



Region Stockholm

Årsredovisning 2024

2024 HAR PÅ MÅNGA SÄTT VARIT ETT TUFFT ÅR. Välfärden har ställts inför den svåraste ekonomiska krisen på 30 år och regeringens bristande stöd har skapat en nationell sjukvårdskris. Under 2024 varslades 6 000 anställda inom vård och omsorg i hela landet och inom region- och kommunsektorn konstaterades den högsta varselsiffran på femton år.

Trots svåra förutsättningar har Region Stockholm klarat av att hantera den nationella sjukvårdskrisen och årsredovisningen för 2024 visar på flera sätt att hårt arbete ger resultat. Kostnaderna för konsulter, administration och hyrbemanning fortsätter att minska, sammantaget minskar kostnaderna med mer än 800 mkr i jämförelse med föregående år. Samtidigt ökade antalet anställda sjuksköterskor, barnmorskor och läkare med drygt 1 200 personer i Region Stockholm under året. Ett aktivt arbete för att kapa onödiga kostnader och hitta effektiviseringar har i kombination med tillkommande intäkter resulterat i att Region Stockholms resultat blev tre miljarder kronor bättre än budget och landar på -972 miljoner kronor. Det är ett kraftbesked under det tuffa år som 2024 har varit för hela välfärden.

Det långsiktiga arbetet för att stärka ekonomin har också resulterat i att Region Stockholms kreditbetyg den 28 mars 2025 höjdes till högsta nivån för första gången någonsin. Det är ett kvitto på de senaste årens intensiva arbete för god ekonomisk hushållning och viktigt för framtida investeringar.

Under 2024 har också köerna inom hälso- och sjukvården kortats. Andelen patienter som har väntat i högst 90 dagar på operation eller behandling har förbättrats jämfört med tidigare år och väntetiderna på akutmottagningarna har kortats. Det är glädjande att se hur väntetiderna inom hälso- och sjukvården har minskat och det har i grund och botten möjliggjorts tack vare vårdpersonalens hårda arbete.

Omvärldsutvecklingen och Sveriges inträde i Nato ställer högre krav på samhällets beredskap, bland annat inom sjukvården och transportsystemet. Region Stockholm har därför intensifierat sitt arbete med krisberedskap och civilt försvar, till exempel inom områden som krigsorganisation, försörjningsberedskap, övningar och IT-säkerhet. Även detta är ett viktigt område framåt.

De ekonomiska utmaningarna för Region Stockholm finns alltså kvar med de varaktiga kostnadsökningar som inflationen har fört med sig. Detta innebär fortsatt behov av effektiviseringar och bättre samordning för att säkerställa en hållbar ekonomi och tillräckliga resurser till Region Stockholms kärnverksamheter. Men årsredovisningen för 2024 är ett kvitto på att hårt arbete lönar sig och att det finns fortsatt stor utvecklingspotential i Region Stockholm som helhet.

Arbetet för att utveckla verksamheterna och möta stockholmarnas behov idag och imorgon fortsätter framåt.

Aida Hadžialić
Finansregionråd



Innehållsförteckning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	5
1. Regiondirektörens kommentar.....	5
2. Översikt över verksamhetens utveckling	7
2.1 Om Region Stockholm	7
2.2 Verksamhetens utveckling.....	7
2.3 Måluppfyllelse 2024	9
3. Händelser av väsentlig betydelse	11
3.1 Förenklad styrning av sjukhusvården i egen regi	11
3.2 Sjukvårdsrådgivning via telefon i egen regi.....	11
3.3 Ambulansverksamhet samt akut- och jourläkarbilar i egen regi ..	11
3.4 Nytt avtal för pendeltågstrafiken	12
3.5 Ny akutmottagning på Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge	12
3.6 Ny magnetkamera i klinisk drift	12
3.7 Nya fordon på Roslagsbanan och tunnelbanans röda linje	13
3.8 Öppnande av Lilla Lidingöbron.....	13
3.9 Råstadeplan – laddning av batterielektiska bussar	13
3.10 Tyst, snabb och miljövänlig resa med elektrisk bärplansbåt i linjetrafik.....	13
3.11 Stärkt arbete inom life science.....	14
3.12 Vårdbolaget Capio fortsätter att driva S:t Görans sjukhus.....	14
3.13 Stärkt samarbete med polisen för ett tryggare Stockholm	14
3.14 Priser och utmärkelser.....	15
3.15 Huvudentrén till Slussens tunnelbanesystem öppnar.....	15
3.16 Öppning av Hjälpplinen för psykisk ohälsa.....	15
3.17 Samverkansavtal mellan Region Stockholm och Handelshögskolan i Stockholm	15
3.18 Region Stockholm får fyra nya tillstånd för högspecialiserad vård under året.....	16
3.19 Fortsatt stöd till Ukraina	16

4. Regionkoncernen	17
4.1 Regionkoncernen	17
4.2 Organisationsförändringar	17
4.3 Uppdragsföretag	18
4.4 Entreprenader	18
5. Styrning och uppföljning av Region Stockholms verksamhet	19
5.1 Intern kontroll	19
5.2 Mål och uppdrag	21
6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	22
6.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa	22
6.2 Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv.....	24
6.3 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant	27
6.4 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv	31
6.5 Kompetensförsörjningen är långsiktig	37
7. Väsentliga personalförhållanden	42
8. Ekonomiskt resultat.....	43
8.1 Resultat Region Stockholm.....	43
8.2 Resultat nämnder och bolag	48
8.3 Investeringar	52
9. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	67
9.1 Finansiering	67
9.2 Region Stockholms hälsoobligation visar positivt resultat	68
9.3 Pensioner	68
10. Förväntad utveckling	70
11. Ekonomisk redovisning	73
11.1 Resultaträkning	73
11.2 Balansräkning	74

11.3	Kassaflödesanalys	76
11.4	Driftsredovisning	78
11.5	Investeringsredovisning	80
11.6	Administrativa kostnader	81
VERKSAMHETSBERÄTTELSE		82
12.	Hälso- och sjukvård.....	82
12.1	Ekonomiskt resultat.....	82
12.2	Vårdkonsumtion	83
12.3	Produktion av egenägd vård	85
13.	Kollektivtrafik	87
13.1	Ekonomiskt resultat.....	87
13.2	Resande i SL-trafiken	88
14.	Kommunalförbund	90
14.1	Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje	90
14.2	Kommunalförbundet Skandionkliniken	90
14.3	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	90
15.	Stiftelser	92
16.	Noter.....	94

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1. Regiondirektörens kommentar

2024 har varit ett utvecklande år för Region Stockholm, trots tuffa förutsättningar. Genom samarbete, nytänkande och ett fokus på både kvalitet och effektivisering har verksamheterna inom hälso- och sjukvården, kollektivtrafiken, regional utveckling och kultur förbättrats och förutsättningar för ytterligare kvalitetshöjningar skapats.

Tack vare ett gediget och uthålligt samarbete mellan verksamheter och bolag har Region Stockholm under 2024 nått målet om att bli oberoende av hyrpersonal. Det skapar möjlighet till ökad kontinuitet för patienterna, bättre arbetsmiljö och betydande kostnadsbesparingar.

Vårdvalen utvecklas vidare utifrån den omställningsplan som är beslutad av hälso- och sjukvårdsnämnden. Inom exempelvis gynekologi höjs kvaliteten genom större mottagningar och fler avtal för att stärka tillgången till specialiserad kirurgi.

Samtidigt har också tillgängligheten i hälso- och sjukvården förbättrats. Exempelvis fick 96 procent av alla vårdsökande en medicinsk bedömning inom tre dagar vid länets husläkarmottagningar och andelen patienter som har väntat i högst 90 dagar på operation eller behandling uppgick till 76 procent och förbättrades med fyra procentenheter jämfört med förgående år, även om målvärdet på 80 procent inte nåddes. Tillgängligheten behöver vara i fokus 2025.

För att långsiktigt skapa förutsättningar för en sammanhållen och effektiv vårdorganisation har styrningen av sjukvården i egen regi förenklats. Regionfullmäktige beslutade i mars 2024 att avbolagisera akutsjukhusen från januari 2025 och AISAB från 2026.

Kollektivtrafiken visar fortsatt återhämtning efter pandemin, särskilt inom tunnelbanan där resandet har ökat. Resenärernas nöjdhet har förbättrats och trygghetsupplevelsen i kollektivtrafiken har nått rekordnivåer. Aldrig tidigare har så många människor svarat att de känner sig trygga i kollektivtrafiken när de åker ensamma på kvällar och helger.

Den digitala utvecklingen går framåt också inom Region Stockholm, med över 100 pågående AI-projekt inom innovation, forskning och utveckling. Många av dessa är kopplade till sjukvården, exempelvis AI-stöd för snabbare diagnos av äggstockstumörer. Samtidigt finns också risker i den

tekniska utvecklingen. Under 2024 har ett regiongemensamt data- och AI-projekt startats för att stödja en ansvarsfull användning av AI.

För att ytterligare effektivisera verksamheterna har administrativa processer granskats och anpassats, vilket har lett till sänkta kostnader. Viktiga bidrag till detta är översyn av licenser och avtal samt konsultväxling. Ett strategiskt inköpsarbete enligt så kallad kategoristyrning, där varor och tjänster samlas i gemensamma kategorier, har också bidragit till lägre totalkostnader och bättre samordning.

Omvärldsutvecklingen och Sveriges inträde i Nato ställer högre krav på samhällets beredskap, bland annat inom sjukvården och transportsystemet. Region Stockholm har därför intensifierat sitt arbete med krisberedskap och civilt försvar, till exempel inom områden som krigsorganisation, försörjningsberedskap, utbildningar och övningar samt IT-säkerhet. Regionstyrelsen har också fattat beslut om ett samarbete med övriga regioner inom ramen för NSPL (Nationell samordning, planering och ledning).

De ekonomiska utmaningarna för Region Stockholm är fortsatt stora. Trots att inflationen sjunkit under 2024 är kostnadsläget högt. Samtidigt har befolkningstillväxten i Stockholms län avtagit, vilket innebär en långsammare ökning av skatteintäkterna. Detta medför även fortsättningsvis behov av effektiviseringar och bättre samordning för att säkerställa en hållbar ekonomi. Samtidigt ökar vård- och omsorgsbehoven när allt fler invånare blir allt äldre.

Trots utmaningarna står Region Stockholm starkare genom de förändringar och förbättringar som har genomförts. Verksamheterna och arbetssätten ska fortsätta utvecklas för att möta stockholmarnas behov, nu och i framtiden.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

2. Översikt över verksamhetens utveckling

2.1 Om Region Stockholm

Varje dag, dygnet runt erbjuder Region Stockholm en hälso- och sjukvård av hög kvalitet och en kollektivtrafik i världsklass. Region Stockholm ansvarar också för regional utveckling i länet och bidrar till kulturlivet. I Region Stockholm arbetar cirka 48 000 medarbetare inom ett hundratal olika yrkesgrupper.

Region Stockholm är en politiskt styrd verksamhet som finansieras till ungefär 80 procent av skatteintäkter. Övriga intäkter kommer från biljettintäkter, patientavgifter, statsbidrag och försäljning av tjänster.

Hälso- och sjukvård

Region Stockholm ansvarar för hälso- och sjukvård och tandvård i Stockholms län och omfattar allt från sjukvård och hälsofrämjande arbete till forskning, utbildning och utveckling. En vanlig dag besöker i snitt 13 200 patienter husläkarmottagningarna, 70 barn föds på sjukhusen och det görs 1 500 besök på akutmottagningarna.

Kollektivtrafik

Varje dag gör 700 000 resenärer 2,6 miljoner resor med kollektivtrafiken i Stockholms län. De olika färdssätten - bussar, tunnelbana, pendeltåg, lokalbana och skärgårdsbåtar - samordnas i ett växande trafiknät. Därtill görs nu stora investeringar i kollektivtrafiken med bland annat utbyggnad av tunnelbanan till Barkarby, Nacka och Arenastaden.

Regional utveckling

Region Stockholm ansvarar bland annat för länsplanen, infrastruktur och den regionala utvecklingsplanen för länet, RUFS. I uppdraget ingår också att vara en röst för länets invånare och den samlande kraften för länets övriga aktörer - kommuner, näringsliv, akademi och myndigheter.

Kultur

Region Stockholms kulturstöd går till en mångfald av röster, scener och uttryck inom dans, film och konst i länet. Bidrag ges till en bred kulturverksamhet inklusive till folkbildningsaktörer och föreningsliv och Region Stockholm är också huvudfinansiär för Konserthuset Stockholm och Kungliga filharmonikerna.

2.2 Verksamhetens utveckling

Sverige har haft en svag ekonomisk tillväxt och hög inflation de senaste åren. Det har påverkat både hushållen och den offentliga sektorn. För Region Stockholm har detta lett till ökade kostnader för pensioner, löner,

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

läkemedel och sjukvårdsmaterial. Dessutom minskade antalet resenärer i kollektivtrafiken under pandemins början och en viss återhämtning har skett succesivt i takt med att fler återgår till sina tidigare resvanor. Nya beteenden såsom distansarbeten påverkar resandeutvecklingen.

Flerårsöversikt	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter	29 965	30 784	30 358	31 376	29 794
Verksamhetens kostnader	-123 005	-116 872	-109 126	-100 098	-100 011
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	105 158	97 028	92 760	87 970	84 905
Årets resultat	-972	-1 011	4 965	1 821	5 802
Resultatets andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	-0,9 %	-1,0 %	5,4 %	2,1 %	6,8 %
Soliditet	14,1 %	15,6 %	17,3 %	14,9 %	13,3 %
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser	1,3 %	2,3 %	3,3 %	-0,4 %	-2,6 %
Investeringar	19 093	16 761	13 013	11 026	10 916
Självfinansieringsgrad	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Räntebärande skulder	44 848	46 623	48 316	53 503	55 290
Antal helårsarbeten	46 257	44 770	44 114	44 033	43 533

Under 2023 och 2024 hade Region Stockholm underskott i ekonomin efter flera år med överskott. Den höga inflationen, som ökade pensionskostnaderna, gjorde att man redan i budgeten räknade med negativa resultat. För att hantera situationen höjde regionen även skatten år 2024, från 12,08 till 12,38 öre per skattekrona. Det gav 2,4 miljarder kronor i ökade skatteintäkter.

Trots det tuffa ekonomiska läget blev resultatet för året bättre än väntat. Underskottet blev en miljard kronor, vilket är 3,1 miljarder högre än budget. Den positiva skillnaden jämfört med budget beror främst på lägre kostnader för att hantera risker kopplat till skatteintäktsutveckling, inflationseffekter och oväntade händelser samt ett sektorsbidrag till vården. Ett arbete med att minska beroendet av inhyrd personal inom samtliga nämnder och bolag har resulterat i att kostnaderna för inhyrd personal uppgår till 549 miljoner kronor 2024, vilket är en minskning med 53 procent jämfört med 2023. Därtill har ett arbete gjorts för att minska de administrativa kostnaderna, vilket medfört att de administrativa kostnaderna är 319 miljoner kronor lägre än föregående år och konsultkostnader är 38 miljoner kronor lägre än föregående år.

Region Stockholms soliditet, den långsiktiga betalningsförmågan, har försämrats de senaste två åren vilket främst förklaras av de negativa resultaten. Regionens räntebärande skulder minskade under året med 1,9 miljarder kronor och uppgick per den sista december 2024 till 44,8 miljarder kronor.

Region Stockholms personalvolym mätt i antal helårsarbeten¹ har under de senaste fem åren ökat något med i snitt 1,1 procent per år. Ökningen förklaras av de senaste årens arbete med att minska inhyrningen av personal samt ett ökat behov av personal i hälso- och sjukvården med anledning av ökat vårdbehov.

2.3 Måluppfyllelse 2024

I Budget 2024 har regionfullmäktige beslutat om fem inriktningsmål:

- Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa
- Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv
- Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant
- Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv
- Kompetensförsörjningen är långsiktig

Inriktningsmålen konkretiseras med 13 underliggande mål. För vart och ett av målen² definieras en eller flera indikatorer som används för att bedöma hur nämnder och bolag uppfyller regionfullmäktiges mål.

Under 2024 har Region Stockholms nämnder och bolag aktivt arbetat för att bidra till att regionfullmäktiges mål uppnås. Den samlade bedömningen är att Region Stockholm uppnår en god ekonomisk hushållning 2024 då en majoritet av inriktningsmålen uppnåddes.

Målen och indikatorerna redogörs för vidare under kapitlet God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.

Inriktningsmål och mål	Måluppfyllelse
HÄLSO- OCH SJUKVÅRDEN ÄR BEHOVSSTYRD, JÄMLIK OCH FÖREBYGGER OHÄLSA	Uppnås delvis ●
Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov	Uppnås ej ●
Vården är säker, effektiv och har god kvalitet	Uppnås ●
KOLLEKTIVTRAFIKEN ÄR TILLGÄNGLIG OCH ATTRAKTIV	Uppnås delvis ●
Kollektivtrafiken är attraktiv och hållbar i hela länet	Uppnås delvis ●
Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov	Uppnås ●
Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet	Uppnås ej ●
DEN HÅLLBARA REGIONALA UTVECKLINGEN LIGGER I FRAMKANT	Uppnås ●
Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning	Uppnås delvis ●

¹ Ackumulerade helårsarbeten inklusive närvaro och frånvaro, exklusive extratid. Inklusive 50% av Tiohundra AB.

² Målet Regionen jobbar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen har inga indikatorer som följs upp i samband med årsredovisning 2024. Till målet har regionfullmäktige i Budget 2024 beslutat om en indikator att utveckla som har utvecklats och kommer att följas upp under 2025.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt	Uppnås ●
Regionen jobbar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen	1)
VERKSAMHETEN ÄR LÅNGSIKTIGT HÅLLBAR OCH KOSTNADSEFFEKTIV	Uppnås ●
Region Stockholm har en ekonomi i balans	Uppnås ●
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	Uppnås delvis ●
Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	Uppnås ●
KOMPETENSFÖRSÖRJNINGEN ÄR LÅNGSIKTIG	Uppnås ●
Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare	Uppnås ●
Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare	Uppnås ●

¹⁾ Målet har inga indikatorer som följs upp i samband med årsredovisning 2024 och ingår därmed inte i bedömningen av måluppfyllelse.

3. Händelser av väsentlig betydelse

3.1 Förenklad styrning av sjukhusvården i egen regi

Den 26 mars fattade regionfullmäktige beslut om förändrad styrning av den egenägda vårdproduktionen (RS 2023-0146), vilket innebär en avbolagisering av Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB samt Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, AISAB. Akutsjukhusen görs till egna förvaltningar under en nämnd, akutsjukhusnämnden, från och med 2025. AISAB blir en förvaltning under ambulanssjukvårdsnämnden under 2026. Efter avbolagisering kommer respektive aktiebolag att fusioneras med koncernmoderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB, LISAB.

Förändringen ska förenkla styrningen av hälso- och sjukvården samt möjliggöra för samverkan och minskad administration.

Den förändrade styrningen innebär även att LISAB återgår till att vara ett holdingbolag från och med 2025, då styrningen av Region Stockholms aktiebolag ska ske via regionstyrelsen.

3.2 Sjukvårdsrådgivning via telefon i egen regi

I mars beslutade regionfullmäktige att förvärva Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB och överlåtelsen av aktierna genomfördes den 23 maj (RS 2023-0288). Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB levererar sjukvårdsrådgivning via telefon under namnet 1177.

Personer som behöver sjukvårdsrådgivning fortsätter att ringa 1177, precis som tidigare. Samtalen besvaras av erfarna sjuksköterskor med krav på minst fem års erfarenhet i yrket. Tjänsten bemannas av cirka 225 sjuksköterskor som besvarar samtal dygnet runt, året om.

3.3 Ambulansverksamhet samt akut- och jourläkarbilar i egen regi

I början av mars tog Region Stockholm över ambulansverksamheten i länets södra delar från Falck Ambulans AB, som ett första steg mot att all ambulanssjukvård ska drivas i Region Stockholms egen regi. De ambulanser som nu körs av Region Stockholm täcker områden från Nykvarn i väster till Värmdö i öster.

I augusti tog Region Stockholm över ansvaret för akut- och jourläkarbilarna från vårdbolaget Capio. Innan övertagandet har akutläkarbilarna haft en enhet i drift hela dygnet samt två enheter delar av dygn. Jourläkarbilarna har haft drift delar av dygn under vardagar och dygnet runt under helger och röda dagar. I det nya avtalet utökas den prehospitla vården för att

säkerställa att den prehospitala läkarorganisationen finns tillgänglig dygnet runt för patienter i hela Stockholmsregionen. Två akutläkarbilar är i drift dygnet runt och jourläkarbilarna är i drift dygnet runt veckans alla dagar.

Till våren 2025 kommer Region Stockholm även ta över ansvaret för läkartjänsten i ambulanshelikoptern, prehospital bakjour på prioriterings- och dirigerings-tjänsten samt Samariten Ambulans AB:s ambulansverksamhet i länets norra delar.

3.4 Nytt avtal för pendeltågstrafiken

Sedan mars har SJ tagit över driften av pendeltågstrafiken och ansvarar nu för trafik, underhåll och service. Det nya avtalet är en följd av att trafiknämnden, tillsammans med den tidigare operatören MTR, beslutat att avsluta uppdraget i förtid. Anledningen var att leveranserna under mer än ett år inte nått förväntad nivå samt brister i underhållsarbetet.

Övertagandet har gått enligt plan och en gradvis ökad kundnöjdhet har uppmätts under året. Även personalnöjdheten har förbättrats.

3.5 Ny akutmottagning på Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge

I september öppnade Region Stockholm en ny modern vuxenakut på Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge. Den nya akutmottagningen ska på sikt uppnå en kapacitet på cirka 70 000 besökare per år. För patienten innebär den nya vuxenmottagningen en ökad patientsäkerhet med nya fräscha lokaler, större och bättre ytor samt övervakningsmöjligheter i alla rum. Lokalerna är också anpassade efter dagens medicintekniska utrustning.

3.6 Ny magnetkamera i klinisk drift

I februari invigde Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge en ny, avancerad magnetkamera med ett magnetfält på 7 Tesla, vilket är det starkaste som någonsin har använts inom rutinsjukvård. Med den nya magnetkameran går det att göra mer noggranna MR-undersökningar, särskilt vid sjukdomar som epilepsi, MS, ALS, Parkinsons och Alzheimers. Med hjälp av förbättrad bildkvalitet kan läkare upptäcka förändringar som tidigare varit osynliga, vilket ökar chanserna för rätt behandling i ett tidigt skede.

Den nya tekniken ger också snabbare undersökningar och skarpare bilder med hjälp av avancerade antenner och artificiell intelligens. Detta innebär mindre väntetid och mer träffsäkra diagnoser för patienterna. Magnetkameran ägs och driftas av Karolinska Universitetssjukhuset i nära

samarbete med Karolinska Institutets MR-centrum, vilket också gör det möjligt att användas inom forskning.

3.7 Nya fordon på Roslagsbanan och tunnelbanans röda linje

För att öka kapaciteten på Roslagsbanan har tolv nya tåg, så kallade X15p-fordon, tagits i drift under 2024. Beslutet om att köpa in totalt 22 nya tåg togs redan 2013, och hittills har 17 av 22 börjat användas. De återstående fem planeras att tas i drift under 2025. De nya tågen är anpassade för svenska vintrar och har moderna funktioner för ökad tillgänglighet. Samtliga dörrar är utrustade med rörliga fotsteg som minskar avståndet till perrongen och mittendörrarna har ett nedsänkt golv i nivå med plattformen.

Till tunnelbanans röda linje har 24 nya tåg, så kallade C30-fordon, tagits i drift under 2024. Nu finns det totalt 85 av 96 nya tåg i trafik. Resterande fordon planeras att vara driftsatta under 2025. De nya tågen har fler dörrar än de tidigare tågen samt säten längs sidorna. Möbleringen av säten ger bredare gångar samt plats för fler stående resenärer. Utformningen ska också bidra till en snabbare av- och påstigning, vilket är en förutsättning för tätare och mer punktlig trafik.

3.8 Öppnande av Lilla Lidingöbron

Den 26 maj öppnade spårbron dubbla spår mellan Ropsten och Torsvik som ersättning för den gamla Lilla Lidingöbron men med dubbelspår för Lidingöbanan samt med gång- och cykelbana. Lidingö stad ansvarade för byggnationen av den nya bron medan Region Stockholm anpassade el- och signalsystemet samt banöverbyggnaden från den nya bron till hållplatsen vid Ropsten.

3.9 Råstadepån – laddning av batterielektiska bussar

Råstadepån i Sundbyberg, som är en av Storstockholms större bussdepåer med en bas för cirka 190 bussar, blev klar i juni. Investeringen avser att möta framtidens krav på hållbar kollektivtrafik och hantering av elbussar. Målet är att minst 80 procent av trafiken i avtalsområdet Bromma, Sollentuna, Solna och Sundbyberg ska ske med eldrivna bussar.

3.10 Tyst, snabb och miljövänlig resa med elektrisk bärplansbåt i linjetrafik

Från och med den 29 oktober kör Region Stockholm världens första elektriska bärplansbåt i linjetrafik. Direktlinjen går mellan Ekerö och Klara Mälarstrand och är ett pilotprojekt som testas i kollektivtrafiken fram till och med sommaren 2025. Bärplansbåten drivs av 100 procent el och drar upp till cirka 80 procent mindre energi än många andra av dagens

dieselfärjor. Pilotprojektet påverkar inte de ordinarie avgångarna, utan pendelbåt linje 89 kommer att trafikera som vanligt.

3.11 Stärkt arbete inom life science

Life science är en sektor som bidrar till att främja liv och hälsa för människor, djur och natur och består av tre delar; hälso- och sjukvård, näringsliv och akademi. I juni signerade Region Stockholm och Region Uppsala en avsiktsförklaring för att stärka sitt samarbete inom life science. Det handlar exempelvis om forskning och innovation för utveckling av läkemedel, medicintekniska produkter för nya behandlingar och implementering av precisionsmedicin. Målet är att Region Stockholm-Uppsala ska bli världsledande inom life science.

Därtill har Stockholmsregionen blivit utnämnd till en regional knutpunkt för innovation inom EU, vilket är ett initiativ från EU-kommissionen för att stärka europeiska innovationsekosystem. Minst 100 regioner involveras som genom regional samverkan ska främja innovation och spetskompetens inom forskning och innovation i hela EU.

3.12 Vårdbolaget Capio fortsätter att driva S:t Görans sjukhus

Vårdbolaget Capio Group Services AB har tilldelats uppdraget att bedriva vården vid S:t Görans sjukhus under kommande avtalsperiod. Avtalet gäller från och med 4 januari 2026 och åtta år framåt med möjlighet till förlängning med ytterligare fyra år. Vårdbolaget har drivit verksamheten vid sjukhuset sedan år 1999.

Sjukhuset är en viktig del av den samlade akutsjukvården i Stockholmsregionen och uppdraget är att bedriva akut och planerad somatisk sjukvård i öppen och sluten vård för att tillgodose invånarnas vårdbehov. Det nya avtalet speglar i huvudsak nuvarande vårdutbud vid S:t Görans sjukhus.

3.13 Stärkt samarbete med polisen för ett tryggare Stockholm

I januari undertecknade Region Stockholm och Polisregion Stockholm en samverkansöverenskommelse för att stärka det gemensamma arbetet med säkerhet, trygghet och brottsförebyggande insatser. Syftet är att öka tryggheten för dem som bor, vistas och arbetar i Stockholms län samt att minska den faktiska brottsligheten.

I överenskommelsen har det beslutats om fyra områden där samverkan på regional nivå är särskilt viktig: Otrygga platser, psykisk ohälsa, brott mot välfärdssystemen och särskilt utsatta brottsoffer.

3.14 Priser och utmärkelser

Karolinska Universitetssjukhuset rankas som världens sjunde bästa sjukhus i tidskriften Newsweek. Det är femte året i rad som sjukhuset återfinns på topp tio i tidskriften. Rankningen baseras på fyra källor:

Rekommendationer från experter inom hälsosektorn, patientenkäter, kvalitetsmått och patientbedömningar av behandlingens nyttor och livskvalitet efter vård.

Film Stockholms samproduktioner belönades med tre Kristaller under Kristallgalan. SVT-dramat Smärtpunkten vann två Kristaller för årets tv-drama och årets kvinnliga huvudroll, och Miraklet i Gullspång vann Kristallen för årets dokumentärprogram.

I Tempo Dokumentärfestival vann Film Stockholms samproduktion "Om alla bara drar" festivalens störta pris, Tempo Documentary Award.

3.15 Huvudentrén till Slussens tunnelbanesystem öppnar

I december öppnades Kryssset, huvudentrén till Slussens tunnelbanestation, efter att ha varit stängd i nästan ett år. Ombyggnaden av biljetthallen ska göra det enklare för resenärer att byta mellan buss och tunnelbana inför den nya bussterminalen i Katarinaberget. De norra trapporna har flyttats och antalet hissar har dubblats jämfört med tidigare, vilket behövs då fler resenärer kommer att passera Kryssset. Entrén har även fått nytt golv och renoverade spärrar.

3.16 Öppning av Hjälpplinen för psykisk ohälsa

På uppdrag av regeringen har Region Stockholm öppnat Hjälpplinen, en nationell stödlinje för personer över 18 år med psykisk ohälsa och deras anhöriga. Linjen, som är bemannad av sjuksköterskor, psykologer, socionomer och beteendevetare, erbjuder anonymt stöd dygnet runt via telefon och nätet. Genom samtal, skriftlig rådgivning och självhjälpsmaterial syftar Hjälpplinen till att stötta i akuta kriser, förebygga psykisk ohälsa och främja välmående.

3.17 Samverkansavtal mellan Region Stockholm och Handelshögskolan i Stockholm

Region Stockholm har etablerade relationer och forskningsarbeten med flera lärosäten i Stockholm. I juni signerade Region Stockholm ett samverkansavtal med Handelshögskolan i Stockholm. Samarbetet handlar om forskning, utbildning, innovation och utveckling inom Region Stockholms kärnverksamhetsområden.

Region Stockholm och Handelshögskolan ha identifierat tre viktiga områden för samverkan. Det första gäller ersättningssystem för vårdgivare och fördelning mellan investeringar och kostnadsbesparingar för förebyggande hälso- och sjukvård. Det andra fokuserar på affärsmodeller kopplade till kollektivtrafikens utveckling. Det tredje handlar om insatser för att stärka Stockholm som en öppen, jämlik och inkluderande region.

3.18 Region Stockholm får fyra nya tillstånd för högspecialiserad vård under året

Under 2024 har Nämnden för nationell högspecialiserad vård, NHV, tilldelat Region Stockholm fyra nya vårdområden; Sällsynta njursjukdomar, koagulationssjukdomar, dysmeli och skelettdysplasier.

Nationell högspecialiserad vård är vård som är komplex eller sällan förekommande och får därför endast bedrivas vid som mest fem enheter i landet. Socialstyrelsen arbetar fram de olika vårdområdena och regionerna kan ansöka om tillstånd, vilket avgörs av NHV. Region Stockholm har därmed tilldelats sammanlagt 46 uppdrag inom nationell högspecialiserad vård.

3.19 Fortsatt stöd till Ukraina

Region Stockholm har under året fortsatt sitt arbete med att stödja Ukraina genom olika insatser. Karolinska Universitetssjukhuset har vårdat över hundra patienter från Ukraina för att avlasta den ukrainska sjukvården och erbjuda patienterna högspecialiserad vård. Region Stockholm har också donerat flera fordon, bland annat en fullt utrustad blodbuss till sjukvården i Poltava samt skänkt ett stort antal medicintekniska utrustningar och förbrukningsmaterial. Från Locum AB har 450 fönster från ett av Region Stockholms sjukhus donerats och transporterats till Ukraina för att användas vid reparation av skolor och daghem.

Som en del av stödet arrangerades också konferensen Future of Ukraine Summit, där svenska och ukrainska entreprenörer möttes. Syftet var att skapa en plattform för samarbeten mellan entreprenörer och investerare för att stödja Ukrainas ekonomi och näringsliv. Region Stockholm var huvudsponsor för evenemanget, som riktade sig till företagare, investerare, branschorganisationer och offentliga aktörer.

4. Regionkoncernen

4.1 Regionkoncernen

Region Stockholm är organiserad i en nämndorganisation samt dotterbolag som är samlade i två aktiebolagsrättsliga koncerner. Samtliga bolag i de båda koncernerna ägs av Region Stockholm till 100 procent. Enda undantaget är Barnbördshuset Stockholm AB där ägarandelen är 49 procent och resterande 51 procent ägs av Prima Vård.

I Norrtälje bedrivs hälso- och sjukvård och omsorg genom ett kommunalförbund i samverkan med Norrtälje kommun. I tabellen nedan anges de nämnder och bolag som ingår i Region Stockholms verksamhet och i den sammanställda redovisningen.

Regionkoncernen		
Regionen	Koncernbolag m.m.	
Regionfullmäktige, nämnder och styrelser • Regionstyrelsen • Hälso- och sjukvårdsnämnden • Primärvårdsnämnden • Patientnämnden • Stockholms läns sjukvårdsområde • Karolinska Universitetssjukhuset • Trafiknämnden • Kulturnämnden • Fastighets- och servicenämnden • Klimat- och regionutvecklingsnämnden • Revisorskollegiet	Landstingshuset i Stockholm AB (100 %) • Södersjukhuset AB • Danderyds Sjukhus AB ◦ Barnbördshuset Stockholm AB (49 %) • Södertälje Sjukhus AB • S:t Eriks Ögonsjukhus AB • Folk tandvården Stockholms län AB • Ambulanssjukvården i Storstockholm AB • Tobiasregistret AB • MediCarrier AB • Locum AB ◦ AB Terreno • Film Stockholm AB • Medhjälp Sjukvårdsrådgivning AB ◦ Rådgivningen i Uppsala AB	AB Storstockholms Lokaltrafik (100 %) • SL Nya tunnelbanan AB • AB SL Finans • SL Älvsjö AB • Waxholms Ångfartygs AB Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (50 %) • TioHundra AB

4.2 Organisationsförändringar

Under året köpte Landstingshuset i Stockholm AB, LISAB, samtliga aktier i Medhjälp Sjukvårdsrådgivning AB, inklusive dotterbolaget Rådgivningen i Uppsala AB. Båda bolagen har konsoliderats i räkenskaperna. Därutöver avslutades under året dotterföretagen AB Stockholms Läns Landstings Internfinans och det vilande bolaget Huddinge Sjukhus AB genom fusion med moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB.

I mars fattade regionfullmäktige beslut om en förändrad styrning av Region Stockholms egenägda vårdproduktion. Beslutet innebar bland annat att Danderyds sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB, och S:t Eriks Ögonsjukhus AB avbolagiseras från och med 2025 och görs om till egna förvaltningar under en ny akutsjukhusnämnd. På motsvarande sätt avbolagiseras AISAB och görs om till en förvaltning under en ny ambulanssjukvårdsnämnd från och med 2026. Under året har ett förberedande arbete inför den kommande avbolagiseringen genomförts.

4.3 Uppdragsföretag

Ett uppdragsföretag är en juridisk person till vilken Region Stockholm har överlämnat en viss angelägenhet med stöd av kommunallagen. Dessa företag ingår bara i regionkoncernens resultat- och balansräkningar när eventuella utbetalade bidrag redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Nedanstående sammanställning omfattar de större uppdragsföretagen.

Uppdragsföretag	
Samägda juridiska personer med betydande inflytande ³	Samägda juridiska personer utan betydande inflytande
• ALMI Företagspartner i Stockholm Sörmland AB (40,5 %) • Mälardalstrafik AB (35 %) • Samordningsförbund (25 %)⁴ • Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (22,6 %)	• Kommunalförbundet Skandionkliniken (14,3 %)

4.4 Entreprenader

Region Stockholms entreprenader är de angelägenheter som bedrivs av en annan juridisk person än de nämnder och bolag som ingår i regionkoncernen. Region Stockholms trafikverksamhet bedrivs till 100 procent av externa entreprenörer medan 41 procent av hälso- och sjukvården bedrivs av externa vårdgivare.

³ Avser samägda juridiska personer med en ägarandel som överstiger 20 procent.

⁴ Region Stockholm ingår i åtta samordningsförbund tillsammans med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och kommunerna i regionen.

5. Styrning och uppföljning av Region Stockholms verksamhet

Region Stockholm styrs av regionfullmäktige som beslutar om budget, vilket är Region Stockholms främsta styrande dokument. I Region Stockholms budget fastställer regionfullmäktige vision, inriktningsmål, mål och indikatorer. Nämnder och bolag har ett självständigt ansvar för att det som regionfullmäktige har beslutat genomförs inom tilldelade ramar och i enlighet med regionfullmäktiges samtliga styrande dokument.

Regionstyrelsen ansvarar för uppsikt över nämnder och bolag, vilket innebär att regionstyrelsen löpande ska följa upp och analysera nämndernas och bolagens arbete med de uppdrag som fastlagts av regionfullmäktige, samt följa att arbetet bedrivs inom beslutade ekonomiska ramar.

I samband med delårs- och årsrapporter gör regionstyrelsen en utökad uppföljning av nämnders och bolags måluppfyllelse, genomförandet av regionfullmäktiges beslut, verksamhetens effektivitet samt i årsrapporten efterlevnad av styrande dokument. Vid avvikelser kan regionstyrelsen begära in ytterligare uppgifter, uppmana nämnder och bolag att vidta åtgärder eller vid väsentliga avvikelser föreslå regionfullmäktige att vidta åtgärder.

Bolagen har inte rapporterat några väsentliga avsteg från de kommunala ändamålen, ägardirektiv eller befogenheter i sina verksamhetsberättelser för 2024.

Regionledningskontorets samlade bedömning är att samtliga bolag har bedrivit en verksamhet som är förenligt med det kommunala ändamålet och i enlighet med ägardirektiven.

5.1 Intern kontroll

Arbetet med intern kontroll utgår från reglementet, policy för integrerad ledning och styrning (RS 2020-0740)⁵ och riktlinjen för intern kontroll (RS 2022-0326).

Region Stockholms nämnder och bolag ansvarar för att den interna kontrollen är tillräcklig och för att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Det innebär att verksamheten ska bedrivas säkert, effektivt, ändamålsenligt och inom fastställda ekonomiska ramar, att

⁵ Policy för integrerad ledning och styrning (RS 2022-0740) upphörde att gälla 1 februari 2025 då regionfullmäktige beslutade om en ny policy för styrning och ledning (RS 2024-0287) i januari 2025.

rapporteringen ska vara tillförlitlig samt att lagar, föreskrifter, avtal, styrande dokument och beslut ska efterlevas. I detta ingår att arbeta systematiskt med att förutse samt proaktivt hantera och kommunicera risker, möjligheter, åtgärder och kontroller.

I enlighet med riktlinjen för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2022-0326) har respektive nämnd och bolag följt upp riskbedömningen från verksamhetsplanen med tillhörande åtgärder och kontroller.

5.1.1 Regelefterlevnad

Region Stockholm arbetar kontinuerligt med att bevaka och förbättra regelefterlevnaden. Av policyn Integrerad ledning och styrning av Region Stockholm (RS 2020-0740) framgår att Region Stockholms koncernövergripande styrande dokument ska bidra till att uppfylla de mål som regionfullmäktige har fastställt i budgeten för Region Stockholm.

I juli 2024 hävde SL, med omedelbar verkan, avtalet med leverantören avseende Tvärbanans Kistagren. Avtalet gäller totalentreprenaden för sträckan Bromma flygplats–Ursviks torg, och hävningen innebär att leverantörens arbeten stoppades och att SL skyndsamt inledde arbetet med att teckna nya avtal för skyddsarbete. Under hösten har arbete med avslut efter hävning pågått parallellt med planering för färdigställande av arbetena längs sträckan. Projekt Tvärbanan Norra Kistagrenen kom från starten att dras med utmaningar och projektet kom till en punkt där arbetena helt avstannade. Ett av problemen var att leverantören inte kunde uppvisa erforderliga ekonomiska garantier på det sätt avtalet föreskrivet samt att underleverantörer inte betalats i enlighet med avtalets villkor. För att hantera denna situation utfärdade AB SL under våren 2023 ett antal garantier till underentreprenörer med syfte att säkerställa betalningsflödet i kontraktskedjan och ge underleverantörerna betalt för det arbete som utförts. De aktuella garantierna har emellertid visat sig ha utfärdats av befattningshavare som saknat formellt mandat. Regionstyrelsen har den 19 november 2024 fattat beslut om att genomföra en extern oberoende granskning av projektet Tvärbanan Norra Kistagrenen (RS 2024-0955). Granskningsrapporten ska senast i juni 2025 överlämnas till regionstyrelsen och trafiknämnden.

Visselblåsarfunktion

I Region Stockholm finns en visselblåsartjänst, som regionstyrelsen ansvarar för, till vilken alla förtroendevalda och anställda i Region Stockholm kan anmäla allvarliga missförhållanden. Åtgärder har i vissa fall vidtagits i verksamheter för att åtgärda de problem som har rapporterats.

5.2 Mål och uppdrag

Regionfullmäktige har fattat beslut om vision, inriktningsmål och mål med tillhörande indikatorer. Indikatorer är de mätetal som används för att bedöma hur nämnder och bolag uppnår regionfullmäktiges mål. För var och en av indikatorerna fastställs ett målvärde.

Bedömning av måluppfyllelse:

- Ett mål uppfylls för året om mer än hälften av indikatorerna är uppfyllda.
- Ett mål uppfylls delvis om hälften av indikatorerna är uppfyllda och hälften av indikatorerna inte är uppfyllda.
- Ett mål uppfylls inte för året om mindre än hälften av indikatorerna är uppfyllda.

Indikatorer som inte har gått att mäta exkluderas från målbedömningen i årsredovisningen.

Regionfullmäktige har beslutat om uppdrag som ska genomföras för att bidra till Region Stockholms måluppfyllelse. Uppdragen har följts upp i samband med delårs- och årsrapportering. Under året hanterade nämnderna och bolagen 153 fullmäktigeuppdrag, av vilka 78 rapporterades vara genomförda. Ett uppdrag har rapporterats med statusen upphört, med hänvisning till att det ersatts av ett nytt likalydande uppdrag i Budget 2025. Högst genomförandegrad har kulturnämnden haft med 83 procent av sina uppdrag genomförda, följt av klimat- och regionutvecklingsnämnden och regionstyrelsen.

Av de 75 uppdrag som ännu inte genomförts, beräknas 44 uppdrag kunna avslutas under 2025. Tolv uppdrag har tidplaner för genomförande planerat till framåt i tiden, mellan 2026-2030. För några uppdrag har tidplan för genomförande inte kunnat anges, detta avser främst vilande försäljningsuppdrag och uppdrag som kräver ett långsiktigt arbete.

De nya uppdragen från 2024 har haft högst genomförandegrad, där 61 procent av uppdragen genomfördes. Av de återstående uppdragen från 2022 och 2023 genomfördes ungefär hälften av dem under 2024. Av de äldre 19 uppdragen från 2017-2021, genomfördes endast tre uppdrag. Flera av de äldre uppdragen avser uppdrag som tar lång tid att genomföra, såsom uppdrag avseende fastigheter och investeringar.

6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Regionfullmäktige har i Budget 2024 för Region Stockholm beslutat om en vision med fem inriktningsmål, vilka konkretiseras med 13 underliggande mål. Till målen har regionfullmäktige beslutat om 31 indikatorer. Av dessa uppnår 19 indikatorer sitt målvärde och elva indikatorer uppnår inte sitt målvärde för 2024. För en indikator har det inte gått att göra en bedömning då indikatorn inte har gått att mäta i samband med årsrapporteringen.

6.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

Inriktningsmålet har två underliggande mål och totalt sju indikatorer, varav en indikator inte har gått att mäta. Inriktningsmålet bedöms uppnås delvis då hälften av indikatorerna uppnår sitt målvärde för året.

6.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Målet styr mot en ändamålsenlig vårdstruktur där hälsofrämjande och förebyggande insatser utgör basen för en nära hälso- och sjukvård med tillgänglighet utifrån patientens vårdbehov.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov				
Andel väntande till behandling inom 90 dagar hos specialist	72%	76%	≥ 80%	Uppnås ej ●
Andel väntande till första besök inom 30 dagar hos specialist	59%	57%	≥ 70%	Uppnås ej ●
Andel patienter som får medicinsk bedömning inom tre dagar till husläkarmottagning	94%	96%	≥ 90%	Uppnås ●

Vårdgarantin i den specialiserade vården gäller vid ett nytt hälsoproblem och syftar till att patienten ska få den vård den behöver inom en viss tid. Indikatorn mäter uppfyllelsen av vårdgarantin genom att följa upp andelen väntande inom vårdgarantins tidsgräns.

Målvärdet avseende andel väntande inom 90 dagar till behandling hos specialist är 80 procent. Målvärdet uppnåddes inte för året då utfallet blev 76 procent, men det är en förbättring jämfört medföregående år då utfallet var 72 procent. Förbättringen har skett både inom den somatiska vården och inom psykiatrin. Sett enbart till den somatiska vården nåddes inte målet på akutsjukhusen där utfallet blev 72 procent vilket var två procentenheter bättre än föregående år. Målet nåddes däremot för

specialistklinikerna utanför sjukhusen där utfallet blev 87 procent, vilket var en förbättring med 13 procentenheter jämfört med 2023.

Andelen väntande patienter som har väntat högst 30 dagar på första besök hos specialist uppgår till 57 procent för året, vilket innebär att målvärdet på minst 70 procent inte uppnås. Resultatet är en försämring med två procentenheter jämfört med 2023. Akutsjukhusen nådde precis målet med ett genomsnittligt utfall på 70 procent, vilket var på samma nivå som under 2023. För specialistklinikerna utanför sjukhusen nåddes dock inte målet då utfallet där blev 54 procent, vilket också var en försämring med tre procentenheter jämfört med föregående år. Eftersom fem gånger fler besök sker utanför sjukhusen än på sjukhusen resulterar det i att andelen totalt sett hamnar under målet.

Andelen vårdsökande som får medicinsk bedömning inom tre dagar på husläkarmottagning har befunnit sig på en stabil nivå på drygt 90 procent sedan 2019, även under covid-19-pandemin, trots begränsad kapacitet på vårdcentralerna. Under året uppnåddes målvärdet då resultatet uppgick till 96 procent, vilket dessutom är två procentenheter högre än föregående år.

6.1.2 Vården är säker, effektiv och har god kvalitet

Målet styr mot en sammanhållen, patientsäker och evidensbaserad hälso- och sjukvård av god kvalitet med hög civil och katastrofmedicinsk beredskap.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måloppfyllelse
Vården är säker, effektiv och har god kvalitet				
Förekomsten av vårdrelaterade infektioner	4,6%	4,4%	≤ 4,2%	Uppnås ej ●
Antal utskrivningsklara dagar till kommunen per vårdtillfälle	0,5	0,5	≤ 1,3	Uppnås ●
Belägningsgrad akutsjukhus	-	¹⁾	Nollmätning	¹⁾
Suicidriskbedömning av nya patienter inom psykiatrisk öppenvård	85%	85%	82%	Uppnås ●

¹⁾ Det finns i dagsläget ingen regiongemensam datakälla för beräkning av belägningsgrad, utan varje akutsjukhus samlar in data manuellt.

Patientsäkerhet är ett prioriterat område i Region Stockholm. Vårdrelaterade infektioner är den vanligast förekommande vårdskadan och indikatorns utfall för 2024 uppgick till 4,4 procent, vilket är sämre än målvärdet på 4,2 procent. Jämfört med föregående år var det dock en förbättring med 0,2 procentenheter. Riktlinjerna för att minska vårdrelaterade infektioner och smittspridning är ett stödande kunskapsunderlag för alla vårdgivare i Region Stockholm, men också ett styrande dokument för uppföljning av åtgärder inom identifierade

insatsområden. Vårdhygien Stockholm inom hälso- och sjukvårdsnämnden är delaktiga i arbetet genom att ge rådgivning och undervisning utifrån riktlinjerna till vårdens medarbetare.

Region Stockholms samverkan med Stockholms läns kommuner är viktig för att säkerställa en god vård till länets invånare. Under året var utskrivningsklara patienter, som inte längre behöver slutenvårdens resurser, i genomsnitt kvar 0,5 dagar på sjukhus per vårdtillfälle inom somatisk slutenvård vilket är bättre än målvärdet om 1,3 dagar och i nivå med föregående år.

Utfall för indikatorn suicidriskbedömning av nya patienter inom psykiatrisk öppenvård uppgick till 85 procent för de senaste tolv månaderna, vilket är i nivå med föregående tolv månadersperiod samt bättre än målvärdet på 82 procent. Beprövad erfarenhet pekar på att strukturerad suicidriskbedömning är en viktig del i det suicidpreventiva arbetet och åtgärden har hög prioritet i nationella riktlinjer.

6.2 Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv

Inriktningsmålet har tre underliggande mål och totalt åtta indikatorer. Inriktningsmålet bedöms uppnått delvis då hälften av indikatorerna uppnådde sitt målvärde för året.

6.2.1 Kollektivtrafiken är attraktiv och hållbar i hela länet

Målet styr mot att kollektivtrafiken ska vara trygg, pålitlig och tillgänglig med ett attraktivt biljettsortiment och bra trafikinformation. Genom satsningar på bättre infrastruktur för kollektivtrafik och cykel anpassas kollektivtrafiken efter resenärernas behov idag och imorgon.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måloppfyllelse
Kollektivtrafiken är attraktiv och hållbar i länet				
Nöjda resenärer - allmän kollektivtrafik	79%	80%	≥ 79%	Uppnås ●
Nöjda resenärer - särskilda persontransporter	90%	90%	≥ 86%	Uppnås ●
Trygga resenärer - allmän kollektivtrafik på land och med pendelbåtar	73%	75%	≥ 77%	Uppnås ej ●
Trygga resenärer - särskilda persontransporter	77%	84%	≥ 76%	Uppnås ●
Kostnad per personkilometer, SL-trafiken	4,60 kr	4,30 kr	≤ 4,00 kr	Uppnås ej ●
Andel länsinvånare som upplever att de kan använda kollektivtrafiken för de flesta resor de gör	67% ¹⁾	65%	≥ 71%	Uppnås ej ●

¹⁾ Jämförelseåret 2023 har justerats med anledning av ny mätmetod för indikatorn från och med 2024. Indikatorns utfall 2023 uppgick till 69 procent enligt tidigare mätmetod.

Från och med den 3 mars 2024 har SJ tagit över ansvaret som operatör för pendeltågen från MTR med ett avtal som sträcker sig över två år. Övertagandet gick enligt plan och en gradvis ökad kundnöjdhet uppmättes efterföljande månader. Trafiknämnden har även i uppdrag att utreda förutsättningarna för nattpendeltågstrafik i hela Stockholms län och se över samtliga trafikslags nattrafik.

Ett pilotprojekt med en spärrfri tunnelbanestation inleddes den 15 december på station Näckrosen och projektet ska pågå i upp till tolv månader. Syftet är att utreda konsekvenser på människors resande och hur en spärrfri station påverkar intäkterna. Trafiknämnden har även fortsatt arbetet med att förbättra framkomligheten för kollektivtrafiken samt utvecklat realtidsinformationen till resenärerna med förbättrade avgångsprognoser för buss, tydligare störningsinformation och realtidspositioner för pendeltåg och pendelbåtar.

I Budget 2023 fick trafiknämnden i uppdrag av regionfullmäktige att undersöka vilka förändringar som skulle behöva göras i styrande dokument och organisation för att uppnå en neutral hållning till olika driftsformer exempelvis kollektivtrafik i egen regi. En analys av nyttor och risker med trafikdrift i egen regi redovisades i trafiknämnden i september 2024.

Att invånarna känner en trygghet i kollektivtrafiken är avgörande för att de ska välja kollektivtrafiken framför andra sätt att resa. Indikatorn trygga resenärer uppgick till 75 procent för helåret 2024 och till 77 procent i december vilket var en ny högstnivå. Under året har Region Stockholm och Polismyndigheten signerat en samverkansöverenskommelse för att stärka säkerheten och tryggheten. Därtill har 460 trygghetskameror nyinstallerats eller bytts ut och fordonskameror i upphandlade trafikavtal har för första gången kopplats upp i trygghetskamerasystemet. Utöver detta pågår även arbetet med att permanenta pilotprojektet med flexibla nattstopp på utvalda busslinjer. De särskilda persontransporterna överträffade målvärdet 76 procent för indikatorn trygga resenärer och det nya avtalet från april 2023 har inneburit ökad trygghet, bättre tidspassning och nöjdare kunder. Nya avtal gällande rullstolstaxi, båttaxi och beställningscentral startade i april 2024.

Kostnaden per personkilometer uppgick till 4,30 kronor vilket var högre än målvärdet 4,00 kronor. Anledningen att målet inte nåddes var främst högre kostnader för det nya pendeltågsavtalet med SJ från mars 2024 samt högre kostnader än budgeterat för utrangeringar i investeringsprogram Tvärbanan Norra Kistagrenen och bussterminal Nacka centrum.

Andel länsinvånare som upplever att de kan använda kollektivtrafiken för de flesta resor de gör uppgick till 65 procent för perioden. Trafikanter som nyttjade pendeltågstrafiken uppvisade den lägsta instämmandegraden med 56 procent medan siffran för resenärer som primärt använde buss var 69 procent och tunnelbana 72 procent.

6.2.2 Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov

Målet styr mot att kollektivtrafiken ska vara pålitlig och robust för att kunna ta hand om kollektivtrafikens anläggningar och fordon. Civilt försvar, säkerhetsskydd och informationssäkerhet är högt prioriterade områden för att kunna möta samhällets behov.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov				
Fullt tillgänglig linje eller bytespunkt (exkl. båttrafik)	85%	86%	≥ 84%	Uppnås ●

Under 2024 uppgick indikatorn för fullt tillgänglig linje eller bytespunkt till 86 procent och överträffade målvärdet på 84 procent. Indikatorn visar hur stor andel av de resande som upplever att de kan göra hela resan inom kollektivtrafiken från planering, köp och användning av biljett, vistelse på stationer och hållplatser, införskaffande av information samt på- och avstigning på fordon. Utfasningen av de sista CX-vagnarna i tunnelbanan var en av de främsta anledningarna till den förbättrad tillgängligheten.

Arbetet med att utveckla och stärka tillgångsförvaltningen har fortsatt under året till exempel gällande tillgångsinformation och tillgångsförståelse, effektiva och kvalitetssäkrade avtal samt kvalitetssäkrad kravhantering. Ett utvecklingsarbete har inletts under 2024 för att uppnå mognadsgrad 3 enligt ISO 55 000 och arbetet fortsätter under 2025. Bedömning av kommande kompetens- och resursbehov för förvaltning av utbyggd tunnelbana (FUT) har genomförts.

6.2.3 Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet

Målet styr mot att bidra till nationella och regionala klimatmål genom att fortsätta främja kollektivtrafik, cykel och gång. Med en grön mobilitet kan Stockholmsregionens utsläpp av växthusgaser och trängsel minska, vilket är en förutsättning för att uppnå klimatmålen.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet				

Kollektivtrafikens andel av de motoriserade resorna	50%	47%	≥ 50%	Uppnås ej ●
---	-----	-----	-------	-------------

Under ett normalår ses ett minskat nyttjande av kollektivtrafik under sommarmånaderna juni-augusti. Under 2024 varade dock detta beteende bland resenärerna längre vilket var främsta orsaken till att målvärdet inte nåddes.

En handlingsplan för den gröna omställningen har tagits fram i syfte att nå Region Stockholms mål om halverad klimatpåverkan till 2030. Arbetet med energieffektivisering och att bredda elektrifiering av bussflottan har varit ett prioriterat område inom grön omställning. Ett större antal mer energieffektiva bussar har körts i Norrort och Norrtälje och i innerstaden har ett mindre antal eldrivna bussar gått i trafik. Från och med oktober 2024 körs elektrisk bärplansbåt i linjetrafik mellan Ekerö och Klara Mälarstrand. Detta är ett pilotprojekt som testas i kollektivtrafiken fram till och med sommaren 2025. Andelen elfordon inom färdtjänsttaxi har ökat under året och på tvärbanan har möjligheten att ta med cykel permanentats.

6.3 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant

Inriktningsmålet har tre underliggande mål. Inriktningsmålet bedöms uppnås då mer än hälften av indikatorerna uppnår sitt målvärde för året. Ett av målen saknar indikatorer och ingår inte i målbedömningen.

6.3.1 Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning

Målet styr mot att Stockholmsregionen ska vara världsledande inom forskning, utbildning och innovation genom att, i samverkan med andra aktörer, skapa förutsättningar för välfungerande forskningssystem och uttag av hälsodata. Målet styr även mot att Region Stockholm ska bidra till länets utveckling, tillväxt och attraktionskraft.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning				
Forskningsaktivitet inom partnerskapen SU & KTH	73%	72%	≥ 70%	Uppnås ●
Andel ärenden om datautlämning med stöd från Centrum för hälsodata där integritetssäkrade hälsodata lämnats ut inom 90 dagar från inkommen fullständig förfrågan	28%	31%	≥ 65%	Uppnås ej ●

Regional tillväxt

I samarbete med Kista Science City, Södertälje Science Park och Barkarby Science har Region Stockholm tagit fram tre nya handlingsplaner för cybersäkerhet, hållbar produktion och stadsutveckling i Stockholmsregionen. Även arbetet med handlingsplaner inom life science har också gjort framsteg. Exempelvis har samarbeten etablerats med Region Uppsala och andra regioner kring life science-kluster och kliniska prövningar.

Det nyinrättade näringslivsrådet har tagit fram en deklaration om verksamhetens inriktning och fokusområden, som Stockholmsregionens varumärke, internationella och nationella tillgänglighet, infrastruktur, bostadsbyggande samt konkurrenskraft inom tech, hållbar produktion och life science.

På Kompetensarena Stockholm samordnar och samverkar Region Stockholm med ett stort antal offentliga och privata aktörer. Under oktober 2024 arrangerade Kompetensarenan det första Kompetensforumet där ett 60-tal representanter från 16 organisationer, myndigheter och akademier medverkade. Arenans högsta strategiska organ, Stockholmsregionens kompetensråd (SRKR), antog under året dels en avsiktsförklaring för att hantera Stockholmsregionens kompetensförsörjningsutmaningar, dels en ny handlingsplan med tre fokusområden för arenan:

- att inkludera personer som står långt från arbetsmarknaden
- att öka attraktionen för yrkesinriktade utbildningar
- att locka talanger/kvalificerad arbetskraft till Stockholmsregionen.

Internationella frågor och europasamarbete

Region Stockholm arbetar aktivt med EU-frågor genom att tidigt identifiera och agera på förslag som påverkar Region Stockholm eller Stockholmsregionen, och genom att lyfta Stockholmsregionens varumärke internationellt. Positionspapper har tagits fram för EU:s kommande långtidsbudget och ramprogram för forskning.

Under året har Region Stockholm tagit emot internationella besök från bland annat Colombia, Island och EU-ländernas ambassadörer.

Forskning och innovation

För att behålla Stockholmsregionens position som en världsledande forskningsmiljö krävs ett ständigt fokus på att säkerställa förutsättningar för hög forskningskvalitet. Region Stockholm arbetar aktivt med detta i nära samarbete med Karolinska Institutet, Kungliga Tekniska högskolan och Stockholms universitet. Arbetet sker genom att utlysa forskningsmedel, och förbättra processerna för en säker utlämning av hälsodata. Sedan juni 2024 har Region Stockholm också ett samverkansavtal med

Handelshögskolan i Stockholm. Samarbetet handlar om forskning, utbildning, innovation och utveckling inom Region Stockholms kärnverksamheter.

Under 2024 ökade andelen utlämningar av hälsodata som genomfördes inom 90 dagar något, men kön för datauttag förlängdes markant på grund av infrastrukturproblem och kapacitetsbrist i olika delar av processen. För att förbättra utfallet har flera åtgärder vidtagits, bland annat har ett beslutsforum inrättats för att minska tiden för utlämnandebeslut. Ytterligare åtgärder krävs dock för att undvika att kötiden ökar under 2025.

Life science är en av de största branscherna i Stockholmsregionens näringsliv. Under 2024 undertecknade Region Stockholm och Region Uppsala en avsiktsförklaring för att stärka sitt samarbete inom life science. Målsättningen är att Stockholm-Uppsalaregionen ska bli bland de världsledande inom området, stärka sitt samarbete och marknadsföra klustret internationellt för att locka till sig kompetens och investeringar. Inom Life Science-strategin har handlingsplan Kliniska prövningar fortsatt att implementeras.

Ett EU-finansierat projekt om 5G-teknik inom hälso- och sjukvården startade under 2024. Projektet sker i samverkan mellan Södersjukhuset, Ambulanssjukvården i Stockholms län AB (AISAB), Locum AB och Norrtälje sjukhus, och leds av regionledningskontoret. Projektet drivs med bidrag från EU och pågår under 2024-2026. Det omfattar bland annat videokommunikation mellan ambulans och akutmottagning, drönare med hjärtstartare, positionering i realtid av medicinteknisk utrustning samt fastighetsdrift av sjukhus med stöd av sensorer och 5G-teknik.

6.3.2 Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt

Målet styr mot att det ska finnas möjlighet för länets invånare att ta del av olika former av kultur med både bredd och spets. Det ska finnas ett rikt föreningsliv och ett stort utbud av folkbildande insatser. Region Stockholms bidragsgivning ska bidra till detta. Den offentliga konsten ska berika hälso- och sjukvårdens och kollektivtrafikens miljöer, och vara tillgänglig för alla.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt				
Andel kommuner som anser att Region Stockholms främjande verksamheter bidrar till kulturutbudet för länets invånare	98%	98%	≥ 75%	Uppnås ●
Andel studieförbund och folkhögskolor som anser att Region Stockholm bidrar till folkbildningen	93,8%	93,3%	≥ 75%	Uppnås ●

Region Stockholm bidrar på olika sätt till att öka länsinvånarnas tillgång till kultur och kulturarv. Genom stödgivningen inom kulturområdet finansieras både organisationer, projekt och enskilda kulturutövare. I fördelningen av 2024 års verksamhetsstöd prioriterades bland annat aktörer inom hemslöjd och konsthantverk, liksom organisationer med tillsvidareanställda. En ny stödform riktad till barn och unga gäller scenkonst inom cirkus, dans, musik och teater för åldrarna 0-25 år. Projektstöd har också utdelats till cirka 120 aktörer med en stor bredd i kultur- och konstuttryck. Det har bland annat handlat om konst- och kulturprojekt i offentliga miljöer och projekt som främjar möten och deltagande.

Genom satsningar på konst och kultur inom hälso- och sjukvården och kollektivtrafiken skapas arbetstillfällen för såväl konstnärer som många närliggande kulturella och kreativa näringar i länet. Enkät svar från vårdgivare visar att personalen har känt sig delaktiga och engagerade i årets konstprojekt, som har genomförts bland annat på Danderyds sjukhus och Karolinska Huddinge. Stockholms tunnelbana är känd för sin konst, och konst planeras också på stationerna längs de nya sträckningarna.

En viktig utgångspunkt i kulturarbetet är Region Stockholms främjandefunktioner som stödjer och samverkar med länets kommuner genom bland annat Regionbiblioteket och Stockholms läns museum. Bland mycket annat deltar 18 kommuner i ett samarbete för att kartlägga platser för kultur- och fritidsverksamhet. Stockholms läns museum utvecklade sina digitala plattformar för att erbjuda guidning till offentlig konst och besöksmål samt tillgång till digitala läromedel och utställningar.

Region Stockholm är huvudfinansiär av Stockholms konserthusstiftelse och Kungliga Filharmonikerna. Konserthuset är en central mötesplats för den musikintresserade allmänheten och lockar varje år över 260 000 besökare. Verksamheten inkluderar även konserter för barn och unga, satsningar på talangutveckling för unga musiker, samt samarbeten och kulturevenemang som Nobelprisceremonin, Alma-prisets utdelning och Polarpriset. För 2024 tilldelades verksamheterna 169 miljoner kronor i verksamhetsstöd och sex miljoner kronor i fastighetsunderhållsbidrag.

6.3.3 Regionen arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen

Målet styr mot att Region Stockholm genom ett tydligt ledarskap verkar tillsammans med länets aktörer för en tätare regional samverkan, ett starkt gemensamt ansvarstagande och en gemensam syn på prioriteringar i det regionala utvecklingsarbetet och den fysiska regionplaneringen.

Tillsammans med länets kommuner och många andra aktörer arbetar Region Stockholm med att ta fram en ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen. Ett samrådsförslag har tagits fram som därefter skickades på samråd i april-september, så att berörda aktörer fick möjlighet att lämna synpunkter på förslaget. Planen fokuserar på ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Under 2024 har Region Stockholm tillsammans med berörda kommuner signerat en ny överenskommelse för det regionala cykelstråket Bergshamra-Roslagstull. Ett cykelbokslut som visar utvecklingen av infrastrukturen för cyklister i Stockholmsregionen under 2014-2024 har även tagits fram. Bostadsförsörjningen fortsätter att vara en utmaning och en förstudie har analyserat möjligheten att skapa en samverkansplattform för bostadsförsörjning och utveckla arbetet regionalt. Klimatarena Stockholm har för första gången följt upp sitt klimatlöfte, vilket ska bidra till att utveckla samarbetet och lyfta goda exempel.

Under året gjordes en uppföljning av landsbygds- och skärgårdsstrategins handlingsplan: 86 procent av aktiviteterna är slutförda eller pågående. En ny handlingsplan för förlängning av skärgårdens besökssäsong med en månad från 2030 har beslutats, och pilotprojekt för platsutveckling på Sandhamn har inletts.

I april 2024 anordnade Region Stockholm konferensen Framtidsdagen, för att samla Stockholmsregionens aktörer kring viktiga regionala framtidsfrågor. På konferensen deltog cirka 400 representanter från näringslivet och den offentliga sektorn.

6.4 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

Inriktningsmålet har tre underliggande mål. Inriktningsmålet bedöms uppnås då mer än hälften av indikatorerna uppnår sitt målvärde för året.

6.4.1 Region Stockholm har en ekonomi i balans

Målet styr mot att utveckla en långsiktigt uthållig ekonomi som kan hantera Region Stockholms tillväxt med utbyggd sjukvård och kollektivtrafik, samtidigt som den kan möta ekonomiska utmaningar och konjunktursvängningar.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Region Stockholm har en ekonomi i balans				
Soliditet (inkl. ansvarsförbindelser)	2,3%	1,3%	Minska ¹⁾	Uppnås ●
Administrativa kostnader ska minska	3 888 mnkr	3 568 mnkr	4 243 mnkr	Uppnås ●

¹⁾ Minskning med anledning av synnerliga skäl.

Soliditeten för perioden uppgår till 1,3 procent. Detta är en minskning jämfört med årsbokslutet 2023, då soliditeten uppgick till 2,3 procent inklusive ansvarsförbindelser för pensioner. Den negativa utvecklingen följer av ökade kostnader för värdesäkring av pensionsförpliktelser.

Region Stockholms nämnder och bolag arbetar kontinuerligt med att minska sina administrativa kostnader⁶ för att ge ett större utrymme till kärnverksamheten⁷. I Budget 2024 anges målvärdet uppgå till 4 243 miljoner kronor för Region Stockholm, vilket är en minskning med 100 miljoner kronor för hela koncernen jämfört med Budget 2023.

Indikatorn Administrativa kostnader ska minska uppnåddes då de administrativa kostnaderna för året uppgick till 3 568 miljoner kronor, vilket var lägre än budget och understeg målvärdet för indikatorn med 675 miljoner kronor. Jämfört med föregående år minskade de administrativa kostnaderna med 319 miljoner kronor.

Några av de aktiviteter som pågår i verksamheterna för att minska de administrativa kostnaderna är bland annat att behovspröva administrativa tjänster och effektivisera de administrativa processerna. Användningen av konsulter undersöks och där det är möjligt genomförs konsultväxlingar. Kostnaderna har minskat genom att verksamheterna har arbetat med exempelvis översyn av avtal och licenser. Att kontinuerligt följa kostnadsutvecklingen är samtidigt ett sätt att säkerställa effektiviteten i arbete.

Produktivitet

Produktiviteten mäts inom alla Region Stockholms verksamheter med olika typer av mått beroende på typ av verksamhet. Produktivitetmätningen är nyetablerad i flera verksamheter och det pågår ett arbete att utveckla mätetalen för att göra dem så relevanta som möjligt. Nedan redovisas produktivitet för SLSO, akutsjukhusen och kollektivtrafiken.

Inom SLSO ökade produktiviteten, mätt som produktion per kostnad, med 2,2 procent jämfört med förgående år, samtidigt som kostnaderna, justerade för pris- och löneökningar, förblev oförändrade. Produktionen ökade inom alla vårdgrenar förutom inom psykiatrin, där det pågår verksamhetsförändringar med utökade uppdrag, vilket har påverkat

⁶ Administrativa kostnader definieras som kostnader för administrativt stöd till kärnverksamheten som ledning, ekonomi, personal, juridik, upphandling och it.

⁷ Region Stockholms kärnverksamheter är hälso- och sjukvård, kollektivtrafik, regional utveckling och kultur inklusive utbildning, utveckling och forskning inom respektive kärnverksamhet.

produktivitetsutvecklingen negativt. Dess förändringar syftar till att bygga upp en effektiv vård för nationella uppdrag inom Allvarlig ätstörning och Allvarligt självskadebeteende. Arbetade timmar ökade med 1,9 procent inom primärvården och SLSO totalt, delvis på grund av bättre bemanning och färre vakanser, vilket gav en produktivitetsökning med 0,4 procent för 2024.

Inom akutsjukhusen minskade produktionen med en procent jämfört med föregående år, mätt i antal producerade DRG-poäng⁸ per helårsarbete för närvaro⁹, samtidigt som antal helårsarbeten ökade med en procent. Ökningen av helårsarbeten beror främst på det omfattande arbetet för att minska inhyrd personal.

Eftersom inhyrd personal inte ingår i nyckeltalet för helårsarbeten ger det en missvisande bild av produktivitetsutvecklingen mellan åren. Sammantaget innebär dessa förändringar att produktiviteten på akutsjukhusen minskade med 2,2 procent jämfört med föregående år. För att fånga upp förändringen av inhyrd personal mäts även produktiviteten i form av lönekostnad, inklusive kostnad för inhyrd personal, per producerad DRG-poäng. För 2024 blir utfallet då en förbättrad produktivitet med 1,5 procent för akutsjukhusen totalt jämfört med föregående år.

För att öka produktiviteten har Danderyds Sjukhus ökat sin operationskapacitet, Södersjukhuset har genomfört flera aktiviteter för att nå rätt bemanning och Karolinska Universitetssjukhuset arbetar aktivt med att omfördela patienter till verksamheter med lägre nyttjandegrad för att öka tillgängligheten till intervention och operation.

Procentuell förändring produktivitet 2023-2024	DRG/HÅA*	Lönekostnad samt inhyrd personal
Karolinska Universitetssjukhuset	-2,7%	0,1%
Danderyds Sjukhus AB	-0,1%	2,6%
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	-1,1%	1,6%
Södersjukhuset AB	-0,5%	3,9%
Södertälje Sjukhus AB	-1,6%	2,4%
Totalt	-2,2%	1,5%

*HÅA = Helårsarbeten

Inom kollektivtrafiken har produktiviteten mätts med en mer heltäckande metod än tidigare där samtliga av verksamhetens kostnader ingår för de

⁸ DRG-poäng är ett sätt att mäta hur mycket vård ett sjukhus levererar till patienterna. Varje patient och behandling får en viss poäng beroende på hur mycket resurser som används, till exempel vårdtid, operationer och mediciner.

⁹ Helårsarbete för närvaro avser närvaro och extratid, exklusive frånvaro.

olika trafikslagen. Produktiviteten mäts i kostnad per personkilometer per trafikslag och görs en gång per år i samband med årsbokslutet. Under året har kostnaden för kollektivtrafik ökat jämfört med föregående år från 4,2 kronor till 4,3 kronor per personkilometer. För trafikslag innebär det för buss, från 5,7 kronor till 5,5 kronor och sjötrafik, från 19,1 kronor till 17,0 kronor, för pendeltåg, från 1,8 kronor till 2,3 kronor, och lokalbana, från 9,3 kronor till 9,9 kronor. För tunnelbana är kostnaden per personkilometer oförändrad. Resandet har fortsatt att öka efter covid-19-pandemin, med 3,4 procent jämfört med föregående år, vilket ger bättre förutsättningar till ökad produktivitet, men även nettokostnaderna har ökat med 4,8 procent, cirka 1 082 miljoner kronor.

Under 2024 har en genomlysning av Region Stockholms verksamheters produktivitet och kostnadseffektivitet genomförts av regionstyrelsen. Den visar att det finns en betydande potential att bättre samutnyttja Region Stockholms gemensamma resurser. Åtgärder bör fokusera på ökad och bättre samordning och rätt resurs på rätt plats. Därtill ska trafiknämnden se över hur intäkter kan möta kostnader för att nå resultatkrav.

Inköp och upphandling

Under året har policy och riktlinjer för inköp (RS 2023-0758) setts över med anledning av det förändrade omvärldsläget, andra samhällsutmaningar och ändring i lagstiftning som berör inköpsområdet. Den nya policyn och riktlinjer beslutades av regionfullmäktige i januari 2025. Dessutom har avtal avseende den koncerngemensamma upphandlings- och avtalstjänsten tecknats och implementering av systemet kan påbörjas under 2025.

Regionstyrelsens bedömning är att nämnder och bolag trots fortsatta utmaningar sammantaget bedriver ett stabilt, och i god utsträckning samordnat, inköpsarbete i enlighet med gällande styrdokument. Rutiner för direktupphandlingar har stärkts och robustheten i upphandlingar samt avtal har utvecklats. Fortsatta utvecklingsområden är avtalsförvaltning, avtalsuppföljning och kategoristyrningsarbetet.

Kategoristyrning

Kategoristyrning är en arbetsmetod som gör det möjligt att arbeta mer strategiskt med inköp och att samarbeta inom koncernen. Syftet är att sänka kostnader och/eller uppnå andra målsättningar, till exempel hållbarhet och ökad robusthet. Regionstyrelsen ansvarar för införandet av kategoristyrning i Region Stockholm och uppföljning av de kategorier regionfullmäktige har fördelat till olika nämnder och bolag. Beslutet om införande av kategoristyrning i Region Stockholm togs 2020, men flera faktorer försenade införandet, däribland pandemin och effekterna av

Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Kategoristyrningsarbetet genomförs med Region Stockholms egna resurser vilket har medfört att införandet av kategoristyrning tagit fart först under 2023 och 2024. Av samma anledning har återrapporteringen till regionfullmäktige blivit fördröjd.

Vid slutet av året hade kategoristrategier fastställts för 22 av 27 ansvarsfördelade kategorier. Under 2025 planeras strategier för de resterande fem kategorierna att fastställas. Kategoristrategiernas samlade aktiviteter bedöms ha en potential att kunna minska Region Stockholms kostnader med cirka en miljard kronor genom både resultatpåverkande kostnader och genom att kostnader undviks i form av exempelvis förbättrad samordning. Det ekonomiska utfallet kan påverkas av faktorer som ligger utanför Region Stockholms rådighet, exempelvis prishöjningar som inflation och/eller handelstullar kan medföra.

6.4.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Målet styr mot att Region Stockholm ska arbeta för att minska sina totala växthusgasutsläpp och sin miljöpåverkan för att nå målet om att vara ekologiskt och klimatneutral till 2035.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035				
Klimatpåverkan från utsläpp av växthusgaser jämfört med 2019	-20%	-8%	-21%	Uppnås ej ●
Region Stockholms konsumtionsbaserade klimatpåverkan	N/A	-5,9%	-11%	Uppnås ej ●
Andel genomförda upphandlingar med relevanta hållbarhetskrav	-	99%	95%	Uppnås ●
Andel av nämnder och bolag som har genomfört åtgärder för att öka livslängd och materialåtervinning av produkt- och materialflöden	-	73%	≥ 70%	Uppnås ●

Region Stockholm har under året arbetat med att ta fram en klimathandlingsplan för Region Stockholms verksamheter. Handlingsplanen, som ska fastställas under våren 2025, ger en riktning och anger prioriterade åtgärdsområden för att uppnå klimatneutralitet 2035.

Region Stockholms utsläpp av växthusgaser var 186 000 ton koldioxidekvivalenter år 2024, vilket innebär att regionens utsläpp har ökat i jämförelse med 2023. Det innebär ett trendbrott, där Region Stockholms samlade klimatutsläpp för första gången på många år ökar jämfört med föregående år.

De ökade utsläppen förklaras främst genom ökade utsläpp från drivmedel inom kollektivtrafiken, i synnerhet inom busstrafiken, sjötrafiken samt inom färdtjänsten. Busstrafikens ökade utsläpp kopplar framför allt till att man använder billigare rapsoljebaserad diesel i stället för HVO100. Nivån för den statligt reglerade reduktionsplikten för de som säljer drivmedel har även minskat, vilket gör att inköp av diesel och bensin inom sjötrafik och färdtjänst ger större koldioxidutsläpp.

Inköpen av förnybart drivmedel (HVO) har inte ökat i tillräcklig grad för att kompensera för den minskade reduktionsplikten. Takten för att minska utsläpp från drivmedel måste öka markant för att nå målet om klimatneutralitet till år 2035. I det längre perspektivet har Region Stockholm en minskning av koldioxidutsläpp med åtta procent jämfört med basåret 2019 (201 000 ton). Det når inte målvärdet som var en minskning med 21 procent.

Region Stockholm har under 2024 genomfört åtgärder för att minska verksamheternas indirekta utsläpp av växthusgaser kopplade till användningen av varor och tjänster, så kallade konsumtionsbaserade utsläpp. Åtgärderna bedöms ha minskat dessa utsläpp med knappt sex procent, en minskning som inte uppfyller målvärdet på 11 procent. De totala konsumtionsbaserade utsläppen har dock ännu inte kunnat kvantifieras.

Insatser som har bidragit till minskade utsläpp ses exempelvis inom utbyggnaden av tunnelbanan, genom användning av förnybara drivmedel och alternativa betonglösningar. Inom hälso- och sjukvården har arbete bland annat genomförts för att minska svinn och onödig användning av engångsprodukter. Kollektivtrafikens inköp av spår- och bussfordon har bidragit till ökade konsumtionsbaserade utsläpp, då tillverkningen medför utsläpp. Kollektivtrafikens utveckling är dock en viktig åtgärd ur ett samhällsperspektiv, och minskar utsläppen från transportsektorn i stort.

Region Stockholm har under 2024 ställt hållbarhetskrav i 99 procent av genomförda relevanta upphandlingar. Arbete pågår kontinuerligt för att utveckla och stärka kompetensen kring hållbarhetskrav vid upphandling av både varor, tjänster och verksamheter.

Majoriteten av Region Stockholms nämnder och bolag har genomfört åtgärder för att öka produkters livslängd och återvinna material, som textil och bergmassor i byggprojekt. Verksamheter har bland annat arbetat för att förlänga livslängden på medicinskteknisk utrustning, övergå från engångs- till flergångsartiklar, minska svinn av textilier och reparera möbler. Inom Locum AB:s bygg- och anläggningsverksamhet har återvinningsgraden för

material ökat från 66 procent år 2023 till 75 procent år 2024. Övergången till resurseffektiva, cirkulära flöden har potential att minska klimatutsläpp, ge kostnadsbesparingar samt bidra till en ökad robusthet i varuförsörjningen.

6.4.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Målet styr mot att Region Stockholm ska arbeta systematiskt med social hållbarhet för att säkerställa gott bemötande, tillgänglighet, inkludering och delaktighet för invånarna.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling				
Systematiskt arbete med social hållbarhet	-	89%	≥ 65%	Uppnås ●

Region Stockholm arbetar systematiskt för att främja social hållbarhet och säkerställa gott bemötande, tillgänglighet, inkludering och delaktighet för invånarna. Till de genomförda insatserna hör en kartläggning av ungas resvanor, inventeringar av tillgängligheten i lokaler och miljöer samt löpande dialoger med företrädare för intresseorganisationer och patient- och närståenderåd. Regionfullmäktige har beslutat om en modell för samverkan med civilsamhälle, invånare och intresseorganisationer (RS 2023-0395). Den ska ge förutsättningar för Region Stockholms verksamheter att stärka samverkan och kunna beakta berörda målgruppers synpunkter och behov.

En vägledning för jämställdhet har tagits fram för att ge stöd i verksamheternas arbete med jämställdhet. Region Stockholm ingår i ett treårigt samverkansprojekt tillsammans med Sveriges ungdomsråd och två andra regioner, där syftet är att utveckla och stärka barns och ungas inflytande i regionernas verksamheter och beslut som berör dem.

6.5 Kompetensförsörjningen är långsiktig

Inriktningsmålet har två underliggande mål. Inriktningsmålet bedöms uppnås då mer än hälften av indikatorerna uppnår sitt målvärde för året.

6.5.1 Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare

Målet styr mot att Region Stockholm ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. En förutsättning för detta är ett inlyssnande ledarskap och att verksamheten utvecklas i dialog med medarbetarna.

**Region Stockholm är en attraktiv och
inlyssnande arbetsgivare**

Kvarstannandegrad	90,7%	92,1%	87%	Uppnås ●
Andel av personalkostnader i hälso- och sjukvård som utgörs av egen personal i förhållande till inhyrd bemanning	97,7%	99,1%	99%	Uppnås ●

Region Stockholm arbetar med insatser för att vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare samt att stärka arbetsgivarvarumärket i nära samverkan med arbetstagarorganisationer samt nämnder och bolag.

Arbetet med samordning av kollektivavtal har fortsatt genom analys av en tidigare inventering av befintliga lokala kollektivavtal samt ensidiga arbetsgivarbeslut i nämnder och bolag. Syftet är att skapa förutsättningar för ett strukturerat arbete som över tid leder till mer likvärdiga villkor och förmåner i Region Stockholm. Arbetet har dock fördröjts med anledning av Vårdförbundets konflikt under våren 2024.

I enlighet med uppdraget i Region Stockholms Budget 2024 pågår ett arbete för att minska beroendet av inhyrd bemanning i hälso- och sjukvården. I maj anslöt Region Stockholm till det nationella avtalet för hyrbemanning. Under 2024 minskade de totala kostnaderna för inhyrd bemanning inom hälso- och sjukvården¹⁰ med 58 procent, vilket motsvarar 487 miljoner kronor, jämfört med föregående år. Skillnaden är störst för sjuksköterskor där kostnaderna minskade med 69 procent vilket motsvarar 346 miljoner kronor jämfört med föregående år. Den minskade kostnaden motsvarar ungefär 430 heltidsanställda sjuksköterskor under ett år. De flesta nämnder och bolag uppnår för egen del målvärdet för helåret 2024 och ett fortsatt arbete sker för att öka andelen egen personal i förhållande till inhyrd bemanning. Region Stockholms totala kostnader för inhyrd personal minskade med 53 procent jämfört med föregående år, vilket motsvarar 620 miljoner kronor.

Resultatet i kartläggningen av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA-kartläggningen) är stabilt jämfört med föregående år och ligger på en fortsatt hög nivå. Närvarotiden ökade och antalet timmar övertid och fyllnadstid minskade jämfört med föregående år. Under året har övertid och fyllnadstid¹¹ för sjuksköterskor och barnmorskor minskat motsvarande 85 heltidsanställda. Kvarstannandegraden uppgick till 92,1 procent år 2024, vilket är en ökning jämfört med föregående år. Bedömningen är att arbetet

¹⁰ Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Danderyds sjukhus, Folketandvården Stockholms län AB, Karolinska universitetssjukhuset, S:t Eriks Ögonsjukhus, Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO), Södersjukhuset, Södertälje sjukhus och Tiohundra AB.

¹¹ Den ersättning, för mertid, som utges till deltidanställd medarbetare upp till dess att medarbetaren fullgjort heltidsmättet för befattningen därefter utges övertidsersättning.

med att minska inhyrning och att satsa på egna medarbetare har bidragit till att Region Stockholm är en fortsatt attraktiv arbetsgivare.

Regionstyrelsen har under 2024 avsatt 300 miljoner kronor till insatser för en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning. Medlen används bland annat till finansiering av lönekostnaden vid vidareutbildning till barnmorska eller specialistsjuksköterska. Under 2024 utbildade sig drygt 820 individer till specialistsjuksköterska eller barnmorska på heltid eller deltid med bibehållen lön, totalt finansierade regionstyrelsen 354 helårsstudier. Region Stockholm har inte möjlighet att påverka vilka individer som får studieplats inom respektive inriktning, vilket har medfört att medlen inte i tillräcklig omfattning har kunnat användas till inriktningar där kompetensbehovet är störst.

Medel har även använts till validering och komplettering av undersköterskors kompetens för att medarbetare ska kunna få bevis om skyddad yrkestitel. Insatser för att stärka och utveckla ledarskapet samt säkerställa chefsförsörjningen har genomförts under året. Medel används också till bland annat fler tjänster för specialisttjänstgöring, ST, inom prioriterade områden. Medel har också använts till aktiviteter med fokus på handledarskap och bedömningsmetoder inom allmäntjänstgöring, AT, till ST-tjänster och bastjänstgöring, BT.

6.5.2 Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare

Målet styr mot att Region Stockholm som arbetsgivare ska arbeta för att vara en organisation som är hållbar över tid. En förutsättning för detta är att verksamhet och organisation ska vara utformade och resurssatta för att kunna utföra kärnuppdrag, utveckla verksamheten och säkra kompetensförsörjningen på kort och lång sikt.

	Utfall 2023	Utfall 2024	Målvärde 2024	Måluppfyllelse
Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare				
Andel sjukfrånvaro	6,5%	6,3%	<6,0%	Uppnås ej ●
Totalindex HME	80	80	≥ 76	Uppnås ●
Andel av medarbetare som utsätts för hot och/eller våld i samband med sitt arbete	9%	8%	≤ 8%	Uppnås ●

Regionstyrelsen har det övergripande ansvaret för Region Stockholms strategiska kompetensförsörjning. Samverkan och samarbete över organisationsgränser är en strategi för att uppnå regionfullmäktiges inriktningsmål. Regionstyrelsen leder arbetet med att nämnder och bolag ska arbeta som en arbetsgivare över organisationsgränserna.

Arbetsmiljökommisionen som tillsattes av regionstyrelsen lämnade i juni sin rapport med förslag på aktiviteter som skulle kunna utveckla arbetsmiljön inom hälso- och sjukvården. Flera förslag från kommissionen ingår i budget för 2025 och arbetet med implementering pågår.

I enlighet med Region Stockholms medarbetar- och arbetsmiljöpolicy (RS 2019–1060) bedrivs det systematiska arbetsmiljöarbetet i respektive nämnd och bolag. Arbetet ska främja hälsa och förebygga ohälsa på individ-, grupp- och organisationsnivå. Arbetsmiljöarbetet (SAM) följs upp på exempelvis arbetsplatsträffar, genom olika typer av enkätuppföljningar, i samverkansgrupper och skyddskommittéer. Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar att nämnder och bolag arbetar systematiskt med frågan och har förbättrat sitt resultat jämfört med 2023. Uppföljningen omfattar bland annat arbete utifrån arbetsmiljöpolicy och rutiner, fördelning av arbetsuppgifter kopplat till arbetsmiljöarbetet samt medarbetares förutsättningar att vara involverade.

Region Stockholm arbetar aktivt med att minska sjukfrånvaron. Sjukfrånvaron i relation till ordinarie arbetstid uppgick 2024 till 6,34 procent vilket är en minskning jämfört med föregående år. Förbättringen gäller både kvinnor och män, och såväl den långa som den medellånga och korta sjukfrånvaron. Målet om en sjukfrånvaro under 6,0 procent uppnåddes dock inte. Region Stockholm har arbetat med riktade och tidiga insatser för en trygg, säker och hälsofrämjande arbetsmiljö med fokus på att öka hälsa, förebygga ohälsa och minska sjukfrånvaron.

Sjukfrånvaro

Procentuell sjukfrånvaro	Utfall	Utfall fg år
Procentuell sjukfrånvaro totalt	6,34%	6,52%
- varav kvinnor	7,10%	7,27%
- varav män	3,85%	4,03%
Fördelat på period		
1-14 dagar	2,58%	2,86%
15-90 dagar	1,00%	0,99%
91-dagar	2,76%	2,66%

Uppföljning avsatta medel för en hälsofrämjande och hållbara arbetsplatser

Arbetsmiljöarbetet har under året fokuserat på att främja hälsa och förebygga ohälsa på individ-, grupp- och organisationsnivå. Även under 2024 har Regionstyrelsen avsatt 100 miljoner kronor till satsningar och

aktiviteter med syfte att främja hälsofrämjande och hållbara arbetsplatser, stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet och minska sjukfrånvaron.

Under året har Region Stockholms nämnder och bolag genomfört lokala aktiviteter för att främja hälsofrämjande och hållbara arbetsplatser. Det har bland annat handlat om olika insatser för chefer och medarbetare inom systematiskt arbetsmiljöarbete, stärka rehabilitering, konflikthantering, återhämtning, psykologisk trygghet, psykisk hälsa/ohälsa, förebygga hot och våld samt nya hållbara arbetssätt.

För att skapa ett gemensamt lärande har erfarenhetsutbyten skett och information från projekten kommunicerats på intranäten med bland annat korta filmer.

7. Väsentliga personalförhållanden

Region Stockholms viktigaste resurs är medarbetarna. För att klara Region Stockholms uppdrag, inte minst inom hälso- och sjukvården med att kunna ge god och jämlik vård till invånarna behöver Region Stockholm rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens.

Region Stockholm är en av landets största arbetsgivare med över 48 000 medarbetare, varav 77 procent kvinnor och 23 procent män. De flesta arbetar med hälso- och sjukvård men här finns också andra yrkesroller som till exempel projektledare, ekonomer, jurister och ingenjörer.

Antal ackumulerade helårsarbeten för januari till december 2024 var 46 257. Det är en ökning med 1 487 helårsarbeten jämfört med föregående år då motsvarande siffra var 44 770 helårsarbeten. En viktig förklaring är arbetet med att minska den inhyrda bemanningen, konsultväxling och att mer vård produceras i egen regi. Ökningen av andelen egna medarbetare skapar kontinuitet och ger förutsättningar för verksamhetsutveckling samt en hållbar arbetsmiljö. Antal sökande per tjänst ökade jämfört med föregående år. Rekryteringsläget bedöms som gott även om vissa specifika kompetenser kan vara svåra att rekrytera.

Under perioden april-juni 2024 påverkades stora delar av Region Stockholms hälso- och sjukvårdsverksamheter av arbetsmarknadskonflikten mellan Vårdförbundet och Sveriges Kommuner och Regioner. Detta då parterna inte kunde enas i förhandlingar om nytt löneavtal. Konfliktåtgärderna omfattade bland annat mertid-, övertids- samt nyanställningsblockad för barnmorskor, biomedicinska analytiker samt sjuksköterskor i samtliga regioner i landet. I Region Stockholm riktades konflikten mot Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB), Danderyds Sjukhus AB, Karolinska Universitetssjukhuset, Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO), Södersjukhuset AB samt hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Under den tio veckor långa konflikten, varav drygt tre veckor med strejk, krävdes ett antal åtgärder för att minska påverkan för patienter och verksamheter samt säkerställa en god arbetsmiljö för Region Stockholms medarbetare.

8. Ekonomiskt resultat

8.1 Resultat Region Stockholm

Resultat Mkr	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Avvikelse i procent	Utfall 2023
Verksamhetens intäkter	29 965	29 682	283	1,0 %	30 784
Personalkostnader och inhyrd personal	-35 376	-34 740	-636	-1,8 %	-34 435
Pensionskostnader	-9 339	-9 161	-178	-1,9 %	-7 849
Köpt hälso- och sjukvård, tandvård, mm	-28 597	-28 153	-444	-1,6 %	-27 196
Köpt trafik	-16 598	-16 328	-269	-1,6 %	-16 005
Övriga kostnader	-33 094	-35 461	2 366	6,7 %	-31 387
Verksamhetens kostnader	-123 005	-123 844	839	0,7 %	-116 872
Avskrivningar	-7 329	-7 506	176	2,4 %	-7 080
Verksamhetens nettokostnader	-100 368	-101 667	1 298	1,3 %	-93 168
Skatteintäkter	98 750	99 477	-727	-0,7 %	93 405
Generella statsbidrag	10 247	7 894	2 353	29,8 %	7 718
Uljämningssystemet	-3 840	-4 039	200	4,9 %	-4 095
Summa samlade skatteintäkter	105 158	103 332	1 825	1,8 %	97 028
Verksamhetens resultat	4 790	1 666	3 124		3 860
Finansiella intäkter	254	201	52	26,0 %	238
Räntekostnader mm	-1 428	-2 045	618	30,2 %	-1 360
Pensionskostnader finansiell del	-4 587	-3 854	-733	-19,0 %	-3 750
Årets resultat	-972	-4 032	3 061		-1 011

För perioden januari till och med december redovisade Region Stockholm ett resultat på -972 miljoner kronor, en positiv resultatavvikelse mot budget på 3 061 miljoner kronor. Det förbättrade resultatet jämfört med budget förklaras av samlade skatteintäkter som var högre än budget, främst på grund av det tillkommande sektorsbidraget till hälso- och sjukvården med 1 267 miljoner kronor.

Dessutom var verksamhetens kostnader 839 miljoner kronor lägre än budget, främst på grund av att övriga kostnader blev 2 366 miljoner kronor lägre. Orsaken var att det i budget ingick en reserv för att hantera risker inom verksamheterna, bland annat för att hantera effekterna av ökad inflation, där utfallet redovisas på respektive kostnadsposter.

8.1.1 Intäkter

Verksamhetens intäkter Mkr	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse mot budget	Avvikelse i procent	Utfall 2023
Patientavgifter sjuk- och tandvård	1 623	1 433	190	13,3%	1 479
Resenärsintäkter	9 456	9 489	-33	-0,3%	8 910
Försäljning av primärtjänster*	3 211	3 552	-340	-9,6%	3 315
Hysesintäkter, försäljning av					

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

övriga tjänster, material, varor	5 801	5 753	49	0,8%	5 647
Statsbidrag och övriga bidrag	8 052	7 701	350	4,6%	9 300
Övriga intäkter	1 822	1 755	67	3,8%	2 134
<i>varav jämförelsestörande poster</i>	25				90
Summa verksamhetens intäkter	29 965	29 682	283	1,0%	30 784

*Primärtjänster utgörs av såld hälso- och sjukvård, tandvård samt försäljning av övriga primärtjänster.

Verksamhetens intäkter uppgick till 29 965 miljoner kronor och översteg budget med 283 miljoner kronor.

Största avvikelsen avser bidrag som var 350 miljoner kronor högre än budget och förklaras av bland annat högre projektintäkter hos Karolinska Universitetssjukhuset.

Patientavgifterna avvek positivt mot budget med 190 miljoner kronor, framför allt inom primärvården och tandvården. Ökningarna förklaras bland annat av en högre produktion än budgeterat.

Resenärsintäkterna inom kollektivtrafiken var 33 miljoner kronor lägre än budget på grund av minskat resande jämfört med budget.

Intäkter för primärtjänster avvek negativt mot budget med 340 miljoner kronor på grund av lägre utomlänsintäkter, framför allt på Karolinska Universitetssjukhuset.

Hyesintäkter och försäljning av material och varor var 49 miljoner kronor högre än budget. Hyresintäkter från uthyrning av lokaler inom kollektivtrafikens verksamhet, samt högre försäljning av material och varor inom hälso- och sjukvård förklarar avvikelsen jämfört med budget.

Övriga intäkter var 67 miljoner kronor högre jämfört med budget och bestod huvudsakligen av ett skadestånd från MTR på 150 miljoner kronor med anledning av pendeltågsavtalet som avslutades i förtid.

8.1.2 Kostnader

Verksamhetens kostnader	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse	Utfall
Mkr	2024	2024	mot budget	i procent	2023
Personalkostnader och inhyrd personal	-35 376	-34 740	-636	-1,8%	-34 435
Pensionskostnader	-9 339	-9 161	-178	-1,9%	-7 849
Köpt hälso- och sjukvård	-28 597	-28 153	-444	-1,6%	-27 196
Köpt trafik	-16 598	-16 328	-269	-1,6%	-16 005
Läkemedel	-10 958	-10 563	-395	-3,7%	-10 247
Material och varor m.m.	-7 928	-7 990	62	0,8%	-7 618
Lämnade bidrag	-2 320	-2 243	-77	-3,4%	-2 422

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Lokalkostnader, hyra av utrustning	-4 432	-4 211	-222	-5,3%	-4 112
Övriga kostnader	-7 455	-10 454	2 998	28,7%	-6 989
<i>varav jämförelsestörande poster</i>	<i>-411</i>				<i>-11</i>
Summa verksamhetens kostnader	-123 005	-123 844	839	0,7%	-116 872

Verksamhetens kostnader uppgick till 123 005 miljoner kronor, vilket var 839 miljoner kronor lägre än budget.

Personalkostnaderna inklusive inhyrd personal uppgick till 35 376 miljoner kronor för året, vilket var 636 miljoner kronor högre än budgeten och en ökning med 941 miljoner kronor jämfört med föregående år. Avvikelsen mot budget förklaras av fler helårsarbeten samt högre lönekostnader. Samtidigt uppgick Region Stockholms samlade kostnader för inhyrd personal till 549 miljoner kronor, vilket är en minskning med 53 procent jämfört med föregående år.

Pensionskostnaderna ökade under året med 1 490 miljoner kronor jämfört med föregående år och avvek mot budget med -178 miljoner kronor, vilket beror på högre löneökningar än budgeterat. Inflationseffekter kopplat till pensionsskulden redovisas inom finansnettot och kommenteras nedan.

Kostnaden för köpt hälso- och sjukvård¹² var 444 miljoner kronor högre än budget med anledning av ökade kostnader för somatisk specialistvård till följd av ökad konsumtion inom specialiserade vårdval inklusive specialiserad rehab, rikssjukvård, hjälpmedel och barn- och ungdomsmedicin.

Kostnad för köpt trafik var 269 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av 266 miljoner kronor högre kostnader än budgeterat för pendeltågstrafiken till följd av det nya avtalet med SJ från mars 2024.

Läkemedelskostnaderna var 395 miljoner kronor högre än såväl budgeten för året som 711 miljoner kronor högre än utfallet föregående år drivet av framför allt prisökningar av receptläkemedel samt ökat användande inom vissa verksamheter framför allt inom akutsjukhusen.

Kostnader för material och varor var 62 miljoner kronor lägre än budget. Kostnaderna för sjukvårdsartiklar och medicintekniskt material översteg budgeten till följd av prisökningar och ökad vårdproduktion, vilket dock vägdes upp av lägre driftskostnader inom trafikverksamheten.

¹² Köpt hälso- och sjukvård avser vård utförd av andra vårdgivare än Region Stockholm.

Lokalkostnaderna var 222 miljoner kronor högre än budgeten för året vilket framför allt berodde på högre kostnader för lokalyr, fastighetsservice och förvaltningsarvode.

Lämnade bidrag avvek negativt mot budget med 77 miljoner kronor vilket främst avsåg vidareförmedling av bidrag från hälso- och sjukvårdsnämnden till Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON, avseende en andel av det tillkommande sektorsbidraget motsvarande Norrtälje kommuns befolkningsandel i länet, 2,7 procent.

Övriga kostnader var 2 998 miljoner kronor lägre än budget. Orsaken var att det i budget ingick en reserv för att hantera risker inom verksamheterna bland annat för effekterna av ökad inflation, medan utfallet redovisas på respektive kostnadsposter. Bland övriga kostnader ingår konsultkostnader som uppgick till 796 miljoner kronor vilket var 38 miljoner kronor lägre än under 2023. Dock översteg konsultkostnaderna budgeten med 93 miljoner kronor.

8.1.3 Skatteintäkter

Skatteintäkter, generella statsbidrag och Utjämnung	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse mot budget	Utfall 2023	Förändring
Mkr					
Skatteintäkter	98 750	99 477	-727	93 405	5,7%
Generella statsbidrag	10 247	7 894	2 353	7 718	32,8%
Utjämnungssystemet	-3 840	-4 039	200	-4 095	-6,2%
Summa	105 158	103 332	1 825	97 028	8,4%
Förändring från föregående år, mkr	8 130	6 304		4 268	
Förändring från föregående år, procent	8,4%	6,5%		4,6%	
Skattesats	12,38	12,38		12,08	

De samlade skatteintäkterna 2024 uppgick till 105 158 miljoner kronor, vilket är 1 825 miljoner kronor högre än budget. Skatteintäkterna uppgick till 98 750 miljoner kronor, vilket är 727 miljoner kronor lägre än budget, vilket förklaras av en svagare skatteunderlagsutveckling. Samtidigt var generella statsbidrag 2 353 miljoner kronor högre än budget på grund av dels en ny överenskommelse mellan SKR och staten avseende läkemedelsförmånen, dels ett sektorsbidrag med syfte att stärka möjligheterna för hälso- och sjukvården att bedriva en god och patientsäker hälso- och sjukvård. Kostnaden till den kommunalekonomiska utjämnungen var 200 miljoner kronor lägre budget.

8.1.4 Finansnetto

Finansnettot uppgick till -5 761 miljoner kronor. I utfallet ingår cirka -4 600 miljoner kronor som avser finansiell kostnad i pensionsskulden, främst med anledning av ökad inflation. Finansnettot avvek negativt mot budget med 63 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen beror främst på ökade pensionskostnader. Samtidigt blev räntekostnaderna lägre än budget till följd av förskjutningar i investeringsplanen.

8.1.5 Balanskravsresultat

Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till -996 miljoner kronor. För att inte behöva återställa ett underskott i balanskravet åberopas synnerliga skäl med anledning av att inflationen har haft en så kraftig påverkan på Region Stockholms pensionskostnader.

Beslutet om att åberopa synnerliga skäl är i enlighet med Kommunallagens 11 kap 13 § och medför att underskottet på 1,0 miljarder kronor inte återställs. Region Stockholm har för 2024 åberopat synnerliga skäl för en minskad soliditet till följd av de högre avsättningarna för Region Stockholms pensioner.

Under 2024 minskade Region Stockholms soliditet med 1,5 procent jämfört med 2023 och uppgick vid årets slut till 14,1 procent. Soliditeten kommer att vara återställd 2026 på 2022 års nivå, förutsatt att de budgeterade överskotten 2025 och 2026 uppnås, vilket är i linje med en god ekonomisk hushållning.

Resultat enligt balanskrav	Utfall	Budget	Utfall
Mkr	2024	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	-972	-4 032	-1 011
Reducering av samtliga realisationsvinster	-24	0	-81
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-996	-4 032	-1 092
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
Balanskravsresultat	-996	-4 032	-1 092

8.1.6 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster	Utfall	Utfall
Mkr	2024	2023
Under verksamhetens intäkter:		
Realisationsvinst	25	90
Under verksamhetens kostnader:		
Realisationsförlust	-2	-2

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Omkostnader vid försäljning av fastigheter	-1	-9
Ändrad beräkningsgrund vid värdering av löneskulder	-409	0
Summa jämförelsestörande poster	-387	80

Jämförelsestörande poster uppgick till -387 miljoner kronor och avser reavinster samt effekten av ändrad beräkningsgrund vid värdering av löneskulder. Reavinst vid försäljning av före detta personalbostäder uppgick till 25 miljoner kronor exklusive omkostnader vid försäljning av fastigheter som uppgick till -0,5 miljoner kronor. Bostadsrättslägenheterna avyttras när hyresgästen avlidit eller flyttat från lägenheten.

Löneskulder har fram till 2023 värderats med kommande års PO-pålägg. Från 2024 ändrades detta i syfte att öka jämförbarheten med andra regioner samt att följa RKR:s uttalande och värdering görs i stället med innevarande års PO-pålägg. Ändringen medför att lönekostnaderna i 2024 års bokslut är högre än de skulle ha varit med tidigare års beräkningsgrund.

8.2 Resultat nämnder och bolag

Mkr	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Utfall 2023
Hälso- och sjukvård					
Hälso- och sjukvårdsnämnden	528,7	0,0	528,7	0,6 %	-772,9
Kommunalförbundet sjukvård och omsorg	-45,4	0,1	-45,4	-5,3 %	-63,1
Primärvårdsnämnden	104,2	0,0	104,2	0,7 %	-174,5
Patientnämnden	2,4	0,0	2,4	5,8 %	2,0
Stockholms läns sjukvårdsområde	70,3	0,0	70,3	0,4 %	-280,2
Karolinska Universitetssjukhuset	-548,7	54,0	-602,7	-2,0 %	-735,8
Södersjukhuset AB	-9,4	26,0	-35,4	-0,5 %	-176,8
Danderyds Sjukhus AB	0,1	23,0	-22,9	-0,3 %	-116,3
Södertälje Sjukhus AB	-6,9	6,0	-12,9	-0,6 %	-43,8
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	51,1	7,0	44,1	4,8 %	5,4
Folktandvården Stockholms Län AB	3,1	-55,0	58,1	3,2 %	23,2
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	-18,0	7,0	-25,0	-3,0 %	-2,7
Tobiasregistret AB	1,3	0,0	1,3	1,9 %	4,5
MediCarrier AB	3,9	3,4	0,5	0,0 %	25,1
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	-8,2	0,0	-8,2		
Rådgivningen i Uppsala AB	-2,5	0,0	-2,5		
Hälso- och sjukvård totalt	125,9	71,5	54,4	0,1 %	-2 306,1
Kollektivtrafik					
Trafiknämnden	-300,0	-254,0	-46,0	-0,1 %	-550,3
varav trafikförvaltningen	-44,2	41,0	-85,2	-0,6 %	-10,9
varav färdtjänstverksamheten	-35,9	4,0	-39,9	-2,0 %	41,0
varav förvaltning för utbyggd tunnelbana	72,2	0,0	72,2	0,9 %	13,9

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

<i>AB Storstockholms Lokaltrafik</i>	-260,0	-299,0	39,0	0,2 %	-594,3
<i>varav AB SL Finans</i>	137,8	0,0	137,8	10,8 %	132,0
<i>varav SL Nya Tunnelbanan AB</i>	32,2	0,0	32,2	0,4 %	0,0
<i>varav Waxholms Ångfartygs AB</i>	39,9	0,0	39,9	6,4 %	37,7
Kollektivtrafik totalt	-300,0	-254,0	-46,0	-0,1 %	-550,3
Kultur					
Kulturnämnden	24,7	0,0	24,7	3,8 %	3,1
Film Stockholm AB	0,1	0,0	0,1	0,2 %	0,1
Kultur totalt	24,7	0,0	24,7	3,6 %	3,1
Regionstyrelsen	127,5	0,0	127,5	4,3 %	202,1
Klimat- och regionutvecklingsnämnden	1,5	0,0	1,5	0,9 %	4,5
Fastigheter och service					
Fastighets- och servicenämnden	764,8	494,0	270,8	3,2 %	673,2
<i>varav Serviceförvaltningen</i>	-4,4	-79,0	74,6	3,8 %	-183,5
<i>varav Fastighetsförvaltningen</i>	769,2	573,0	196,2	3,0 %	856,7
Locum AB	79,2	4,0	75,2	19,1 %	8,5
Fastigheter och service totalt	844,0	498,0	346,0	3,9 %	681,7
Övriga					
Revisorskollegiet	3,4	0,0	3,4	7,2 %	0,3
Landstingshuset i Stockholm AB	-144,6	0,0	-144,6		-159,8
Koncerngemensamma funktioner					
Skadekontot	8,2	0,0	8,2	42,2 %	16,0
Koncernfinansiering	-1 928,0	-4 347,9	2 419,9	4,7 %	78,5
Koncernjusteringar	265,7	-0,1	265,7		1 018,6
Totalt	-971,7	-4 032,4	3 060,7	1,5 %	-1 011,5

Karolinska Universitetssjukhuset, Södersjukhuset AB, Danderyds sjukhus AB, Södertälje sjukhus AB, AISAB, Medhelp sjukvårdsrådgivning AB, Rådgivningen i Uppsala AB, Trafiknämnden samt Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON, hade ett resultat 2024 som avvek negativt mot budget.

Nämnder och bolag inom verksamhetsområdet hälso- och sjukvård redovisar sammantaget ett positivt resultat på 126 miljoner kronor, vilket motsvarar en positiv avvikelse jämfört med budget på 54 miljoner kronor. Den främsta orsaken till det var ett under året tillkommande sektorsbidrag på 1 267 miljoner kronor. Andra avvikelser mot budget var högre kostnader för köpt hälso- och sjukvård samt högre bemanningskostnader än vad som hade budgeterats.

Det samlade resultatet för förvaltningar och bolag inom trafiknämndens ansvarsområde uppgick till -300 miljoner kronor, vilket var 46 miljoner

kronor lägre än budget. Kollektivtrafiken uppnådde därmed inte sitt resultatkrav. De främsta orsakerna till det var att kostnaderna för köpt trafik översteg budgeten med 269 miljoner kronor och att utrangeringarna i främst program Tvärbanan Norra Kistagrenen och Bussterminal Nacka centrum blev 169 miljoner kronor högre än budgeterat.

Landstingshuset i Stockholm AB, LISAB, redovisade ett negativt resultat på 145 miljoner kronor, att jämföra med budgeterat resultat på noll kronor. Den negativa budgetavvikelsen avser främst nedskrivningar av värdet på aktierna i dotterbolagen. Undantaget nedskrivningen hade resultatet uppgått till -50 miljoner kronor.

Koncernfinansiering redovisade ett resultat på -1 928 miljoner kronor, vilket var 2 420 miljoner kronor högre än budget. Inom koncernfinansiering redovisas skatteintäkter, finansiella kostnader, pensioner samt reservering för att hantera risker inom verksamheterna bland annat för effekterna av ökad inflation.

Det är viktigt att nämnder och bolag med resultat som avviker negativt mot budget fortsätter sitt arbete med att ta fram åtgärder i syfte att nå en ekonomi i balans år 2025.

8.2.1 Åtgärder för god ekonomisk hushållning

I Budget 2023 för Region Stockholm anvisades 150 miljoner kronor till åtgärder för god ekonomisk hushållning med förväntad effekthemtagning senast december 2025. Regionstyrelsen fördelade därför under 2023 totalt 150 miljoner kronor till nämnder och bolag, fördelade på 21 projekt. Trafiknämnden, Karolinska Universitetssjukhuset, Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB, SLSO, kulturnämnden, Folk tandvården Stockholms län AB samt fastighets- och servicenämnden har samtliga genomfört projekt för att stärka det ekonomiska resultatet och begränsa kostnadsutvecklingen. För några av projekten väntas full effekt uppnås först under 2025 eller 2026.

Trafiknämnden inledde 2023 ett treårigt projekt för att minska beroendet av externa konsulter. Genom att ersätta konsulter med egna anställda ger lägre kostnader, men främjar också kontinuitet i verksamheten och bidrar till en mer stabil och säker kompetensförsörjning över tid. Sedan arbetet påbörjades har 169 konsultväxlingar genomförts, varav 128 under 2024. Den ackumulerade besparingseffekten är hittills 63 miljoner kronor, jämfört med 141 miljoner kronor enligt planen. Avvikelsen beror främst på att flera planerade konsultväxlingar har skjutits fram till 2025, men högre PO-pålägg under 2023 och 2024 har också bidragit. Prognosen för den totala effekthemtagningen är 217 miljoner kronor 2026.

I ett annat projekt utvecklar trafiknämnden sin kompetens inom analys av data, vilket bland annat väntas göra nämnden till en bättre beställare i samband med att nya trafikavtal ska tecknas. Den ackumulerade effekthemtagningen för 2024 är sex miljoner kronor. Den totala effekthemtagningen bedöms bli 50 miljoner kronor och realiseras först efter 2025.

Inom hälso- och sjukvården finansierar medlen för god ekonomisk hushållning bland annat ett samarbetsprojekt mellan Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) och Södertälje sjukhus. Projektet innebär att patienter som primärvården avser att remittera till akutmottagningen direkt får en digital konsultation med en specialistläkare på akutmottagningen för att om möjligt förhindra remittering, underlätta handläggningen på akutmottagningen och eventuellt undvika inläggning i slutenvården. Konsultationen sker som ett trepartsmöte med läkare och patient i samma rum på vårdcentral eller i hemmet. Under 2024 genomfördes 289 konsultationer och i 20 procent av fallen innebar samtalet att patienten inte behövde uppsöka akuten. I vissa fall fick patienten fortsatt vård inom primärvården eller hänvisades till en annan vårdnivå.

Projektet fortsätter under 2025 och ett antal privata vårdcentraler kommer att ansluta. Arbetssättet bidrar till att patienten får en snabbare och säkrare bedömning liksom till samverkan och kompetensöverföring mellan primärvården och specialistvården. De ekonomiska effekterna uppstår främst på Södertälje sjukhus i form av färre "onödiga" besök på akutmottagningen och färre inläggningar.

Andra projekt inom hälso- och sjukvården handlar om analys för att minska den externa inhyrningen av personal, ett pilotprojekt för taligenkänning vid journalföring, röntgen som styrs på distans, utveckling av robotar för automation i sjukhusmiljö, utveckling av en app för digital schemaläggning inom tandvården och ett samarbete mellan sjukhus, primärvård och kommun för att minska antalet återinläggningar för äldre patienter.

8.2.2 Åtgärdsplaner för en ekonomi i balans

Åtgärdsplaner som nämnder och bolag inom hälso- och sjukvården har arbetat fram för att nå en ekonomi i balans uppgick sammantaget till 2 365 miljoner kronor. Utfallet av åtgärdsplanerna uppgick till 1 812 miljoner kronor vilket motsvarar 77 procent av de framtagna åtgärderna. De främsta åtgärderna avser sänkta kostnader för inhyrd personal och högre intäkter, exempelvis utomlänsintäkter.

Åtgärderna inom hälso- och sjukvården är fördelade på nämnder och bolag inom den egenproducerade vården med 1 627 miljoner kronor samt åtgärder inom hälso- och sjukvårdsnämnden med 729 miljoner kronor och primärvårdsnämnden med nio miljoner kronor.

Åtgärdsplaner som trafiknämnden har arbetat fram för att nå en ekonomi i balans uppgick sammantaget till 402 miljoner kronor. Åtgärderna är fördelade på lägre kostnader för köpt trafik, lägre kostnader för drift och underhåll samt minskade kostnader för specialistkonsulter. Utfallet av åtgärdsplanerna uppgår till 309 miljoner kronor vilket motsvarar 77 procent av framtagna åtgärder.

Åtgärdsplaner hos fastighets- och servicenämnden uppgick till 50 miljoner kronor fördelade på minskade kostnader för inhyrd personal, minskade kostnader för konsulter samt lägre it-kostnader. Utfall av åtgärdsplanerna uppgick till 54 miljoner kronor vilket motsvarar 108 procent av de framtagna åtgärderna.

Samtliga nämnder och bolag har i uppdrag att minska administrativa kostnader, minska kostnader för konsulter samt minska kostnader för inhyrd personal. I utfall för året var administrativa kostnader 319 miljoner kronor lägre än föregående år, konsultkostnader 38 miljoner kronor lägre än föregående år. Region Stockholms samlade kostnader för inhyrd personal var 620 miljoner kronor lägre än föregående år. Majoriteten av minskningen är hänförlig till hälso- och sjukvården.

8.3 Investeringar

Region Stockholm fortsätter att genomföra betydande investeringar inom hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik för att skapa väl fungerande och tillgängliga anläggningar. I budget 2024 fastställdes finansieringen för investeringsutrymmet för år 2024 till 21 675 miljoner kronor och planåren 2025-2033 till 111 miljarder kronor.

Investeringsutfall per verksamhet

Mkr	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Utfall 2023
Hälso- och sjukvård	1 517,7	1 667,9	150,2	1 003,3
Kollektivtrafik	15 322,7	16 813,1	1 490,4	13 449,3
Fastigheter och service	2 248,0	3 187,5	939,6	2 302,1
Övriga nämnder	4,6	6,6	2,0	6,4
varav regionstyrelsen	2,9	3,4	0,5	3,7
varav kulturnämnden	1,7	3,0	1,3	2,7
varav revisorskollegiet	0,0	0,2	0,2	0,3
Region Stockholm totalt	19 093,0	21 675,1	2 582,2	16 761,5

Region Stockholms investeringsutgifter uppgår per december 2024 till 19 093 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 88 procent i förhållande till en budgeterad årsvolym på 21 675 miljoner kronor.

Tidigare omvärldsläge med materialbrist, långa leveranstider samt höga räntor och inflation har fortsatt påverka på Region Stockholms investeringsverksamhet under 2024. Läget har medfört tidsförskjutningar och fördröjningar, vilket resulterat i negativa ekonomiska konsekvenser och ökade utgiftsprognoser för flera pågående investeringar.

8.3.1 Hälso- och sjukvårdsinvesteringar

Mkr	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Utfall 2023
Hälso- och sjukvård				
Hälso- och sjukvårdsnämnden	8,4	7,0	-1,4	8,6
Primärvårdsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Patientnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Stockholms läns sjukvårdsområde	224,2	280,6	56,4	213,0
Karolinska Universitetssjukhuset	668,2	642,0	-26,1	312,6
Södersjukhuset AB	185,9	346,3	160,3	168,6
Danderyds Sjukhus AB	184,4	201,0	16,6	140,7
Södertälje Sjukhus AB	33,5	42,0	8,5	38,5
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	19,6	20,0	0,4	21,3
Folktandvården Stockholms Län AB	61,7	70,0	8,3	56,2
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	107,2	29,0	-78,2	25,9
Tobiasregistret AB	0,0	0,0	0,0	0,0
MediCarrier AB	24,5	30,0	5,5	18,0
Hälso- och sjukvård totalt	1 517,7	1 667,9	150,2	1 003,3

Nämnder och bolag inom hälso- och sjukvård investerar i medicinteknisk utrustning, inventarier och informations- och kommunikationsteknik. Övergripande investeringsutfall för hälso- och sjukvård uppgår till 1 518 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 91 procent av årsbudgeten på 1 668 miljoner kronor.

Driftsatta objekt under året

Driftsatta objekt under året (ack utfall >100 mnkr)	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Prognos Ack utfall	Total budget	Avvikelse
Mnkr						
Karolinska Universitetssjukhuset						
Magnetkamera 7 Tesla	107	95	-12	107	95	-12

Magnetkamera 7 Tesla

I februari driftsattes magnetkamera på Karolinska Universitetssjukhuset till en total investeringsutgift på 107 miljoner kronor. Kameran ger bättre bilder och nya behandlingsmöjligheter för neurologiska sjukdomar.

Utgiften översteg budget med tolv miljoner kronor, vilket berodde på högre utgift för anpassning av lokalen än vad som bedömts i budget.

Större investeringar inom hälso- och sjukvård

Stockholms läns sjukvårdsområdes investeringar består främst av medicinskteknisk utrustning, inventarier, informations- och kommunikationsteknik samt tekniska hjälpmedel. Investeringar inom hjälpmedelsverksamheten utgör 81 procent av årets utfall på 224 miljoner kronor. Den totala utrustningsinvesteringen kopplat till Helix etapp 2 avseende rättspsykiatriska vårdplatser har förskjutits och är främsta anledningen till att utfallet 2024 blev 56 miljoner kronor lägre, vilket motsvarar 80 procent av årets budget. Prognosen är att Helix etapp 2 kommer att kunna tas i drift år 2029.

Karolinska Universitetssjukhusets större investeringar under året utgjordes av magnetkameran 7 Tesla på 107 miljoner kronor. Dessutom investerades 23 miljoner kronor i Intuitive Da Vinci Single-Port, som är en ny typ av robotkirurgi för minskat patientlidande. Sjukhuset blir därmed bland de första i Europa att använda denna för kirurgiska ingrepp. Investering i infusionssystem SÖMTS¹³ på Huddinge, uppgick till 47 miljoner kronor. Leveranserna och driftsättningen har till viss del försenats av arbete med patientdatasystemet och cirka halva investeringen kommer förskjutas till 2025. Utrustning för framtidsanpassning av vårdavdelningar pågår främst på Huddinge. Under året har en avdelning anpassats enligt plan, målet är att anpassa två avdelningar per år. Genomförandet har påverkats negativt av inflation och ökade kostnader inom bygg/ombyggnationer.

Södersjukhusets investeringar utgörs till största delen av investeringar i medicinteknisk utrustning. Det låga investeringsutfallet på 160 miljoner kronor jämfört med budget, vilket motsvarar 54 procent av årets budget, beror på att planerade investeringar motsvarande 156,7 miljoner kronor har förskjutits till 2025 på grund av förseningar. Det gäller främst röntgenutrustning (två DT-maskiner¹⁴, och en Spect-CT¹⁵), PCI utrustning¹⁶ samt utrustning till ombyggnation av Byggnad 17/18 och nya IVA/MIVA¹⁷.

Danderyds sjukhus har under året haft pågående arbeten för ny vårdbyggnad, hus 61, vilket för 2024 uppgick till 67 miljoner kronor. Planen

¹³ SÖMTS: Sjukhusövergripande medicinteknisk utrustning

¹⁴ DT: Datortomografi

¹⁵ SPECT står för *single photon emission computed tomography* och CT står för *computed tomography*, även förkortat DT i Sverige för datortomografi.

¹⁶ PCI: Percutan coronar intervention. Metod för behandling av symtomatiska kranskärlsförträngningar

¹⁷ IVA/MIVA: Intensivvårdsavdelning/Intermediärvårdsavdelning

är att under 2025 driftsätta vårdbyggnad 61. Den kommer då att inrymma totalt 170 vårdplatser och 12 IMA¹⁸-platser.

Under 2023 beslutades att vägburen ambulanssjukvård och prehospitalla läkartjänster ska övergå till Region Stockholm, successivt fram till våren 2025. Ambulanssjukvården i Storstockholm AB har under 2024 övertagit Falcks ambulansområden i Stockholm, samt Capio Läkarbilar vilket omfattar fordon, lokaler och personal. Utgiften för övertagandet av fordon ingick inte i budget för 2024, vilket är den främsta förklaringen till att årets utfall översteg budget med 78 miljoner kronor, vilket motsvarar 370 procent av årets budget. I samband med övergången har ombyggnationer gjorts i befintliga lokaler och skalskydd¹⁹ med mera har implementerats på nya lokaler. Samaritens ambulansverksamhet övertas under våren 2025.

8.3.2 Kollektivtrafikinvesteringar

Mnkr	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Utfall 2023
Kollektivtrafik				
Trafiknämnden	15 322,7	16 813,1	1 490,4	13 449,3
varav Trafikförvaltningen	7 544,7	9 616,0	2 071,3	7 010,0
varav Förvaltning för utbyggd tunnelbana	7 778,0	7 197,1	-580,9	6 439,3
Kollektivtrafik totalt	15 322,7	16 813,1	1 490,4	13 449,3

Årets investeringsutfall inom kollektivtrafiken uppgick till 15 323 miljoner kronor, varav 7 778 miljoner kronor avser utbyggd tunnelbana. Detta motsvarar en upparbetningsgrad jämfört med budget 2024 på 91 procent.

I utfallet ingår ersättningsinvesteringar inom kollektivtrafiken på 3 283 miljoner kronor, vilket motsvarar 21 procent av årets budget. Region Stockholms ersättningsinvesteringar syftar till att bevara värdet på tillgången, bibehålla befintlig nytta och säkerställa en väl fungerande verksamhet. Arbetet sker genom underhåll, livscykelinvesteringar samt byte av tekniska lösningar.

Medfinansiering från stat och kommuner till kollektivtrafiken uppgick under året till 4 986 miljoner kronor, varav 4 468 miljoner kronor, 90 procent, avser utbyggnaden av nya tunnelbanan.

Driftsatta objekt under året

Driftsatta objekt under året (ack utfall >100 mnkr)	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Prognos Ack utfall	Total budget	Avvikelse
--	----------------	----------------	-----------	-----------------------	-----------------	-----------

¹⁸ IMA: Intermediärvårdsavdelningen

¹⁹ Skalskydd: Avser säkerhetsåtgärder som skyddar en byggnads yttre delar, såsom dörrar, fönster och andra åtkomstpunkter,

Mnkr						
12 driftsatta X15p fordon, Program Roslagsbanans utbyggnad	478	539	155	2 445	2 269	-176
24 driftsatta C30 fordon, Program Röda linjens uppgradering	992	1 147	61	7 540	7 540	0
Lilla Lidingöbron	28	0	-28	195	195	0
Råstadepån för laddning av batterielektiska bussar	52	65	13	120	109	-11

Program Roslagsbans utbyggnad, 12 driftsatta X15p fordon

Roslagsbanans befintliga X10p-fordon är drygt 30 år gamla och har uppnått fordonens kravställda ålder och kilometeruttag. År 2013 fattades beslut om anskaffning av 22 stycken nya X15p fordon för att, tillsammans med övriga investeringar inom Program Roslagsbanans utbyggnad, såsom dubbelspårsutbyggnad och mötesplattformar, utöka kapaciteten på banan. Under 2024 har tolv X15p-fordon tagits i drift till en utgift på 478 miljoner kronor. Sammanlagt har 17 fordon av de 22 upphandlade tagits i drift. Resterande fordon planeras att tas i drift under 2025. Avvikelsen mot total budget är en följd av förseningar i leveransen av fordonen. Uppföljning av effektrealisering görs när hela investeringen är genomförd 2026.

Program Tunnelbanan Röda linjen, 24 driftsatta C30 fordon

Program röda linjens uppgradering omfattar huvudsakligen leverans av 96 fordon C30, anpassning av Nybodadepån för trafikering av C30 samt anpassningar av landbaserad it till C30 fordon och till del även C20 fordon. Under året har 24 C30-fordon tagits i drift till en utgift om 992 miljoner kronor. Sammanlagt finns totalt 85 C30-fordon i trafik. Resterande fordon planeras vara driftsatta under 2025. Uppföljning av effektrealisering görs när hela investeringen är genomförd 2027.

Lilla Lidingöbron

Objektet avser en ny bro som ersättning för den gamla Lilla Lidingöbron men med dubbelspår för Lidingöbanan samt med gång- och cykelbana. Lidingö stad ansvarade för byggnationen av den nya bron medan Region Stockholm anpassade el- och signalsystemet samt banöverbyggnaden från den nya bron till hållplatsen vid Ropsten. Arbetet blev försenat i cirka ett år²⁰ men den 26 maj 2024 öppnades spårbron med dubbla spår mellan Ropsten och Torsvik för att klara ett ökat resande med tätare turer. För att hantera den fördyring som uppstått under förseningen, fattade regionfullmäktige ett förnyat genomförandebeslut i april 2024 om att tillföra investeringen 63 miljoner kronor (RS 2024-0096). Den totala investeringsutgiften uppgick till 195 miljoner kronor, vilket är i nivå med senast beslutad totalbudget.

²⁰ Förseningen berodde dels på pandemieffekter, dels på den pågående jordningsproblematiken.

Råstadepån för laddning av batterielektiska bussar

Råstadepån i Sundbyberg är en av Storstockholms större bussdepåer och fungerar som bas för cirka 190 bussar. Investeringen avser att möta framtidens krav på hållbar kollektivtrafik och hantering av elbussar²¹. Råstadepån slutbesiktades i juni 2024 och den totala investeringsutgiften för ombyggnationen uppgick till 120 miljoner kronor, vilket överstiger totalbudget med elva miljoner kronor till följd av högre kostnader kopplat till markföroreningar.

Utfall större investeringsobjekt

Objektbenämning	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse året	Ack utfall totalt	Total prognos	Total budget	Avvikelse totalt	Driftsättningsår
Program Roslagsbanans utbyggnad	715	816	101	10 140	10 744	10 678	-66	2026
Program Bussdepåer	1	0	1	3 304	3 304	3 304	0	2021
Program Slussen	7	46	39	430	485	485	0	2026
Bussterminal Slussen	1 067	1 053	-14	5 289	6 464	5 807	-657	2026
Saltsjöbanan och tunnelbaneentréer Slussen	125	105	-20	307	1 007	989	-18	2028
Program Röda linjens uppgradering	1 179	1 486	307	9 722	10 710	10 710	0	2027
Program Tvärbana Norr Solnagrenen	32	0	-32	5 586	5 604	5 592	-12	2025
Program Spårväg City	0	0	0	2 947	2 947	2 947	0	-
Program Tvärbana Norr Kistagrenen	410	930	520	5 360	8 073	6 521	-1 552	2026
Program Saltsjöbanan	92	52	-41	1 711	1 976	1 837	-139	2028
Danviksbron	27	48	21	97	358	358	0	2027
C20 - uppgradering	103	110	7	1 353	1 400	1 448	48	2025
Livstidsförlängning gröna linjen	33	38	5	267	412	412	0	2026
Manöversystem röd och blå linje	44	149	105	133	541	541	0	2029
Enlunda bussdepå Ekerö	4	163	158	72	891	891	0	2028
Lågfrekvent underhåll X60, X60A, X60	197	156	-40	428	626	626	0	2026
Utbyte av hissar och rulltrappor	192	201	9	1 284	1 494	1 499	-5	2026
Utbyggnad av Älvsjö depå	185	154	-31	634	864	865	1	2026
Upprustning Södra Götgatan	23	14	-9	45	766	766	0	2032
Rissne Tunnelbanedepå	163	284	121	401	1 007	1 007	0	2026
Brandskyddsåtgärder tunnelbana	29	211	182	68	851	843	-8	2028
Nockebybanan ersättning till Akka 4	42	60	18	64	443	402	-41	2027
Roslagsbanan ersättning X10p	1	85	84	129	472	472	0	2027
Saltsjöbanan FUT Fordon X25	22	35	13	42	1 448	1 445	-3	2029

²¹ Målet är att minst 80 procent av trafiken i avtalsområdet Bromma, Sollentuna, Solna och Sundbyberg ska ske med eldrivna bussar.

Större investeringsobjekt som redovisar en avvikelse på minst 100 miljoner kronor jämfört med årets- eller total investeringsbudget kommenteras nedan. Därtill kommenteras investeringsobjektet Utbyggnad Älvsjö depå med anledning av att ett förnyat genomförandebeslut planeras tas innan sommaren 2025.

Program Roslagsbanans utbyggnad

Programmet avser att förbättra trafikeringen på Roslagsbanan genom dubbelspårsutbyggnad, nya x15p-fordon och en ny depå i Vallentuna Molnby. Utfallet för året understeg budgeten med 101 miljoner kronor vilket motsvarar 88 procent av årets budget, främst på grund försenade fordonsleveranserna och komponentbrist. Den totala prognosen på 10 744 miljoner kronor överstiger budgeten med 66 miljoner kronor, vilket har hanterats i ett förnyat genomförandebeslut (RS 2024-0779). Färdigställandet förväntas flyttas fram från 2025 till 2026.

Bussterminal Slussen

Bussterminalen i Katarinaberget genomförs av Stockholms stad som byggherre på uppdrag av Region Stockholm. Investeringsutfallet 2024 översteg budgeten med 14 miljoner kronor, vilket motsvarar 101 procent av årets budget, vilket beror på Stockholm stads produktionstidplan och framdrift. Totalprognos är 6 464 miljoner kronor, vilket överstiger budgeten med 657 miljoner kronor. Detta beror på risk för ökade utgifter framöver. Ett förnyat genomförandebeslut har tagits fram för att hantera finansieringen av utgiftsökningen (RS 2024-1163).

Program Röda linjens uppgradering

Programmet för uppgradering av röda linjen omfattar 96 C30-fordon samt anpassning av Nybodadepån och landbaserad it. Under 2024 är 85, av totalt 96, C30-fordon i trafik. Utfallet för året underskrider budgeten med 307 miljoner kronor, vilket motsvarar 79 procent av årets budget, främst på grund av försenade leveranser. Den totala prognosen på 10 710 miljoner kronor är i nivå med budget. Färdigställandeår prognostiseras till 2027.

Program Tvärbana Norr Kistagrenen

Programmet omfattar nybyggnation av cirka åtta kilometer spårväg och skapar en tvärförbindelse i Stockholmsregionen. I juli 2024 hävde SL, med omedelbar verkan, avtalet med leverantören avseende Tvärbanans Kistagren. Avtalet gäller totalentreprenaden för sträckan Bromma flygplats–Ursviks torg, och hävningen innebär att leverantörens arbeten stoppades och att SL skyndsamt inledde arbetet med att teckna nya avtal för skyddsarbete. Under hösten har arbete med avslut efter hävning pågått parallellt med planering för färdigställande av arbetena längs sträckan. För att hantera denna situation utfärdade AB SL under våren 2023 ett antal garantier till underentreprenörer med syfte att säkerställa betalningsflödet i

kontraktskedjan och ge underleverantörerna betalt för det arbete som utförts. De aktuella garantierna har emellertid visat sig ha utfärdats av befattningshavare som saknat formellt mandat.

Utfallet för året understiger budget med 520 miljoner kronor, vilket motsvarar 44 procent av budget. Den främsta orsaken är hävningen vilket resulterade i en stilleståndsperiod och lägre kostnadsutfall än budgeterat. Totalprognosen uppgår till 8 073 miljoner kronor, vilket överstiger budget med 1 552 miljoner kronor.

Sammantagna omständigheter medför ytterligare risk för förseningar och fördyringar.

I juli 2024 beslutade regionfullmäktige om ett förnyat genomförandebeslut med en utökad budget på 8 073 miljoner kronor, som tillika utgör objektets totalprognos, samt förlängd färdigställandetid (RS 2024-0377).

Med anledning av de problem och fördyringar som uppstått för projektet, samt att betalningsgarantier till underleverantörer utfärdats utan formellt mandat, beslutade regionstyrelsen i november 2024 att genomföra en oberoende extern granskning av investeringsprojektet Tvärbanan Norra Kistagrenen (RS 2024-0955). Granskningen syftar bland annat till att analysera projektet från upphandling, tilläggsavtal och betalningsgarantier, förnyade genomförandebeslut, hävning och efterföljande åtgärder.

Program Saltsjöbanan

Programmet omfattar upprustning och kapacitetsåtgärder på Saltsjöbanan. Utfallet för året översteg budgeten med 41 miljoner kronor, vilket motsvarar 179 procent av årets budget. Avvikelsen beror på ökade kostnader till följd av omprojektering av signalkonfigurationen mellan Tattby och Fisksätra dels, fördröjda bullerskyddsåtgärder dels långa ledtider i bygglovshantering och materielleveranser. Totalprognosen uppgår till 1 976 miljoner kronor vilket överstiger den totala budgeten med 139 miljoner kronor på grund av signalkonfigurationen, uppgradering av gammal signalteknik för hela banan och tågdetektering²².

Manöversystem röd och blå linje

Investeringen avser ett nytt digitalt manöversystem och transmission för röd och blå linje. Utfallet för året understeg därmed budgeten med 105 miljoner kronor, vilket motsvarar 30 procent av årets budget. Under året har installation av optofiber och datanät genomförts, och delar av den första etappen har färdigställts enligt plan. Den totala prognosen på 541

²² Metod för identifiering av tågets position.

miljoner kronor är i linje med budget. Färdigställandeåret beräknas till 2029 vilket är tidigare än planerat.

Enlunda bussdepå Ekerö

Bussdepå på Ekerö²³ ska ersätta den nuvarande depån i Tappström och planeras att stå färdig i december 2028. Utfallet för året understiger budget med 158 miljoner kronor, vilket motsvarar tre procent av årets budget, främst på grund av att entreprenadstarten förskjutits från 2023 till 2025 till följd av överklagat bygglov och att beslutet om vattendom inte erhållits ännu. Totalprognosen på 891 miljoner kronor är i linje med totalbudgeten.

Utbyggnad av Älvsjö depå

Älvsjö pendeltågsdepå byggs om och byggs ut och depån anpassas till de befintliga X60 fordonen. Utfallet för året överstiger budget med 31 miljoner kronor, vilket motsvarar 120 procent av årets budget. Fördyringar bedöms få en negativ påverkan på investeringsobjektets totalprognos. Trafiknämnden avser ta upp förslag om ett förnyat genomförandebeslut innan sommaren 2025, för hur investeringsobjektets omfattning kan anpassas utifrån budget.

Rissne Tunnelbanedepå

Investeringen omfattar en utökning av uppställningsplatser, upprustning och ombyggnad av verkstad samt uppförande av en ny tvätt- och saneringshall. Årets utfall understiger budget med 121 miljoner kronor, vilket motsvarar 57 procent av årets budget på grund av förskjuten tidplan för den nya tvätt- och saneringsanläggningen till 2025-2026. Totalprognosen på 1 007 miljoner kronor är i linje med totalbudgeten.

Brandskyddsåtgärder tunnelbana

Investeringen omfattar installation av brandgaspartier på 34 stationer samt installation och modifiering av stigarledningar på 42 stationer. Utfallet för året understiger budget med 182 miljoner kronor, vilket motsvarar 14 procent av årets budget, på grund av omtag i upphandlingen eftersom inga anbud inkom vid den första upphandlingen. Totalprognosen på 851 miljoner kronor överstiger totalbudget med åtta miljoner kronor.

8.3.3 Utbyggd tunnelbana

²³ Elunda Bussdepå Ekerö var ursprungligen en del av investeringsobjektet Bussdepåer. I samband med regionfullmäktige fattade beslut om ett förnyat genomförandebeslut i maj 2024 separerades det som ett eget investeringsobjekt (RS 2023-0980).

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Objektbenämning	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Ack utfall totalt	Total prognos	Total budget ¹⁾	Avvikelse totalt	Driftsättningsår
Tunnelbana till Nacka och Söderort	3 479	3 379	-100	14 665	25 400	25 400	0	2030
Tunnelbana till Arenastaden	1 102	1 078	-24	4 403	6 509	6 509	0	2028
Station Södra Hagalund	142	201	59	511	1 509	1 509	0	2028
Tunnelbana till Barkarby	1 752	1 043	-709	5 078	6 639	6 639	0	2027
Depå Nya tunnelbanan	844	860	16	3 986	5 884	5 884	0	2026
Fordon FUT	335	179	-156	350	1 737	1 737	0	2030
Tunnelbana till Älvsjö	408	415	7	902	16 703	16 703	0	2034
Depå och fordon Älvsjö	45	44	-1	76	3 612	3 612	0	2034
Summa	8 108	7 197	-911	29 972	67 993	67 993		

¹⁾ Totalbudget för redovisade investeringsobjekt har justerats i enlighet med regionfullmäktiges beslut om budget 2025 (RS 2024-0217), som tillika motsvarar den totala prognosen på 67 993 miljoner kronor. I regionfullmäktiges budget 2024 (RS 2023-0160) uppgick totalbudget till 62 019 miljoner kronor.

Investeringsutfallet 2024 uppgick till 8 108 miljoner kronor. Årets utgifter inkluderar utbetalningen för fordonsförvärvet som redovisas inom trafikförvaltningen. Årets investeringsutfall motsvarar en upparbetsgrad jämfört med budget på 113 procent. Undantaget investeringsobjekt C30 fordon, som redovisas inom trafikförvaltningen, uppgick årets investeringsutfall till 7 778 miljoner kronor.

Prognoserna är justerade efter aktuella prisnivåer och Indexutveckling. Avvikelsen mot årets budget avser främst investering i Tunnelbanan till Barkarby. Under 2024 uppgick investeringsutgifterna till 1 752 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetsgrad på 168 procent av årets budget. Det högre utfallet berodde på försenade arbeten från 2023 som flyttats till 2024, till följd av den tidigare entreprenörens avbrutna arbete. Totalprognosen ligger på 6 639 miljoner kronor.

Region Stockholm har under året uppvaktat Regeringskansliet i syfte att få till stånd en ny förhandling om finansieringen av nya tunnelbanan. Finansieringen enligt tilläggsavtalet 2021 är exklusive risker. I tilläggsavtalet beslutades om ett nytt arbetssätt för att gemensamt minimera och hantera risker som tillämpats sedan dess. Den nuvarande bedömningen utifrån kända och pågående riskutfall och utan beaktande av nya stora riskhändelser, är att utfallet för projektrisker antas bli cirka 1,5 miljarder kronor i prisnivå 2016. Därutöver finns en finansiell risk på cirka 2,4 miljarder i och med att parternas finansiering indexregleras utifrån konsumentprisindex, KPI, medan kostnaderna följer byggindex. Det totala riskutfallet bedöms därmed till cirka 3,9 miljarder kronor i 2016 års prisnivå. Utbyggnaden av tunnelbanan kommer inte att kunna slutföras utan tillkommande medel för att kompensera för utfallet av projektrisker och finansiella risker.

8.3.4 Fastigheter och service

Fastigheter och service	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall
Mnkr	2024	2024		2023
Fastighets- och servicenämnden	2 246,3	3 183,0	936,8	2 300,6
varav Fastighetsförvaltningen	2 176,5	2 951,7	775,2	2 188,9
varav Serviceförvaltningen	69,8	231,3	161,5	111,7
Locum AB	1,7	4,5	2,8	1,5
Fastigheter och service totalt	2 248,0	3 187,5	939,6	2 302,1

Fastighets- och servicenämnden ansvarar för investeringar i sjukvårdsfastigheter och informationstekniksförsörjning. Årets investeringsutfall för fastighets- och service uppgick till 2 248 miljoner kronor, varav 2 177 miljoner kronor avser fastigheter. Detta motsvarar en upparbetsgrad jämfört med budget 2024 på 71 procent.

Utfall större investeringsobjekt i genomförande

Fastighetsinvesteringar genomförande Karolinska universitetssjukhuset, SLSO	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Ack utfall	Total prognos	Total budget	Avvikelse totalt	Driftsättningsår
Mnkr								
HS Ny- och ombyggnad av akutmottagning	87	175	88	237	331	331	0	2024-2026
HS Anpassning 1 avdelning/år Framtidens vårdavdelning, etapp 2	-3	44	47	105	236	236	0	2024-2026
HS Ombyggnad mottagning, 1 per år Framtidens vårdmottagning, etapp 2	20	44	24	76	134	134	0	2024-2027
HS Nytt ventilationssystem C2	108	123	15	171	209	209	0	2025
Helix etapp 2	41	70	29	94	1 050	1 050	0	2028-2029

Ny- och ombyggnad av akutmottagning på Karolinska Universitetssjukhuset

Objektet avser ny- och ombyggnation av akutmottagning med barn- och närakutmottagning och ambulanshall på Huddinge. Besiktning och nyckelöverlämning av ny vuxenakut och ambulanshall skedde enligt tidplan den 6 maj och första patient togs emot i mitten av september.

Ombyggnation av länk mellan den gamla ambulanshallen och den nya vuxenakuten färdigställdes i augusti. Byggnation av barn- och närakut har startats. Årets utfall understeg budget med 88 miljoner kronor, vilket motsvarar 50 procent av årets budget, då starten på byggnationen av barn- och närakut försenades med cirka fyra månader, med anledning av vuxenakutens senarelagda driftsättning med patienter. Byggnationerna av barn- och närakut kommer att pågå fram till och med årsskiftet 2025-2026. Totalprognos uppgår till 331 miljoner kronor och är i linje med totalbudget.

Anpassning avdelningar respektive mottagningar etapp 2, på Karolinska Universitetssjukhus

En etappvis ombyggnation av vårdavdelningar och mottagningar i Huddinge har genomförts. Under året har ombyggnation av två mottagningar färdigställts, mottagning för hematolog i byggnad M41-43 och för CAST²⁴ i byggnad M44. Årets utfall understeg årets budget med 47 miljoner kronor för vårdavdelningar och 24 miljoner kronor för vårdmottagningar, vilket motsvarar 20 procent av årets budget, då ombyggnationerna har pausats i avvaktan på besked från Karolinska Universitetssjukhuset på fortsatt omfattning. Totalprognos uppgår till 236 miljoner kronor för vårdavdelningar respektive 134 miljoner kronor för vårdmottagningar och prognoserna är i linje med objektens totalbudget.

Nytt ventilationssystem C2 på Karolinska Universitetssjukhuset

Upprustning av ventilationsanläggning i byggnad C2 är en del i en planerad upprustning av merparten av ventilationssystemen på Huddinge under en kommande tioårsperiod. Befintliga installationer har rivits och ventilationsanläggningen har satts i provisorisk drift. Nytt fläktrum är under uppförande och tekniska installationer pågår. Färdigställande av anläggningen beräknas ske under kvartal 2, 2025. Totalprognosen uppgår till 209 miljoner kronor och ligger i linje med totalbudget.

Helix etapp 2

Utbyggnad av den rättspsykiatriska anläggningen pågår i Huddinge för att omhänderta en del av vårdens kommande behov av vårdplatser för rättspsykiatrisk vård inom Region Stockholm efter 2026. Årets utfall understeg årets budget med 29 miljoner kronor, vilket motsvarar 58 procent av årets budget, beroende på att upphandlingen för den första etappen inte resulterade i några anbud, vilket i sin tur har lett att arbeten förskjutits i tid. Genomförandebeslut (RS 2023-0941) fattades av regionfullmäktige i mars 2024 till en investeringsutgift på 1 050 miljoner kronor, som tillika utgör objektets totalprognos.

Fastighetsinvesteringar genomförande Danderyds sjukhus, Södertälje sjukhus och Södersjukhuset	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Ack. utfall	Total prognos	Total budget	Avvikelse totalt	Driftsättningsår
Mnkr								
DS - Ny vårdbyggnad, by 61	346	369	23	1 866	1 975	1 975	0	2025
Södertälje sjukhus - By 20 - påbyggnad för geriatrisk vård	184	157	-27	216	394	394	0	2025
SÖS PCI/PACE lab byggnad 01, plan 01	25	0	-25	117	130	130	0	2025
SÖS Modernisering av vårdplatser etapp 1 o 2	332	361	29	531	848	902	54	2026
SÖS IVA platser	25	32	7	46	204	204	0	2027
SÖS Teknisk upprustning byggnad 01, 02, 07 och 09	53	165	112	74	387	387	0	2027

²⁴ Enheten för Cellterapi och Allogen Stamcellstransplantation

Danderyds Sjukhus ny vårdbyggnad byggnad 61

En ny vårdbyggnad, by 61 uppförs på Danderyds sjukhus med vårdplatser, mottagningsverksamheter samt en helikopterflygplats på byggnaden. Samtliga entreprenader har färdigställts med undantag för styrentreprenaden²⁵, där vissa arbeten kvarstår. Årets utgift understeg budget med 23 miljoner kronor, vilket motsvarar 94 procent av årets budget, vilket förklaras av innehållna medel i avslutade entreprenader som inneburit ett lägre utfall 2024. Totalprognosen uppgår till 1 975 miljoner kronor och ligger i linje med totalbudget.

Södertälje sjukhus - By 20 - påbyggnad för geriatrisk vård

På Södertälje sjukhus sker en påbyggnad med fyra våningsplan på byggnad 20, för geriatrisk vård. Årets utgift översteg budget med 27 miljoner kronor, vilket motsvarar 117 procent av årets budget, då påbyggnaden kunnat ske snabbare efter slutförd upphandling än ursprunglig tidplan i budget. Totalprognosen uppgår till 394 miljoner kronor och ligger i linje med totalbudget.

PCI/PACE lab byggnad 01, plan 01 på Södersjukhuset

Ombyggnation och samlokalisering pågår av Södersjukhusets hjärtinterventionsverksamhet. Projektering av nya operationssalar har avslutats och förbesiktningar genomförts. Årets utfall översteg årets budget med 25 miljoner kronor, då investeringen i budget 2024 inrymts inom totalt investeringsutrymme för hyresgästinitierade fastighetsinvesteringar under 100 miljoner kronor. Ett förnyat genomförandebeslut (RS 2024-0511) fattades av regionfullmäktige i oktober 2024 till en investeringsutgift på 130 miljoner kronor, som tillika utgör objektets totalprognos.

Modernisering av vårdplatser etapp 1 och 2 på Södersjukhuset

Upprustning och modernisering av vårdavdelningar i byggnad 17 och 18 på Södersjukhuset pågår. Årets utfall understeg årets budget med 29 miljoner kronor, vilket motsvarar 92 procent av årets budget, med anledning av att de förberedande arbetena och därmed starten för generalentreprenaden försenades under året. Totalprognosen uppgår till 848 miljoner kronor och understiger totalbudget med 54 miljoner kronor, med anledning av att kostnader för evakueringar, provisorier, rivning, förgävesprojektering samt miljösanering har resultatförts.

IVA platser på Södersjukhuset

Objektet avser ny- och ombyggnation av lokaler för intensivvård på Södersjukhuset. Under året har detaljprojektering slutförts och granskning

²⁵ Styrentreprenad: installation, programmering och driftsättning av styrsystem, exempelvis för ventilation, värme, kyla och belysning.

av handlingar pågår inför framttagande av förfrågningsunderlag. Färdigställande av IVA platserna och överlämnande till vårdverksamhet beräknas ske preliminärt kvartal 1, 2027. Totalprognos uppgår till 204 miljoner kronor och är i linje med totalbudget.

Teknisk upprustning byggnaderna 01, 02, 07 och 09 på Södersjukhuset

Teknisk upprustning har under året skett i byggnad 01 högdelen, för byggnaderna 02, 07 och 09 pågår framttagande av förfrågningsunderlag. Årets utgift understeg årets budget med 112 miljoner kronor, vilket motsvarar 32 procent av årets budget, främst beroende på att projekteringstiden förlängts då genomförandet planerats om för att möjliggöra samordningsvinster mellan byggnad 02, 07, 09 och ny- och ombyggnationen av IVA platser på sjukhuset. Totalprognos uppgår till 387 miljoner kronor och är i linje med totalbudget.

Fastighetsinvesteringar genomförande Övriga sjukhus	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse	Ack. utfall	Total prognos	Total budget	Avvikelse totalt	Driftsättningsår
Mnkr								
S:t Görans vårdavdelningar och behandling inkl teknisk upprustning	12	12	0	2 228	2 234	2 234	0	2024
Nacka - Utbyte stammar för avlopp by 01 och 05 lågdelen	16	26	10	23	126	126	0	2026
Rosenlunds sjukhus - By 09 - Vertikalt stambyte	12	88	76	34	275	275	0	2028
Löwenströmska sjukhuset, By 02 Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning	10	17	7	33	682	682	0	2028

S:t Görans vårdavdelningar och behandling inklusive teknisk upprustning

Investeringen avser ny- och ombyggnation av vårdbyggnader på S:t Görans sjukhus. Två nya vårdbyggnader togs i drift under 2020 och 2021. Under 2024 har det avslutande arbetet med förbindelsegång och ny förlossningsentré mellan byggnaderna 20 och 30 färdigställts. Totalprognosen uppgår till 2 234 miljoner kronor och ligger i linje med totalbudget.

Nacka sjukhus - Utbyte stammar för avlopp by 01 och 05 lågdelen

Upprustning av avloppsstammar i byggnad 01 och 05 på Nacka sjukhus pågår. Under året har en entreprenör upphandlats och kontrakterats för upprustningsarbetet. Arbetena beräknas pågå fram till och med hösten 2026. Totalprognos uppgår till 126 miljoner kronor och är i linje med totalbudget.

Rosenlunds sjukhus - By 09 - Vertikalt stambyte

Upprustning av avloppsstammar i byggnad 09 på Rosenlunds sjukhus pågår. Årets utfall understeg årets budget med 76 miljoner kronor, vilket motsvarar 13 procent av årets budget, då genomförandet av stambytet förändrats till att inte ha kvar hyresgäster under arbetet, vilket föranlett tidsförskjutning av investeringen. Utifrån en förändrad omfattning och försenad tidplan fattade fastighets- och servicenämnden ett förnyat genomförandebeslut (FSN 2020-0207) i december 2024, till en investeringsutgift på 275 miljoner kronor, som tillika utgör objektets totalprognos.

Löwenströmska sjukhuset, By 02 Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning

Vid Löwenströmska sjukhuset pågår ombyggnation av rättspsykiatriska vårdavdelningar. Under året har bygglov beviljats och detaljprojektering pågått. Parallellt med projekteringen har det planerats för förberedande markarbeten. Genomförandebeslut (RS 2024-0650) fattades av regionfullmäktige i december 2024 till en investeringsutgift på 682 miljoner kronor, som tillika utgör objektets totalprognos.

Serviceförvaltningen

Serviceförvaltningens it-investeringar understeg budget med 162 miljoner kronor, vilket motsvarar 30 procent av årets budget, där förseningar orsakades av en överklagad upphandling vid Karolinska Universitetssjukhuset samt minskat inköpsbehov och fördröjd hantering av datorutbyten.

9. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

9.1 Finansiering

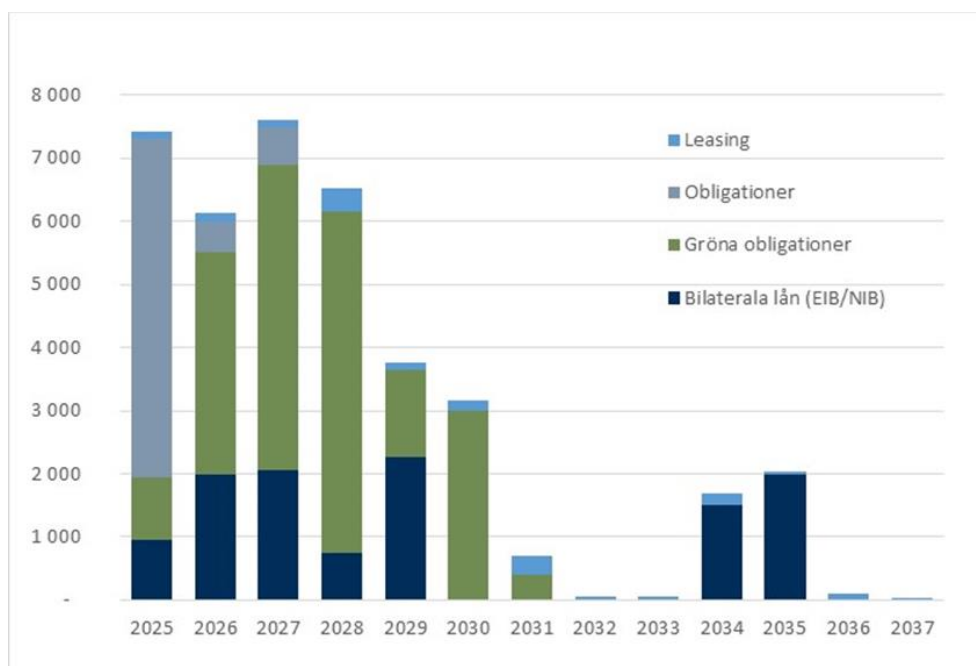
Region Stockholms kreditbetyg om AA+ kvarstår, men sattes på positiva utsikter i mars 2024 av kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor´s där de ser en möjlighet att kreditbetyget kan komma att höjas till högsta nivå, AAA, primärt med anledning av fortsatt starka kassaflöden och sjunkande skuld. Standard & Poor´s har till och med mars 2026 på sig att besluta om kreditbetyget kommer att höjas eller ej.

Regionfullmäktige har fastställt en upplåningsram på 95 miljarder kronor. Summan avser samtliga avtalade låne- och kreditlöften, låneprogram och leasingförpliktelser samt checkräkningskrediter. Regionens räntebärande skulder minskade under året med 1,9 miljarder kronor och uppgick per den sista december 2024 till 44,8 miljarder kronor. I det beloppet ingår skuld för finansieringen av sjukhuset Nya Karolinska Solna som vid bokslutstillfället uppgick till 5,2 miljarder kronor.

Räntebindningstiden på skuldportföljen får enligt Region Stockholms finansiella riktlinjer uppgå till 2-5 år. Under året varierade den mellan 2,9 och 3,2 år och uppgick per sista december 2024 till cirka 2,9 år. Ställningen per den sista december medför att cirka 28 procent av den totala skuldportföljen ränteomsätts under det närmaste året.

Region Stockholms finansiella riktlinjer ställer krav på att likviditetsbehovet och den kortsiktiga betalningsförmågan alltid ska vara säkrad genom avtalad finansiering. Per den 31 december 2024 uppgick det maximala likviditetsbehovet de kommande sex månaderna till 5,1 miljarder kronor. Den avtalade finansieringen uppgick vid samma tidpunkt till totalt 10,3 miljarder kronor varav checkkredit knuten till koncernkontot om tre miljarder kronor, en kreditfacilitet mot affärsbanker om fem miljarder kronor samt ännu ej nyttjade låneavtal mot Europeiska Investeringsbanken, EIB, om drygt två miljarder.

I diagrammet nedan visas förfallostrukturen för Region Stockholms skuldportfölj.



9.2 Region Stockholms hälsoobligation visar positivt resultat

Region Stockholm är först i världen med att innovativt bjuda in externa aktörer att bedriva förebyggande hälsoinsatser som finansieras via en så kallad hälsoobligation. Det innebär att nya metoder att förhindra ohälsa provas där privat och offentlig sektor delar på riskerna. Det är unikt. Den första hälsoobligationen rör prevention av diabetes typ 2 och återbetalningen och räntan är kopplade till hur framgångsrik den preventiva insatsen blir. Insatsen innebär i det här fallet att personer i riskzonen att utveckla diabetes typ 2 sedan i februari 2021 deltar i ett digitalt hälsoprogram. Insatsen har nu pågått i fyra år och varit framgångsrik. Totalt 46 procent av de 925 deltagarna befinner sig inte längre i riskzonen för att utveckla diabetes typ 2. Kvinnor har hittills lyckats bättre än män.

9.3 Pensioner

Regionkoncernens totala pensionsförpliktelser vid utgången av 2024 uppgick till 72 887 miljoner kronor inklusive särskild löneskatt, varav 50 141 miljoner kronor utgjordes av avsättning i balansräkningen och 22 746 miljoner kronor utgjordes av ansvarsförbindelsen.

Finansiella placeringar avseende pensionsmedel finns inte, i stället återlånas pensionsmedel i sin helhet i verksamheten. Totala återlånade medel uppgick vid utgången av 2024 till 72 887 miljoner kronor, vilket motsvarar en konsolideringsgrad om noll procent.

Regionkoncernens totala pensionskostnader, inklusive de finansiella pensionskostnaderna, uppgick 2024 till 13 926 miljoner kronor, vilket är 911 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen mot budget beror på att inkomstbasbeloppets uppräkningsbelopp blev lägre än antagandet i budget och medförde att avsättningarna ökade. Dessutom var löneökningar högre än budget under 2024 vilket också bidrog till ökade pensionskostnader.

10. Förväntad utveckling

Omvärldens utveckling är osäker till följd av den geopolitiska utvecklingen samt tilltagande polarisering. Pågående krig och kriser i omvärlden påverkar världsekonomin och den svenska ekonomin. Region Stockholm står inför ett antal utmaningar under de kommande åren där nämnder och bolag kommer att behöva kraftsamla för att ställa om mot de nya förutsättningarna. Krav på robust och hållbar verksamhet kräver en god ekonomisk hushållning.

I Budget 2024 stärktes Region Stockholms ekonomi med en skattehöjning motsvarande 30 öre, vilket gav 2,4 miljarder kronor i ökade intäkter. Förstärkningen har främst gått till hälso- och sjukvården och kollektivtrafiken, för att säkerställa att kärnverksamheterna kan fortsätta utan nedskärningar och med ökad beredskap. Höjningen är till viss del tillfällig och i Budget 2025 har regionfullmäktige aviserat en sänkning på 5 öre för 2026. Det ekonomiska utgångsläget inför 2025 och kommande planår bedöms som stabilt, även om det finns ett flertal riskområden. Om de budgeterade överskotten för 2025 och 2026 uppnås kommer regionens soliditet vara återställd till 2022 års nivå senast 2026, vilket är i linje med en god ekonomisk hushållning. Positiva ekonomiska resultat är viktiga för att hantera konjunktur svängningar, oförutsedda kostnader och framtida investeringar.

Kommunsektorns köpkraft förväntas växa i takt med att ekonomi återhämtar sig och inflationen sjunker. År 2025 väntas konjunkturen stärkas, vilket leder till fler arbetande timmar och ökad lönesumma, vilket i sin tur ger högre skatteintäkter. År 2026 ökar skatteunderlaget ytterligare. Avgifterna för den kommunalekonomiska utjämningen beräknas öka från 3,8 miljarder kronor år 2025 till 6,9 miljarder kronor år 2027. Om förslaget till ny kostnadsutjämning skulle beslutas kommer avgifterna stiga ytterligare, vilket kommer kräva åtgärder för att få en ekonomi i balans för Region Stockholm. Inkluderat den aviserade sänkningen av skattesatsen till 12,33 öre per skattekrona från 2026 uppgår utvecklingen av de samlade skatteintäkterna till i genomsnitt 4,1 procent under åren 2025-2027.

Prisutvecklingen påverkar regionens kostnader. Enligt Konjunkturinstitutets prognos väntas en kortvarig deflation på -0,39 procent under 2025, följt av en återgång till inflation på 1,0 procent 2026 och 2,4 procent 2027. Lönekostnaderna väntas öka med 3,5 procent 2025, vilket är högre än tidigare prognoser. Även om inflationens påverkan på personalkostnaderna minskar jämfört med 2023-2024, kommer det fortsatt vara en utmaning att hålla kostnaderna nere.

Den demografiska förändringen då antalet 75 år och äldre ökar med fem procent per år ställer högre krav på hälso- och sjukvården. Detta samtidigt som antalet i arbetsför ålder inte ökar i samma takt som tidigare vilket bidrar till en lägre skatteökningstakt. Den genomförda skattehöjningen på 30 öre ger förutsättningar för att klara av en högre kostnadsutveckling och därmed en förstärkning till verksamheten.

Kompetensförsörjningen inom Region Stockholms verksamheter är en viktig förutsättning för att Region Stockholm fortsatt ska kunna producera och leverera verksamhet. Under 2025 och de kommande åren kommer regionen fortsatt satsa på vidareutbildning av medarbetare, satsa på förbättrad arbetsmiljö samt minska sjukfrånvaron och genomföra åtgärder för en minskad personalomsättning. Arbetet med att minimera behovet av inhyrd personal, minska de administrativa kostnaderna samt minska beroendet av konsulter kommer att fortsätta.

Inom kollektivtrafiken har resandeutvecklingen stabiliserats på en nivå kring 85 procent av resandevolymerne före pandemin. Eftersom biljettintäkterna inte nått de nivåer som var planerade innan pandemin budgeterar trafiknämnden och AB Storstockholm Lokaltrafik att ha ett lägre resultatkrav under 2025. För att vara i balans med de ekonomiska målen till 2026 kommer verksamheten behöva arbeta för ett ökat resande och därmed högre biljettintäkter men också stävja kostnadsutvecklingen genom effektivare trafikavtal, strukturerade underhållsplaner och en effektiv planering av bemanningen.

Flerårsöversikt	Utfall	Budget	Plan	Plan
Mkr	2024	2025	2026	2027
Verksamhetens intäkter	29 965	29 993	30 342	30 342
Verksamhetens kostnader	-123 005	-128 041	-127 989	-131 186
Avskrivningar	-7 329	-8 067	-8 794	-9 174
Verksamhetens nettokostnader	-100 368	-106 114	-106 441	-110 018
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	105 158	107 243	111 169	115 658
Verksamhetens resultat	4 790	1 130	4 728	5 640
Finansnetto	-5 761	1 055	2 474	3 603
Årets resultat	-972	75	2 254	2 037
Årets resultat i förhållande till de samlade skatteintäkterna	-0,9%	0,1%	2,0%	1,8%
Investeringar	19 093	21 573	19 835	15 181
Räntebärande skulder	44 842	48 023	52 561	51 106
Soliditet inkl totala pensionsförpliktelser	1,3%	1,7%	3,4%	4,8%
Självfinansieringsgrad investeringar inkl medfinansiering	100%	67%	67%	100%

Utvecklingen av de budgeterade samlade skatteintäkter för åren 2025-2027 bedöms bli ett genomsnitt på 3,2 procent i förhållande till 2024. Justerat

för sektorsbidraget är ökningstakten 3,9 procent i genomsnitt den kommande perioden 2025-2027, vilket inkluderar en planerad sänkning av skattesatsen med 5 öre 2026. Detta kan jämföras med åren 2022-2024 som hade en genomsnittlig utveckling, inklusive generella statsbidrag för pandemin under 2022, på 5,5 procent per år. I budgeten 2025 beslutades att biljettpriserna ökar med 40 kronor för ett 30-dagarskort till 1 060 kronor samt med en krona till 43 kronor för en enkelbiljett. För 2026 är inga prisjusteringar aviserade.

Investeringarna inom Region Stockholm kommer fortsatt att ligga på en hög nivå och uppgår till totalt cirka 56 miljarder kronor under budget- och planperioden 2025-2027. Beaktat de investeringar där Region Stockholm har avtal med staten och kommuner om medfinansiering uppgår självfinansieringsgraden under perioden 2025-2027 till ett genomsnitt på 79 procent per år.

Regeringen har aviserat kommande förordningar av statsbidrag för omställning till god och nära vård och insatser för ökad vårdkapacitet och kortare vårdköer. Överenskommelser har träffats mellan regeringen och SKR avseende förutsättningar och prestationskrav för att kunna rekquirera medel från de riktade statsbidragen förlossningsvård och kvinnors hälsa, Jämlik och effektiv cancervård med kortare väntetider samt insatser inom området psykisk hälsa och suicidprevention.

11. Ekonomisk redovisning

11.1 Resultaträkning

Mkr	Not	Regionkoncernen				Regionen		
		2024	2023	Budget	Avvikelse	2024	2023	Budget
Verksamhetens intäkter	2	29 965	30 784	29 682	283	17 260	18 253	17 526
Verksamhetens kostnader	2	-123 005	-116 872	-123 844	839	-116 784	-109 305	-118 319
Avskrivningar	3	-7 329	-7 080	-7 506	176	-2 933	-2 934	-3 103
Verksamhetens nettokostnader		-100 368	-93 168	-101 667	1 298	-102 457	-93 987	-103 895
Därav jämförelsestörande poster	7	-387	80	0	-387	-341	66	0
Skatteintäkter	4	98 750	93 405	99 477	-727	98 750	93 405	99 477
Generella statsbidrag och utjämning	4	6 408	3 623	3 855	2 553	6 408	3 623	3 855
Summa samlade skatteintäkter		105 158	97 028	103 332	1 825	105 158	97 028	103 332
Finansiella intäkter	5	254	238	201	52	1 546	1 183	1 499
Finansiella kostnader	6	-6 015	-5 110	-5 899	-116	-5 168	-5 179	-4 691
Finansnetto		-5 761	-4 871	-5 698	-63	-3 622	-3 995	-3 192
Därav jämförelsestörande poster	7	0	0	0	0	-214	-878	0
Extraordinära poster		0	0	0	0	0	0	0
Årets resultat		-972	-1 011	-4 032	3 061	-921	-954	-3 755

11.2 Balansräkning

Mkr	Not	Regionkoncernen		Regionen	
		2024	2023	2024	2023
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Nyttjanderätter och andra immateriella anläggningstillgångar	9	619	688	222	220
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	70 881	70 238	36 437	36 312
Maskiner och inventarier	11	36 464	33 112	14 667	13 614
Pågående nyanläggningar, förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	49 073	41 461	8 427	8 286
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Finansiella anläggningstillgångar	13	4 426	3 962	55 832	49 936
Summa anläggningstillgångar		161 462	149 460	115 586	108 369
Omsättningstillgångar					
Förråd m.m.		713	609	317	249
Kortfristiga fordringar	14	10 769	12 361	22 367	25 016
Kortfristiga placeringar		0	0	0	0
Kassa och bank		4 107	4 163	1 109	1 053
Summa omsättningstillgångar		15 589	17 132	23 793	26 318
Summa tillgångar		177 051	166 593	139 379	134 687

Balansomslutningen ökade under 2024 och uppgick vid årets slut till 177 miljarder kronor. Region Stockholms soliditet, den långsiktiga betalningsförmågan, minskade med en procentenhet jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av det negativa resultatet. Vid årets slut uppgick soliditeten till 14,1 procent exklusive de pensionsförbindelser som redovisas som ansvarsförbindelse. Om de pensioner som redovisas som ansvarsförbindelse räknas med uppgick soliditeten till 1,3 procent.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Mkr		Regionkoncernen		Regionen	
	Not	2024	2023	2024	2023
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital	15				
Eget kapital vid årets början		25 989	27 000	26 031	26 985
<i>varav resultatutjämningsreserv</i>		7 128	7 128	7 128	7 128
Årets resultat		-972	-1 011	-921	-954
Eget kapital vid årets slut		25 017	25 989	25 110	26 031
<i>varav resultatutjämningsreserv</i>		7 128	7 128	7 128	7 128
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	16	50 141	42 253	36 913	31 215
Andra avsättningar	17	551	532	309	329
Summa avsättningar		50 691	42 785	37 222	31 545
Skulder					
Långfristiga skulder	18	68 884	66 127	37 713	40 182
Kortfristiga skulder	19	32 458	31 692	39 333	36 929
Summa skulder		101 342	97 819	77 046	77 111
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		177 051	166 593	139 379	134 687
Panter och därmed jämförliga säkerheter					
		inga	inga	inga	inga
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna		22 746	22 189	22 746	22 189
Övriga ansvarsförbindelser	20	2 142	2 092	20 894	18 479
Summa ansvarsförbindelser		24 888	24 281	43 640	40 668

11.3 Kassaflödesanalys

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Den löpande verksamheten				
Årets resultat	-972	-1 011	-921	-954
Justering för ej likviditetspåverkande poster*	15 451	12 876	8 848	8 243
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	14 479	11 865	7 926	7 289
Ökning(-) resp minskning(+) av förråd och varulager	1 591	45	2 649	-41
Ökning(-) resp minskning(+) kortfristiga fordringar	-104	849	-68	-2 593
Ökning (+) resp minskning (-) av kortfristiga skulder (exkl leasing- och lånefinansiering)	46	1 548	444	-641
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16 013	14 307	10 951	4 014
Investeringsverksamheten				
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-30	-286	-23	-69
Investering i materiella anläggningstillgångar	-19 076	-16 499	-4 321	-3 967
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	23	134	61	120
Lämnade aktieägartillskott		0	-272	-400
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19 083	-16 651	-4 556	-4 316
Finansieringsverksamheten				
Nyupptagna lån	4 422	4 857	5 659	9 079
Amortering av långfristiga skulder	-6 000	-5 400	-6 000	-5 400
Förändring långfristiga fordringar	-464	-841	-5 838	-3 721
Förändringar långfristiga skulder	200	563	-679	-270
Förändring av leasingfinansiering	-130	-1 006	0	0
Erhållna bidrag	4 986	5 568	518	656
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 014	3 741	-6 340	344
Årets kassaflöde	-56	1 397	56	42
Likvida medel vid årets början	4 163	2 766	1 053	1 011
Likvida medel vid årets slut	4 107	4 163	1 109	1 053
*) Specifikation av ej likviditetspåverkande poster				
Av- och nedskrivningar	7 329	7 080	2 933	2 934
Förändring av avsättningar	7 906	6 147	5 677	4 391
Realisationsresultat och utrangeringar	274	79	49	-26
Övriga poster	-58	-430	-27	944
Justering för ej likviditetspåverkande poster	15 451	12 876	8 633	8 243

Trots det negativa resultatet är kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 16 013 miljoner kronor, vilket beror på poster som inte påverkar kassaflödet, främst avskrivningar och avsättning till pensioner som inte medför någon utbetalning under året.

Årets investeringar påverkar kassaflödet med -19 106 miljoner kronor. Försäljning av anläggningstillgångar på 23 miljoner kronor avser försäljning av före detta personalbostäder. Inom finansverksamheten har kassaflödet påverkats av amortering på lån och leasingskuld med -1 972 miljoner kronor. Erhållen medfinansiering till investeringar inom kollektivtrafiken uppgick till 4 986 miljoner kronor. Likvida medel per 31 december 2024 uppgick därmed till 4 107 miljoner kronor.

Sammantaget uppgick årets kassaflöde till -56 miljoner kronor.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

11.4 Driftsredovisning

Mkr	Intäkter*	Kostnader*	Utfall	Budget	Avvikelse
	2024	2024	2024	2024	mot budget
Hälso- och sjukvård					
Hälso- och sjukvårdsnämnden	92 944,4	-92 415,7	528,7	0,0	528,7
Primärvårdsnämnden	14 882,1	-14 777,9	104,2	0,0	104,2
Patientnämnden	42,7	-40,3	2,4	0,0	2,4
Kommunalförbundet sjukvård och omsorg	2 259,5	-2 305,0	-45,4	0,1	-45,4
Stockholms läns sjukvårdsområde	17 070,1	-16 999,8	70,3	0,0	70,3
Karolinska Universitetssjukhuset	29 320,3	-29 869,0	-548,7	54,0	-602,7
Södersjukhuset AB	7 978,4	-7 987,8	-9,4	26,0	-35,4
Danderyds Sjukhus AB	7 008,1	-7 008,0	0,1	23,0	-22,9
Södertälje Sjukhus AB	2 098,3	-2 105,2	-6,9	6,0	-12,9
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	922,4	-871,3	51,1	7,0	44,1
Folktandvården Stockholms Län AB	1 981,4	-1 978,3	3,1	-55,0	58,1
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	932,3	-950,3	-18,0	7,0	-25,0
Tobiasregistret AB	80,3	-79,1	1,3	0,0	1,3
MediCarrier AB	1 373,5	-1 369,6	3,9	3,4	0,5
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	92,9	-101,1	-8,2	0,0	-8,2
Rådgivningen i Uppsala AB	25,8	-28,2	-2,5	0,0	-2,5
Hälso- och sjukvård totalt	179 012,5	-178 886,7	125,9	71,5	54,4
Kollektivtrafik					
Trafiknämnden	42 661,4	-42 961,4	-300,0	-254,0	-46,0
<i>varav trafikförvaltningen</i>	<i>13 880,5</i>	<i>-13 924,6</i>	<i>-44,2</i>	<i>41,0</i>	<i>-85,2</i>
<i>varav färdtjänstverksamheten</i>	<i>1 997,7</i>	<i>-2 033,6</i>	<i>-35,9</i>	<i>4,0</i>	<i>-39,9</i>
<i>varav förvaltning för utbyggd tunnelbana</i>	<i>9 030,7</i>	<i>-8 958,5</i>	<i>72,2</i>	<i>0,0</i>	<i>72,2</i>
AB Storstockholms Lokaltrafik	25 739,9	-25 999,8	-260,0	-299,0	39,0
<i>varav AB SL Finans</i>	<i>1 396,2</i>	<i>-1 258,3</i>	<i>137,8</i>	<i>0,0</i>	<i>137,8</i>
<i>varav SL Nya Tunnelbanan AB</i>	<i>7 987,4</i>	<i>-7 955,1</i>	<i>32,2</i>	<i>0,0</i>	<i>32,2</i>
<i>varav Waxholms Ångfartygs AB</i>	<i>611,8</i>	<i>-571,9</i>	<i>39,9</i>	<i>0,0</i>	<i>39,9</i>
Kollektivtrafik totalt	42 661,4	-42 961,4	-300,0	-254,0	-46,0
Kultur					
Kulturnämnden	667,5	-642,9	24,7	0,0	24,7
Film Stockholm AB	25,7	-25,7	0,1	0,0	0,1
Kultur totalt	693,3	-668,5	24,7	0,0	24,7
Regionstyrelsen	3 098,7	-2 971,2	127,5	0,0	127,5
Klimat- och hållbarhetsnämnden	164,5	-163,0	1,5	0,0	1,5
Fastigheter och service					
Fastighets- och servicenämnden	8 709,4	-7 944,6	764,8	494,0	270,8
<i>varav Serviceförvaltningen</i>	<i>1 970,2</i>	<i>-1 974,6</i>	<i>-4,4</i>	<i>-79,0</i>	<i>74,6</i>
<i>varav Fastighetsförvaltningen</i>	<i>6 739,2</i>	<i>-5 970,1</i>	<i>769,2</i>	<i>573,0</i>	<i>196,2</i>
Locum AB	440,3	-361,1	79,2	4,0	75,2
Fastigheter och service totalt	9 149,7	-8 305,7	844,0	498,0	346,0

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Övriga					
Revisorskollegiet	48,1	-44,7	3,4	0,0	3,4
Landstingshuset i Stockholm AB	6,4	-151,0	-144,6	0,0	-144,6
Koncerngemensamma funktioner					
Skadekontot	24,9	-16,8	8,2	0,0	8,2
Koncernfinansiering	124 404,2	-126 332,2	-1 928,0	-4 347,9	2 419,9
Koncernjusteringar	-223 886,5	224 152,3	265,7	-0,1	265,7
Resultat samtliga resultatenheter	135 377,1	-136 348,8	-971,7	-4 032,4	3 060,7

* Intäkter motsvarar verksamhetens intäkter, skatteintäkter och generella statsbidrag samt finansiella intäkter.

Kostnader motsvarar verksamhetens kostnader, avskrivningar och finansiella kostnader.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

11.5 Investeringsredovisning

Mkr	Utfall 2024	Budget 2024	Avvikelse mot budget	Bokslut 2023
Hälso- och sjukvård				
Hälso- och sjukvårdsnämnden	8,4	7,0	-1,4	8,6
Primärvårdsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Patientnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Stockholms läns sjukvårdsområde	224,2	280,6	56,4	213,0
Karolinska Universitetssjukhuset	668,2	642,0	-26,1	312,6
Södersjukhuset AB	185,9	346,3	160,3	168,6
Danderyds Sjukhus AB	184,4	201,0	16,6	140,7
Södertälje Sjukhus AB	33,5	42,0	8,5	38,5
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	19,6	20,0	0,4	21,3
Folktandvården Stockholms Län AB	61,7	70,0	8,3	56,2
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	107,2	29,0	-78,2	25,9
Tobiasregistret AB	0,0	0,0	0,0	0,0
MediCarrier AB	24,5	30,0	5,5	18,0
Hälso- och sjukvård totalt	1 517,7	1 667,9	150,2	1 003,3
Kollektivtrafik				
Trafiknämnden	15 322,7	16 813,1	1 490,4	13 449,3
<i>varav Trafikförvaltningen</i>	<i>7 544,7</i>	<i>9 616,0</i>	<i>2 071,3</i>	<i>7 010,0</i>
<i>varav Förvaltning för utbyggd tunnelbana</i>	<i>7 778,0</i>	<i>7 197,1</i>	<i>-580,9</i>	<i>6 439,3</i>
Kollektivtrafik totalt	15 322,7	16 813,1	1 490,4	13 449,3
Fastigheter och service				
Fastighets- och servicenämnden	2 246,3	3 183,0	936,8	2 300,6
<i>varav Fastighetsförvaltningen</i>	<i>2 176,5</i>	<i>2 951,7</i>	<i>775,2</i>	<i>2 188,9</i>
<i>varav Serviceförvaltningen</i>	<i>69,8</i>	<i>231,3</i>	<i>161,5</i>	<i>111,7</i>
Locum AB	1,7	4,5	2,8	1,5
Fastigheter och service totalt	2 248,0	3 187,5	939,6	2 302,1
Övriga				
Regionstyrelsen	2,9	3,4	0,5	3,7
Klimat- och regionplanenämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Kulturnämnden	1,7	3,0	1,3	2,7
Revisorskollegiet	0,0	0,2	0,2	0,3
Investeringar totalt	19 093,0	21 675,1	2 582,2	16 761,5

11.6 Administrativa kostnader

Administrativa kostnader	Utfall	Budget	Avvikelse
Mkr	2024	2024	
Hälso- och sjukvårdsnämnden	854,2	885,4	31,2
Primärvårdsnämnden	149,9	149,8	-0,1
Patientnämnden	1,7	1,7	0,0
Kommunalförbundet sjukvård och omsorg	30,1	35,8	5,6
Stockholms läns sjukvårdsområde	216,0	197,1	-18,9
Karolinska Universitetssjukhuset	531,9	565,2	33,3
Södersjukhuset AB	146,5	145,0	-1,5
Danderyds Sjukhus AB	104,5	88,8	-15,7
Södertälje Sjukhus AB	85,7	68,7	-17,0
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	16,3	15,1	-1,2
Folk tandvården Stockholms Län AB	84,2	71,5	-12,7
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	45,0	33,7	-11,4
Tobiasregistret AB	2,8	4,4	1,6
MediCarrier AB	65,2	66,9	1,8
Trafiknämnden	472,3	458,0	-14,3
Kulturnämnden	24,6	25,9	1,4
Regionstyrelsen	668,3	793,7	125,5
Klimat- och regionplanenämnden	0,2	0,0	-0,2
Fastighets- och servicenämnden	1 805,4	1 641,9	-163,6
varav Serviceförvaltningen	1 804,2	1 637,0	-167,2
varav Fastighetsförvaltningen	1,2	4,9	3,6
Locum AB	103,4	361,0	257,5
Revisorskollegiet	0,0	0,0	0,0
Film Stockholm AB	1,5	1,8	0,3
Skadekontot	16,8	19,3	2,5
Koncernjusteringar	-1 858,2	-1 565,1	293,1
Summa administrativa kostnader	3 568,2	4 065,5	497,3

* Administrativa kostnader för Fastighetsförvaltningen redovisas inom Locum AB. Revisorskollegiet omfattas inte av mätningen. I de administrativa kostnaderna ingår verksamhetens kostnader men inte avskrivningar.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

12. Hälso- och sjukvård

Region Stockholm ansvarar för hälso- och sjukvård och tandvård för Stockholms läns invånare. Verksamheten omfattar allt från sjukvård, tandvård och hälsofrämjande arbete till forskning, utbildning och utveckling.

12.1 Ekonomiskt resultat

Resultat hälso- och sjukvård	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse i	Utfall
Mkr	2024	2024		procent	2023
Patientavgifter	1 623	1 433	190	13,3 %	1 479
Anslag	81 005	81 005	0	0,0 %	73 823
Statsbidrag	4 790	2 936	1 854	63,1 %	677
Övriga intäkter	16 432	16 229	203	1,2 %	19 428
Summa verksamhetens intäkter	103 849	101 602	2 247	2,2 %	95 407
Personalkostnader och inhyrd personal	-42 726	-41 918	-808	-1,9 %	-40 297
Köpt hälso- och sjukvård, tandvård	-29 183	-28 679	-504	-1,8 %	-27 722
Övriga kostnader	-29 694	-28 540	-1 155	-4,0 %	-27 909
Summa verksamhetens kostnader	-101 604	-99 137	-2 467	-2,5 %	-95 928
Avskrivningar	-1 316	-1 466	149	8,9 %	-1 285
Verksamhetens resultat	929	999	-71		-1 806
Finansiella intäkter	716	398	319	80,1 %	571
Finansiella kostnader	-1 519	-1 326	-194	-14,6 %	-1 070
Resultat	126	72	54		-2 306

Tabellen redovisar det sammanlagda utfallet för Region Stockholms nämnder och bolag inom hälso- och sjukvård

Den samlade hälso- och sjukvårdens resultat 2024 uppgick till 126 miljoner kronor, vilket var 54 miljoner kronor högre än budget. Den främsta orsaken till detta var ett under året tillkommande sektorsbidrag på 1 267 miljoner kronor. Andra avvikelser mot budget var högre kostnader för köpt hälso- och sjukvård samt högre bemanningskostnader än vad som hade budgeterats.

Beslut om fördelning av det tillkommande sektorsbidraget togs i samband med Region Stockholms tertialrapport (RS 2023-0821) och innebar att 380 miljoner kronor tillfördes primärvårdsnämnden och 887 miljoner kronor tillfördes hälso- och sjukvårdsnämnden. KSON erhöll i medlemsbidraget från hälso- och sjukvårdsnämnden en andel av sektorsbidraget som motsvarar Norrtälje kommuns befolkningsandel i länet, 2,7 procent, eller motsvarande 34 miljoner kronor.

Verksamhetens intäkter avvek positivt mot budget, vilket framför allt berodde på högre statsbidrag, inklusive sektorsbidraget, för året. Riktade

statsbidrag avseende vård för asylsökande samt inom uppdrag psykisk hälsa var för året högre än budget medan det riktade statsbidraget avseende tillgänglighet var lägre än budget.

Patientavgifterna avvek positivt mot budget, framför allt inom primärvården och tandvården. Ökningarna förklaras bland annat av en högre produktion än budgeterat.

Finansiella intäkter avvek positivt mot budget till följd av erhållna ränteintäkter.

Personalkostnaderna inklusive inhyrd personal uppgick till 42 726 miljoner kronor, vilket var 808 miljoner kronor högre än budgeten för året och en ökning med 2 429 miljoner kronor jämfört med föregående år. Avvikelsen mot budget förklaras framför allt av fler helårsarbeten.

I Region Stockholm utförs 41 procent av hälso- och sjukvården av externa vårdgivare. Under året avvek kostnaderna för denna vård från budgeten med 504 miljoner kronor, motsvarande 1,8 procent. En stor bidragande orsak till detta var ökade kostnader för somatisk specialistvård vilket förklaras av högre kostnader till följd av ökad konsumtion inom verksamhetsområde specialiserade vårdval inklusive specialiserad rehab, rikssjukvård, hjälpmedel och barn- och ungdomsmedicin. Dessutom var kostnaderna för externt köpt primärvård högre än budgeterat, särskilt inom husläkarverksamheterna, hjälpmedelsverksamheterna samt för riksavtalet.

Övriga kostnader var 1 155 miljoner kronor högre än budget, varav 390 miljoner kronor avser högre läkemedelskostnader vilket beror på prisökningar samt ökad användning av läkemedel.

12.2 Vårdkonsumtion

Statistiken visar den totala vård som invånarna i Stockholms län har konsumerat för perioden. I vårdkonsumtionen ingår den vård som invånare i Stockholms län har fått hos Region Stockholms vårdgivare, privata utförare inom Stockholmsregionen samt vårdgivare i andra regioner.

Vård Region Stockholm	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 24
totalt tusental	2024	2024	mot budget	2023	jmf utfall 23
Läkarbesök totalt	7 852	7 942	-90	7 848	0,1 %
Övriga besök totalt*	14 079	13 833	246	13 434	4,8 %
Vårdtillfällen totalt	341	331	10	329	3,7 %

*Övriga besök avser besök i fysioterapi, arbetsterapi, logopedi samt sjuksköterskebesök.

Totalt sett har invånarna i Stockholms län ökat sin konsumtion av vård under 2024 jämfört med 2023, avseende såväl besök i öppenvården som vårdtillfällen inom slutenvården.

Läkarbesök och övriga vårdgivarbesök²⁶

De fysiska läkarbesöken inom vårdcentralsverksamheten har ökat jämfört med föregående år. Antalet vårdcentraler inom Stockholms län har ökat²⁷, vilket också har bidragit till att efterfrågan och antalet fysiska besök har ökat. Antalet videobesök med läkare inom Region Stockholms avtal har minskat med 41 procent, vilket främst beror på minskad rörlig ersättning för videobesök till förmån för en ökad kapiteringsersättning²⁸.

Det totala antalet besök vid närakuterna hamnade under 2024 på i princip samma nivå som under 2023. Antalet sjuksköterskebesök har dock minskat till förmån för antal läkarbesök. Ett förändrat arbetssätt och ett nytt triageringsverktyg gör att patienterna kommer rätt från början.

Vård inom ramen för riksavtalet (utomlänsvård) har ökat med 42 procent jämfört med föregående år. Av totalt antal besök står Region Sörmland för mer än 90 procent, där antalet besök har ökat kraftigt. Den stora förändringen har skett inom den digitala vården där flera aktörer har tecknat avtal med Region Sörmland och fakturerar stockholmares besök som utomlänsbesök.

Utfallet avseende distanskontakter vid barnmorskemottagningarna har ökat med 27 procent jämfört med föregående år. Ersättningen för distanskontakt har höjts kraftigt vilket har gjort att antalet videobesök inom uppdraget sexuell- och reproduktiv hälsa har ökat då avtal har tecknats med KRY som utför mycket digital vård.

Inom äldresjukvården har det skett en ökning av öppenvårdsbesök, vilket främst förklaras av att det tillkommit nya uppdrag som sammanhållen geriatrisk vård och förstärkt utskrivning.

Inom den psykiatriska vården har antalet öppenvårdsbesök totalt ökat jämfört med 2023. Antalet läkarbesök har minskat något medan antalet övriga besök har ökat och då framför allt avseende distanskontakter.

²⁶ Besök som genomförs hos till exempel distrikts- och undersköterskor på husläkarmottagningar, hos fysioterapeuter, logopedier, arbetsterapeuter och kiropraktorer.

²⁷ Under de senaste fyra åren har det öppnats 19 nya vårdcentraler, vilket har utökat utbudet och på så vis bidragit till en ökad vårdkonsumtion.

²⁸ Kapiteringsersättning är en ersättningsmodell inom hälso- och sjukvården där vårdgivaren får en fast ersättning per registrerad patient under en viss tidsperiod, oavsett hur mycket vård patienten faktiskt nyttjar.

Vårdtillfällen

Antalet vårdtillfällen inom den slutna somatiska specialistvården vid akutsjukhusen har ökat jämfört med 2023.

Inom den psykiatriska vården har det totala antalet slutenvårdstillfällen minskat jämfört med föregående år. Medelvårdtiden har minskat, främst beroende på att fler patienter kan omhändertas inom öppenvården för sin fortsatta behandling.

Antalet slutenvårdstillfällen inom äldre vården har ökat jämfört med 2023 och ökningen har skett utanför akutsjukhusen. Medelvårdtiden inom specialiserad palliativ vård har minskat jämfört med föregående år medan antalet vård dagar inom avancerad sjukvård i hemmet har ökat jämfört med 2023.

12.3 Produktion av egenägd vård

Statistiken visar den totala vård som Region Stockholms vårdgivare har producerat för perioden.

12.3.1 Produktion akutsjukhus

Region Stockholm har fem akutsjukhus som bedrivs i egen regi. Från söder till norr är det Södertälje Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Karolinska Universitetssjukhuset, S:t Eriks Ögonsjukhus AB och Danderyds Sjukhus AB. TioHundra AB ägs av Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON.

Vårdform, behandling, uppdrag	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 24
antal	2024	2024	mot budget	2023	jmf utfall 23
Akutsjukhus*					
Besök, akuta	435 047	423 545	11 502	401 095	8,5 %
Besök, elektiva	2 731 554	2 613 120	118 434	2 634 740	3,7 %
Slutenvårdstillfällen, akuta	156 723	162 971	-6 248	155 091	1,1 %
Slutenvårdstillfällen, elektiva	51 198	50 695	503	48 621	5,3 %

*Karolinska Universitetssjukhuset, Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, TioHundra AB.

Produktionen uttryckt som öppenvårdsbesök var för perioden högre än såväl budget som föregående år inom både akut och elektiv vård. Produktionen av akuta slutenvårdstillfällen var lägre än budget men något högre än föregående år. Produktionen av elektiva slutenvårdstillfällen var högre än budget och högre än motsvarande period föregående år. Avvikelsen förklaras av färre förlossningar samt lägre produktion av utlands- och utomlänsvård än budgeterat. Konflikten mellan

arbetsgivarsidan och Vårdförbundet under våren hade viss påverkan på produktionen.

12.3.2 Produktion SLSO

SLSO bedriver verksamhet inom primärvård, geriatrik, psykiatri, habilitering, avancerad sjukvård i hemmet, ASiH, beroendevård, funktionshindersverksamhet samt hjälpmedelsverksamhet.

Vårdform	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 24
antal	2024	2024	mot budget	2023	jmf utfall 23
Öppenvård	5 915 743	5 842 995	72 748	5 572 034	6,2 %
Slutenvård	37 622	38 349	-727	37 460	0,4 %
Vårddygns ASiH och palliativ vård	285 693	287 453	-1 760	244 095	17,0 %

Antal öppenvårdsbesök inom geriatrik, primärvård och habilitering var högre än budgeterat. Inom psykiatrin var öppenvårdsbesöken i nivå med budget. Antal besök på närakuter, barnmorskemottagningar och barnavårdscentraler var lägre än budget.

Inom slutenvården var vårdproduktionen inom geriatrik och avancerad sjukvård i hemmet var utfallet högre än budget. Psykiatrin hade färre slutenvårdstillfällen än budget och antal vårddygn inom specialiserad palliativ slutenvård var färre än budgeterat till följd av lägre remissinflöde.

Vårdproduktionen inom SLSO var högre än föregående år inom de flesta delområden.

12.3.3 Produktion Folk tandvården

Vårdform	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 24
antal	2024	2024	mot budget	2023	jmf utfall 23
Antal behandlade barn	297 399	289 000	8 399	286 219	3,9 %
Antal behandlade vuxna	273 508	250 000	23 508	259 145	5,5 %
Antal beh spec. tandvård	35 179	38 000	-2 821	34 973	0,6 %

Vårdproduktionen inom allmäntandvården för 2024 var högre jämfört med budget och föregående år, vilket beror på att tillgången till behandlare har ökat samt effektivare bokningar. Antal behandlade barn ökade med 3,9 procent medan antal behandlade vuxna ökade med 5,5 procent för allmäntandvården jämfört med föregående år.

Antal behandlade inom specialisttandvården minskade med 0,6 procent jämfört med föregående år, vilket främst beror på minskad tillgänglig arbetstid till följd av att antal behandlare har minskat.

13. Kollektivtrafik

Trafiknämndens ansvarar för kollektivtrafik på land och på vatten, särskild kollektivtrafik samt utbyggnaden av Stockholms tunnelbana.

13.1 Ekonomiskt resultat

Resultat	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse i	Utfall
Mkr	2024	2024		procent	2023
Biljettintäkter	9 464	9 489	-25	-0,3 %	8 914
Anslag	13 523	13 523	0	0,0 %	12 279
Övriga intäkter	5 339	5 102	237	4,7 %	5 457
Summa verksamhetens intäkter	28 326	28 113	212	0,8 %	26 649
Bemanningskostnader	-1 312	-1 440	128	5,4 %	-1 247
Köpt trafik	-16 598	-16 328	-269	-1,7 %	-16 005
Övriga kostnader	-5 221	-4 961	-260	-5,2 %	-5 041
Summa verksamhetens kostnader	-23 131	-22 730	-401	-1,8 %	-22 293
Avskrivningar	-4 016	-4 034	19	0,1 %	-3 845
Verksamhetens resultat	1 179	1 349	-170		511
Finansiella intäkter	133	64	69	108,4 %	177
Finansiella kostnader	-1 612	-1 667	55	4,4 %	-1 238
Resultat	-300	-254	-46		-550

Trafiknämndens resultat per december uppgick till -300 miljoner kronor, vilket var 46 miljoner kronor lägre än budget.

Årets biljettintäkter var 25 miljoner kronor under budgeterad nivå. Avvikelsen för övriga intäkter bestod huvudsakligen av skadestånd från MTR med 150 miljoner kronor i samband med det i förtid avslutade pendeltågsavtalet. Utöver detta blev även övriga intäkter högre än budget som följd av ökad resultatneutral vidarefakturerering till trafikentreprenörerna, såsom fordonsgas, diverse material och uthyrning.

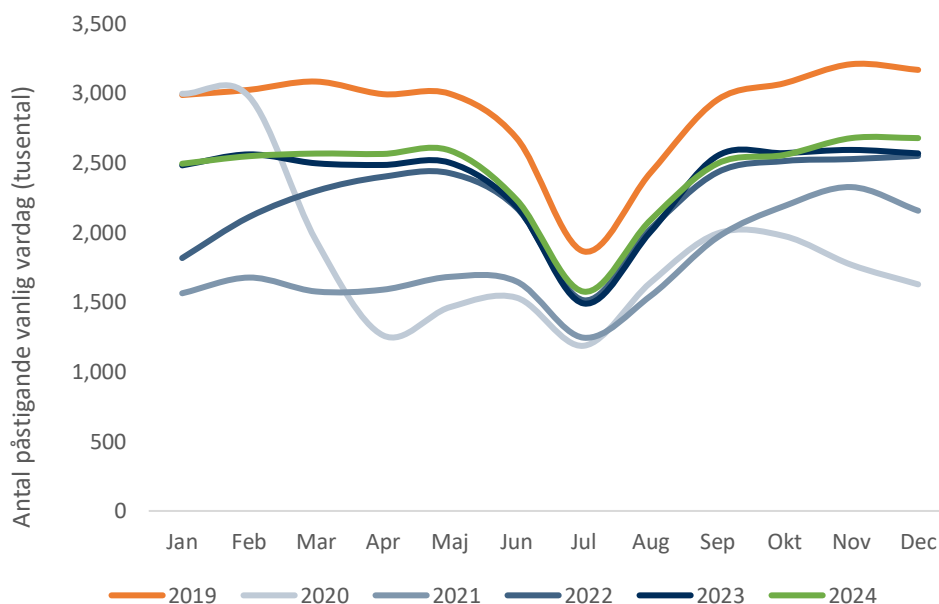
De totala bemanningskostnaderna understeg budget med 128 miljoner kronor främst på grund av lägre kostnader än budgeterat för fast personal. Trafikförvaltningen har haft vakanser i samband med pågående konsultväxling där rekryteringar ännu inte genomförts. Samtidigt var kostnaderna för resurskonsulter för att täcka upp för dessa vakanser högre än budget.

Kostnaderna för köpt trafik var 269 miljoner kronor högre än budget, vilket förklaras av att 222 miljoner kronor budgeteras inom övriga kostnader. Resterande nettoavvikelse förklaras främst av högre kostnader för pendeltågstrafiken till följd av det nya avtalet med SJ från mars 2024. Detta motverkades av lägre kostnader för busstrafik och lokalbanor.

Övriga kostnader översteg budget med 260 miljoner kronor, främst på grund av 169 miljoner kronor högre kostnader än budgeterat för utrangeringar för främst program Tvärbanan Norra Kistagrenen och Bussterminal Nacka centrum. Kostnaderna för el och energi var 252 miljoner kronor högre än budget och uppstartskostnader för pendelavtalet med SJ var 98 miljoner kronor högre än budgeterat. De ökade kostnader mot budget motverkades främst av budgeteringsfelet beskrivet i föregående stycke vilket gjorde att budgetutrymmet för övriga kostnader under 2024 var 222 miljoner kronor för högt. Utöver detta hade kollektivtrafiken 85 miljoner kronor lägre kostnader än budgeterat för inhyrning av fordon och 78 miljoner kronor lägre kostnader än budgeterat för fordonsunderhåll.

Avskrivningarna var 19 miljoner kronor lägre än budget, till största delen på grund av förskjutna aktiveringsplaner kopplat till it och X15p-fordon för Roslagsbanan. Finansiella intäkter och kostnader påverkades huvudsakligen av lägre räntenivåer än antaget i budget vilket innebar lägre räntekostnader än budgeterat. De finansiella intäkterna översteg de budgeterade främst på grund av att ränteintäkterna för likviditeten blev högre än budget.

13.2 Resande i SL-trafiken



Diagrammet visar genomsnittligt antal påstigande per månad en vanlig vardag. Resandet med kollektivtrafiken minskade markant till följd av pandemins inledning 2020. Distansarbete och nya beteenden bidrar till att ökningen av resande sker gradvis. Antalet genomsnittligt påstigande i kollektivtrafik på land en vanlig vardag uppgick ackumulerat december till

2 415 000 vilket är en minskning med 16 procent mot 2019 men en ökning med två procent mot 2023. Utfallet var en procent lägre än budget för 2024 som uppgick till 2 441 000 påstigande.

Resandet med tunnelbana ökade med tre procent mot föregående år medan resandet med buss var oförändrat. Resandet med pendeltåg ökade med fem procent ackumulerat december och resandet med lokalbana ökade med två procent jämfört med 2023.

Antalet påstigande inom kollektivtrafik på vatten uppgick till 7 411 000 vilket var 35 procent över målnivån och en ökning med tolv procent från 2023 och med 27 procent jämfört med 2019. Pendelbåtstrafiken ökade med 13 procent mot föregående år medan skärgårdstrafiken ökade med åtta procent.

Inom särskild kollektivtrafik har resandet ökat stadigt sedan restriktionerna i samband med covid-19 togs bort 2022. Antalet resor ökade med åtta procent jämfört med motsvarande period föregående år vilket främst berodde på en uppgång i antalet taxiresor efter det nya taxiavtalet som trädde i kraft i april 2023.

14. Kommunalförbund

14.1 Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON, planerar och beställer hälso- och sjukvård samt omsorg för invånarna i Norrtälje kommun. Medlemmar i KSON är Region Stockholm och Norrtälje kommun. KSON äger TioHundra AB som bland annat bedriver vården vid Norrtälje sjukhus, ett antal husläkarmottagningar och verksamheter som bedriver omsorg. KSON styrs framför allt av sin förbundsordning som har beslutats av regionfullmäktige och kommunfullmäktige i Norrtälje. Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för medlemsbidraget till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.

I Budget 2024 för Region Stockholm (RS 2023-0160) gavs regionstyrelsen i uppdrag att genomföra en översyn av finansieringen och styrningen av KSON. Regionledningskontoret har under året genomfört en utredning i enlighet med uppdraget och har i samråd med Norrtälje kommun tagit fram ett förslag till reviderad förbundsordning för att tydliggöra styrningen av KSON samt ett förslag till en medlemsöverenskommelse mellan Region Stockholm och Norrtälje kommun i syfte att ge förutsättningar för effektiv och ändamålsenlig samverkan mellan medlemmarna.

14.2 Kommunalförbundet Skandionkliniken

Kommunalförbundet Skandionkliniken behandlar tumörer med protonstrålning vid Skandionkliniken i Uppsala. Kommunalförbundet driver även hotellverksamhet på Hotel von Kraemer som ligger i samma fastighet som Skandionkliniken. Hotellet erbjuder patienter och anhöriga boende i samband med behandlingen. Kommunalförbundets medlemmar är Region Skåne, Region Stockholm, Region Uppsala, Region Västerbotten, Region Örebro län, Region Östergötland och Västra Götalandsregionen.

14.3 Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg

Svenskt Ambulansflyg är ett kommunalförbund där samtliga Sveriges 21 regioner är medlemmar. Verksamheten samordnar och utför ambulanstransport med flygplan med beredskap vid tre beredskapsbaser, dygnets alla timmar, året runt. Förbundets ändamål är att bedriva luftfartsverksamhet och för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg samt samordna och koordinera densamma. I ansvaret ingår att via egen regi eller utkontraktering omhänderta den operativa driften av såväl ambulansflyg som beställnings- och koordineringscentral. Förbundet ska för medlemmarnas räkning samverka - ingå avtal eller överenskommelser -

i syfte att öka nationell eller internationell beredskap och förmåga.
Förbundet ska också i övrigt verka för utveckling av förbundets verksamhet.

15. Stiftelser

En stiftelse är en självägd förmögenhet, utan ägare eller medlemmar, som har avsatts för att varaktigt tillgodose ett bestämt ändamål. Stiftelser inräknas inte i regionkoncernens resultat- och balansräkning på annat sätt än att eventuella bidrag som har tilldelats redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Nedan presenteras de verksamhetsstiftelser som Region Stockholm har uppsiktsansvar över 2024. Inom parentes redovisas den andel styrelsemedlemmar som utsetts av Region Stockholm.

Verksamhetsstiftelser

Stiftelser i vilka Region Stockholm är ensam stiftare

- Stiftelsen Cancercentrum Karolinska (100 %)
- Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin (100 %)
- Stiftelsen Clara (0 %)²⁹

Stiftelser där Region Stockholm är stiftare**tillsammans med andra**

- Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum (50 %)
- Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län (53 %)
- Stiftelsen Flemingsberg Science (13 %)

Stiftelse där Region Stockholm är huvudfinansiär

- Stockholms Konserthusstiftelse (67 %)

Stiftelsen Cancercentrum Karolinska syftar till att främja experimentell cancerforskning. Stiftelsen arbetar för utvecklingen av individualiserad cancerbehandling, i nära samarbete med Karolinska universitetssjukhuset och Karolinska Institutet.

Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin arbetar främst med forskning om kroniska inflammationssjukdomar.

Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum är ett tvärvetenskapligt centrum för forskning och utveckling av äldre personers hälsa, vård och omsorg.

Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län förvaltar fastigheter och verkar för att bevara Stockholms skärgård och utvecklingen av friluftslivet i skärgården. Region Stockholm är huvudfinansiär till stiftelsen som ges årligt stöd för verksamhet och fastighetsunderhåll. Under 2023 undertecknades avtal mellan Region Stockholm och Skärgårdsstiftelsen om drift- och investeringsmedel i form av beviljade bidrag (KRN 2023-0174) för åren 2024-2027.

Stiftelsen Flemingsbergs Science syftar bland annat till att stärka samverkan mellan aktörerna i Flemingsberg. Under 2022 startade stiftelsens nya strategiperiod för åren 2022-2025. Strategin har som

²⁹ Regionen utser från och med februari 2018 inga ledamöter eller revisorer i Stiftelsen Clara.

övergripande mål att Flemingsberg är förstahandsvalet för etableringar i södra Stockholm, att Flemingsberg erbjuder en internationell konkurrenskraftig innovationsmiljö samt att Flemingsberg utgör en testbädd för samhällsutmaningar.

Stockholms Konserthusstiftelse ska driva en aktiv musikverksamhet genom att ge konserter och för detta ändamål upprätthålla och underhålla den Kungliga Filharmoniska Orkestern i Stockholm. Region Stockholm är huvudfinansiär till stiftelsen som ges årligt stöd för verksamhet och fastighetsunderhåll. Region Stockholm och stiftelsen tecknade 2023 ett avtal om drift- och investeringsmedel i form av beviljade bidrag för åren 2023-2026 (KN 2022/344).

Region Stockholm har ett uppsiktsansvar att säkra att verksamhetsstiftelser där Region Stockholm är stiftare eller medstiftare bedrivs ändamålsenligt, enligt föreskrifter i stiftelseförordningen och utifrån god ekonomisk hushållning. I stiftelserna Cancercentrum Karolinska och Centrum för Molekylär Medicin ska regionfullmäktige årligen pröva frågan om ansvarsfrihet för styrelsen. I samband med uppsiktsplikten för 2023 framkom ingenting som motverkar beslut om ansvarsfrihet till respektive styrelse i stiftelserna, varför regionfullmäktige under 2024 har beviljat ansvarsfrihet för båda styrelserna.

16. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunallagen, lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) som gäller den juridiska personen Region Stockholm och den sammanställda redovisningen.

Sammanställd redovisning

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt proportionell konsolideringsmetod (klyvningsmetoden) som innebär att endast den ägda andelen av de kommunala koncernföretagens räkenskapsposter tas med i de sammanställda räkenskaperna. Undantaget är intresseföretaget Barnbördshuset Stockholm AB som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden.

Företag och kommunalförbund där Region Stockholm har ett betydande inflytande men som inte ingår i den sammanställda redovisningen eftersom verksamheten är av obetydlig omfattning, är samordningsförbunden, kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, ALMI Företagspartner i Stockholm Sörmland AB, Mälardalstrafik MÄLAB AB samt verksamhetsstiftelser.

Jämförelsestörande poster

En jämförelsestörande post definieras inom Region Stockholm som en sällan förekommande post som överstiger 100 miljoner kronor. Beloppsgränsen är satt med hänsyn till regionens omsättning och verksamhet. Ett undantag är realisationsvinster från försäljningar av anläggningstillgångar som alltid definieras som jämförelsestörande.

Skatteintäkter

Skatteintäkterna redovisas enligt rekommendation R2 Intäkter från Rådet för kommunal redovisning, RKR. Den prognos av skatteavräkningen som Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, publicerar i december under räkenskapsåret används vid beräkning och periodisering av årets skatteintäkt.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar för den beräknade nyttjandeperioden görs med en linjär avskrivning som baseras på anskaffningsvärdet exklusive ett eventuellt restvärde. Avskrivningen påbörjas när tillgången är färdig att tas i bruk.

Följande avskrivningsperioder tillämpas generellt:

Immateriella anläggningstillgångar	3-10 år
Maskiner och inventarier	3-10 år
Byggnader	Se komponenter
Byggnadsinventarier	17 år
Spårbundna fordon	10-30 år
Bussar	12 år
Spåranläggningar	Se komponenter
Fartyg	Se komponenter

För tillgångar som mark och konst görs inga avskrivningar.

Komponenter

För tillgångar där betydande komponenter har identifierats och där skillnaden i förbrukningen av dessa förväntas vara väsentlig, tillämpas sedan 2015 komponentavskrivning. Det gäller för nedanstående kategorier av anläggningstillgångar:

<i>Anläggningstillgång</i>	<i>Avskrivningsintervall för komponenter</i>
Spåranläggningar	10-50 år (underbyggnad 40-100 år)
Byggnader, kollektivtrafik	17-50 år (grund/stomme 20-50 år)
Fartyg	15-30 år (skrov 30, alternativt 80 år)

Lånekostnader

Region Stockholms huvudregel för redovisning av lånekostnader är att de belastar resultatet för den period som de berör. Fastighets- och servicenämnden gör undantag från huvudregeln och inräknar i stället räntekostnader i tillgångens anskaffningsvärde under byggtiden om den direkt kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång. Fastighets- och servicenämnden använder en beräknad fiktiv kreditivränta vilket innebär ett avsteg från verklig ränta på upplåningen. Under 2024 aktiverades räntekostnader för fastighetsinvesteringar motsvarande 112 miljoner kronor.

Bolagsskatt

Företagen inom koncernen Landstingshuset i Stockholm AB samt koncernen AB Storstockholms Lokaltrafik betalar i nuläget inte inkomstskatt i enlighet med gällande skatteregler, eftersom de skattemässiga underskottsavdragen uppgår till betydande belopp. Skattekostnad uppstår endast om Skatteverket upptaxerar det skattemässiga resultatet för något av företagen som innebär att de skattemässiga underskottsavdragen förbrukas.

I Region Stockholm redovisas bolagens uppskjutna skatter inom posten obeskattade reserver som eget kapital. Region Stockholms företag har stora

skattemässiga underskottsavdrag, vilket gör att inga skattekostnader och ingen uppskjuten skatt uppstår.

Pensioner

Enligt den kommunala bokförings- och redovisningslagen redovisas pensioner enligt den kommunala blandmodellen. Det innebär att pensioner som är intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelser. Pensioner som är intjänade från och med 1998 redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensioner som är intjänade under året samt utbetalda pensioner som är intjänade före 1998 redovisas över resultaträkningen. Förvaltningarnas pensionsförpliktelser beräknas enligt RIPS (Riktlinjer för pensionsskultsberäkning), vilket innebär att pensionsförpliktelserna nuvärdesberäknas med en real diskonteringsränta som uppgår till en procent.

I Region Stockholms bolagskoncerner redovisas pensionsförpliktelser som avsättning i balansräkningen utifrån regelverket K3 (BFRNAR 2012:1) och förenklingsregeln för pensionsförpliktelser som är tryggade genom avsättning i balansräkningen. Från och med 2021 nuvärdesberäknas pensionsförpliktelserna med en diskonteringsränta som uppgår till -0,1 procent. Räntesatsen är lägre än den diskonteringsränta som fastställts av Finansinspektionen för 2024, vilket är tillåtet enligt de så kallade tryggandegrunderna (FFFS 2007:24). Innebörden av att tillämpa en lägre diskonteringsränta är att Region Stockholms bolagskoncerner inte kommer att redovisa någon resultatpåverkan hänförlig till förändringar av diskonteringsräntan, under förutsättning att den diskonteringsränta som årligen fastställs av Finansinspektionen är högre än -0,1 procent.

För avtal med samordningsklausul utgår beräkningen från de förhållanden som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske.

Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Erhållna offentliga investeringsbidrag

Erhållna investeringsbidrag från stat och kommuner avser utbyggnad av kollektivtrafik samt del av statsbidrag avseende merkostnader kopplade till covid-19 som avser förvärv av anläggningstillgångar. Investeringsbidragen redovisas som intäkt i resultaträkningen, systematisk över tillgångens nyttjandeperiod, samt för stabskostnader under uppförandeperioden av nya tunnelbanan.

Derivat och säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för samtliga externa derivatinstrument. En tillämpning sker både i Region Stockholm och i den sammanställda redovisningen. Alla genomförda säkringar styrs av de finansiella styrdokumentens krav på att reducera valuta- och räntekursrisker. De säkringsrelationer som var utestående per den 31 december 2024 var av två olika typer: upplåning i svenska kronor och upplåning i utländsk valuta.

Upplåning i svenska kronor

För dessa säkringsrelationer utgörs den säkrade posten av en upplåning i svenska kronor till rörlig ränta. Säkringsinstrumenten utgörs av ränteswappar där regionen netto erhåller en rörlig ränta och betalar en fast ränta. Region Stockholms syfte med dessa säkringsrelationer är att reducera osäkerheten för den framtida räntekostnaden vid upplåning till rörlig ränta. Osäkerheten är kopplad till förändringar i den rörliga räntan. Den säkrade risken utgörs av variabiliteten i framtida räntebetalningar på grund av förändringar i basräntan STIBOR.

Den 31 december 2024 hade Region Stockholm totalt 123 utestående säkringsinstrument av denna typ, med ett totalt nominellt belopp på 59 015 miljoner kronor. I swapportföljen finns både förlängande och förkortande swappar och nettobeloppet för ränteswapparna var 5 719 miljoner kronor per den 31 december 2024. Marknadsvärdet för samtliga ränteswappar, som utgör säkringsinstrument i säkringsrelationerna, uppgick till 616 miljoner kronor.

Under räkenskapsåret 2024 är ränteintäkterna för säkringsinstrumenten 144 miljoner kronor. Ränteintäkten avser nettot av den betalda, erhållna samt upplupna räntan på samtliga swappar. Orealiserade marknadsvärdesförändringar har i enlighet med RKR R8 inte upptagits i redovisningen.

Säkringsinstrumentens påverkan på den genomsnittliga räntebindningstiden och upplåningskostnaden framgår av nedanstående tabell.

Upplåning i svenska kronor	Före säkring	Efter säkring
Genomsnittlig räntebindning	2,13 år	3,65 år
Genomsnittlig upplåningskostnad, %	1,93 %	1,75 %
Genomsnittlig upplåningskostnad, MSEK	632 MSEK	573 MSEK

*) Avsikten med ovanstående säkringar är att minska osäkerheten med framtida räntebetalningar och erhålla en stabil räntekostnad som inte förändras över tid.

Upplåning i utländsk valuta

För dessa säkringsrelationer utgörs den säkrade posten av upplåning i utländsk valuta till en fast ränta. Säkringsinstrumenten utgörs av valutaränteswappar, där regionen erhåller en fast ränta i utländsk valuta och betalar en fast eller rörlig ränta i svenska kronor.

Lån i annan valuta tas upp när räntekostnaden inklusive valutasäkringen bedöms lägre än att ta upp lånet i svenska kronor. Region Stockholms syfte med denna säkringsstrategi är att reducera den valutakursrisk och ränterisk som är förknippad med upplåning i utländsk valuta. Osäkerheten är kopplad till valutakursförändringar. Den säkrade risken är spotrisken, det vill säga framtida förändringar av spotkurser i jämförelse med säkringstillfället, samt ränterisken i respektive upplåningsvaluta.

Per den 31 december 2024 hade regionen totalt 4 utestående säkringsinstrument av denna typ. Det totala nominella beloppet uppgick till 500 miljoner euro vilket motsvarade 4 746 miljoner kronor. Marknadsvärdet för samtliga swappar som är säkringsinstrument i dessa säkringsrelationer uppgick till 980 miljoner kronor.

Under räkenskapsåret 2024 är räntekostnaderna för säkringsinstrumenten 134 miljoner kronor. Räntekostnaden avser nettot av den betalda, erhållna samt upplupna räntan på samtliga swappar. Räntekostnaden är förknippad med de valutasäkrade lån som upptagits i utländsk valuta. Orealiserade marknadsvärdesförändringar har i enlighet med RKR R8 inte upptagits i redovisningen.

Säkringsinstrumentens påverkan på den genomsnittliga räntebindningstiden och upplåningskostnaden framgår av nedanstående tabell.

Upplåning i euro	Före säkring	Efter säkring
Genomsnittlig räntebindning	0,15 år (EUR)	0,15 år (SEK)
Genomsnittlig upplåningskostnad, %	0,75 %	2,74 %
Genomsnittlig upplåningskostnad, MEUR/MSEK	36 MEUR	130 MSEK

*) Avsikten med ovanstående säkringar är att minska osäkerheten med framtida räntebetalningar och amorteringar i utländsk valuta.

Övrigt

Bedömningen är att den proprieborgen som regionen har för AB SL Finans leasingavtal utgör ett bindande åtagande för regionen. Därigenom kan leasingen inom AB SL Finans redovisas som en säkrad post i Region Stockholms sammanställda säkringsredovisning.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 2 Verksamhetens intäkter och kostnader

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Patientavgifter sjukvård	1 000	914	555	496
Patientavgifter tandvård	622	565	0	0
Resenärsavgifter	9 456	8 910	216	198
Såld hälso- och sjukvård	2 561	2 726	2 028	2 159
Såld tandvård	342	316	0	0
Försäljning av övriga primärtjänster	308	272	46	66
Hysesintäkter, försäljning övriga tjänster	5 801	5 647	6 604	6 064
Bidrag ifrån staten	6 471	7 460	6 322	7 267
Övriga bidrag	1 581	1 839	403	760
Övriga intäkter	1 822	2 134	1 086	1 243
<i>varav jämförelsestörande intäkter</i>	25	90	22	75
Verksamhetens intäkter	29 965	30 784	17 260	18 253
Personalkostnader	44 166	41 115	30 598	28 527
Köpt hälso- och sjukvård	25 979	24 691	41 350	36 169
Köpt tandvård	660	671	1330	1309
Köpt trafik	16 598	16 005	1 246	1 089
Köpta övriga primärtjänster	300	265	324	288
Verksamhetsanknutna tjänster (lab, röntgen)	1659	1569	1670	1576
Läkemedel inom läkemedelsförmånen	8 395	7 864	8 120	7 620
Övriga läkemedel	2 564	2 382	2 106	1 952
Övriga material och varor m.m.	7 928	7 618	3 853	3 564
Lämnade bidrag	2 320	2 422	3 897	6 084
Lämnade bidrag till SL och WÅAB	0	0	11 974	10 961
Lokalkostnader, hyra av utrustning	4 432	4 112	4 368	4 019
Skattekostnad i dotterbolag	9	0		
Övriga kostnader	7 995	8 158	5 947	6 148
<i>varav jämförelsestörande kostnader</i>	412	11	363	9
Verksamhetens kostnader	123 005	116 872	116 784	109 305

Not 3 Avskrivningar

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-290	-221	-65	-51
Avskrivningar på byggnader och anläggningar	-3 128	-3 087	-1 059	-1 071
Avskrivningar på maskiner och inventarier	-3 911	-3 772	-1 809	-1 812
Summa avskrivningar	-7 329	-7 080	-2 933	-2 934

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

**Not 4 Skatteintäkter, generella statsbidrag och
kommunalekonomisk utjämning**

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Preliminära skatteintäkter	98 818	91 902	98 818	91 902
Prognos för avräkningslikvid 2024 respektive 2023	276	1 118	276	1 118
Justeringspost för skatteintäkter 2023 respektive 2022	-344	384	-344	384
Summa skatteintäkter	98 750	93 405	98 750	93 405
Bidrag för läkemedelsförmånen	8 347	7 718	8 347	7 718
Övriga generella bidrag från staten	1 901	0	1 901	0
Summa generella statsbidrag	10 247	7 718	10 247	7 718
Införandebidrag	0	0	0	0
Regleringsbidrag	1 792	173	1 792	173
Summa bidrag från utjämningen	1 792	173	1 792	173
Inkomstutjämningsavgift	-3 188	-2 803	-3 188	-2 803
Regleringsavgift	0	867	0	867
Kostnadsutjämningsavgift	-2 444	-2 332	-2 444	-2 332
Summa avgifter till utjämningen	-5 631	-4 268	-5 631	-4 268
Summa kostnads- och inkomstutjämning	-3 840	-4 095	-3 840	-4 095
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning	105 158	97 028	105 158	97 028

Not 5 Finansiella intäkter

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	228	160	1 538	1 137
Återförd nedskrivning finansiella anläggningstillgångar			6	
Övriga finansiella intäkter	26	78	2	46
Summa finansiella intäkter	254	238	1 546	1 183

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 6 Finansiella kostnader

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader på lån	-1 401	-1 305	-1 833	-1 633
Finansiell kostnad, förändring av				
Pensionsavsättningar	-4 587	-3 750	-3 090	-2 615
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar			-220	-878
Övriga finansiella kostnader	-27	-55	-25	-54
Summa finansiella kostnader	-6 015	-5 110	-5 168	-5 179
Genomsnittlig ränta %	1,91	1,91	1,91	1,91
Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	2,06	2,21	2,06	2,21
Räntesäkringar har påverkat kostnaden med	10	-23	10	-23

Not 7 Jämförelsestörande poster

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Under verksamhetens intäkter:				
Realisationsvinst	25	90	22	75
Under verksamhetens kostnader:				
Realisationsförlust	-2	-2	0	0
Omkostnader vid försäljning av fastigheter	-1	-9	-1	-9
Ändrad beräkningsgrund vid värdering av löneskulder	-409		-362	
Under finansnetto:				
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	0	0	-214	-878
Summa jämförelsestörande poster	-387	80	-555	-812

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 8 Specifikation över realisationsresultat

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Övriga verksamhetsintäkter				
<i>Realisationsvinst</i>				
Försäljning av materiella anläggningstillgångar				
Fastighets- och servicenämnden	22	64	22	64
SL-koncernen	1	11	-	-
övriga enheter	1	6	0	1
Övriga verksamhetskostnader				
<i>Realisationsförlust</i>				
Försäljning av materiella anläggningstillgångar				
SL-koncernen	0	0	-	-
övriga enheter	-2	-2	0	0
Realisationsresultat netto vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	23	80	22	65

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 705	1 514	405	343
Inköp	30	21	23	18
Omföring från pågående nyanläggningar	108	266	45	51
Försäljningar och uttrangeringar	-19	-92	-17	-7
Omklassificeringar	41	-4	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 864	1 705	456	405
Ingående avskrivningar	-1 017	-887	-185	-141
Årets avskrivningar	-246	-221	-65	-52
Försäljningar och uttrangeringar	19	91	17	7
Omklassificeringar	-2	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 245	-1 017	-234	-185
Summa utgående värde	619	688	222	220
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	7,6	7,7	7,0	7,8

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 10 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	107 803	105 919	51 918	51 803
Inköp	0	0	0	0
Omföring från pågående nyanläggningar	3 843	2 486	1 197	348
Försäljningar och utrangeringar	-182	-475	-57	-106
Rättelser		-102		-102
Omklassificeringar	-22	-24	12	-24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	111 442	107 803	53 070	51 918
Ingående avskrivningar	-37 447	-34 773	-15 488	-14 493
Årets avskrivningar	-3 129	-3 095	-1 059	-1 071
Försäljningar och utrangeringar	132	421	32	76
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 444	-37 447	-16 515	-15 488
Ingående nedskrivningar	-118	-118	-118	-118
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-118	-118	-118	-118
Summa utgående värde	70 880	70 238	36 437	36 312
Utgående planenligt restvärde uppdelat på anläggningstyp:				
Byggnader	43 162	42 793	31 148	31 059
Mark	2 351	2 351	1 452	1 452
Markanläggningar	25 368	25 095	3 837	3 801
Summa utgående värde	70 881	70 238	36 437	36 312
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	36	35	50	48

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 11 Maskiner och inventarier

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	71 153	69 324	29 628	29 158
Inköp	1 533	1 090	937	613
Omföring från pågående nyanläggningar	5 769	3 141	1 962	462
Försäljningar och utrangeringar	-1 493	-2 424	-845	-631
Rättelser		2		2
Omklassificeringar	5	20	-4	24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	76 967	71 153	31 677	29 628
Ingående avskrivningar	-38 041	-36 625	-16 014	-14 790
Årets avskrivningar	-3 911	-3 764	-1 809	-1 812
Försäljningar och utrangeringar	1 444	2 353	820	595
Omklassificeringar	5	-6	-7	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 502	-38 041	-17 009	-16 014
Ingående nedskrivningar	0	0	0	0
Omklassificeringar	-1	0	-1	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	0	-1	0
Summa utgående värde	36 464	33 112	14 667	13 614
Utgående planenligt restvärde uppdelat på anläggningstyp:				
Bilar och andra transportmedel	16 431	14 277	0	1
Medicinteknisk apparatur	3 132	3 030	1 870	1 765
Ombyggnad i förhyrda lokaler	389	415	50	62
Byggnadsinventarier	12 762	11 525	11 260	10 285
Konst och ej avskrivningsbara inventarier	121	120	120	118
Leasingavtal, maskiner och inventarier	1 527	1 704	0	0
IT-utrustning	436	514	270	340
Övriga maskiner och inventarier	1 665	1 528	1 098	1 043
Summa utgående värde	36 464	33 112	14 667	13 614
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	19,7	18,9	17,5	16,4

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

**Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott materiella
anläggningstillgångar**

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	41 461	31 726	8 286	5 735
Under året nedlagda kostnader byggnader	16 951	15 348	3 369	3 376
Under året nedlagda kostnader maskiner och inventarier	592	328	18	29
Omföring till övriga anläggningstillgångar	-9 720	-5 893	-3 204	-861
Omklassificeringar	-26	14	0	7
Försäljningar och uttrangeringar	-184	-62	-42	0
Summa pågående nyanläggningar och förskott	49 073	41 461	8 427	8 286

En stor del av årets nedlagda kostnader hänför sig till investeringar hos SL och Landstingsfastigheter.

Not 13 Finansiella tillgångar

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Aktier och andelar				
AB Storstockholms Lokaltrafik			5 884	6 104
Landstingshuset i Stockholm AB			469	191
Barnbördshuset Stockholm AB	16	7	0	0
Landstingens Ömsesidiga Försäkringsbolag	311	311	311	311
Svenskt ambulansflyg	2	2	2	2
Övriga aktier och andelar	1	1		
Summa aktier och andelar	331	322	6 667	6 609
Långfristig utlåning				
AB Storstockholms Lokaltrafik			47 310	41 460
Landstingshuset i Stockholm AB			1 495	1 495
Waxholms Ångfartyg AB			200	200
Kommunalförbundet Norrtälje			28	28
Övriga långfristiga fordringar	4 092	3 637	130	142
Summa långfristig utlåning	4 092	3 637	49 163	43 324
Bostadsrätter	2	3	2	3
Summa finansiella anläggningstillgångar	4 426	3 962	55 832	49 936

Uppgift om organisationsnummer och säte

Dotterbolag	Org. nummer	Säte
AB Storstockholms Lokaltrafik	556013-0683	Stockholm
Landstingshuset i Stockholm AB	556477-9378	Stockholm

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 14 Kortfristiga fordringar

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar	2 071	2 310	1 605	2 311
Statsbidragsfordringar	1 918	1 808	1 856	1 807
Skattefordringar	1 531	3 108	1 521	3 086
Förutbetalda kostnader	1 634	1 741	1 759	1 831
Upplupna intäkter	1 641	1 808	1 513	1 506
Övriga fordringar	1 974	1 586	14 112	14 474
Summa kortfristiga fordringar	10 769	12 361	22 367	25 016

Not 15 Eget kapital

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående eget kapital	25 989	27 001	26 032	26 985
varav Resultatutjämningsreserv	7 128	7 128	7 128	7 128
Årets resultat	-972	-1 011	-921	-954
Utgående eget kapital	25 017	25 989	25 110	26 032

**Not 16 Avsättning och ansvarsförbindelse för pensioner och
liknande förpliktelser**
Avsättning för pensioner

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående avsättningar till pensioner inkl löneskatt	42 253	36 019	31 215	26 715
Nyintjänad pension, varav				
-förmånsbestämd ålderspension	3 984	3 143	2 754	2 109
-efterlevandepension	9	31	5	22
-övrigt	30	2	30	2
Årets utbetalningar	-934	-799	-722	-619
Ränte- och basbeloppsuppräkning	3 831	3 011	2 575	2 102
Ändring av försäkringstekniska grunder	-137	7	-88	2
Övrig post	-7	-40	32	3
Förändring av löneskatt	1 112	879	1 112	879
Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt	50 141	42 253	36 913	31 215

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Ansvarsförbindelse för pensioner

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ansvarsförbindelse till pensioner inkl löneskatt	22 189	21 809	22 189	21 809
Ränte- och basbeloppsuppräknig	1 400	1 431	1 400	1 431
Årets utbetalningar	-1 318	-1 192	-1 318	-1 192
Övrig post	366	67	366	67
Förändring av löneskatt	109	74	109	74
Utgående ansvarsförbindelse till pensioner inkl löneskatt	22 746	22 189	22 746	22 189

Övriga upplysningar om pensioner

	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Antal visstidsförordnanden				
Politiker	9	9	9	9
Tjänstemän	0	0	0	0
Aktualiseringsgrad	97%	97%	97%	97%

Beräkningsgrund för pensioner framgår av avsnittet Redovisningsprinciper.

Not 17 Andra avsättningar

Sammanställning	2023	Utnyttjat under året	Återföring ej utnyttjat belopp	Årets avsättning	2024
mkr					
Koncernen					
Andra avsättningar	532	-75	0	94	551
Regionen					
Andra avsättningar	329	-20	0	0	309

Specifikation över avsättningar

Bolagen	2023	Utnyttjat under året	Återföring ej utnyttjat belopp	Årets avsättning	2024	Förväntad tidpunkt för reglering, år
mkr						
AB SL beräknade						
underhållskostnader fordon C20	63	-3	0	0	60	*
AB SL markföroreningar	35	0	0	0	35	**
AB SL rivnings- och saneringsåtgärder	65	-38	0	0	27	**
AB SL sanktionsavgift tillsynsärende	16	0	0	0	16	2025
AB SL upphandlingsskadeavgift	10	0	0	0	10	2025
AB SL tvist skadestånd	14	-14	0	94	94	2025
Summa andra avsättningar	203	-55	0	94	242	

* Upplöses fr o m 2027 t o m 2031 i samband med att leasingavtal löper ut.

** Kan ej anges eftersom tidpunkten för när mark ska börja användas inte är känd.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Regionen	2023	Utnyttjat under året	Återföring ej utnyttjat belopp	Årets avsättning	2024	Förväntad tidpunkt för reglering, år
Mkr						
Landstingsfastigheter Stockholm						
Fastigheten Patienten Karolinska, försäljningsomkostnader	12	0	0	0	12	2026
Fastigheten Patienthotellet Karolinska, försäljningsomkostnader	2	0	0	0	2	2026
Twist Arbetsmiljöverket avseende lokaler i Södersjukhuset	5	0	0	0	5	2026
Twist Arbetsmiljöverket avseende lokaler i Södertälje Sjukhus	5	0	0	0	5	2026
Trafikförvaltningen						
Upphandlingsskadeavgift	10	0	0	0	10	2025
Twist skadestånd	14	-14	0	0	0	2024
Regionstyrelsen						
Upphandlingsskadeavgift	10	-5	0	0	5	2025
Medfinansieringsbidrag till Solna stad avseende Norra Hagastaden	250	0	0	0	250	*
Livsvarigt skadestånd	9	-1	0	0	8	2044
Karolinska Universitetssjukhuset						
Twist nedskrivning Autofrys	1	0	0	0	1	2025
Nedskrivning operationsrobot HUGO	11	0	0	0	11	2025
Summa andra avsättningar	329	-20	0	0	309	

* Tidpunkt och utflöde är beroende av när detaljplan vunnit laga kraft och kan därför ej uppskattas.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 18 Långfristiga skulder

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Skulder till banker och kreditinstitut	30 359	32 660	30 359	32 660
Långfristig skuld leasing	1 659	1 787	0	0
Investeringsbidrag	31 623	26 208	2 372	2 309
OPS-skuld Nya Karolinska Solna	4 935	5 164	4 935	5 164
Övriga långfristiga skulder	307	307	47	49
Summa långfristiga skulder	68 884	66 127	37 713	40 182
Uppgifter om lång och kortfristig upplåning				
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	19 %	13 %	19 %	13 %
1-3 år	35 %	35 %	35 %	35 %
3-5 år	26 %	27 %	26 %	27 %
5-10 år	10 %	16 %	10 %	16 %
över 10 år	10 %	10 %	10 %	10 %
Genomsnittlig ränta %	1,91	1,91	1,91	1,91
Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	2,06	2,21	2,06	2,21
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	3,30	3,77	3,30	3,77
Genomsnittlig räntebindningstid inkl derivat, år	2,9	3,2	2,9	3,2
Genomsnittlig räntebindningstid exkl derivat, år	1,8	1,9	1,8	1,9
Uppgifter om säkringsinstrument				
Säkrad låneskuld	15 548	15 961	15 548	15 961
Marknadsvärde derivat	1 596	1 315	1 596	1 315

Not 19 Kortfristiga skulder

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	7 527	6 799	19 968	18 002
Förskott från kunder	767	740	529	485
Leverantörsskulder	8 631	9 275	7 130	7 360
Skulder till staten	10	0	0	0
Kortfristig skuld leasing	130	132	0	0
Semester- och löneskuld	3 046	3 051	2 076	2 108
Upplupna kostnader	9 347	9 251	6 302	5 613
Förutbetalda intäkter	1 642	1 363	459	530
Övriga skulder	1 359	1 081	2 869	2 829
Summa kortfristiga skulder	32 458	31 692	39 333	36 929

Not 20 Borgen och andra ansvarsförbindelser

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernföretag och intresseföretag*				
AB SL, finansiell leasing	-	-	2 967	3 212
AB Storstockholms Lokaltrafik, pensionsförpliktelser	-	-	770	746
Waxholms Ångfartygs AB, pensionsförpliktelser	-	-	19	18
Locum AB, pensionsförpliktelser	-	-	257	317
Danderyds Sjukhus AB, pensionsförpliktelser	-	-	4 753	3 872
S:t Eriks Ögonsjukhus AB, pensionsförpliktelser	-	-	753	642
Södersjukhuset AB, pensionsförpliktelser	-	-	6 228	5 118
Södertälje Sjukhus AB, pensionsförpliktelser	-	-	1 407	1 143
TioHundra AB, pensionsförpliktelser	631	525	631	525
Folktandvården Stockholms län AB, pensionsförpliktelser	-	-	1 340	1 133
Övriga bolag, pensionsförpliktelser	-	-	258	186
Summa	631	525	19 383	16 912
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernexterna parter**				
AB Transitio***	1 438	1 490	1 438	1 490
Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län, pensionsförpliktelser	43	44	43	44
Övriga borgensåtaganden, pensionsförpliktelser	14	15	14	15
Övriga ansvarsförbindelser	16	18	16	18
Summa	1 511	1 567	1 511	1 567
Summa ansvarsförbindelser****	2 142	2 092	20 894	18 479

*Region Stockholm har borgensåtaganden gentemot koncernföretag avseende finansiella leasingkontrakt, främst avseende SL. Dessa borgensåtaganden redovisas inte som ansvarsförbindelser i koncernen eftersom finansiella leasingåtaganden redovisas i koncernens balansräkning.

**Regioner ansvarar som delägare i Patientförsäkringen LÖF för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 gånger den premie landstinget har haft att erlägga för vart år som förlust har uppkommit i patientförsäkringen. År 2024 uppgick premien för Region Stockholm till 284,8 mkr.

***Region Stockholm har ingått solidarisk borgen med ett tak på 8 miljarder kronor till förmån för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Per 2024-12-31 har 2,3 miljarder kronor utnyttjats. Genom avtal med regressrätt begränsas Region Stockholms åtagande till den del som SL finansierat fordon genom AB Transitio. Denna del uppgick per 2024-12-31 till 1,4 miljarder kronor.

****Region Stockholms bedömning är inga ansvarsförbindelser förutom posten Övriga ansvarsförbindelser skulle kunna föranleda framtida kostnader.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 21 Leasingavgifter

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella leasingavtal överstigande*				
Totala minimileaseavgifter	1 789	1 919		
Nuvärde minimileaseavgifter	1 834	2 084		
Därav förfall inom 1 år	168	208		
Därav förfall inom 2-5 år	787	953		
Därav förfall senare än 5 år	879	923		
Ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Leasingavgifter med förfall inom 1 år	557	452	198	112
Leasingavgifter med förfall inom 2-5 år	1 689	1 393	749	457
Leasingavgifter med förfall senare än 5 år	1 551	1 421	262	48

*Finansiella leasingavtal avser spårfordon och bussar. Finansiell leasing redovisas i balansräkningen och ingår i posten maskiner och inventarier.

Not 22 Kostnader för räkenskapsrevision

Mkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader för räkenskapsrevision	12,1	9,9	4,9	4,8

Not 23 Upplysning om upprättade särredovisningar

Redovisningen avser	Lagstiftning
Tandvårdsverksamhet inom Folktandvården Stockholms län AB	Lagen om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. (2005:590)
Laboratorieverksamheten inom Karolinska Universitetssjukhuset	Lagen om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. (2005:590)

Särredovisningarna finns tillgängliga hos respektive verksamhet och på Region Stockholms hemsida enligt nedan.

Folktandvården Stockholm län AB, telefon 08-123 166 00
Karolinska Universitetssjukhuset, telefon 08-517 700 00
www.regionstockholm.se/om-regionstockholm/ekonomi/finansiella-rapporter/

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 24 Koncerninterna förhållanden

Enhet	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
	Lämnade	Mottagna	Lämnade	Mottagna	Lämnad	Mottagen
Region Stockholm	272					
Landstingshuset i Stockholm AB	229	272	23	162		
Danderyds Sjukhus AB			17			
Södersjukhuset AB			2			
Södertälje Sjukhus AB				6		
S:t Eriks Ögonsjukhus AB			52			
Ambulansjukvården i Storstockholm AB				17		
Toibiasregistret AB			1			
Folktandvården Stockholms län AB			0			
Locum AB			80			
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB		24				
Rådgivningen i Uppsala AB						
MediCarrier AB		200	9			
Film Stockholm AB		5	0			
AB Storstockholms Lokaltrafik				210		
AB SL Finans			138			
SL Nya Tunnelbanan AB			32			
Waxholms Ångfartygs AB			40			

Enhet	Försäljning		Bidrag		Räntor mm	
	Intäkt	Kostnad	Intäkt	Kostnad	Intäkt	Kostnad
Region Stockholm	3 983	18 436		13 592	1 338	511
Landstingshuset i Stockholm AB					4	53
Danderyds Sjukhus AB	5 388	969	1 117		127	
Södersjukhuset AB	7 206	1 110	306		172	
Södertälje Sjukhus AB	1 926	290	39		35	
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	702	27	69		26	
Ambulansjukvården i Storstockholm AB	882	39	37		3	
Toibiasregistret AB	14	12	2		2	
Folktandvården Stockholms län AB	736	72	28		45	
Locum AB	418	9	1		16	
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	80	44				1
Rådgivningen i Uppsala AB	44					
MediCarrier AB	1 054	1	14			6
Film Stockholm AB	23		1			
AB Storstockholms Lokaltrafik	903	9 543	11 527		138	1 271
AB SL Finans	0	488			11	105
SL Nya Tunnelbanan AB	7 899	267			31	
Waxholms Ångfartygs AB	62	14	453		7	10

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Enhet Mkr	Lån		Borgen	
	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Region Stockholm	62 440		18 754	
Landstingshuset i Stockholm AB		1 745		
Danderyds Sjukhus AB			4 753	
Södersjukhuset AB			6 228	
Södertälje Sjukhus AB			1 407	
S:t Eriks Ögonsjukhus AB			753	
Ambulansjukvården i Storstockholm AB			222	
Toibiasregistret AB			2	
Folktandvården Stockholms län AB			1 340	
Locum AB			257	
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB		36		
Rådgivningen i Uppsala AB				
MediCarrier AB			35	
Film Stockholm AB			1	
AB Storstockholms Lokaltrafik		60 459	770	
AB SL Finans			2 967	
SL Nya Tunnelbanan AB				
Waxholms Ångfartygs AB		200	19	

Alla bolag ägs till 100% av Region Stockholm eller respektive moderbolag.

**ÅRSREDOVISNING 2024 FÖR
REGION STOCKHOLM**

RS 2024-0725

Not 25 Nyckeltal 2024

Nyckeltal	Enhet	2024	2023	2022	2021	2020
Befolkning						
Stockholms län	Antal	2 471 773	2 455 914	2 437 158	2 411 859	2 391 990
- Befolkningsutveckling	%	0,6 %	0,8 %	1,0 %	0,8 %	0,7 %
Sverige	Antal	10 588 230	10 555 448	10 514 719	10 443 100	10 378 483
- Befolkningsutveckling	%	0,3 %	0,4 %	0,7 %	0,7 %	0,6 %
Andel i Stockholms län	%	23,3 %	23,3 %	23,2 %	23,1 %	23,0 %
Skatt						
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	mkr	105 158	97 028	92 760	87 970	84 905
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	kr/inv	42 544	39 508	38 061	36 474	35 496
Resultatets andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	%	-0,9 %	-1,0 %	5,4 %	2,1 %	6,8 %
Skatteintäktsutveckling	%	8,4 %	4,6 %	5,4 %	3,6 %	4,3 %
Skattesats Region Stockholm	kr	12,38	12,08	12,08	12,08	12,08
Genomsnitt regionskatt i riket	kr	11,67	11,57	11,56	11,56	11,56
Resultaträkning						
Omsättning	mkr	135 123	127 812	123 118	119 346	114 699
Resultat Region Stockholm	mkr	-972	-1 011	4 965	1 821	5 802
Verksamhetens intäkter, utveckling	%	-2,7 %	1,4 %	-3,2 %	5,3 %	19,0 %
Verksamhetens kostnader, utveckling	%	5,2 %	7,1 %	9,0 %	0,1 %	3,9 %
Avskrivningskostnader, utveckling	%	3,5 %	2,8 %	-1,9 %	6,6 %	6,3 %
Nettokostnadsutveckling	%	7,7 %	8,8 %	2,3 %	9,0 %	-0,7 %
Balansräkning						
Balansomslutning	mkr	177 051	166 593	155 831	147 914	141 854
Eget kapital	mkr	25 017	25 989	27 001	22 036	18 871
Soliditet	%	14,1 %	15,6 %	17,3 %	14,9 %	13,3 %
Soliditet inkl ansvarsförbindelse	%	1,3 %	2,3 %	3,3 %	-0,4 %	-2,6 %
Likviditet	mkr	4 107	4 163	2 766	6 462	4 012
Låne- och leasingsskuld	mkr	39 444	41 153	42 702	47 891	49 662
OPS-skuld	mkr	4 935	5 164	5 399	5 612	5 819
Pensionsförpliktelser totalt	mkr	72 887	64 442	57 828	56 622	54 186
Investeringar						
Investeringar	mkr	19 093	16 761	13 013	11 026	10 916
Självfinansieringsgrad av investeringar	%	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Verksamhet						
Besök inom sjukvården	Antal	21 931 000	21 281 573	19 971 972	17 566 742	19 373 464
Vårdtillfällen inom sjukvården	Antal	341 000	328 810	313 302	309 858	300 456
Påstigande en vanlig vardag (1 000-tal)	Antal	2 415	2 366	2 232	1 765	1 859
Kollektivtrafik, skattefinansieringsgrad	%	51	51	51	57	54
Kulturstödnad	kr/inv	237	231	228	224	226
Personal						
Antal helårsarbeten Region Stockholm	Antal	46 257	44 770	44 114	44 033	43 533
- varav hälso- och sjukvård	Antal	43 913	42 299	41 645	41 527	41 183
- varav trafik	Antal	1 135	1 011	957	970	965
- varav kultur	Antal	124	128	125	125	112
- varav regionplanering*	Antal	0	0	0	50	68
- varav övrig personal	Antal	1 085	1 332	1 387	1 331	1 205

**Ingår i övrig personal från 2022*

Revisionsberättelse för regionstyrelsen år 2024

Vi av fullmäktige utsedda revisorer har granskat regionstyrelsens verksamhet och ekonomiska redovisning för år 2024.

Regionstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av regionens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och bolagsstyrelser verksamheter. Regionstyrelsen har också verksamhetsansvar för tre redovisningsenheter i sin förvaltning. I årsredovisningen ska regionstyrelsen rapportera till fullmäktige om Region Stockholm uppnår budget och de övergripande mål som fullmäktige beslutat om.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och förfaranden som gäller för verksamheten. Revisorerna ska också bedöma om det redovisade resultatet i årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige beslutat om.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och revisionsreglementet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning. Årets granskning av regionstyrelsen finns sammanställd i revisionskontorets Årsrapport 2024 för regionstyrelsen.

Granskning av årsredovisningen för Region Stockholm

Vi har granskat om Region Stockholms ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat för 2024 är förenligt med fullmäktiges beslut om mål och riktlinjer.

Ekonomi

Med hänvisning till synnerliga skäl budgeterade fullmäktige för år 2024 ett negativt resultat. I årsredovisningen redovisar regionstyrelsen att årets resultat är negativt, men högre än det budgeterade resultatet. Vår granskning visar att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi bedömer att Region Stockholms ekonomiska resultat för 2024 är förenligt med fullmäktiges beslut.

Enligt balanskravsutredningen i årsredovisningen har Region Stockholm ett negativt balanskravsresultat på 996 mnkr. Kommunallagens krav på en ekonomi i balans har därmed inte uppnåtts för 2024. Enligt årsredovisningen åberopas, liksom i årsredovisningen 2023, synnerliga skäl för att inte behöva återställa underskottet i balanskravet. Regionstyrelsen anger att synnerliga skäl föreligger eftersom inflationen haft en kraftig påverkan på Region Stockholms pensionskostnader.

Vi bedömer att regionstyrelsen i årsredovisning tydligare borde ha analyserat och kommenterat nämnders och bolags åtgärdsplaner och behov av ytterligare åtgärder. Regionstyrelsen bör tydligare rapportera till fullmäktige om pågående åtgärdsarbete ur ett flerårsperspektiv. Vi konstaterar att det i årsredovisningen saknas tydliga analyser av kostnadsutvecklingen inom regionen och vilka åtgärder som mer varaktigt leder till begränsning av kostnadsutvecklingen. Detta försvårar möjligheterna att bedöma i vilken mån det finns ett sammanhållet strategiskt utvecklingsarbete inom regionen för att säkerställa en god ekonomisk hushållning i ett längre tidsperspektiv.

Verksamhet

Fullmäktige har beslutat om fem inriktningsmål. Regionstyrelsen bedömer att regionen uppnår följande tre inriktningsmål:

- Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant
- Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv
- Kompetensförsörjningen är långsiktig

Regionstyrelsen bedömer att regionen delvis uppnår följande två inriktningsmål:

- Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa
- Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv

Vi gör inga andra bedömningar.

God ekonomisk hushållning

Regionstyrelsen bedömer att Region Stockholm uppnår god ekonomisk hushållning. I årsredovisningen saknas dock en tydlig motivering utifrån de olika perspektiv som ingår i fullmäktiges styrande dokument om god ekonomisk hushållning. Mot denna bakgrund kan vi inte uttala oss om regionstyrelsens bedömning av god ekonomisk hushållning för 2024.

Granskning av regionstyrelsen

Under 2024 har vi genomfört flera fördjupade granskningar som visar på behov av att regionstyrelsen stärker sin styrning och kontroll och tydliggör ansvarsförhållande i förhållande till andra nämnder. Exempel på granskningar:

- Den långsiktiga ekonomistyrningen (årsrapport regionstyrelsen 2024)
- Regionens patientsäkerhetsarbete (projektrapport 4/2024)
- Regionens forskningsverksamhet (projektrapport 10/2024)
- Regionens IT-verksamhet (årsrapport regionstyrelsen 2024)
- Införandet av kategoristyrning (projektrapport 6/2024)
- Produktionsstyrningen inom hälso- och sjukvården (årsrapport regionstyrelsen 2024)

Identifierade brister under året leder till att vi bedömer att styrelsens styrning och kontroll år 2024 inte var helt tillräcklig.

2025-04-23

Diarienummer
RK 2024-0017**Ansvarsprövning**

Vi bedömer att regionstyrelsen bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Regionstyrelsens eget ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat är tillfredsställande.

Vi bedömer att räkenskaperna för regionstyrelsens tre redovisningsenheter i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att regionstyrelsens styrning och kontroll **inte** var helt tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentliga ger en rättvisande bild av Region Stockholms finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Vi bedömer att resultatet enligt årsredovisningen för Region Stockholm är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige uppställt. Vi lämnar dock ingen bedömning om god ekonomisk hushållning.

Vi föreslår att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för regionstyrelsen samt dess enskilda ledamöter.

Vi föreslår att fullmäktige godkänner regionstyrelsens årsredovisning för år 2024 för Region Stockholm.

Stockholm 2025-04-23 (*elektronisk underskrift*)

Kjell Öhrström

Kenneth Strömberg

Leni Björklund

Åke Wickberg

Thomas Magnusson

Arnold Boström

Anders Bergman