtrafiken	100	100	100
Ökat resande och flexibla biljetter	200	200	200
Justering SL-taxa för reducerade biljetter (borttagande fryst taxa samt höjd pensionsålder)	240	240	240
Justerad åldersgräns för avgiftsfritt resande med vuxen	250	250	250
Borttagande terminskort för studenter	50	100	100

Förändringar i kostnader	Belopp i miljoner kronor		
	2026	2027	2028
Smartare upphandling motsvarande 1%	700	700	700
AI mot fusk och oegentligheter	50	50	50
Minskad administration	475	475	475
Minskad sjukfrånvaro (netto allmänna arbetsmiljösatsningar och klimakterieutbildning)	230	230	230
Borttagande arbetstidsförkortning	80		
Minskad bidragsgivning och medlemskap i Regionstyrelsen	50	50	50
Borttagande subventionerat SL-kort för vårdpersonal	80	95	95
Införande av beredskapspott under Regionstyrelsen	-100	-100	-100
Satsningar på kompetensförsörjning	-100	-100	-100
Höjd inomlänsersättning för digitala vårdbesök	100	100	100
Borttagande avgiftsfri akutavgift för barn	10	10	10
Minskning av anslag till Hälso- och sjukvårdsnämnden	300	300	300
Etablerande av närakuter	-100	-150	-150
Ökat anslag till primärvården	-250	-250	-250

Ökat anslag till vårdcentralerna	-200	-200	-200
Uppräkning av vårdval inom Primärvårdsnämnden	-65	-65	-65
Utökad TBE-vaccinering, 1-18 år	-125	-34	-34
Införande HPV-vaccin alla upp till 26 år	-55	-11	-11
Borttagande ursprungsgarantier/märkning Bra Miljöval	26	26	26
Borttagande innovationspott i trafikförvaltningen	30	30	30
Reparationsunderhåll av hissar, rulltrappor och ramper i kollektivtrafiken.	-30	-30	-30
Köpt trafik	-160	-160	-160
Framtagande av Stockholmskanon	-1		
Inköp av konst som värnar och kompletterar procentregeln	-1		
Borttagande underorgan KRN (bostadskansli + livsmedelskluster)	6	6	6

Diarienummer RS 2025-0026



Bilaga 2: Investeringsplan 2026-2035, hälso- och sjukvård

Diarienummer RS 2025-0026



						Investeringsutgifter									
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1. Hälso- och sjukvård															
Summa investeringar hälso och sjukvård						1 979,1	1 758,8	1 836,2	1 900,1	1 629,8	1 635,5	1 748,4	1 792,8	1 728,1	1 700,7
varav ombyggnader i externt hyrda lokaler						27,4	27,4	27,4	27,4	27,4	27,4	27,4	27,4	27,4	27,4
varav maskiner, inventarier och IT						1 951,7	1 731,4	1 808,8	1 872,7	1 602,4	1 608,1	1 721,0	1 765,4	1 700,7	1 673,3
Nyinvesteringar hälso- och sjukvård			Nyinvestering			484,6	291,4	300,6	255,1	170,8	171,1	165,3	185,5	169,9	161,9
Ersättningsinvesteringar hälso- och sjukvård			Ersättningsinv.			1 494,5	1 467,4	1 535,5	1 645,0	1 459,1	1 464,4	1 583,1	1 607,3	1 558,2	1 538,8
1.1 Hälso- o sjukvårdsnämnden															
Summa investeringar Hälso- o sjukvårdsnämnden															
Nyinvesteringar < 100 mkr ^{K,R}		Genomförande	Nyinvestering												
1.2 Stockholms läns sjukvårdsområde															
Summa investeringar Stockholms läns sjukvårdsområde						316,0	381,0	365,7	299,0	291,0	321,0	421,0	371,0	271,0	261,0
Ombyggnader i externt hyrda lokaler			Ersättningsinv.			15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Utrustning till Helix etapp 2		SLSO 2021-0136	Genomförande	Nyinvestering	120,0	120,0	10,0	30,0	67,7						
Utrustning till teknisk upprustning/anpassning Löwenströmska sjukhuset		SLSO 2024-1653	Genomförande	Nyinvestering	80,0	80,0	15,0	45,0	20,0						
Nyinvesteringar < 100 mkr			Nyinvestering			50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			226,0	241,0	213,0	234,0	226,0	256,0	356,0	306,0	206,0	196,0
1.3 Karolinska Universitetssjukhuset															
Summa investeringar Karolinska Universitetssjukhuset						718,9	663,2	779,8	879,6	752,8	737,8	735,3	821,8	827,8	877,8
Utrustning till anpassning avdelningar, etapp 2			Genomförande	Ersättningsinv.	235,0	235,0	30,0	30,0	15,0						
Utrustning till ombyggnad mottagningar, etapp 2			Genomförande	Ersättningsinv.	92,0	92,0	10,0	10,0	5,0						
PAMS utbyte >100 mkr Medicinteknik ^{K,R}		-	Planering	Ersättningsinv.	325,0	325,0			150,0	150,0					
Linjäracceleratorer >100 mkr Medicinteknik kategori 10.2 Bild och Funktion ^{K,R}		K 2025-2221	Genomförande	Ersättningsinv.	208,0	193,0				45,0	45,0	45,0			
Utbyte läkemedelsautomater >100mkrMedicinteknik kategori 10.1 Anestesi ^{K,R}		K 2022-1067	Genomförande	Ersättningsinv.	118,7	118,7	59,3	59,3							
Medicinteknik kategori 10.1 Anestesi och intensivvård <100 mkr			Nyinvestering			20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Medicinteknik kategori 10.1 Anestesi och intensivvård <100 mkr			Ersättningsinv.			56,3	55,3	28,3	60,4	91,9	88,3	93,3	106,4	99,3	100,0
Medicinteknik kategori 10.2 Bild och Funktion <100 mkr			Nyinvestering			42,4	20,0	60,0	47,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Medicinteknik kategori 10.2 Bild och Funktion (ink ombyggnationskostn.)<100 mkr			Ersättningsinv.			203,7	209,8	195,8	273,4	291,0	264,5	273,5	289,7	340,2	316,1
Medicinteknik kategori 10.3 Operation <100 mkr			Nyinvestering			29,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Medicinteknik kategori 10.3 Operation <100 mkr			Ersättningsinv.			71,3	81,3	100,5	144,2	126,4	113,1	96,1	149,8	131,9	235,9
Medicinteknik kategori 10.4 Terapi och diagnostik <100 mkr			Nyinvestering			20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Medicinteknik kategori 10.4 Terapi och diagnostik <100 mkr			Ersättningsinv.			41,1	66,1	113,1	102,1	76,3	103,3	103,3	151,3	131,3	100,0
Teknisk bevakning - kommande investeringsbehov 10 år, dörrpassage & kameror			Ersättningsinv.				1,8	2,0	2,0	1,1	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Utrustning till Ny- och ombyggnad av akutmottagning: Barn och närakuten, Huddinge			Ersättningsinv.			33,6									
Nyinvesteringar < 100 mkr			Nyinvestering			40,6	20,0								
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			61,6	49,6	50,1	40,6	41,2	41,6	42,1	42,6	43,1	43,8

Fortsättning hälso- och sjukvård

Diarienummer RS 2025-0026

Mnkr	Investeringsutgifter														
	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1.4 Akutsjukhusnämnden - Södersjukhuset															
Summa investeringar Södersjukhuset						460,6	250,4	320,8	273,6	266,8	163,2	198,4	196,0	198,8	204,4
Medicinteknik Anestesi och intensivvård och rel. Förbrukningsvaror <100 mkr			Ersättningsinv.			33,1	57,0	33,8	23,9	40,0	23,6	28,7	28,4	28,8	29,9
Medicinteknik Bild och Funktion och rel. förbrukningsvaror <100mkr			Ersättningsinv.			108,6	72,7	148,8	69,9	73,1	40,6	49,3	48,7	49,4	61,9
Medicinteknik Operation och rel. förbrukningsvaror <100mkr			Ersättningsinv.			70,5	23,9	21,3	81,6	25,0	34,1	41,5	41,0	41,5	38,2
Medicinteknik Terapi och diagnostik och fel. förbrukningsvaror <100mkr			Ersättningsinv.			3,5	3,9	2,7	1,8	6,6	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0
Övrig utrustning <100mkr			Ersättningsinv.			84,2	61,6	41,5	56,0	109,3	62,4	75,9	75,0	76,0	71,5
Utrustning till modernisering vårdplatser by 17/18			Genomförande		80,0	77,6									
Medicinteknik Anestesi och intensivvård och rel. Förbrukningsvaror <100 mkr			Nyinvestering			2,0	0,6	0,6	0,9	0,6					
Medicinteknik Bild och Funktion och rel. förbrukningsvaror <100mkr			Nyinvestering			18,0	1,6	0,7	1,1	2,3					
Medicinteknik Operation och rel. förbrukningsvaror <100mkr			Nyinvestering			0,3	0,1	0,1	0,1	0,1					
Övrig utrustning <100mkr			Nyinvestering			9,5	6,0	8,0	6,3	9,9					
Nyinvesteringar (MR) < 100 mkr			Nyinvestering			25,5									
Nyinvesteringar (5G innovationsnät) < 100 mkr			Nyinvestering				23,2								
Ersättningsinvesteringar (Spect CT) < 100 mkr			Ersättningsinv.			12,0									
Nyinvestering (2 st diskabinett) < 100 mkr			Nyinvestering			2,4									
Nyinvestering (Utökn telemetri) < 100 mkr			Nyinvestering			13,6									
Nyinvesteringar (5G innovationsnät) < 100 mkr			Nyinvestering						32,0						
Utrustning till Nya IVA/MIVA			Ersättningsinv.					63,4							
1.5 Akutsjukhusnämnden - Danderyds Sjukhus															
Summa investeringar Danderyds Sjukhus						190,0	170,0	148,0	199,0	91,0	179,0	163,0	148,0	203,0	120,0
Nyinvesteringar < 100 mkr			Nyinvestering			19,0	17,0	15,0	20,0	9,0	18,0	16,0	15,0	20,0	12,0
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			27,0	21,0	23,0	19,0	16,0	25,0	20,0	23,0	19,0	21,0
Medicinteknik Anestesi och intensivvård och rel. Förbrukningsvaror <100 mkr			Ersättningsinv.			39,0	35,0	38,0	31,0	6,0	37,0	33,0	38,0	32,0	8,0
Medicinteknik Bild och Funktion och rel. förbrukningsvaror <100mkr			Ersättningsinv.			40,0	64,0	52,0	90,0	35,0	38,0	62,0	52,0	92,0	46,0
Medicinteknik Operation och rel. förbrukningsvaror <100mkr			Ersättningsinv.			61,0	31,0	19,0	37,0	20,0	57,0	30,0	19,0	38,0	26,0
Medicinteknik Terapi och diagnostik och fel. förbrukningsvaror <100mkr			Ersättningsinv.			4,0	2,0	1,0	2,0	5,0	4,0	2,0	1,0	2,0	7,0
1.6 Akutsjukhusnämnden - Södertälje sjukhus															
Summa investeringar Södertälje sjukhus						89,6	107,2	32,0	40,0	40,0	44,0	44,0	48,0	40,0	50,0
Medicinteknik kategori 10 < 100 mkr			Nyinvestering			32,0									
Medicinteknik kategori 10 < 100 mkr			Ersättningsinv.			30,4	95,2	28,8	35,2	28,8	40,0	39,2	42,4	35,2	45,0
Övrig utrustning < 100 mkr			Nyinvestering			20,8									
Övrig utrustning < 100 mkr			Ersättningsinv.			6,4	12,0	3,2	4,8	11,2	4,0	4,8	5,6	4,8	5,0
1.7 S:t Akutsjukhusnämnden - Eriks ögonsjukhus															
Summa investeringar S:t Eriks ögonsjukhus						16,0	18,0	20,0	20,0	18,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			16,0	18,0	20,0	20,0	18,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0

Mnkr	Investeringsutgifter														
	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1.8 Folk tandvården Stockholms Län AB															
Summa investeringar Folk tandvården Stockholms Län AB						70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0
Ombyggnader i externt hyrda lokaler			Ersättningsinv.			8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			61,6	61,6	61,6	61,6	61,6	61,6	61,6	61,6	61,6	61,6
1.9 Ambulanssjukvårdsnämnden															
Summa investeringar Ambulanssjukvårdsnämnden						106,0	86,0	86,0	86,0	86,0	86,0	86,0	86,0	86,0	86,0
Ombyggnader i externt hyrda lokaler ^R			Ersättningsinv.			4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Nyinvesteringar < 100 mkr ^R			Nyinvestering			28,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr ^{K,R}			Ersättningsinv.			74,0	74,0	74,0	74,0	74,0	74,0	74,0	74,0	74,0	74,0
1.10 Medhelp AB															
Summa investeringar Medhelp AB															
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.												
1.11 Medicarrier AB															
Summa investeringar Medicarrier AB						12,0	13,0	13,8	32,9	14,2	18,5	14,7	36,0	15,5	15,5
Nyinvesteringar < 100 mkr			Nyinvestering			9,0	10,0	10,6	29,7	10,9	15,1	11,3	32,5	11,9	11,9
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			3,0	3,0	3,2	3,2	3,3	3,4	3,4	3,5	3,6	3,6

Not 2. För investeringsobjekt i genomförandefas avses beslut på total utgift. För resterande investeringsfaser avses senast beslut, vilket kan vara beslut på total utgift eller för en enskild investeringsfas.

Not K. Investeringar som helt eller delvis leder till att minska koldioxidutsläppen, i syfte att nå regionfullmäktiges mål om klimatneutralitet 2035.

Not R. Investeringar som helt eller delvis kopplar till robusthet och syftar till stärkt förmåga för att driva samhällsviktig verksamhet under kris och krig.

Diarienummer RS 2025-0026



Mnkr	Investeringsutgifter														
	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1. Trafiknämnden/Trafikförvaltningen															
Summa investeringar Trafiknämnden/Trafikförvaltningen						6 798,1	8 071,1	8 354,8	6 723,5	5 987,9	5 793,7	4 958,6	4 661,4	3 767,8	4 029,2
varav medfinansiering Sverigeförhandlingen Trafiknämnden ¹						303,4	629,5	772,7	1 038,3	1 173,3	1 483,6	1 599,5	1 715,9	1 895,7	1 388,0
varav medfinansiering stat och kommuner Trafiknämnden ¹						450,5	213,9	224,4	897,2	487,8	34,7				
Beslutade investeringar Trafiknämnden/Trafikförvaltningen						5 821,1	5 581,5	5 079,3	3 542,4	1 706,5	1 126,6	1 027,7	970,4	795,2	1 062,0
varav medfinansiering ¹						439,0	196,5	146,0	769,0	362,0					
Planerade investeringar Trafiknämnden/Trafikförvaltningen						977,0	2 489,6	3 275,4	3 181,0	4 281,4	4 667,1	3 930,9	3 691,0	2 972,6	2 967,2
varav medfinansiering ¹						314,9	646,9	851,1	1 166,5	1 299,1	1 518,3	1 599,5	1 715,9	1 895,7	1 388,0
Nyinvesteringar Trafiknämnden/Trafikförvaltningen			Nyinvestering			2 830,9	3 972,0	4 999,3	4 136,5	3 525,0	3 301,2	3 148,0	3 298,5	3 092,2	3 329,8
Ersättningsinvesteringar Trafiknämnden/Trafikförvaltningen			Ersättningsinv.			3 992,2	4 104,2	3 383,7	2 615,3	2 534,7	2 571,2	1 938,1	1 506,9	1 010,5	1 115,2
1.1. Beslutade investeringar Trafiknämnden/Trafikförvaltningen															
1.1.1 Genomförandebeslut Trafiknämnden/Trafikförvaltningen						5 821,1	5 581,5	5 079,3	3 542,4	1 706,5	1 126,6	1 027,7	970,4	795,2	1 062,0
Program Röda linjens uppgradering	SL 2017-0002	Genomförande	Nyinvestering	10 705,6	10 710,0	88,0	231,2								
varav medfinansiering ¹				278,0											
Program Roslagsbanans utbyggnad	RS 2025-0079	Genomförande	Nyinvestering	10 737,6	10 744,0	77,1	93,1	17,1							
varav medfinansiering ¹				1 740,0											
Program Tvärbana Norr Kistagrenen	RS 2024-0377	Genomförande	Nyinvestering	9 179,1	8 073,0	399,6	694,9	1 109,1	1 072,6	173,9					
varav medfinansiering ¹				2 370,0		25,0	156,0	88,0	769,0	362,0					
Program Tvärbana Norr Solnagrenen	LS 0809-0803	Genomförande	Nyinvestering	5 603,9	5 678,1	4,4									
Bussterminal Slussen	RS 2024-1163	Genomförande	Nyinvestering	6 464,0	6 464,0	298,3	67,9								
varav medfinansiering ¹				3 013,0		333,0									
Program Saltsjöbanan	LS 2017-1587	Genomförande	Ersättningsinv.	1 975,6	1 835,2	9,8	97,4	116,8	2,2						
varav medfinansiering ¹				766,0				58,0							
Utbyte av hissar och rulltrappor	LS 1403-0399	Genomförande	Ersättningsinv.	1 494,1	1 500,0	54,4									
C20 - uppgradering	RS 2019-0896	Genomförande	Ersättningsinv.	1 387,3	1 453,1	1,3									
Saltsjöbanan och tunnelbaneentréer Slussen	SL 2013-1569	Genomförande	Ersättningsinv.	1 550,7	1 012,0	426,1	247,4	195,3	33,9						
varav medfinansiering ¹				103,0			9,5								
Utbyggnad av Älvsjö depå	LS 2018-0477	Genomförande	Ersättningsinv.	864,4	865,0	82,8									
Rissne Tunnelbanedepå	RS 2023-0126	Genomförande	Ersättningsinv.	1 007,0	1 007,0	185,1	223,2	28,6							
Manöversystem röd och blå linje	TN 2015-0991	Genomförande	Nyinvestering	540,7	540,7	170,1	77,5	8,1	5,0						
Program Slussen	LS 1403-0399	Genomförande	Nyinvestering	464,6	438,6	16,3									
Livstidsförlängning gröna linjen	TN 2020-0553	Genomförande	Nyinvestering	383,2	411,6	25,2	7,7								
Roslagsbanan ersättning X10p	TN 2020-0120	Genomförande	Ersättningsinv.	472,0	472,0	321,3	11,8	1,2	1,0						
Kamera- och monitorutrustning pendeltåg	TN 2021-0674	Genomförande	Ersättningsinv.	292,7	292,7	90,4	9,1	8,0							
Banåtgärder Söderströmsbron	TN 2019-0318	Genomförande	Ersättningsinv.	296,6	269,8	0,1									
Brandskyddsåtgärder tunnelbana	RS 2023-0126	Genomförande	Ersättningsinv.	850,7	850,7	202,7	214,9	169,9	0,2						
Nockebybanan ersättning till Akka 4	TN 2022-0465	Genomförande	Nyinvestering	406,5	406,5	146,9	116,0	22,0							
Effektiv trafikledning	TN 2021-0929	Genomförande	Nyinvestering	288,5	294,8	72,4	71,1								
Danviksbron	TN 2023-0805	Genomförande	Ersättningsinv.	358,0	358,0	130,9	44,6								
Bussterminal Slussen brukarspecifik inredning	LS 2018-1215	Genomförande	Nyinvestering	234,5	234,5	55,3	5,4								
varav medfinansiering ¹				45,0		45,0									

Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings-investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings-beslut²	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
Program Spårväg City	SL 2017-0042	Genomförande	Nyinvestering	2 951,6	4 670,0	4,8									
Lilla Lidingöbron	RS 2024-0096	Genomförande	Ersättningsinv.	182,3	195,4	5,1									
Livstidssäkrade åtgärder X10p fordon	TN 2017-0010	Genomförande	Ersättningsinv.	113,2	150,0	10,8									
Nyinvesteringar < 100 mkr	-	Genomförande	Nyinvestering	2 637,1		209,9	244,5	222,7	162,3	19,9	12,7	4,9			
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr	-	Genomförande	Ersättningsinv.	19 365,5		1 617,8	1 505,1	1 463,0	1 319,4	1 005,4	1 019,5	995,1	966,1	795,2	1 062,0
Bussterminal Barkarby	TN 2015-0993	Genomförande	Nyinvestering	184,3	230,3	67,3	48,7								
varav medfinansiering¹				81,0		36,0	31,0								
C30 optioner	RS 2023-0126	Genomförande	Ersättningsinv.	183,0	183,0	54,7	4,3	2,9							
Upprustning Södra Götgatan	RS 2023-0037	Genomförande	Ersättningsinv.	766,0	766,0	75,4	110,3	138,7	140,4	121,9	79,3	21,9			
Lågfrekvent underhåll X60, X60A, X60	TN 2019-0604	Genomförande	Ersättningsinv.	778,3	626,2	189,9									
Saltsjöbanan FUT Fordon X25	TN 2022-0311	Genomförande	Nyinvestering	2 096,0	2 096,0	214,0	422,8	302,5	562,0	358,7	3,1	5,9	4,3		
Enlunda bussdepå Ekerö ny	TN 2023-1157	Genomförande	Nyinvestering	890,7	890,7	152,2	236,1	214,3	194,5	8,0					
Elektrifiering av Fredriksdal bussdepå	RS 2024-0379	Genomförande	Ersättningsinv.	106,5	138,1	64,8	32,1								
Elektrifiering av Frihamnen bussdepå	RS 2024-0382	Genomförande	Ersättningsinv.	83,2	126,6	33,3	12,1								
Elektrifiering av Kallhäll bussdepå	RS 2024-0381	Genomförande	Ersättningsinv.	140,7	140,8	51,1	45,6								
Elektrifiering av Södertälje bussdepå	RS 2024-0380	Genomförande	Ersättningsinv.	159,0	159,0	59,1	50,5								
Nytt trafikhanteringssystem för färdtjänsten	RS 2024-0432	Genomförande	Ersättningsinv.	123,1	124,2	43,7	63,7								
Roslagsbanan fordon - ersättning X10p	RS 2022-0478	Genomförande	Nyinvestering	1 387,7	1 715,0	57,4	152,0	793,6	28,6	12,7	12,0				
Saltsjöbanan FUT Depåanpassning och elkraftsförstärkning	TN 2021-1220	Genomförande	Nyinvestering	915,3	915,2	51,5	440,5	265,6	20,4	6,0					
1.2. Planerade investeringar Trafiknämnden/Trafikförvaltningen															
1.2.1 Planeringsbeslut Trafiknämnden/Trafikförvaltningen						762,6	1 135,8	2 040,9	1 801,8	2 001,2	2 295,1	2 253,6	2 091,2	1 878,8	1 524,4
Bussterminal Nacka Centrum	RS 2022-0055	Planering	Nyinvestering	438,1	147,0	17,3	29,1	35,7	48,0	48,0	45,0	48,0	48,0	48,9	45,6
varav medfinansiering¹				8,0											
Framtida Radiokommunikation	RS 2023-0037	Planering	Ersättningsinv.	300,1	13,1	28,6	72,7	15,1	40,5	40,5	40,5	40,5	7,5		
Ny färjeterminal Skeppsbrokajen	TN 2024-0003	Planering	Nyinvestering	150,8	29,2	9,5	66,7	48,7	1,1						
varav medfinansiering¹															
Spårväg Syd	TN 2019-1098	Planering	Nyinvestering	6 413,4	497,0	82,3	148,8	277,3	429,3	620,0	794,2	809,0	821,1	729,0	634,7
varav medfinansiering¹				5 716,0		177,9	321,4	458,4	625,5	608,9	713,0	702,6	751,0	712,7	331,3
Roslagsbanan till City	TN 2019-1098	Planering	Nyinvestering	11 213,4	705,0	352,7	401,6	399,1	460,1	394,4	772,4	980,2	1 176,8	1 100,9	844,2
varav medfinansiering¹				9 450,2		125,5	308,1	314,3	412,8	564,4	770,6	896,9	964,9	1 183,0	1 056,7
Arbetsfordon del 2	RS 2024-0855	Planering	Ersättningsinv.	292,7	4,1	29,7	40,7	94,7	100,2	15,9	7,9				
Brandskyddsåtgärder Nyboda depå	TN 2023-0920	Planering	Ersättningsinv.	135,4	5,9	49,7	66,1	10,8							
Roslagsbanan depå - ersättning X10p	RS 2022-0478	Planering	Nyinvestering	2 212,7	107,9	43,0	85,0	651,2	434,6	408,5	270,9	272,2	13,5		
Roslagsbanan elkraft - ersättning X10p	RS 2022-0478	Planering	Nyinvestering	1 404,0	135,0	51,9	131,2	296,1	66,6	361,7	348,6	102,6	24,1		
Hässelbygrenen	TN 2018-0766	Planering	Ersättningsinv.	306,7	23,5	12,4	14,1	69,8	75,7	112,2	15,6	1,0			
Utbyte hissar och rulltrappor 2028		Planering	Ersättningsinv.	238,0	3,1	2,2	1,3	109,3	124,3						
Upprustning av Stadsgårdstunneln, Saltsjöbanan		Planering	Ersättningsinv.	100,0	6,3	48,4	34,4	6,8							
Laddinfrastruktur sjötrafik	-	Planering	Nyinvestering	130,7		35,0	44,0	26,4	21,5						

Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1.2.2 Inriktningssbeslut Trafiknämnden/Trafikförvaltningen						110,8	434,1	401,0	506,6	913,6	805,8	576,7	741,4	543,5	958,3
Framtida trafikstyrningssystem	RS 2022-0723	Inriktning	Nyinvestering	2 258,0	27,7	14,4	14,4	27,2	31,2	350,0	350,0	350,0	350,0	350,0	350,3
Spårväg Syd- fordon och depå	TN 2021-0474	Inriktning	Nyinvestering	2 612,0	9,4	34,8	48,6	72,6	168,2	284,9	381,3	226,7	391,4	193,5	608,0
Bussdepå nordvästsektorn södra		Inriktning	Ersättningsinv.	102,2		3,2	47,5	51,4							
Saltsjöbanans återuppbyggnad Sickla – Saltsjö-Järla		Inriktning	Ersättningsinv.	261,0		34,0	188,0	39,0							
Markförvärv bussdepå nordost södra	-	Inriktning	Ersättningsinv.	87,4			87,4								
Stridbecksvalv Fridhemsplan på grön linje	RS 2023-0236	Inriktning	Nyinvestering	410,3	9,5	9,7	12,7	36,2	148,3	152,8	39,8				
Elektrifiering och brandskyddsåtgärder Märsta bussdepå	RS 2025-0027	Inriktning	Ersättningsinv.	151,1	3,7	3,1	18,0	96,2	30,6						
Västra skogen	RS 2024-1015	Inriktning	Nyinvestering	402,5	15,4	11,5	17,4	78,4	128,2	125,8	34,7				
varav medfinansiering ¹				402,5		11,5	17,4	78,4	128,2	125,8	34,7				
1.2.3 Objekt för kommande beslut Trafiknämnden/Trafikförvaltningen						103,6	919,7	833,5	872,6	1 366,6	1 566,3	1 100,6	858,5	550,3	484,5
Lågfrekvent underhåll PT 2027-2030	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	597,6			299,8	297,8							
Rulltrappor Citybanan: Station City & Orgelpipan	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	995,4		8,3	9,5	39,9	84,2	167,3	248,9	187,4	111,7	94,2	32,3
Livstidssäkrande åtgärder X60	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	1 050,0		26,0	98,0	115,0	135,0	180,0	140,0	140,0	140,0	76,0	
Markförvärv bussdepå nordost södra	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	48,0			48,0								
Bussdepå Brännbacken nordost södra	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	113,5		3,2	35,5	56,3	18,5						
Roslagsbanan till city depå	-	Åtgärdsval	Nyinvestering	3 100,0		13,2	20,4	67,3	125,7	128,0	157,9	221,0	325,2	335,0	431,3
Rulltrappor Citybanan: Station Odenplan	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	415,9		3,5	3,6	0,6	50,8	69,5	94,2	77,2	50,5	45,1	20,9
Roslagsbanan fortsatt ersättning X10p	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	3 000,0		15,0	350,0	200,0	430,0	750,0	790,0	350,0	115,0		
Anskaffning av Skärgårdsfartyg		Åtgärdsval	Ersättningsinv.	15,9		14,4									
Anskaffning av Isbrytare samt retrofitting av Skärgårdsfartyg	-	Åtgärdsval	Ersättningsinv.	550,5			17,5	56,6	28,3	71,8	135,3	125,0	116,0		
Kompletterande investeringar till Länsplanen	-	Planering	Nyinvestering	1 259,4		25,0	5,0	28,3	28,4	71,8	78,7	127,5	144,0	334,9	415,8
Intrimning FUT Nacka, Barkarby, Arenastaden 2026-2027	-	Åtgärdsval	Nyinvestering	57,4		20,0	37,4								

Not 1. Erhållen medfinansiering redovisas som en skuld i balansräkningen tills dess att medlen förbrukas. Tidsmässiga skillnader mellan erhållna medel och årets investeringsutgifter gör att beloppen inte alltid är lika för ett enskilt år.

Not 2. För investeringsobjekt i genomförandefas avses beslut på total utgift. För resterande investeringsfaser avses senast beslut, vilket kan vara beslut på total utgift eller för en enskild investeringsfas.

Bilaga 2: Investeringsplan 2026-2035, trafiknämnden/förvaltning för utbyggd tunnelbana

Diarienummer RS 2025-0026



Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings-investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings-beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
2. Trafiknämnden/Förvaltning för utbyggd tunnelbana															
Summa investeringar Trafiknämnden/Förvaltning för utbyggd tunnelbana				#REFERENS!	63 923,7	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!	#REFERENS!
varav medfinansiering stat och kommuner Trafiknämnden/Förvaltning för utbyggd tunnelbana ¹						5 520,0	4 891,0	3 647,0	2 041,0	3 378,0	1 646,0	1 539,0	1 284,0	874,0	1 633,0
2.1. Beslutade regionfullmäktige Trafiknämnden/Förvaltning för utbyggd tunnelbana															
Tunnelbana till Nacka och Söderort	LS 2014-0037	Genomförande	Nyinvestering	25 187,4	25 400,0	2 865,5	3 608,2	726,4	362,4	253,1	2,5	0,9			
varav medfinansiering ¹				22 846,7		2 605,0	2 940,0	1 314,0		646,0					714,0
Tunnelbana till Arenastaden	LS 2014-0037	Genomförande	Nyinvestering	6 674,7	6 509,0	1 027,7									
varav medfinansiering ¹				6 393,5		1 244,0	311,0	278,0		516,0					570,0
Station Södra Hagalund	LS 2017-0389	Genomförande	Nyinvestering	1 551,3	1 509,1	377,8	462,9	103,4							
varav medfinansiering ¹				1 173,4		253,0	277,0	27,0							
Tunnelbana till Barkarby	LS 2014-0037	Genomförande	Nyinvestering	7 715,6	6 638,4	1 021,0									
varav medfinansiering ¹				5 547,0		437,0	12,0			316,0					349,0
Depå Nya tunnelbanan	RS 2022-0643	Genomförande	Nyinvestering	5 884,6	5 883,7	615,8	341,2	91,1							
Fordon	FUT 2021-0930	Genomförande	Nyinvestering	1 737,3	1 736,7	436,6	45,5	158,3	131,4	119,5					
Tunnelbana till Älvsjö	LS 2017-0389	Genomförande	Nyinvestering	16 686,5	16 703,5	952,6	1 652,5	2 156,2	2 203,6	2 267,6	2 140,5	1 558,3	1 497,2	605,1	294,4
varav medfinansiering ¹				15 161,4		981,0	1 351,0	2 028,0	2 041,0	1 900,0	1 646,0	1 539,0	1 284,0	874,0	
Depå, fordon och trafiksystem Älvsjö ³	RS 2022-0169, FUT 2(Planering		Nyinvestering	5 881,8	5 158,5	90,0	268,2	200,3	416,3	403,6	669,9	1 255,5	1 565,8	746,7	39,4
Beloppen ingår i pågående förhandlingar om finansiering							1 337,7	2 584,5	1 055,1	707,4	6,8	2,2			

Not 1. Erhållen medfinansiering redovisas som en skuld i balansräkningen tills dess att medlen förbrukas. Tidsmässiga skillnader mellan erhållna medel och årets investeringsutgifter gör att beloppen inte alltid är lika för ett enskilt år.

Not 2. För investeringsobjekt i genomförandefas avses beslut på total utgift. För resterande investeringsfaser avses senast beslut, vilket kan vara beslut på total utgift eller för en enskild investeringsfas.

Not 3. I investeringsobjekt ingår depå och fordon Älvsjö, automatiserade fordon, trafikstyrningssystem och plattformsbarrärer.

Bilaga 2: Investeringsplan 2026-2035, fastighets- och servicenämnden/fastighetsförvaltningen

Diarienummer RS 2025-0026



Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1. Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen															
Summa investeringar Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						2 857,8	3 596,4	4 009,1	3 865,9	3 436,5	3 036,6	2 500,1	1 696,0	1 230,0	1 180,0
varav fastighetsägarinitierade investeringar Landstingsfastigheter Stockholm						1 390,3	1 752,4	2 168,1	1 993,6	1 831,4	1 714,6	1 506,1	1 316,0	1 000,0	950,0
varav hyrestgästinitierade investeringar Landstingsfastigheter Stockholm						1 262,5	1 548,0	1 474,0	1 370,4	938,1	675,0	389,0	175,0	175,0	175,0
varav NKS fastighetsinvesteringar						160,0	94,1	60,0	60,0	55,0	55,0	55,0	55,0	55,0	55,0
varav Norra Hagastaden fastighetsinvesteringar Landstingsfastigheter Stockholm						45,0	202,0	307,0	442,0	612,0	592,0	550,0	150,0		
Beslutade investeringar fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						2 097,4	2 030,7	1 864,5	1 511,2	1 288,9	1 255,0	1 180,0	1 180,0	1 180,0	1 180,0
Planerade investeringar fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						760,4	1 565,7	2 144,6	2 354,8	2 147,6	1 781,6	1 320,1	516,0	50,0	
Nyinvesteringar fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						576,4	775,3	853,7	1 058,8	907,6	850,0	660,0	200,0	50,0	50,0
Ersättningsinvesteringar fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						2 281,4	2 821,1	3 155,4	2 807,1	2 528,9	2 186,6	1 840,1	1 496,0	1 180,0	1 130,0
1.1. Beslutade investeringar Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen															
1.1.1 Genomförandebeslut Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						2 097,4	2 030,7	1 864,5	1 511,2	1 288,9	1 255,0	1 180,0	1 180,0	1 180,0	1 180,0
LFS HS - Anpassning 1 avd/år Framtidens vårdavdelning, etapp 2	LS 2018-1076	Genomförande	Ersättningsinv.	236,0	236,0	56,1	76,1								
LFS HS-ombyggnad mottagning, 1 per år Framtidens vårdmottagning, etapp 2	LS 2018-1078	Genomförande	Ersättningsinv.	134,0	134,0	32,9	23,5								
LFS HS Ny- och ombyggnad av akutmottagningar	FSN 2022-0154	Genomförande	Ersättningsinv.	316,3	331,3	17,3									
LFS Rosenlunds sjh - By 09 - Vertikalt stambyte	FSN 2020-0207	Genomförande	Ersättningsinv.	265,0	275,0	47,3	71,2	76,2	20,0						
LFS SÖS-Modernisering av vårdplatser i byggnad 17 och18	RS 2021-1008	Genomförande	Ersättningsinv.	952,8	856,1	40,0									
LFS Södertälje sjukhus - By 20 - påbyggnad för geriatrisk vård	RS 2022-0849	Genomförande	Ersättningsinv.	394,0	394,0	16,9									
LFS Nacka - Utbyte stammar för avlopp by 01 och 05 lågdelen	FSN 2022-0414	Genomförande	Ersättningsinv.	126,0	126,0	62,8	2,0								
LFS Robusthetshöjande åtgärder <100 mkr ^R		Genomförande	Ersättningsinv.			50,0	81,3	81,3	81,3	81,3	75,0				
LFS Hyresgästinitierade investeringar < 100 mkr		Genomförande	Ersättningsinv.			175,0	175,0	175,0	175,0	175,0	175,0	175,0	175,0	175,0	175,0
LFS Fastighetsinitierade investeringar < 100 mkr ^K		Genomförande	Ersättningsinv.			800,0	850,0	950,0	950,0	950,0	950,0	950,0	950,0	950,0	950,0
NKS Hyresgäst Anpassningar <100 mkr		Genomförande	Nyinvestering			50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
NKS Ersättningsinvesteringar < 100 mkr		Genomförande	Ersättningsinv.			5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
LFS Helix etapp 2	RS 2023-0941	Genomförande	Nyinvestering	1 050,0	1 050,0	127,1	255,1	258,7	213,8	27,6					
LFS SÖS IVA platser	FSN 2020-0442	Genomförande	Nyinvestering	275,0	204,0	91,4	49,4	60,0							
LFS SÖS Teknisk upprustning byggnad 01 högdel	FSN 2023-0314-317	Genomförande	Ersättningsinv.	102,0	102,0	1,0									
LFS SÖS Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09	FSN 2023-0314-317	Genomförande	Ersättningsinv.	424,0	285,0	141,0	100,0	90,0	15,0						
LFS Löwenströmska sjh, By 02 Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning	RS 2024-0650	Genomförande	Ersättningsinv.	682,0	682,0	241,1	250,0	118,3	1,1						
LFS Anpassning patologi och cytologi samt skyway till Bioclinicum (LFS del)	RS 2024-0880	Planering	Ersättningsinv.	65,0	65,0	42,5	8,1								
NKS Anpassning patologi och cytologi SHP (NKS del)	RS 2024-0880	Planering	Ersättningsinv.	200,1	200,1	100,0	34,1								
1.2. Planerade investeringar Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen															
1.2.1 Planeringsbeslut Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						466,9	631,7	731,6	507,8	280,6	269,6	66,1			
LFS SÖS Ny reservkraft ^R	RS 2021-0627	Planering	Ersättningsinv.	576,0	15,0	45,0	200,0	255,0	54,5	2,8					
LFS Ungdomens Hus	RS 2024-0649	Planering	Nyinvestering	410,0	44,8	22,1	61,8	70,0	80,0	80,0	80,0	10,0			
LFS Solna - Uppförande av byggnad L9 LFS del	RS 2024-0355	Planering	Nyinvestering	730,0	182,0	204,0	160,0	160,0	160,0						
NKS - Uppförande av byggnad L9 NKS del	RS 2024-0355	Planering	Nyinvestering	20,0		5,0	5,0	5,0	5,0						
LFS HS Ventilation ^K	FSN 2024-0063	Planering/Inriktning	Ersättningsinv.	1 150,0	42,4	152,5	173,9	185,6	182,8	192,3	189,6	56,1			
LFS SÖS TDKA Förstärkt kyla	FSN 2022-0413	Genomförande/Planeri	Ersättningsinv.	192,0	45,6	38,3	31,0	56,0	25,5	5,5					

Fortsättning fastighets- och servicenamnden/fastighetsforvaltningen

Diarienummer RS 2025-0026

Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1.2.2 Inriktningssbeslut Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						204,0	508,0	666,0	830,0	805,0	700,0	654,0	366,0	50,0	
LFS NtS Modernisering och utökning av vårdlokaler, prio 1	RS 2023-0243	Inriktning	Ersättningsinv.	750,0	15,0	30,6	30,0	60,0	60,0	200,0	200,0	154,0			
LFS DS By 62 Ny vårdbyggnad psykiatri inkl godscentral (förstudie)	RS 2025-0091	Inriktning	Nyinvestering	40,0	21,0	31,8									
LFS Nacka - by01 - Teknisk upprustning vårdavdelningar södra delen	RS 2025-0137	Inriktning	Ersättningsinv.	800,0	15,0	20,7	100,0	250,0	320,0	105,0					
LFS Dalens sjukhus (förstudie)	LOC 2025-1356	Inriktning	Ersättningsinv.	8,3	40,0	5,0									
LFS Handens sjukhus	LOC 2024-1225	Inriktning	Ersättningsinv.	2 523,5	10,0	45,0	109,0	150,0	300,0	500,0	500,0	500,0	366,0	50,0	
LFS Sabbatsberg sjukhus (förstudie)	LOC 2024-1217	Inriktning	Ersättningsinv.	7,4	10,0	5,0									
LFS Jakobsbergs sjukhus (förstudie)	LOC 2024-1138	Inriktning	Ersättningsinv.	7,1	10,0	5,0									
LFS HS Upprustning operationsenhet, Karolinska Huddinge	RS 2025-0329	Inriktning	Ersättningsinv.	180,0	2,0	15,9	100,0	63,0							
LFS HS I-huset- upprustning och verksamhetsanpassning	RS 2025-0330	Inriktning	Ersättningsinv.	400,0	2,0	15,0	90,0	143,0	150,0						
LFS Förstärkt infrastruktur för helikoptertransporter ^R	RS 2024-1088	Inriktning	Nyinvestering	110,0	20,0	30,0	79,0								
1.2.3 Objekt för kommande beslut Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen						44,5	224,0	440,0	575,0	450,0	220,0	50,0			
LFS KS Utflytt verksamhet med anledning av Ungdomens hus	Åtgärdsval	Ersättningsinv.		400,0		5,0	80,0	110,0	105,0	100,0					
LFS SÖS Strålbbyggnad, By 27	Åtgärdsval	Nyinvestering		1 300,0		5,0	75,0	200,0	400,0	350,0	220,0	50,0			
LFS DS, By 13 - Kvinnokliniken operation ombyggnad, förstudie	Åtgärdsval	Ersättningsinv.		4,0		3,5									
LFS Södertälje sjukhus - by 18 - Teknisk upprustning och hyresgästanpassning	Åtgärdsval	Ersättningsinv.		275,0		10,0	65,0	130,0	70,0						
LFS DS, By 22 - Renovering och anpassning till mottagningar och admin (förstudie)	Åtgärdsval	Ersättningsinv.		700,0		5,0									
LFS SÖS- Ombyggnad vårdavdelningar by 14/15 (förstudie)	Åtgärdsval	Ersättningsinv.		1 200,0		5,0									
LFS SÖS - Modul 5, Kvinnokliniken om- och tillbyggnad (förstudie)	Åtgärdsval	Ersättningsinv.		500,0		5,0									
LFS Labbverksamhet Karolinska Solna/Huddinge (förstudie)	Åtgärdsval	Ersättningsinv.		3 670,0		6,0	4,0								
1.2.4 Objekt för kommande beslut Fastighets- och servicenämnden/Fastighetsförvaltningen - Norra Hagastaden						45,0	202,0	307,0	442,0	612,0	592,0	550,0	150,0		
LFS NH - Bårhuskapacitet Karolinska Solna	Behovsanalys	Ersättningsinv.		450,0		15,0	70,0	150,0	150,0	65,0					
LFS NH - Ny byggnad i kvarter 4 Karolinska Solna	Initiera	Nyinvestering		1 850,0		10,0	40,0	50,0	150,0	400,0	500,0	550,0	150,0		
LFS NH - K verksamheter övr GKS till annan lokalisering	Initiera	Ersättningsinv.		400,0		15,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0				
LFS NH - Hyregästanpassning resterande Q-huset	Initiera	Ersättningsinv.		900,0											
LFS NH - Mediaomläggning för resterande strategiska byggnader	Initiera	Ersättningsinv.		500,0											
LFS NH - Byggnad Q till solitär byggnad	Behovsanalys	Ersättningsinv.		200,0		5,0	15,0	30,0	65,0	70,0	15,0				

Not 2. För investeringsobjekt i genomförandefas avses beslut på total utgift. För resterande investeringsfaser avses senast beslut, vilket kan vara beslut på total utgift eller för en enskild investeringsfas.

Not K. Investeringar som leder till att minska koldioxidutsläppen, i syfte att nå regionfullmäktiges mål om klimatneutralitet 2035.

Not R. Investeringar som helt eller delvis kopplar till robusthet och syftar till stärkt förmåga för att driva samhällsviktig verksamhet under kris och krig.

Bilaga 2: Investeringsplan 2026-2035, fastighets- och servicenämnden/serviceförvaltningen

Diarienummer RS 2025-0026



Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
2. Fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen															
Summa investeringar Fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen						303,7	263,5	203,7	184,6	187,8	194,2	175,9	217,6	220,6	213,5
Beslutade investeringar fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen						286,5	248,2	202,2	184,6	187,8	194,2	175,9	217,6	220,6	213,5
Planerade investeringar fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen						17,2	15,3	1,5							
Nyinvesteringar fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen						32,2	15,3	1,5							
Ersättningsinvesteringar fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen						271,5	248,2	202,2	184,6	187,8	194,2	175,9	217,6	220,6	213,5
2.1. Beslutade investeringar Fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen															
2.1.1 Genomförandebeslut Fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen						286,5	248,2	202,2	184,6	187,8	194,2	175,9	217,6	220,6	213,5
Nätverk och datakommunikation < 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.	185,5		135,7	111,1	59,4	55,8	57,0	61,9	74,6	116,3	119,3	108,3
It-arbetsplats och identitet och behörighet - datorer < 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			72,5	80,0	80,0	80,0	80,0	84,5	80,0	80,0	80,0	80,0
It-arbetsplats och identitet och behörighet - övrig utrustning < 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			15,0	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5
Tekniska lokaltjänster < 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			1,2	3,2	1,1	1,2	1,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Kapacitet < 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			3,3	0,6	0,6	0,6	2,6	0,6	0,6	0,6	0,6	4,5
Lokaltjänster < 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			4,0	7,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Övrig IT < 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			1,3	4,3	14,1							
Nätverk och datakommunikation > 100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			26,5	26,5	26,5	26,5	26,5	26,5				
It-arbetsplats och identitet och behörighet - datorer <100 mnkr		Genomförande	Ersättningsinv.			12,0									
Lokaltjänster < 100 mnkr		Genomförande	Nyinvesteringar			15,0									
2.2. Planerade investeringar Fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen															
2.2.1 Planeringsbeslut Fastighets- och servicenämnden/Serviceförvaltningen						17,2	15,3	1,5							
Nätverk och datakommunikation < 100 mnkr		Planering	Nyinvesteringar			15,7	13,8								
Tekniska lokaltjänster < 100 mnkr		Planering	Nyinvesteringar			1,5	1,5	1,5							

Not 2. För investeringsobjekt i genomförandefas avses beslut på total utgift. För resterande investeringsfaser avses senast beslut, vilket kan vara beslut på total utgift eller för en enskild investeringsfas.

Bilaga 2: Investeringsplan 2026-2035, Locum AB

Diarienummer RS 2025-0026



Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
3. Locum AB															
Summa investeringar Locum AB						4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Ersättningsinvesteringar < 100mkr			Ersättningsinv.			4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5

Not 2. För investeringsobjekt i genomförandefas avses beslut på total utgift. För resterande investeringsfaser avses senast beslut, vilket kan vara beslut på total utgift eller för en enskild investeringsfas.

Bilaga 2: Investeringsplan 2026-2035, övrig verksamhet

Diarienummer RS 2025-0026



Investeringsutgifter															
Mnkr	Dnr	Status	Ny- /ersättnings- investering	Prognostiserad total utgift	Senast fattat investerings- beslut ²	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035
1. Övrig verksamhet															
Summa investeringar övrig verksamhet						41,5	43,6	70,3	76,0	71,7	70,3	66,5	21,5	21,5	21,5
Nyinvesteringar Övrig verksamhet						5,0	7,1	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Ersättningsinvesteringar Övrig verksamhet						36,5	36,5	55,3	61,0	56,7	55,3	51,5	6,5	6,5	6,5
1.1 Regionstyrelsen															
Summa investeringar Regionstyrelsen						38,3	40,4	67,1	72,8	68,5	67,1	63,3	18,3	18,3	18,3
Robusthetshöjande åtgärder i fastigheter och anläggningar ^{K,R}			Ersättningsinv.			30,0	30,0	48,8	48,8	48,8	48,8	45,0			
Nyinvesteringar < 100 mkr			Nyinvestering			5,0	7,1	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			3,3	3,3	3,3	9,0	4,7	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
1.2 Kulturnämnden															
Summa investeringar Kulturnämnden						3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.			3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
1.3 Revisionskollegiet															
Summa investeringar Revisionskollegiet															
Ersättningsinvesteringar < 100 mkr			Ersättningsinv.												

Not 2. För investeringsobjekt i genomförandefas avses beslut på total utgift. För resterande investeringsfaser avses senast beslut, vilket kan vara beslut på total utgift eller för en enskild investeringsfas.

Not K. Investeringar som leder till att minska koldioxidutsläppen, i syfte att nå regionfullmäktiges mål om klimatneutralitet 2035.

Not R. Investeringar som helt eller delvis kopplar till robusthet och syftar till stärkt förmåga för att driva samhällsviktig verksamhet under kris och krig.