



Region Stockholm
Årsredovisning
2025



2025 Har varit ett år då hårt arbete gett resultat. Efter två tuffa år har Region Stockholm vänt den ekonomiska utvecklingen och redovisar för 2025 ett överskott på drygt fem miljarder kronor. Samtliga verksamhetsgrenar visar positiva ekonomiska resultat. Det är ett kvitto på att de tydliga prioriteringar som gjorts de senaste åren ger effekt och att Region Stockholm åter står på en stabil ekonomisk grund.

En stark ekonomi är inte ett mål i sig, utan en förutsättning. I ett alltmer osäkert omvärldsläge, med geopolitisk oro, krig i vårt närområde och fortsatt ekonomisk osäkerhet, är handlingsutrymmet en av de viktigaste tillgångar Region Stockholm har. Det är den långsiktiga ekonomiska hushållningen som gör det möjligt att stärka beredskapen, kapa vårdköerna och fortsätta investera i regionens framtid.

Vändningen är resultatet av ett målmedvetet arbete för att stärka ekonomin och fokusera på kärnverksamheten. Genom att fasa ut dyr hyrpersonal, växla från konsulter till egen kompetens och pressa tillbaka administrativa kostnader har kostnadsutvecklingen dämpats. Detta har skapat utrymme att fortsätta investera i hälso- och sjukvård, kollektivtrafik och beredskap.

Den 28 mars 2025 höjdes Region Stockholms kreditbetyg till AAA, den högsta möjliga nivån, av Standard & Poor's. Det är ett externt kvitto på flera års arbete för god ekonomisk hushållning och stärker förutsättningarna för framtida investeringar.

Inom hälso- och sjukvården fortsätter köerna att kortas. Väntetiderna för patienter som behöver operation eller behandling har minskat och fler får sitt första besök hos specialist inom 30 dagar. Det är ytterst vårdpersonalens arbete som gör dessa resultat möjliga. Samtidigt återstår stora utmaningar, inte minst på akutmottagningarna, och arbetet för att stärka tillgängligheten fortsätter.

Inom kollektivtrafiken har trafiken utökats och punktligheten i tunnelbanan och pendeltågstrafiken har förbättrats. Ett tilläggsavtal till Stockholms- och Sverigeförhandlingen signerades den 23 oktober 2025 som tillskjuter 4,0 miljarder kronor för den fortsatta utbyggnaden av rälsburen kollektivtrafik. Ambitionen är tydlig: fler stockholmare ska välja kollektivtrafiken och kunna lita på att den fungerar i vardagen.

Arbetet med beredskap och civilt försvar har intensifierats. Rådigheten över samhällsviktig verksamhet har stärkts, samtidigt som utbildningar, övningar och krigsplacering av personal stärker Region Stockholms förmåga att hantera kriser.

Stora investeringar fortsätter samtidigt i hela Region Stockholm. Under 2025 investerade Region Stockholm 18,6 miljarder kronor i sjukvård, kollektivtrafik och fastigheter, utan nyupplåning. Nya vårdbyggnader, fler vårdplatser och utbyggnaden av tunnelbanan stärker både vårdens kapacitet och Stockholmsregionens långsiktiga utveckling.

De klimatpåverkande utsläppen inom verksamheterna har minskat med 35 procent, vilket är ett tydligt tecken på att Region Stockholm är en aktiv del av den gröna omställningen.

Region Stockholm utvecklas varje dag genom arbetet från våra tusentals medarbetare i vården, kollektivtrafiken och regionens övriga verksamheter. Det är ytterst personalens insatser som gör skillnad för stockholmarnas vardag och det arbetet måste fortsatt värnas.

Aida Hadžialić
Finansregionråd



Innehållsförteckning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	6
1. Regiondirektörens kommentar	6
2. Översikt över verksamhetens utveckling	8
2.1 Om Region Stockholm.....	8
2.2 Verksamhetens utveckling.....	9
3. Händelser av väsentlig betydelse	11
3.1 Omvärldsläget.....	11
3.2 Avbolagisering av akutsjukhusen från och med 2025.....	11
3.3 Verksamhetsövergång i ambulanssjukvården.....	11
3.4 Ny helikopterflygplats vid Danderyds Sjukhus	12
3.5 Granskning av investeringen Tvärbanans Norra Kistagren.....	12
3.6 Bussterminal Slussen	12
3.7 Tilläggsavtal 2025 Stockholms- och Sverigeförhandlingen samt avsiktsförklaring om Östlig förbindelse	12
3.8 Kollektivtrafik.....	13
3.9 Klimathandlingsplan	13
3.10 Region Stockholms kreditbetyg höjs till högsta möjliga	13
3.11 Nya tillstånd för högspecialiserad vård	13
3.12 Högt betyg i den nationella patientenkäten för sjukhusvården i Region Stockholm.....	14
3.13 Nytt huvudjournalssystem	14
3.14 Händelser efter balansdagen.....	15
4. Regionkoncernen	16
4.1 Organisationsförändringar	16
4.2 Uppdragsföretag	17
4.3 Entreprenader	17
5. Styrning och uppföljning av Region Stockholms verksamhet	18
5.1 Intern kontroll	18
5.2 Mål och uppdrag.....	19
6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	21

6.1	Hälsa- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa.....	22
6.2	Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv	25
6.3	Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant	28
6.4	Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv	32
6.5	Kompetensförsörjningen är långsiktig.....	37
7.	Väsentliga personalförhållanden	41
8.	Ekonomiskt resultat	42
8.1	Resultat Region Stockholm	42
8.2	Resultat nämnder och bolag.....	46
8.3	Investeringar	50
9.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	65
9.1	Finansiering.....	65
9.2	Region Stockholms hälsoobligation visade positivt resultat.....	66
9.3	Pensioner	66
10.	Förväntad utveckling.....	68
11.	Ekonomisk redovisning.....	70
11.1	Resultaträkning	70
11.2	Balansräkning.....	71
11.3	Kassaflödesanalys.....	73
11.4	Driftsredovisning.....	74
11.5	Investeringsredovisning	76
11.6	Administrativa kostnader	77
	VERKSAMHETSBERÄTTELSE	78
12.	Hälsa- och sjukvård.....	78
12.1	Ekonomiskt resultat	78
12.2	Vårdkonsumtion.....	79
12.3	Produktion av vård i egen regi.....	81
13.	Kollektivtrafik.....	84
13.1	Ekonomiskt resultat	84
13.2	Resande i kollektivtrafiken.....	85

14.	Kommunalförbund	87
14.1	Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje.....	87
14.2	Kommunalförbundet Skandionkliniken	87
14.3	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	87
15.	Stiftelser.....	88
16.	Noter.....	90

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1. Regiondirektörens kommentar

År 2025 har gett goda resultat för både verksamhet och ekonomi. Flera år av fokuserat arbete av kunniga och engagerade medarbetare och chefer, både i respektive nämnder och bolag samt regiongemensamt, ger resultat.

Den ekonomiska utvecklingen har vänt. Efter två år med negativa resultat redovisar Region Stockholm ett resultat på 5 136 miljoner kronor för 2025, vilket är 5 061 miljoner kronor högre än budget. Det är framför allt lägre utfall för risker och högre bidrag som förklarar den positiva budgetavvikelsen. Den sjunkande inflationen har också påverkat resultatet positivt i jämförelse med föregående år. Samtidigt visar samtliga verksamhetsgrenar positiva ekonomiska resultat, vilket är en effekt av ett målmedvetet och samordnat arbete under flera års tid. Tre exempel är utfasningen av inhyrd bemanning, konsultväxlingen och betinget att minska de administrativa kostnaderna. Den samlade bedömningen är att Region Stockholm uppnår en god ekonomisk hushållning 2025.

Inom hälso- och sjukvården har vårdkontakterna ökat, i linje med befolkningsutvecklingen för barn och äldre. Utvecklingen med en allt högre andel äldre i befolkningen märks tydligt. Personer som är 80 år och äldre står för cirka en fjärdedel av de totala vårdkontakterna.

Tillgängligheten i primärvården är god, och under året har väntetiderna vid akutsjukhusen kortats för patienter som är i behov av behandling eller operation och för de som väntar på första besök hos en specialist inom 30 dagar. Här bidrar den gemensamma produktions- och kapacitetsstyrningen till de goda resultaten. Samtidigt finns det många utmaningar kvar när det gäller tillgänglighet, inte minst på akutmottagningarna och i den öppna specialistsjukvården, där utfallen varierar stort mellan olika vårdområden.

I kollektivtrafiken har antalet resande minskat något, och flera åtgärder har vidtagits för att förbättra kvaliteten och öka nöjdheten i kollektivtrafiken. En ny stombusslinje har införts (linje 5) och samarbetet med Trafikverket har ökat för att säkerställa snabbare hantering vid störningar. Resenärerna i kollektivtrafiken känner sig generellt trygga, men åtgärder pågår för att öka tryggheten ytterligare, exempelvis genom samverkan med polisen. Kollektivtrafiken och regionens fastigheter står för de största delarna av Region Stockholms direkta utsläpp av växthusgaser, som under 2025 minskade rejält.

För att utveckla Region Stockholms samtliga verksamhetsområden behöver nya arbetssätt ständigt utvecklas, och forskning, utveckling och innovation stödjas. Ansvarsfull användning av AI är ett sådant utvecklingsområde. Locum AB utforskar smart teknik för att effektivisera driften och ge nya möjligheter i Region Stockholms fastigheter. På Karolinska Universitetssjukhuset drivs bland annat ett AI-projekt för att förbättra beslut om läkemedel till barn. Inom kollektivtrafiken används AI för att förebygga suicid genom att upptäcka riskbeteenden.

Under året har Region Stockholm investerat för 18,6 miljarder kronor, utan nyupplåning. Investeringar inom kollektivtrafiken utgör den största delen av den totala investeringsutgiften. När det gäller utbyggnaden av tunnelbanan närmar sig arbetet med att lägga spår på flera platser. Flera av stationerna tar också form, inklusive den konstnärliga gestaltningen som kommer att bidra till vad som kallas världens längsta konstutställning.

Inom hälso- och sjukvården var färdigställandet av en ny, modern vårdbyggnad och helikopterflygplats vid Danderyds Sjukhus en milstolpe 2025. Nya och renoverade lokaler finns också på Södersjukhuset, i Huddinge och i Södertälje. Det innebär fler vårdplatser och en tydlig kvalitetshöjning för både personal och patienter. Ett programkontor har etablerats för att samordna det stora stadsutvecklingsprojektet Norra Hagastaden, som kommer att pågå under lång tid framöver.

År 2025 har varit ett år med ett oroligt omvärldsläge. Utvecklingen av Region Stockholms beredskap är därför fortsatt i fokus. Rådigheten över verksamheten ökar genom övertaget av ambulansverksamheter och 1177. Utbildningar, övningar och krigsplacering av personal stärker förmågan. Målsättningen att, utöver de regiongemensamma lagren, ha 14 dagars normalförbrukning av sjukvårds- och förbrukningsartiklar i lager uppnås.

Samtidigt som flera stora utvecklingsprojekt har tagit viktiga kliv framåt har det dagliga arbetet pågått med full kraft. Det är varje enskild medarbetares bidrag, i nära samverkan med sina kollegor, som varje dag, dygnet runt, gör att Region Stockholms verksamheter kan fungera och utvecklas. Allt fler vill även vara med och bidra till detta! Till exempel har Region Stockholm nu nästan dubbelt så många sökande per tjänst inom hälso- och sjukvården som för tre år sedan. Det ger gott hopp om framtiden, när Region Stockholms verksamheter ska fortsätta utvecklas och hela Stockholm ska utvecklas till Europas mest attraktiva och hållbara storstadsregion – att bo, leva och verka i.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

2. Översikt över verksamhetens utveckling

2.1 Om Region Stockholm

Varje dag, dygnet runt erbjuder Region Stockholm en hälso- och sjukvård av hög kvalitet och en kollektivtrafik i världsklass. Region Stockholm ansvarar också för regionalt utvecklingsarbete i länet och bidrar till kulturlivet. I Region Stockholm arbetar drygt 50 000 medarbetare inom ett hundratal olika yrkesgrupper.

Region Stockholm är en politiskt styrd organisation som finansieras till ungefär 80 procent av skatteintäkter. Övriga intäkter kommer från biljettförsäljning, patientavgifter, statsbidrag och försäljning av tjänster.

Hälso- och sjukvård

Region Stockholm ansvarar för hälso- och sjukvård och tandvård i Stockholms län vilket omfattar sjukvård och hälsofrämjande arbete, forskning, utbildning och utveckling. En vanlig dag besöker i snitt 16 000 patienter husläkarmottagningarna, 70 barn föds på sjukhusen och det görs cirka 1 500 besök på akutmottagningarna.

Kollektivtrafik

Varje dag gör 700 000 resenärer 2,4 miljoner resor med kollektivtrafiken i Stockholms län. De olika färdställen - bussar, tunnelbana, pendeltåg, lokalbana och skärgårdsbåtar - samordnas i ett växande trafiknät. Därtill görs nu stora investeringar i kollektivtrafiken med bland annat utbyggnad av tunnelbanan till Barkarby, Nacka och Arenastaden.

Regional utveckling

Region Stockholms arbete med regional utveckling i Stockholms län syftar till att stärka länets långsiktiga konkurrenskraft och hållbara tillväxt. Det omfattar bland annat strategisk regional planering, näringslivsutveckling, innovation, kompetensförsörjning, infrastruktur och hållbar samhällsutveckling i samverkan med kommuner, näringsliv, akademi och civilsamhälle.

Kultur

Region Stockholms kulturstöd går till en mångfald av röster, scener och uttryck inom dans, film och konst i länet. Bidrag ges till en bred kulturverksamhet inklusive till folkbildningsaktörer och föreningsliv. Region Stockholm är också huvudfinansiär för Konserthuset Stockholm och Kungliga filharmonikerna.

2.2 Verksamhetens utveckling

Sverige har haft en svag ekonomisk tillväxt och hög inflation under de senaste åren. Det har påverkat både hushållen, näringslivet och den offentliga sektorn. För Region Stockholm har detta lett till ökade kostnader för pensioner, löner, läkemedel och sjukvårdsmaterial. Men efter två år med negativa resultat i Region Stockholm har den ekonomiska utvecklingen vänt och för 2025 redovisar Region Stockholm ett resultat på 5 136 miljoner kronor, vilket är 6 108 miljoner kronor högre än 2024 års utfall.

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	30 696	29 965	30 784	30 358	31 376
Verksamhetens kostnader	-124 839	-123 005	-116 872	-109 126	-100 098
Årets resultat	5 136	-972	-1 011	4 965	1 821
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	107 188	105 158	97 028	92 760	87 970
Resultatets andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	4,8 %	-0,9 %	-1,0 %	5,4 %	2,1 %
Soliditet	16,2 %	14,1 %	15,6 %	17,3 %	14,9 %
Soliditet inkl. ansvarsförbindelser	4,4 %	1,3 %	2,3 %	3,3 %	-0,4 %
Investeringar	18 622	19 093	16 761	13 013	11 026
Självfinansieringsgrad	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Räntebärande skulder	43 417	44 848	46 623	48 316	53 503
Antal helårsarbeten	47 779	46 257	44 958	44 114	44 033

De samlade skatteintäkterna inklusive statsbidrag och utjämningsystemet uppgick 2025 till 107 188 miljoner kronor, vilket var 2 030 miljoner kronor högre än föregående år. Den främsta orsaken till denna förbättring var högre skatteintäkter på 4 292 miljoner kronor jämfört med 2024, till följd av en starkare skatteunderlagsutveckling. Samtidigt var dock generella statsbidrag 972 miljoner kronor, 9,5 procent, lägre och kostnaden för den kommunalekonomiska utjämningen 1 289 miljoner kronor, 33,6 procent, högre än föregående år. Det innebär således att del av ökningen i skatteintäkter motverkades av lägre generella statsbidrag och högre utjämningsavgifter.

Soliditeten, inklusive ansvarsförbindelser såsom pensionsåtaganden, förbättrades under året. Soliditeten är ett mått på den långsiktiga betalningsförmågan och visar hur stor andel av tillgångarna som finansieras med eget kapital. Förbättringen innebär att Region Stockholm redan per bokslutsdagen 2025 översteg 2022 års nivå, vilket ligger i linje med regionfullmäktiges mål om god ekonomisk hushållning.

Region Stockholms räntebärande skulder minskade under året med 1 431 miljoner kronor och uppgick per den sista december till 43 417 miljoner kronor. Den minskade skuldsättningen stärker den finansiella ställningen och minskar Region Stockholms känslighet för ränteförändringar.

Personalvolymen i Region Stockholm mätt i antal helårsarbeten¹ har under de senaste fem åren ökat med i snitt 1,9 procent per år. Ökningen förklaras till del av de senaste årens arbete med att minska inhyrningen av personal, övertagande av viss verksamhet från privata aktörer till egen regi och ett ökat vårdbehov.

¹ Ackumulerade helårsarbeten inklusive närvaro och frånvaro, exklusive extratid. Inklusive 50 procent av TioHundra AB.

3. Händelser av väsentlig betydelse

3.1 Omvärldsläget

Det osäkra säkerhetspolitiska läget har kvarstått och i vissa delar trappats upp under 2025. Det påverkar det ekonomiska läget, och därigenom även Region Stockholm. Det finns bland annat risk för högre tullar som kan bidra till ökade kostnader och påverkar produktion och distributionskedjor.

EU-kommissionens beslut om att begränsa kinesiska företags deltagande i europeiska upphandlingar inom medicinteknik medför vissa begränsningar för Region Stockholms inköp av sådan utrustning.

Under året har nedskärningar i internationell forskningsfinansiering skapat oro för hur även svenska lärosäten, inklusive Karolinska Institutet, skulle påverkas. För att stärka Stockholmsregionens attraktionskraft för internationella forskare samarbetar Region Stockholm med lokala lärosäten och andra aktörer.

3.2 Avbolagisering av akutsjukhusen från och med 2025

Den 26 mars 2024 fattade regionfullmäktige beslut om förändrad styrning av den egenägda vårdproduktionen (RS 2023-0146). Det innebär att från och med den 1 januari 2025 avbolagiserades Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB och S:t Eriks Ögonsjukhus AB. De fyra akutsjukhusen har blivit egna förvaltningar under en gemensam nämnd, akutsjukhusnämnden. I juli fusionerades de fyra aktiebolagen med moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB).

Under 2025 har förberedelser även gjorts inför att Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) blev en förvaltning under en ny nämnd, ambulanssjukvårdsnämnden, i januari 2026. Även för Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB, som förvärvades under 2024, skedde en verksamhetsövergång till Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) den 1 januari 2026.

3.3 Verksamhetsövergång i ambulanssjukvården

I maj genomfördes en verksamhetsövergång av ambulanstjänsterna i norra länsdelen till AISAB enligt tidigare beslut. Under sommaren var ambulansverksamheten i fokus i media och i samband med regionstyrelsens sammanträde i augusti beslutades att ge regiondirektören i uppdrag att bland annat säkra att en utvärdering av sommarens arbete inom AISAB genomfördes. Denna utvärdering visade senare att ambulansverksamheten hade kunnat upprätthållas under hela sommaren, men att många medarbetare hade arbetat mycket övertid. Ett särskilt utvecklingsprojekt

har initierats inom ambulanssjukvården för att utveckla ledningen och styrningen av verksamheten.

3.4 Ny helikopterflygplats vid Danderyds Sjukhus

Danderyds Sjukhus har öppnat en ny helikopterflygplats på taket till vårdbyggnad 61, vilket gör att svårt sjuka patienter kan tas emot snabbare och närmare akutmottagningen. En hiss direkt till akuten kortar transportvägen och stärker både vårdkvalitet och patientsäkerhet. Vårdbyggnaden, som invigdes i mars 2025, rymmer 182 vårdplatser samt specialiserade avdelningar och mottagningar.

3.5 Granskning av investeringen Tvärbanans Norra Kistagren

I november 2024 beslutade regionstyrelsen att genomföra en oberoende extern granskning av investeringsprojektet Tvärbanan Norra Kistagrenen. Granskningen har återrapporterats till regionstyrelsen i juni 2025 (RS 2024-0955). Den lyfter fram brister gällande intern kontroll, riskhantering och återrapportering. Ett omfattande arbete pågår i trafikförvaltningen för att omhänderta rapportens rekommendationer.

3.6 Bussterminal Slussen

Stockholms stad ansvarar för byggnationen av en ny bussterminal i Katarinaberget vid Slussen. Projektet har varit försenat till följd av att installationsarbeten, som ventilation och säkerhetssystem som har tagit längre tid än planerat. Tills öppnandet fortsätter den tillfälliga terminalen vid Stadsgårdsterminalen att användas. En gemensam tidplan har tagits fram mellan parterna och trafikstart är planerad att ske under hösten 2026.

3.7 Tilläggsavtal 2025 Stockholms- och Sverigeförhandlingen samt avsiktsförklaring om Östlig förbindelse

Den 13 mars 2025 beslutade Sveriges regering att utse en särskild förhandlingsperson för att, tillsammans med Region Stockholm och berörda kommuner, omförhandla avtal som rör infrastrukturprojekt i Stockholm, vilket inkluderar Stockholmsförhandlingens objekt. Förhandlingarna avslutades den 23 oktober 2025 med upprättande av Tilläggsavtal 2025 Stockholms- och Sverigeförhandlingen samt avsiktsförklaring om Östlig förbindelse (RS 2025-1041).

Tilläggsavtalet innebär att parterna tillskjuter 4 090 miljoner kronor (2016 års prisnivå) till tunnelbaneprojekten inom Stockholmsförhandlingen, varav Region Stockholm finansierar 1 805 miljoner kronor. Därtill fastställdes investeringsutgiften för Spårväg Syd till 5 500 miljoner kronor, varav statens och kommunernas medfinansiering uppgår till 4 497 miljoner

kronor (2016 års prisnivå). Parterna är överens om en avsiktsförklaring rörande Östlig förbindelse.

3.8 Kollektivtrafik

Under 2025 har en ny stombusslinje börjat trafikera sträckan mellan Karolinska sjukhuset och Liljeholmen. Den ersätter linje 77. För resenärer innebär det tätare avgångar, längre trafikeringstid under dygnet och påstigning genom alla dörrar, som för övriga stombusslinjer.

I november 2025 tog Connecting Stockholm AB över uppdraget att bedriva tunnelbanetrafiken i Stockholm. Övergången till den nya trafikutövaren genomfördes helt utan störningar för resenärerna. Avtalet löper över elva år och omfattar ett helhetsåtagande för genomförandet av trafiken.

Upphandlingen av pendeltågstrafiken avbröts i början av 2025 på grund av bristande konkurrens. I väntan på ny upphandling beslutade trafiknämnden i augusti att teckna ett nytt nödavtal med SJ AB för perioden 3 mars 2026–2 mars 2028, i syfte att säkerställa en stabil och oavbruten trafikleverans.

3.9 Klimathandlingsplan

Region Stockholms klimathandlingsplan fastställdes av regionfullmäktige i maj (RS 2023-1082). Den pekar ut en prioriterad riktning samt viktiga skiften för att nå klimatneutralitet till år 2035 inom områdena mobilitet, hälso- och sjukvård, bygg och anläggning samt fastigheter och service. Prioriterade åtgärder som har pekats ut är elektrifiering av fordonsflottan och omställning till förnybara drivmedel, ökad energieffektivisering, minskad materialanvändning och minskade inköpsvolymerna inom hälso- och sjukvården samt övergång till varor och produkter som ger mindre utsläpp av växthusgaser.

3.10 Region Stockholms kreditbetyg höjs till högsta möjliga

Region Stockholms kreditbetyg höjdes till AAA från AA+ av Standard & Poor's global ratings den 28 mars 2025. Kreditbetyget höjdes som ett resultat av att Region Stockholm under lång tid kunnat påvisa starka kassaflöden och att Region Stockholms styrning och förvaltning förbättrats enligt kreditvärderingsinstitutet.

3.11 Nya tillstånd för högspecialiserad vård

I mars 2025 beslutade Nämnden för nationell högspecialiserad vård (NNHV) om tillstånd för ytterligare fyra vårdområden, varav samtliga tilldelades Region Stockholm: lymfödemkirurgi, DSD (tillstånd som påverkar könsutvecklingen), medfödda immunologiska sjukdomar och

rekonstruktiv kirurgi vid inflammatorisk tarmsjukdom. Under hösten tilldelades Region Stockholm ytterligare nya uppdrag inom nationell högspecialiserad vård (NHV), då inom områdena vingskapula² och thoraxapertursyndrom³.

NHV är vård som är komplex eller sällan förekommande och därför endast får bedrivas vid som mest fem enheter i landet. Socialstyrelsen bestämmer vilka vårdområden det gäller och regionerna kan ansöka om tillstånd hos NNHV om att bedriva sådan vård. Region Stockholm har tilldelats sammanlagt 52 uppdrag inom NHV.

3.12 Högt betyg i den nationella patientenkäten för sjukhusvården i Region Stockholm

Den nationella patientenkäten, som mäter patienters upplevelse av den specialiserade sjukhusvården för 2025, visar på högt betyg för sjukhusvården i Region Stockholm. Undersökningen genomförs vartannat år och samordnas av Sveriges kommuner och regioner (SKR). Enkäten omfattar sju områden, däribland tillgänglighet, bemötande och patienternas delaktighet i vården.

Resultaten visar att en stor majoritet av patienterna i Region Stockholm har en positiv helhetsupplevelse av den specialiserade vården. Nio av tio tillfrågade uppger att de haft en god helhetsupplevelse i kontakt med såväl specialiserad öppenvård som slutenvård. Även inom slutenvården noterades en förbättring. Därutöver framgår en positiv utveckling avseende patienternas upplevelse av delaktighet i den egna vården jämfört med föregående mätning 2023.

3.13 Nytt huvudjournalssystem

Region Stockholm har tecknat avtal med Cambio om införande av huvudjournalssystemet Cambio Cosmic för hälso- och sjukvården. Det nya huvudjournalssystemet ska ersätta det befintliga journalssystemet TakeCare, som har varit i drift under lång tid. Nästa steg är att anpassa systemet till vårdverksamheterna med målsättningen att införa Cosmic successivt inom fem år. Systemet utgör en central del av vårdens informationsmiljö, med möjlighet till integration med befintliga specialistsystem och vidareutveckling över tid.

² Ett tillstånd där skulderbladet inte längre fixeras mot bröstkorgen utan står ut som en vinge, oftast på grund av försvagade muskler efter nervskada, inflammation eller ärftlig sjukdom.

³ Ett samlingsnamn för tillstånd där nerver eller blodkärl (artärer/vener) hamnar i kläm i passagen mellan bröstkorgen och armen.

3.14 Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har en förundersökning inletts avseende ekonomiska brott som ska ha begåtts mot AB SL av ett antal anställda på bland annat trafikförvaltningen. Utredningen avser grova mutbrott och annan ekonomisk brottslighet gällande en underentreprenör till en leverantör som AB SL har en avtalsrelation med. Det utgås ifrån att AB SL har lidit ekonomisk skada. Bolaget utreder för närvarande storleken på skadan.

4. Regionkoncernen

Region Stockholm är organiserad i en nämndorganisation samt dotterbolag som är samlade i två aktiebolagsrättsliga koncerner. Samtliga bolag i de båda koncernerna ägs av Region Stockholm till 100 procent.

I Norrtälje bedrivs hälso- och sjukvård och omsorg genom ett kommunalförbund i samverkan med Norrtälje kommun. I tabellen nedan anges de nämnder och bolag som ingår i Region Stockholms verksamhet och i den sammanställda redovisningen.

Regionkoncernen		
Regionen	Koncernbolag m.m.	
Regionfullmäktige, nämnder och styrelser <ul style="list-style-type: none"> • Regionstyrelsen⁴ • Hälso- och sjukvårdsnämnden • Primärvårdsnämnden • Patientnämnden • Stockholms läns sjukvårdsområde • Karolinska Universitetssjukhuset • Akutsjukhusnämnden • Trafiknämnden • Kulturnämnden • Fastighets- och servicenämnden • Klimat- och regionutvecklingsnämnden • Revisorskollegiet 	Landstingshuset i Stockholm AB (100 %) <ul style="list-style-type: none"> • Folk tandvården Stockholms län AB • Ambulanssjukvården i Storstockholm AB • Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB • Tobiasregistret AB • MediCarrier AB • Locum AB och AB Terreno • Film Stockholm AB 	AB Storstockholms Lokaltrafik (100 %) <ul style="list-style-type: none"> • SL Nya Tunnelbanan AB • AB SL Finans • Waxholms Ångfartygs AB Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (50 %) <ul style="list-style-type: none"> • TioHundra AB

4.1 Organisationsförändringar

Från och med den 1 januari 2025 har Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB och S:t Eriks Ögonsjukhus AB avbolagiserats och blivit egna förvaltningar under den nya akutsjukhusnämnden. De fyra aktiebolagen upphörde den 18 juli 2025 genom fusioner med moderbolaget LISAB.

På motsvarande sätt avbolagiseras AISAB och görs om till en förvaltning under en ny ambulanssjukvårdsnämnd från och med den 1 januari 2026. Från den 1 januari 2026 överförs också verksamheten i Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB till SLSO. Under året har förberedande arbete inför den kommande avbolagiseringen och verksamhetsövergången genomförts.

⁴ I samband med att den tidigare delägaren till Barnbördshuset Stockholm AB, Danderyds Sjukhus AB, avbolagiserades övertog regionstyrelsen ägarskapet i bolaget där ägarandelen är 49 procent.

4.2 Uppdragsföretag

Ett uppdragsföretag är en juridisk person till vilken Region Stockholm har överlämnat en viss angelägenhet med stöd av kommunallagen. Dessa företag ingår bara i regionkoncernens resultat- och balansräkningar när eventuella utbetalade bidrag redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Nedanstående sammanställning omfattar de större uppdragsföretagen.

Uppdragsföretag	
Samägda juridiska personer med betydande inflytande ⁵	Samägda juridiska personer utan betydande inflytande
<ul style="list-style-type: none">• Barnbördshuset Stockholm AB (49 %)• ALMI Företagspartner i Stockholm Sörmland AB (40,5 %)• Mälardalstrafik AB (35 %)• Samordningsförbund (25 %)⁶• Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (22,6 %)	<ul style="list-style-type: none">• Kommunalförbundet Skandionkliniken (14,3 %)

4.3 Entreprenader

Region Stockholms entreprenader är de angelägenheter som bedrivs av en annan juridisk person än de nämnder och bolag som ingår i regionkoncernen. Region Stockholms trafikverksamhet bedrivs idag till 100 procent av externa entreprenörer medan 39 procent av hälso- och sjukvården bedrivs av externa vårdgivare.

⁵ Avser samägda juridiska personer med en ägarandel som överstiger 20 procent.

⁶ Region Stockholm ingår i åtta samordningsförbund tillsammans med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och kommunerna i Stockholms län.

5. Styrning och uppföljning av Region Stockholms verksamhet

Regionfullmäktige är det högsta beslutande organet i Region Stockholm, och styr övergripande genom att fatta beslut i principiella och viktiga frågor som påverkar verksamhetens övergripande organisation, inriktning och prioriteringar. Dit hör bland annat ansvarsfördelning och budget.

Regionstyrelsen samordnar styrningen av nämndernas och bolagens arbete, ansvarar för koncernen Region Stockholms ekonomi och har uppsikt över nämndernas och bolagens verksamhet. I uppsikten ingår att bevaka att nämnder och bolag bedriver och utvecklar verksamheten i enlighet med regionfullmäktiges beslut.

Nämnder och bolag ansvarar för att bedriva och utveckla verksamheten inom sina ansvarsområden, och för att genomföra det som regionfullmäktige har beslutat.

I samband med delårs- och årsrapporter gör regionstyrelsen en utökad uppföljning av nämnders och bolags måluppfyllelse, genomförandet av regionfullmäktiges beslut, verksamhetens effektivitet samt i årsrapporten efterlevnad av styrande dokument. Vid avvikelser kan regionstyrelsen begära in ytterligare uppgifter, uppmana nämnder och bolag att vidta åtgärder eller vid väsentliga avvikelser föreslå regionfullmäktige att vidta åtgärder.

Enligt kommunallagen (2017:725) ska regionstyrelsen varje år pröva om den verksamhet som regionens bolag har bedrivit har varit förenlig med det kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Region Stockholms bolag har inte rapporterat några väsentliga avsteg från de kommunala ändamålen, ägardirektiv eller befogenheter i sina verksamhetsberättelser för 2025. Regionstyrelsens samlade bedömning är att samtliga bolag har bedrivit en verksamhet som är förenlig med det kommunala ändamålet och i enlighet med ägardirektiven.

5.1 Intern kontroll

Arbetet med intern kontroll utgår från Reglementen för regionstyrelsen och övriga nämnder (RS 2025-0345), Policy för styrning och ledning (RS 2024-0287) och Riktlinje för intern kontroll (RS 2024-0510).

Region Stockholms nämnder och bolag ansvarar för att den interna kontrollen är tillräcklig och för att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Det innebär att verksamheten ska bedrivas säkert,

effektivt, ändamålsenligt och inom fastställda ekonomiska ramar, att rapporteringen ska vara tillförlitlig samt att lagar, föreskrifter, avtal, styrande dokument och beslut ska efterlevas. I detta ingår att arbeta systematiskt med att förutse samt proaktivt hantera och kommunicera risker, möjligheter, åtgärder och kontroller.

I enlighet med Riktlinje för intern kontroll (RS 2024-0510) har respektive nämnd och bolag följt upp riskbedömningen från verksamhetsplanen med tillhörande åtgärder och kontroller.

5.1.1 Regelefterlevnad

Region Stockholm arbetar kontinuerligt med att bevaka och förbättra regelefterlevnaden. Av Policy för styrning och ledning (RS 2024-0287) framgår att Region Stockholms koncernövergripande styrande dokument ska bidra till att Region Stockholms mål uppnås effektivt samt underlätta för verksamheterna i tillämpningen av aktuell lagstiftning och regelefterlevnad.

Visselblåsarfunktion

I Region Stockholm finns en visselblåsarfunktion som regionstyrelsen ansvarar för. Till denna tjänst kan alla anställda i Region Stockholm anmäla allvarliga missförhållanden. Åtgärder har vid behov vidtagits i verksamheterna för att åtgärda de problem som har rapporterats.

I Budget 2025 för Region Stockholm (RS 2024-0217) gav regionfullmäktige regionstyrelsen i uppdrag att förbereda införandet av en enda regiongemensam central visselblåsarfunktion för Region Stockholms samtliga nämnder och helägda bolag. Detta för att avveckla lokala funktioner och säkerställa en likvärdig, tillgänglig och förtroendeskapande mottagning och handläggning av visselblåsarärenden. Under året har arbete utförts för att kunna införa funktionen under 2026.

5.2 Mål och uppdrag

I Budget 2025 för Region Stockholm beslutade regionfullmäktige om en vision och fem inriktningsmål:

- Hälsa- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa
- Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv
- Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant
- Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv
- Kompetensförsörjningen är långsiktig

Inriktningsmålen konkretiseras med 13 underliggande mål. Till målen beslutade regionfullmäktige om 37 indikatorer med tillhörande målvärden för budgetåret och planåren. Utfallet för indikatorerna utgör en del i

bedömningen av hur väl nämnder och bolag uppfyller regionfullmäktiges mål.

Den samlade bedömningen av respektive inriktningsmål baseras på de underliggande målen. Bedömningen av måluppfyllelse bygger på en samlad helhetsbedömning där både kvantitativa och kvalitativa faktorer vägs in. Utfallet för indikatorerna kan utgöra grunden, men hänsyn tas även till andra omständigheter som påverkar måluppfyllelsen, såsom förändrade förutsättningar, genomförda uppdrag eller verksamhetsmässiga resultat. Indikatorer som inte har gått att bedöma exkluderas från målbedömningen i årsredovisningen.

Regionfullmäktige har beslutat om uppdrag som ska genomföras för att bidra till Region Stockholms måluppfyllelse. Uppdragen har följts upp i samband med delårs- och årsrapporteringen. Under året hanterade nämnderna och bolagen 224 fullmäktigeuppdrag, vilket är en ökning av uppdrag jämfört med fjolårets 153 uppdrag. Av de 224 uppdragen rapporterades 126 vara genomförda och sju upphörda. Av de uppdrag som rapporterades som upphörda återfinns flera äldre fastighetsuppdrag där det inte längre pågår några försäljningsaktiviteter. Högst genomförandegrad av de verksamheter som haft fler än tio uppdrag hade akutsjukhusnämnden som rapporterat att de genomfört alla tilldelade uppdrag. Även klimat- och regionutvecklingsnämnden, primärvårdsnämnden och kulturnämnden rapporterar en hög andel genomförda uppdrag.

Av de 91 uppdrag som ännu inte har genomförts beräknas 66 uppdrag kunna avslutas under 2026. 14 uppdrag har tidplaner för genomförande planerade mellan 2027 och 2031. För några enstaka uppdrag har en tidplan för genomförande inte kunnat anges. Av de nygivna uppdragen från 2025 har 64 procent rapporterats som genomförda.

6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Den samlade bedömningen är att Region Stockholm uppnår en god ekonomisk hushållning 2025. Bedömningen grundas på att en majoritet av regionfullmäktiges inriktningsmål har uppnåtts samtidigt som resultatet uppgår till 5 136 miljoner kronor. Den finansiella ställningen har stärkts genom att soliditeten har förbättrats och nu överstiger nivån från 2022, samtidigt som de räntebärande skulderna har minskat. Investeringarna uppgick till 18 622 miljoner kronor och har kunnat finansieras utan nyupplåning. Därutöver har kostnadsutvecklingen dämpats genom genomförda strukturella effektiviseringsåtgärder.

Under 2025 har Region Stockholms nämnder och bolag arbetat aktivt för att bidra till att regionfullmäktiges mål uppnås. Tre inriktningsmål har uppnåtts och två har delvis uppnåtts. Av de 37 indikatorer som regionfullmäktige beslutat, har 21 indikatorer uppnått sitt målvärde medan 14 indikatorer inte har gjort det. För två indikatorer har det inte gått att göra någon bedömning av måluppfyllelse.

Inriktningsmål och mål	Måluppfyllelse
HÄLSO- OCH SJUKVÅRDEN ÄR BEHOVSTYRD, JÄMLIK OCH FÖREBYGGER OHÄLSA	Uppnås delvis ●
Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov	Uppnås delvis ●
Vården är säker, effektiv och har god kvalitet	Uppnås delvis ●
KOLLEKTIVTRAFIKEN ÄR TILLGÄNGLIG OCH ATTRAKTIV	Uppnås delvis ●
Kollektivtrafiken är attraktiv och hållbar i hela länet	Uppnås ●
Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov	Uppnås delvis ●
Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet	Uppnås ej ●
DEN HÅLLBARA REGIONALA UTVECKLINGEN LIGGER I FRAMKANT	Uppnås ●
Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning	Uppnås delvis ●
Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt	Uppnås ●
Region Stockholm jobbar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen	Uppnås ●
VERKSAMHETEN ÄR LÅNGSIKTIGT HÅLLBAR OCH KOSTNADSEFFEKTIV	Uppnås ●
Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet	Uppnås ●
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	Uppnås ●
Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	Uppnås ●
KOMPETENSFÖRSÖRJNINGEN ÄR LÅNGSIKTIG	Uppnås ●
Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare	Uppnås ●
Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare	Uppnås delvis ●

6.1 Häls- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

Inriktningsmålet har två underliggande mål och nio indikatorer.

6.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Målet styr mot en ändamålsenlig vårdstruktur där hälsofrämjande och förebyggande insatser utgör basen för en nära hälso- och sjukvård med tillgänglighet utifrån patientens vårdbehov.

Målet bedöms delvis uppnått. Tre indikatorer uppnås och två uppnås inte. Den totala vistelsetiden på akutmottagning sammantaget för alla sjukhus, såväl privata som i egen regi, har ökat med en minut jämfört med 2024 och ligger därmed nära målvärdet om att minska. Samtliga sjukhus arbetar med akutflödesprocesserna för att förbättra väntetiderna på akutmottagningarna.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måloppfyllelse
Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov				
Andel väntande till behandling inom 90 dagar hos specialist	76 %	78 %	Öka	Uppnås ●
Andel väntande till första besök inom 30 dagar hos specialist	57 %	56 %	≥ 70 %	Uppnås ej ●
Antal invånare per listningsbar specialistläkare på vårdcentral	-	2 099	Minska	¹⁾
Andel patienter som får medicinsk bedömning inom tre dagar till husläkarmottagning	96 %	96 %	≥ 92 %	Uppnås ●
Väntetid till första läkarbedömning vid besök på akutmottagning	56	51	Minska	Uppnås ●
Total vistelsetid på akutmottagning	254	255	Minska	Uppnås ej ●

¹⁾ Det har inte gått att bedöma måloppfyllelse för indikatorn då indikatorn är ny i Budget 2025 och saknar utfall för 2024.

Fler patienter får sin behandling av specialist inom vårdgarantin. Målvärdet för 2025 är att andelen ska öka jämfört med utfallet 2024. Inför 2025 utökades hälso- och sjukvårdsnämndens beställningar av vård från akutsjukhusen, för att omhänderta det ökade vårdbehovet och förbättra tillgängligheten. Samtidigt ökade vårdgivarna produktionen. Resultatet blev att andelen patienter som väntat högst 90 dagar på behandling 78 procent jämfört med 76 procent året innan, vilket gör att målvärdet uppnåddes.

Målvärdet avseende andelen patienter som väntar på första besök hos specialist inom 30 dagar ska vara så högt som möjligt, men minst 70 procent. Detta uppfylldes inte då andelen patienter som väntat högst 30

dagar på första besök var 56 procent. Akutsjukhusen nådde målvärdet med ett genomsnittligt utfall på 74 procent. För specialistklinikerna utanför sjukhusen nåddes dock inte målvärdet då utfallet blev 54 procent. Eftersom fem gånger fler besök sker utanför sjukhusen än på sjukhusen resulterar det i att andelen totalt sett hamnade under målvärdet.

Under 2025 var det totala antalet väntande till besök hos specialist i genomsnitt 74 700 per månad mot 68 000 under 2024. Ökningen skedde framför allt inom den somatiska vården utanför sjukhusen. De tre vårdområden som hade störst antal väntande över 30 dagar låg inom öron-näsa-hals, ögon och hud. De tre vårdområden som under 2025 hade störst förbättring jämfört med 2024 sett till andel väntande över 30 dagar var hjärtsjukvård, allergisjukvård och barnsjukvård.

Det finns många faktorer som kan ha negativ påverkan på tillgängligheten för första besök. Som exempel kan nämnas ett ökat inflöde av patienter och personalbrist. Vidare kan förändringar inom vårdens struktur och organisation åtminstone initialt inverka negativt på tillgängligheten innan de har implementerats fullt ut, till följd av temporära omställningseffekter. En faktor som kan ligga bakom svårigheterna att uppfylla vårdgarantin är prioritering av de patienter som har störst behov av vård enligt behovsprincipen. Det kan medföra att andra får vänta längre än vårdgarantin.

Indikatorn Antal invånare per listningsbar specialistläkare på vårdcentral är ny för år 2025. Utfallet 2025 var 2 099 invånare per listningsbar specialistläkare. Syftet med indikatorn är att följa att Region Stockholm långsiktigt närmar sig Socialstyrelsens riktvärde om i genomsnitt maximalt 1 100 invånare per specialistläkare i primärvården. Region Stockholms handlingsplan för fast läkarkontakt, som beslutades av primärvårdsnämnden under 2024 (PVN 2024-0114), beskriver ett flertal insatsområden som syftar till att långsiktigt öka antalet specialistläkare och långsiktigt närma sig Socialstyrelsens riktvärde. Riktvärdet bedöms nås 2034.

Andelen vårdsökande som får medicinsk bedömning inom tre dagar på husläkarmottagning har befunnit sig på en stabil nivå på drygt 90 procent sedan 2019. Målvärdet höjdes 2025 till att minst 92 procent av vårdgarantipatienterna ska få medicinsk bedömning inom tre dagar. Under året uppnåddes målvärdet då resultatet uppgick till 96 procent, vilket är i nivå med utfallet föregående år.

Väntetiden på akuten är viktig för det första omhändertagandet. Därför följs indikatorerna Väntetid till första läkarbedömning och Total vistelsetid

på akutmottagning. Tid till första läkarbedömning förbättrades från 56 minuter 2024 till 51 minuter 2025. Alla sjukhus förbättrade resultatet från föregående år förutom Karolinska Universitetssjukhuset Solna och Capio S:t Görans Sjukhus. De rapporterar båda en marginell försämring.

Den totala vistelsetiden försämrades dock marginellt från 254 minuter 2024 till 255 minuter 2025. Här har utvecklingen sett olika ut mellan olika akutsjukhus. Södersjukhuset, Södertälje Sjukhus, Danderyds Sjukhus och Karolinska Universitetssjukhuset Huddinge hade under 2025 förbättrade vistelsetider jämfört med 2024. Södertälje Sjukhus förbättrade vistelsetiden med 14 minuter 2025 jämfört med 2024. En framgångsfaktor var samarbete inom hela patientflödet på sjukhuset. Flera akutsjukhus har arbetat med att stärka samarbetet med primärvården genom att bland annat skapa ett telefonnummer in till akuten för konsultation som bidrar till att färre patienter skickas till akutmottagningen i onödan. Samtidigt försämrades vistelsetiderna på Capio S:t Görans Sjukhus, Karolinska Universitetssjukhuset Solna och S:t Eriks Ögonsjukhus.

6.1.2 Vården är säker, effektiv och har god kvalitet

Målet styr mot en sammanhållen, patientsäker och evidensbaserad hälso- och sjukvård av god kvalitet med hög civil och katastrofmedicinsk beredskap.

Målet bedöms delvis uppnått. En indikator uppnås och en indikator uppnås inte. Förekomsten av vårdrelaterade infektioner har förbättrats jämfört med 2024 men når inte målvärdet för 2025. Patientsäkerhet är ett prioriterat område i Region Stockholm och utgångspunkten är att inga patienter ska drabbas av vårdskador.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måiluppfyllelse
Vården är säker, effektiv och har god kvalitet				
Förekomsten av vårdrelaterade infektioner	4,4 %	4,2 %	≤ 4,0 %	Uppnås ej ●
Antal utskrivningsklara dagar till kommunen per vårdtillfälle	0,5	1)	≤ 1,3	1)
Suicidriskbedömning av nya patienter inom psykiatrisk öppenvård	85 %	85 %	82 %	Uppnås ●

1) Det har inte gått att redovisa utfall för indikatorn då data för indikatorn skiljer sig åt vid jämförelse mellan olika system.

Riktlinjerna för att minska vårdrelaterade infektioner och smittspridning är ett stödande kunskapsunderlag för alla vårdgivare i Region Stockholm, men också ett styrande dokument för uppföljning av åtgärder inom identifierade insatsområden. Vårdhygien Stockholm inom hälso- och sjukvårdsnämnden är delaktiga i arbetet genom att ge rådgivning och undervisning utifrån riktlinjerna till vårdens medarbetare.

Region Stockholms samverkan med Stockholms läns kommuner är viktig för att säkerställa en god vård till länets invånare. Indikatorn Antal utskrivningsklara dagar till kommunen per vårdtillfälle mäter patienter som inte längre behöver slutenvårdens resurser. Under hösten 2025 initierades en översyn gällande överföringen av data för länsövergripande statistik. Utredningen har visat att den statistik som visas i rapporten i nuläget inte är tillförlitlig. Felets omfattning och vilka konsekvenser det får är inte fastställt och mot bakgrund av detta görs bedömningen att analys av aktuell indikator inte kan utföras för helåret 2025. Det är sannolikt att analys och rapportering under 2026 också kan komma att påverkas.

6.2 Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv

Inriktningsmålet har tre underliggande mål och elva indikatorer.

6.2.1 Kollektivtrafiken är attraktiv och hållbar i länet

Kollektivtrafiken ska vara trygg, pålitlig och tillgänglig med ett attraktivt biljettsortiment och bra trafikinformation. Genom satsningar på bättre infrastruktur för kollektivtrafik och cykel anpassas kollektivtrafiken efter resenärernas behov idag och imorgon.

Målet bedöms uppnått. Tre indikatorer uppnås och tre indikatorer uppnås inte. Sammantaget bedöms att kollektivtrafiken är fortsatt attraktiv och hållbar med utökningar i bland annat busstrafiken i innerstaden och en ny stombusslinje. Arbetet med att öka tryggheten i kollektivtrafiken fortsätter.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Målpuppfyllelse
Kollektivtrafiken är attraktiv och hållbar i länet				
Nöjda resenärer - allmän kollektivtrafik	80 %	79 %	≥ 80 %	Uppnås ej ●
Nöjda resenärer - särskilda persontransporter	90 %	91 %	≥ 86 %	Uppnås ●
Trygga resenärer - allmän kollektivtrafik på land och med pendelbåtar	75 %	74 %	≥ 78 %	Uppnås ej ●
Trygga resenärer - särskilda persontransporter	84 %	85 %	≥ 76 %	Uppnås ●
Kostnad per personkilometer, SL-trafiken	4,30 kr	4,30 kr	≤ 4,40 kr	Uppnås ●
Andel länsinvånare som upplever att de kan använda kollektivtrafiken för de flesta resor de gör	65 %	65 %	≥ 70 %	Uppnås ej ●

Pendeltågstrafiken stördes under årets inledning av infrastrukturproblem såsom sprickbildningar i spåren. Trafikleveransen stabiliserades därefter med god fordons- och förartillgång. Upphandlingen av nytt driftavtal för

pendeltågen avbröts i mars 2025 på grund av bristande konkurrens. Ett nytt nödavtal tecknades med SJ AB och gäller till och med mars 2028. Den 2 november 2025 tog Connecting Stockholm AB över uppdraget att bedriva tunnelbanetrafiken i Stockholm. Avtalet gäller under elva år och övergången till den nya trafikutövaren genomfördes utan störningar för resenärerna.

Nobina AB tog under 2025 över busstrafiken i flera områden i Stockholms län och trafiken ska till största delen utföras med elbussar. Sena leveranser av elbussarna gjorde att delar av trafiken inledningsvis fick köras med konventionella bussar. I april och augusti genomfördes utökningar av busstrafiken i innerstaden för att matcha resandebehovet. I augusti startade även den nya stombusslinjen 5.

Saltsjöbanan var avstängd från våren 2025 till början av november på grund av ett onormalt hjulslitage. Ersättningsbussar kördes medan kvaliteten på fordon och bana åter säkerställdes. Dessa bussar kommer att fortsätta att förstärka Saltsjöbanan till 2028 då tågen på nytt kan gå ända till Slussen.

Arbetet med expressbussarnas framkomlighet har fortsatt och en utredning av flera nya expressbusslinjer pågår. Från hösten 2025 fick två stombusslinjer påstigning vid samtliga dörrar. Möjligheten att ta med cykel på tvärbanan har permanentats från 2025 och planering pågår för motsvarande lösning på Roslagsbanan, Lidingöbanan och Nockebybanan. Ett pilotprojekt med spärrfri station vid tunnelbanestationen Näckrosen pågick under 2025 och utvärderas i en slutrapport under 2026.

Flera åtgärder pågår för att öka tryggheten inom kollektivtrafiken, exempelvis genom samverkan med polis och månatliga trygghetsevent. Pilotprojekt med larmdetektorer och nyttjande av drönare för SL:s egendomsbevakning genomfördes under hösten 2025. AI-baserad videoanalys i tunnelbanans trygghetssystem har fortsatt varit framgångsrik för suicidprevention och för att undvika personolyckor. Flera fordonstyper har också kopplats upp mot SL:s trygghetskamerasystem och nya trygghetskameror har installerats på 20 platser.

Inom de särskilda persontransporterna uppnåddes de uppsatta målen för nöjdhet, trygghet, och tidpassning. Det nya färdtjänsttaxiavtal som började gälla den 1 april 2023 har inneburit att fler leverantörer finns tillgängliga för färdtjänstens resor, vilket har förbättrat tidpassningen.

6.2.2 Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov

Målet styr mot att kollektivtrafiken ska vara pålitlig och robust för att kunna ta hand om kollektivtrafikens anläggningar och fordon. Civilt försvar, säkerhetsskydd och informationssäkerhet är högt prioriterade områden för att kunna möta samhällets behov.

Målet bedöms delvis uppnått. Två indikatorer uppnås och två indikatorer uppnås inte. Punktligheten för pendeltåg är under målvärdet men når en hög punktlighet jämfört med 2024 när faktorer utanför Region Stockholms rådighet räknas bort.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måluppfyllelse
Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov				
Fullt tillgänglig linje eller bytespunkt (exkl. båttrafik)	86 %	88 %	≥ 85 %	Uppnås ●
Punktlighet - andel avgångar i pendeltåg som avgår i utsatt tid	85,7 %	86,5 %	94 %	Uppnås ej ●
Punktlighet - andel avgångar i tunnelbana som avgår i utsatt tid	98,2 %	97,5 %	96,6 %	Uppnås ●
Punktlighet - andel avgångar i buss som avgår i utsatt tid	87,1 %	86,1 %	90 %	Uppnås ej ●

Pendeltågens punktlighet uppgick till 86,5 procent vilket är över föregående års nivå men under målvärdet. Trafiken drabbades av infrastrukturproblem i början av året. Exkluderat faktorer utanför Region Stockholms rådighet var punktligheten 98,5 procent 2025 jämfört med 98,9 procent 2024. Trafikförvaltningen samarbetar med Trafikverket och SJ AB för att förbättra banunderhåll och minska obehörigt tillträde till spårområden.

Tunnelbanan har fortsatt stabil infrastruktur med fler C30-tåg i trafik. Punktligheten har sjunkit något men i och med det nya trafikavtalet från november används en ny mätmetod. Parallellmätningar enligt den tidigare mätmetoden visar att punktligheten har ökat något. Busstrafikens punktlighet sjönk något jämfört med samma period 2024. En förklaring är utmaningar i uppstarten av nya trafikavtal i busstrafiken.

6.2.3 Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet

Målet styr mot att bidra till nationella och regionala klimatmål genom att fortsätta främja kollektivtrafik, cykel och gång. Med en grön mobilitet kan Stockholmsregionens utsläpp av växthusgaser och trängsel minska, vilket är en förutsättning för att uppnå klimatmålen.

Målet bedöms inte uppnått. Målets indikator uppnås inte. Kollektivtrafikens andel av de motoriserade resorna minskade jämfört med

2024. Minskningen bedöms delvis bero på att bilens attraktivitet har ökat som följd av låga drivmedelspriser. Arbetet med att identifiera åtgärder som ökar resandet i kollektivtrafiken fortsätter.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måluppfyllelse
Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet				
Kollektivtrafikens andel av de motoriserade resorna	47 %	46 %	≥ 50 %	Uppnås ej ●

Kollektivtrafikens andel av de motoriserade resorna var 46 procent vilket var något lägre än 2024. Minskningen bedöms delvis bero på att bilens attraktivitet har ökat som följd av låga drivmedelspriser. Utöver detta ses en fortsatt övergång till elbilar, ökad mikromobilitet och att resor med e-scooter och andra delningstjänster för persontransporter konkurrerar såväl i pris som attraktivitet.

Arbetet med att identifiera åtgärder som ökar resandet i kollektivtrafiken har fortsatt. Biljettutbudet ses över och åtgärder såsom prenumeration på periodbiljetter och capping⁷ på dygn utreds. Även biljettförsäljning till företag och arrangörer av evenemang är under utveckling.

Arbetet med energieffektivisering och att bredda elektrifieringen av bussflottan har varit ett prioriterat område inom grön omställning. Redan idag är Stockholm den första huvudstadsregionen i världen där all kollektivtrafik på land drivs helt av förnybara bränslen. Ett stort antal emissionsfria bussar är i drift och i sjötrafiken kördes en elektrisk bärplansbåt som pilotprojekt till och med sommaren 2025 för att därefter utvärderas. Trafiknämnden arbetar också med att öka andelen egenproducerad el. En analys av var solceller kan placeras beräknas bli klar under 2026.

6.3 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant

Inriktningsmålet har tre underliggande mål och fem indikatorer.

6.3.1 Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning

Målet styr mot att Stockholmsregionen ska vara världsledande inom forskning, utbildning och innovation genom att, i samverkan med andra aktörer, skapa förutsättningar för välfungerande forskningssystem och

⁷ Capping innebär att resenären betalar maximalt för enkelbiljetter vad motsvarande periodbiljett hade kostat under samma tid, i detta fall 24 timmar.

uttag av hälsodata. Målet styr även mot att Region Stockholm ska bidra till länets utveckling, tillväxt och attraktionskraft.

Målet bedöms delvis uppnått. En indikator uppnås och en indikator uppnås inte. Andelen ärenden om datautlämning har sjunkit. Åtgärder har vidtagits för att öka datauttagskapaciteten och för en effektivare prövning av utlämnande. Detta ska bidra till Stockholm som en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måloppfyllelse
Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning				
Forskningsaktivitet inom partnerskapen SU & KTH	72 %	80 % ¹⁾	5 % ökning	Uppnås ●
Andel ärenden om datautlämning med stöd från Centrum för hälsodata där integritetssäkrade hälsodata lämnats ut inom 90 dagar från inkommen fullständig förfrågan	31 %	12 %	Öka	Uppnås ej ●

1) Inom partnerskapet med KTH var det 50 ansökningar till utlysningar år 2024 och 46 ansökningar år 2025. Inom partnerskapet med SU var det 22 ansökningar till utlysningar år 2024 och 34 ansökningar år 2025.

Regional tillväxt

Inom ramen för Stockholmsregionens näringslivsråd har ett tema varit att stärka Stockholms varumärke. Flera av organisationerna som medverkar i näringslivsrådet samverkar därför kring ett gemensamt projekt om att stärka Stockholmsregionens identitet.

Region Stockholm driver Kompetensarena Stockholm för att locka kompetenser och för att minska arbetslösheten. Inom ramen för arenan har ett pilotprojekt inom regeringsuppdraget Work in Sweden påbörjats. En förstudie har även genomförts om att öka arbetsgivares förmåga och benägenhet att anställa långtidsarbetslösa. Förstudien har resulterat i konkreta piloter för omsorgsbranschen och hotell- och restaurangbranschen.

Internationella frågor och europasamarbete

Under sommaren 2025 presenterade EU-kommissionen sitt förslag till nästa långtidsbudget för perioden 2028–2034. Region Stockholm har följt processen för att analysera hur det påverkar Region Stockholm och Stockholmsregionens behov och styrkeområden. Region Stockholm har även svarat på flera remisser kopplade till långtidsbudgeten.

Strukturfondspartnerskapet i Stockholms län har avvecklats i och med att lagen (2007:459) om strukturfondspartnerskap upphörde. Den 1 november 2025 inrättades i stället Strategiska partnerskapet Stockholm, som ska

samverka med Tillväxtverket och Svenska ESF-rådet i arbetet med utlysningssplaner inom finansieringsinstrumenten ERUF och ESF+. Region Stockholm är värd för partnerskapets sekretariat.

Forskning och innovation

Andelen ärenden om datautlämning av integritetssäkrade hälsodata som lämnas inom 90 dagar har sjunkit. De främsta orsakerna till den låga måluppfyllelsen är resursbrist och datauttagskapacitet hos Region Stockholms vårdgivare och systemförvaltare. Ett flertal åtgärder har vidtagits för att öka datauttagskapaciteten och för effektivare utlämnandeprövning.

Ett arbete pågår för att komplettera och uppdatera Region Stockholms handlingsplaner inom life science. Region Stockholm har tillsammans med Stockholms universitet, Kungliga Tekniska högskolan och Karolinska Institutet efter flera års förarbete skrivit på en avsiktsförklaring om att starta ett centrum för medicinsk strålningsvetenskap.

Testinförande av 5G i vården sker genom det EU-finansierade innovationsprojektet 5G Mobile Healthcare Innovative solutions (5GMHI) och till det kopplade konkreta projekt. 5GMHI-projektet sker i samverkan mellan regionstyrelsen, Södersjukhuset, ambulanssjukvårdsnämnden, Locum AB och Norrtälje Sjukhus. Projektet drivs med bidrag från EU och pågår under 2024–2026. Syftet är att undersöka klinisk nytta och hur vårdprocesser kan förstärkas med 5G-baserade lösningar och förbereda för ett eventuellt införande.

Innovationsarbetet är starkt kopplat till de över 100 AI-relaterade innovations-, utvecklings- och forskningsprojekt som pågår i Region Stockholm. Projekten spänner över en lång rad olika områden som till exempel vårdnära administrativt stöd, bildiagnostik och klinisk prognostisering.

6.3.2 Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt

Målet styr mot att det ska finnas möjlighet för länets invånare att ta del av olika former av kultur med både bredd och spets. Det ska finnas ett rikt föreningsliv och ett stort utbud av folkbildande insatser. Region Stockholms bidragsgivning ska bidra till detta. Den offentliga konsten ska berika hälso- och sjukvårdens och kollektivtrafikens miljöer, och vara tillgänglig för alla.

Målet bedöms uppnått. Målets två indikatorer uppnås. Region Stockholm har genomfört insatser för att öka länsinvånarnas tillgång till kultur och kulturarv, både genom stöd till kulturaktörer och genom satsningar inom hälso- och sjukvård och kollektivtrafik.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måiluppfyllelse
Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt				
Andel kommuner som anser att Region Stockholms främjande verksamheter bidrar till kulturutbudet för länets invånare	98 %	83 %	≥ 75 %	Uppnås ●
Andel av kulturnämndens anslag som går till externa stöd	72 %	76 %	73 %	Uppnås ●

Region Stockholm bidrar på olika sätt till att öka länsinvånarnas tillgång till kultur och kulturarv. Genom stödgivningen inom kulturområdet finansieras både organisationer, projekt och enskilda kulturutövare. Region Stockholms stöd 2025 bidrog till 580 kulturaktörer inom teater, cirkus, utställningar, museer, dans för barn och unga och litteraturfestivaler. Studieförbunden rapporterade cirka 100 000 deltagare och länets folkhögskolor tog emot drygt 35 000 studerande. Arbetet för att öka ungas delaktighet i kulturlivet fortsatte genom längre program tillsammans med professionella kulturutövare där omkring 1 000 barn deltog.

Genom satsningar inom hälso- och sjukvården och kollektivtrafiken blir konsten mer tillgänglig i vardagen. Under året fick cirka 25 000 patienter möjlighet till en sjukhustillvaro med kulturupplevelse. Offentlig konst utgör idag en naturlig del av ungefär tre miljoner kvadratmeter fastighetsyta i Region Stockholms verksamheter. Sju tunnelbanestationer visade tillfälliga utställningar. Innovationsdrivna projekt och studier genomfördes om konst i ambulansfordon samt mobila museum.

Region Stockholms har fortsatt att stärka satsningar på film- och dramaserier med koppling till länet. Det förstärkta anslaget möjliggjorde fler samproduktioner och utvecklingsinsatser. Under året hade 24 produktioner premiär och totalt 25 nya projekt genomfördes med regional medverkan. Under 2025 tilldelades Film Stockholms samproduktioner och talanger fler än 20 priser vid olika scener, inklusive Guldbaggen och internationella filmfestivaler.

6.3.3 Region Stockholm arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen

Målet styr mot att Region Stockholm genom ett tydligt ledarskap verkar tillsammans med länets aktörer för en tätare regional samverkan, ett starkt gemensamt ansvarstagande och en gemensam syn på prioriteringar i det regionala utvecklingsarbetet och den fysiska regionplaneringen.

Målet bedöms uppnått. Målets indikator uppnås. Genom att genomföra en rad insatser och stärka samverkan med länets aktörer, har Region Stockholm arbetat aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måluppfyllelse
Region Stockholm arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen				
Andel indikatorer i årlig RUFs-uppföljning som bedöms som uppfyllda	-	58 %	40 %	Uppnås ●

Region Stockholm tog under året fram en granskningshandling för en ny regional utvecklingsplan (RS 2025-0095). Arbetet skedde i nära dialog med länets kommuner och andra regionala aktörer. Under hösten skickades planen ut på granskningssamråd och cirka 150 skriftliga svar inkom. Dessa sammanställdes i ett granskningsutlåtande.

Under året uppdaterades koldioxidbudgeten för Stockholmsregionen och uppföljningen Klimatläget i Stockholmsregionen presenterades (KRN 2024-0152). Inom bygg- och anläggningsbranschen har nu 142 aktörer undertecknat klimatlöftet.

Stockholms läns beroende av livsmedel från andra delar av landet eller från andra länder innebär en sårbarhet och har betydelse för bland annat krisberedskapen. Region Stockholm fattade därför beslut under våren om att ingå samverkan med föreningen AgroÖst i syfte att etablera ett regionalt livsmedelskluster (KRN 2025-0024).

Förslag till färdplaner för de åtta regionala stadskärnornas utveckling har tagits fram i nära dialog med berörda kommuner och skickats på remiss (KRN 2023-0147).

6.4 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

Inriktningsmålet har tre underliggande mål och sju indikatorer.

6.4.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Målet styr mot att utveckla en långsiktigt uthållig ekonomi som kan hantera Region Stockholms tillväxt med utbyggd sjukvård och kollektivtrafik, samtidigt som den kan möta ekonomiska utmaningar och konjunktursvängningar.

Målet bedöms uppnått. Målets två indikatorer uppnås. Soliditeten för 2025 översteg målnivån för 2026 och de administrativa kostnaderna blev lägre än budget och målvärde. Det visar på att Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måluppfyllelse
Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet				
Soliditet (inkl. ansvarsförbindelser)	1,3 %	4,4 %	1,7 %	Uppnås ●
Administrativa kostnader ska minska	3 568 mnkr	3 356 mnkr	4 143 mnkr	Uppnås ●

Soliditeten för perioden uppgick till 4,4 procent. Detta är en ökning jämfört med motsvarande period föregående år, då soliditeten uppgick till 1,3 procent inklusive ansvarsförbindelser för pensioner. Den positiva utvecklingen följer av det positiva resultatet för perioden som uppgår till 5 136 miljoner kronor.

I Budget 2025 anges att soliditeten ska återställas till 2022 års nivå om 3,3 procent under 2026. Soliditetsnivån per bokslutsdagen innebär att målet uppnåddes redan under 2025.

Region Stockholms nämnder och bolag arbetar kontinuerligt med att minska sina administrativa kostnader för att ge ett större utrymme till kärnverksamheten. I Budget 2025 var indikatorns målvärde att inte överstiga 4 143 miljoner kronor för Region Stockholm, vilket är en minskning med 100 miljoner kronor på koncernnivå jämfört med Budget 2024.

Indikatorn Administrativa kostnader ska minska uppnåddes då de administrativa kostnaderna för året uppgick till 3 356 miljoner kronor, vilket var lägre än budget och understeg målvärdet för indikatorn med 787 miljoner kronor. Jämfört med föregående år minskade de administrativa kostnaderna med 212 miljoner kronor.

Ett antal aktiviteter har genomförts för att minska de administrativa kostnaderna. Dessa omfattar exempelvis behovsprövning av administrativa tjänster och implementering av schemaplaneringsverktyg inom vården. Som en del i arbetet med att minska de administrativa kostnaderna har användningen av konsulter setts över, vilket har lett till minskat konsultberoende genom konsultväxling där det varit ändamålsenligt. Detta möjliggör även en förstärkning av den interna styrningen, förbättrad kontinuiteten och en mer hållbar arbetsmiljö. En kontinuerlig uppföljning

av de administrativa kostnaderna utgör samtidigt ett led i att säkerställa effektivitet och långsiktig kostnadskontroll.

Inköp och upphandling

Ett antal styrande dokument inom inköpsområdet har reviderats och konsoliderats för att minska antalet styrande dokument och för att flytta fram positionerna inom inköpsarbetet. En ny Policy och riktlinjer för inköp fastställdes 2025 (RS 2023-0758). Regionstyrelsens bedömning är, utifrån rapporteringen från nämnder och bolag, att nämnder och bolag i huvudsak har en god följsamhet till den nya policyn. Detta särskilt beträffande att analysera risker i syfte att stärka robust försörjning och god beredskap, att integrera inköpsarbetet i budgetarbetet och verksamhetsplaneringen och att bidra till att öka antalet samordnade upphandlingar. Områden som fortsatt behöver vidareutvecklas är att främja innovation, funktion och flexibilitet, stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer samt ställa krav på arbetsrättsliga villkor. Fortsatt arbete behövs också för att relevanta hållbarhetskrav alltid ställs i Region Stockholms upphandlingar. Under året har införande av en första koncerngemensam upphandlings- och avtalstjänst fortsatt och införandet beräknas avslutas under början av 2026.

Sedan 2025 finns en ny riktlinje för kategoristyrning (RS 2025-0176) där arbetssättet har tydliggjorts. Kategoristyrningsmetodikerna har bidragit till ökat fokus på och utveckling av det strategiska inköpsarbetet. Under 2025 påbörjades också arbete med att klargöra och definiera hur totalkostnader ska beräknas, mätas och följas upp inom kategoristyrningen och vid upphandling. Region Stockholm har minskat kostnaderna för flera inköpskategorier och den samlade potentialen för kostnadsminskningar har bedömts till uppemot en miljard kronor.

6.4.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Målet styr mot att Region Stockholm ska arbeta för att minska sina totala växthusgasutsläpp och sin miljöpåverkan för att nå målet om att vara ekologiskt och klimat neutralt till 2035.

Målet bedöms uppnått. Två indikatorer uppnås och två indikatorer uppnås inte. Åtgärder har genomförts i linje med Region Stockholms klimathandlingsplan och utsläppen av växthusgaser har minskat sedan 2019. Arbetet med hållbarhetskrav i upphandlingar, cirkulära lösningar och kartläggning av konsumtionsbaserade utsläpp, visar på systematiska insatser mot målet.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Målpuppfyllelse
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035				
Minskning av utsläpp av växthusgaser jämfört med 2019	-8 %	-35 %	-29 %	Uppnås ●
Region Stockholms konsumtionsbaserade klimatpåverkan	-5,9 %	-3,2 %	19 %	Uppnås ej ●
Andel genomförda upphandlingar med relevanta hållbarhetskrav	99 %	93 %	100 %	Uppnås ej ●
Andel av nämnder och bolag som har genomfört åtgärder för att öka livslängd och materialåtervinning av produkt- och materialflöden	73 %	89 %	≥ 85 %	Uppnås ●

Region Stockholms klimathandlingsplan, som beslutades av regionfullmäktige våren 2025, ger en riktning och prioriterade åtgärdsområden för att uppnå klimatneutralitet till år 2035. Under 2025 identifierade regionstyrelsen även områden och insatser som krävs för att nå ekologisk hållbarhet till år 2035. Åtgärder genomfördes med stöd från den regionövergripande incitamentspotten på tio miljoner kronor för att främja övergången till cirkulära och mer hållbara produkter och tjänster. Medel möjliggjorde bland annat ett breddinförande av cirkulära skyddsförkläden inom vården.

Region Stockholms utsläpp av växthusgaser, som mäts genom indikatorn Minskning av utsläpp av växthusgaser jämfört med 2019, var 137 000 ton koldioxidekvivalenter (CO₂e) år 2025. Det motsvarar en minskning om totalt 35 procent jämfört med 2019 (cirka 210 000 ton CO₂e). De mest bidragande orsakerna till minskningen är fler elbussar i kollektivtrafiken, ökad användning av biodrivmedel i sjötrafiken, prioritering av biodrivmedel inom busstrafiken, samt minskad energianvändning i egenägda fastigheter.

Region Stockholm genomförde under 2025 åtgärder för att minska verksamheternas indirekta utsläpp av växthusgaser kopplade till användningen av varor och tjänster, så kallade konsumtionsbaserade utsläpp. Under 2025 gjordes också en kartläggning av alla nämnders och bolags konsumtionsbaserade utsläpp.

Flertalet nämnder och bolag ställer relevanta hållbarhetskrav inom olika inköpskategorier, men i en del fall går bedömningen isär om vad som är relevanta krav och om hur stor hållbarhetsnyttan är. Den samlade bedömningen är att Region Stockholm ställde relevanta hållbarhetskrav i 93 procent av relevanta upphandlingar.

Majoriteten av Region Stockholms nämnder och bolag genomförde under året åtgärder för att öka produkters livslängd och öka material-

återvinningen. Dessa bidrog till minskad miljöpåverkan och minskade utsläpp av växthusgaser. I många fall gav det även kostnadsbesparingar och ökad robusthet i varuförsörjningen. Förberedande piloter utfördes för att möjliggöra och testa lösningar som sedan kan implementeras i större skala. Liksom för de konsumtionsbaserade utsläppen är det utmanande, framför allt för hälso- och sjukvårdsverksamheterna, att kvantifiera omfattningen och hållbarhetsnyttan av åtgärderna.

6.4.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Målet styr mot att Region Stockholm ska arbeta systematiskt med social hållbarhet för att säkerställa gott bemötande, tillgänglighet, inkludering och delaktighet för invånarna.

Målet bedöms uppnått. Samtliga nämnder och bolag bedömer att målets indikator uppnås. Arbetsätt har utvecklats för att motverka diskriminering och stärka barns, ungas och personer med funktionsnedsättnings perspektiv. Sammantaget bedöms Region Stockholm ha en socialt hållbar utveckling.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måluppfyllelse
Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling				
Systematiskt arbete med social hållbarhet	89 %	100 %	≥ 75 %	Uppnås ●

Barnkonsekvensanalyser har genomförts där det bedömts relevant. Arbetsätt har vidareutvecklats för att samla in och använda data om barns och ungas resande i syfte att förbättra kollektivtrafiken. Under året utvecklade Region Stockholm mer datadrivna arbetsätt för att stärka det förebyggande arbetet mot diskriminering. En AI-modell utvecklades för att analysera fritextsvar i patientenkäter så att mönster kopplade till bemötande och upplevd diskriminering kan identifieras. Detta bidrar till ökad kunskap om risker och utgör ett viktigt underlag för verksamheten att stärka likvärdigheten i service och bemötande.

Under 2025 utvecklades också koncernövergripande stöd, bland annat ett digitalt bemötandestöd inom hälso- och sjukvården i syfte att motverka diskriminering utifrån samtliga diskrimineringsgrunder. En särskild prioritering var att stärka funktionsrättsperspektivet i Region Stockholms beslutsfattande, där anvisningar och mallar vidareutvecklades för att i beslut tydligare beskriva konsekvenser för personer med funktionsnedsättning. Samverkan med Sveriges ungdomsråd fortsatte inom ramen för ett flerårigt projekt för att stärka barns och ungas delaktighet och inflytande i Region Stockholms verksamhets beslut.

6.5 Kompetensförsörjningen är långsiktig

Inriktningsmålet har två underliggande mål och fem indikatorer.

6.5.1 Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare

Målet styr mot att Region Stockholm ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. En förutsättning för detta är ett inlyssnande ledarskap och att verksamheten utvecklas i dialog med medarbetarna.

Målet bedöms uppnått. Målets två indikatorer uppnås. Med hjälp av särskilda medel för arbetsmiljö och ledarskap har insatser genomförts för att säkra en långsiktig kompetensförsörjning. Den ökade kvarstannandegraden och den minskade användningen av inhyrd bemanning stärker Region Stockholm som en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måluppfyllelse
Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare				
Kvarstannandegrad: Andel medarbetare som varit anställda i Region Stockholm de senaste 36 månaderna eller mer	1)	78,8 %	75%	Uppnås ●
Andel av personalkostnader i hälso- och sjukvård som utgörs av egen personal i förhållande till inhyrd bemanning	99,1 %	99,3 %	99 %	Uppnås ●

1) Från och med år 2025 baseras utfallet på en mätperiod om 36 månader. Utfallet för jämförelseåret 2024 baserades på en mätperiod om 12 månader och är därför inte jämförbart med utfallet för år 2025.

Region Stockholm arbetar med insatser för att vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare.

Region Stockholm omfattas av de löneavtal som SKR tecknar för sektorn. Under första halvåret 2025 enades centrala parter om nya huvudöverenskommelser inom ramen för Avtal 25.

Region Stockholm har tagit fram gemensamma förutsättningar för schemalagd återhämtning för undersköterskor, operationssjuksköterskor samt anestesisjuksköterskor vid operationsavdelningarna på akutsjuksjukhusen i egen regi, i enlighet med uppdrag i Region Stockholms budget (RS 2024-0217). Ett pilotprojekt inleddes under slutet av 2025 och

omfattar närmare 500 sjuksköterskor och undersköterskor. Utöver schemalagd återhämtning erbjöds medarbetarna föreläsningar samt individuella samtal om återhämtning. Pilotprojektet fortsätter under våren 2026, och ska därefter utvärderas.

Efter beslut i budget 2025 nåddes en överenskommelse mellan parterna att medarbetarna inom Vårdförbundets avtalsområde som arbetar på AISAB skulle omfattas av det så kallade 24/7-avtalet mellan Region Stockholm och Vårdförbundet (RS 2023-1030). Implementeringen är avslutad och medarbetarna omfattas av avtalet fullt ut sedan den 1 oktober 2025.

Från och med 2025 mäts kvarstannandegraden inom Region Stockholm genom andelen medarbetare som har varit anställda i Region Stockholm de senaste 36 månaderna eller mer. År 2024 baserades utfallet på en mätperiod om 12 månader. Utfallet för 2024 baserat på en mätperiod om 36 månader var 76,2 procent. Kvarstannandegraden ökade under 2025 och indikatorns målvärde uppnåddes.

Under 2025 minskade de totala kostnaderna för inhyrd bemanning i hälso- och sjukvården med 32 procent, vilket motsvarar 111 miljoner kronor jämfört med föregående år. Andelen av personalkostnader inom hälso- och sjukvården som utgörs av egen personal i förhållande till inhyrd bemanning var 99,3 procent, vilket är över regionfullmäktiges mål för indikatorn.

Ett sammanhållet kommunikativt koncept har tagits fram för Region Stockholm som arbetsgivare. Konceptet "Allt vi kallar Livet" infördes i slutet av 2025, bland annat genom kampanjer i tunnelbanan och i sociala medier. Målet var att öka intresset för Region Stockholm som arbetsgivare och visa på den bredd av verksamheter som finns inom Region Stockholm.

Arbete med uppdraget att införa erbjudande om förmånscyklar pågår, dock med försenad tidplan på grund av överprövning av upphandlingen. Ett avtal om förmånscyklar tecknades i slutet av december 2025. Medarbetare kommer att kunna ta del av förmånen under 2026.

6.5.2 Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare

Målet styr mot att Region Stockholm som arbetsgivare ska arbeta för att vara en organisation som är hållbar över tid. En förutsättning för detta är att verksamhet och organisation ska vara utformade och resursatta för att kunna utföra kärnuppdrag, utveckla verksamheten och säkra kompetensförsörjningen på kort och lång sikt.

Målet bedöms delvis uppnått. En indikator uppnås och två uppnås inte. Utfallet för dessa ligger nära respektive målvärde. Det strukturerade

arbetsmiljöarbetet, satsningarna på utbildning, återhämtning och det minskade sjukfrånvarotalet bidrar till måluppfyllelsen. Utvecklingsarbete pågår inom bemanning, ledarskap och samordning.

	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025	Måluppfyllelse
Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare				
Andel sjukfrånvaro	6,3 %	5,9 %	< 6 %	Uppnås ●
Totalindex HME	80	79	80	Uppnås ej ●
Andel av medarbetare som utsätts för hot och/eller våld i samband med sitt arbete	8 %	9 %	≤ 8 %	Uppnås ej ●

Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet (RS 2026-0189) visar att nämnder och bolag arbetar strukturerat och långsiktigt för att skapa en hållbar arbetsmiljö. Som ett resultat av arbetsmiljökommissionens arbete 2023-2024 har arbetsmiljöarbetet utvecklats, bland annat genom framtagande av arbetsmiljöutbildning som genomförs fysiskt för skyddsombud och chefer tillsammans.

Regionstyrelsen fördelar 300 miljoner kronor till insatser för en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning. Insatserna innefattar bland annat finansiering av lönekostnaden vid vidareutbildning till barnmorska eller specialistsjuksköterska, samt validering och komplettering av undersköterskors kompetens för att kunna få bevis om skyddad yrkestitel. Medel har även avsatts för riktade utbildningsprogram kopplade till fortsatt implementering av kompetensstegar och att stärka och utveckla ledarskapet samt säkerställa chefsförsörjningen. Dessa insatser har varit både regiongemensamma och anpassade utifrån nämnders och bolags lokala behov.

Region Stockholm arbetar aktivt med att minska sjukfrånvaron, till exempel genom förstärkta resurser för ett fokuserat arbete med tidiga signaler på ohälsa och chefsstöd. Under 2025 minskade sjukfrånvaron från 6,3 procent till 5,9 procent jämfört med föregående år. Det innebär att indikatorn uppnådde sitt målvärde för året, men utfallet kan variera mellan olika delar av organisationen. Fler medarbetare och en högre närvaro gör stor skillnad för arbetsmiljön och arbetsbelastningen.

Sjukfrånvaro

Procentuell sjukfrånvaro	Utfall	Utfall fg år
Procentuell sjukfrånvaro totalt	5,87 %	6,34 %
- varav kvinnor	6,54 %	7,10 %
- varav män	3,72 %	3,85 %
Fördelat på period		
1–14 dagar	2,61 %	2,58 %
15–90 dagar	0,88 %	1,00 %
91– dagar	2,39 %	2,76 %

Hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö

Regionstyrelsen har fördelat medel till nämnder och bolag för riktade och tidiga hälsofrämjande insatser för en bättre arbetsmiljö och för minskad ohälsa och sjukfrånvaro. Medel har även avsatts för regiongemensamma insatser för en långsiktigt hållbar arbetsmiljö, bland annat för att utveckla regiongemensamma arbetssätt och vidareutveckla den digitala arbetsmiljön.

Nämnder och bolag redovisar att de under året genomförde olika insatser för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö. Insatserna omfattar till exempel utbildningar inom arbetsmiljöområdet, stresshantering och förbättring av den fysiska arbetsmiljön. De syftar till att skapa en hållbar arbetsplats med fokus på återhämtning, förebyggande åtgärder och friskvård. Ett exempel är en djupgående kartläggning av vilka behov av insatser som behövs för att minska sjukfrånvaron bland undersköterskor.

7. Väsentliga personalförhållanden

Region Stockholms viktigaste resurs är medarbetarna. För att klara Region Stockholms uppdrag behöver Region Stockholm rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens.

Region Stockholm är en av landets största arbetsgivare med drygt 50 000 medarbetare, varav 77 procent kvinnor och 23 procent män. Inom Region Stockholm finns det ett hundratal olika yrkesgrupper. De flesta arbetar med hälso- och sjukvård men det finns också andra roller så som projektledare, ekonomer, jurister och ingenjörer.

Antalet ackumulerade helårsarbeten⁸ för januari till december 2025 var 47 779. Det var en ökning med 1 522 helårsarbeten (3,3 procent) jämfört med föregående år då motsvarande siffra var 46 257 helårsarbeten. En viktig förklaring är arbetet med att minska den inhyrda bemanningen, konsultväxlingen och att mer vård produceras i egen regi. Ökningen av andelen egna medarbetare skapar kontinuitet och ger förutsättningar för verksamhetsutveckling samt en hållbar arbetsmiljö. Antalet sökande per tjänst ökade jämfört med föregående år. Rekryteringsläget bedöms som gott även om vissa specifika kompetenser kan vara svåra att rekrytera. Ökningen av personalkostnaderna 2025 var på totalen högre än budgeterat, och flera nämnder och bolag behöver bevaka utvecklingen noga framöver.

I Budget 2024 beslutade regionfullmäktige att styrningen av den egenägda vården skulle förändras (RS 2023-1030). Sedan den 1 januari 2025 är akutsjukhusnämnden därför arbetsgivare för de 11 300 medarbetare som fanns på Region Stockholms akutsjukhus som tidigare drevs som aktiebolag. Samtliga medarbetare valde att följa med i verksamhetsövergången till akutsjukhusnämnden.

Under 2025 pågick arbete med att återta vårdverksamheter i egen regi. SLSO tog över verksamhet från Syncentralen och öppenvård psykiatri avseende vuxna för Nacka/Värmdö. Förberedelser har därutöver pågått för en verksamhetsövergång från Medhelp AB (1177) till SLSO och avbolagiseringen av ambulansverksamheten, båda från den 1 januari 2026.

⁸ Helårsarbeten avser avtalad tid (närvaro och frånvaro) i förhållande till det individuella heltidsmättet för antalet dagar under perioden.

8. Ekonomiskt resultat

8.1 Resultat Region Stockholm

Resultat	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse i	Utfall
Mnkr	2025	2025		procent	2024
Verksamhetens intäkter	30 696	29 277	1 419	4,8 %	29 965
Personalkostnader och inhyrd personal	-37 609	-37 234	-375	-1,0 %	-35 376
Pensionskostnader	-7 893	-7 552	-341	-4,5 %	-9 339
Köpt hälso- och sjukvård, tandvård, mm	-28 811	-29 107	296	1,0 %	-28 597
Köpt trafik	-16 511	-16 610	99	0,6 %	-16 598
Övriga kostnader	-34 015	-37 426	3 411	9,1 %	-33 094
Verksamhetens kostnader	-124 839	-127 929	3 090	2,4 %	-123 005
Avskrivningar	-7 563	-7 773	210	2,7 %	-7 329
Verksamhetens nettokostnader	-101 707	-106 425	4 718	4,4 %	-100 368
Skatteintäkter	103 042	104 082	-1 041	-1,0 %	98 750
Generella statsbidrag	9 275	8 597	678	7,9 %	10 247
Utjämningsystemet	-5 129	-5 436	307	5,6 %	-3 840
Summa samlade skatteintäkter	107 188	107 243	-56	0,1 %	105 158
Verksamhetens resultat	5 481	818	4 663		4 790
Finansiella intäkter	117	167	-50	30,0 %	254
Räntekostnader mm	-1 314	-1 651	337	20,4 %	-1 428
Pensionskostnader finansiell del	852	741	111	15,0 %	-4 587
Årets resultat	5 136	75	5 061		-972

Region Stockholms ekonomiska resultat 2025 uppgick till 5 136 miljoner kronor, vilket är en positiv resultatavvikelse mot budget på 5 061 miljoner kronor. Det är framför allt lägre utfall för risker och högre erhållna bidrag som förklarar den positiva budgetavvikelsen. Till denna bidrar också positiva resultat inom samtliga verksamhetsområden.

8.1.1 Intäkter

Verksamhetens intäkter	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse	Utfall
Mnkr	2025	2025	mot budget	i procent	2024
Patientavgifter sjuk- och tandvård	1 756	1 578	178	11,3 %	1 623
Resenärsintäkter	9 727	9 701	27	0,3 %	9 456
Försäljning av primärtjänster*	3 909	3 720	189	5,1 %	3 211
Hysesintäkter, försäljning av					
övriga tjänster, material, varor	5 828	5 819	9	0,2 %	5 801
Statsbidrag och övriga bidrag	7 797	7 004	792	11,3 %	8 052
Övriga intäkter	1 679	1 454	225	15,4 %	1 822
<i>varav jämförelsestörande poster</i>	<i>41</i>				<i>25</i>
Summa verksamhetens intäkter	30 696	29 277	1 419	4,8 %	29 965

*Primärtjänster utgörs av såld hälso- och sjukvård, tandvård samt försäljning av övriga primärtjänster.

Verksamhetens intäkter uppgick till 30 696 miljoner kronor, vilket var 1 419 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras bland annat av att patientavgifterna översteg budget med 178 miljoner kronor, framför allt inom primärvården och tandvården till följd av en högre produktion än planerat. Intäkterna från sålda primärtjänster var 189 miljoner kronor högre än budget, främst till följd av ökade intäkter från såld hälso- och sjukvård.

Statsbidrag och övriga bidrag översteg budgeten med 792 miljoner kronor, främst inom hälso- och sjukvården samt elbusspremier inom kollektivtrafiken. Övriga intäkter var 225 miljoner kronor högre än budget, främst till följd av ökad försäljning inom diagnostik och högre intäkter kopplade till externa projekt. Samtidigt var resenärsintäkterna inom kollektivtrafiken samt hyresintäkter och intäkter från försäljning av material och varor i nivå med budget.

8.1.2 Kostnader

Verksamhetens kostnader	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse	Utfall
Mnkr	2025	2025	mot budget	i procent	2024
Personalkostnader och inhyrd personal	-37 609	-37 234	-375	-1,0 %	-35 376
Pensionskostnader	-7 893	-7 552	-341	-4,5 %	-9 339
Köpt hälso- och sjukvård	-28 811	-29 107	296	1,0 %	-28 597
Köpt trafik	-16 511	-16 610	99	0,6 %	-16 598
Läkemedel	-11 468	-11 376	-92	-0,8 %	-10 958
Material och varor m.m.	-8 575	-8 328	-247	-3,0 %	-7 928
Lämnade bidrag	-2 494	-2 767	273	9,9 %	-2 320
Lokalkostnader, hyra av utrustning	-4 441	-4 529	88	2,0 %	-4 432
Övriga kostnader	-7 037	-10 426	3 389	32,5 %	-7 455
<i>varav jämförelsestörande poster</i>	-3				-411
Summa verksamhetens kostnader	-124 839	-127 929	3 090	2,4 %	-123 005

Verksamhetens kostnader uppgick till 124 839 miljoner kronor, vilket var 3 090 miljoner kronor lägre än budget. Personalkostnaderna, inklusive inhyrd personal, uppgick till 37 609 miljoner kronor, vilket var 375 miljoner kronor högre än budget och en ökning med 2 233 miljoner kronor jämfört med föregående år. Avvikelsen mot budget beror främst på ett högre antal helårsarbeten. Samtidigt minskade kostnaderna för inhyrd personal till 423 miljoner kronor, vilket är 23 procent lägre än föregående år.

Pensionskostnaderna minskade med 1 446 miljoner kronor jämfört med föregående år men var 341 miljoner kronor högre än budget, främst till följd av högre pensionsavgifter när antalet anställda ökade mer än planerat. Kostnaderna för köpt hälso- och sjukvård var 296 miljoner kronor lägre än budget, bland annat till följd av strukturförändringar inom psykiatri där

den slutna vården övergått till egen regi. Även kostnaderna för köpt trafik var lägre än budget, med en avvikelse på 99 miljoner kronor, främst till följd av lägre kostnader inom busstrafiken efter nya trafikavtal och minskat resande.

Samtidigt var läkemedelskostnaderna 92 miljoner kronor högre än budget och 510 miljoner kronor högre än föregående år, främst till följd av prisökningar på receptläkemedel och ökad användning, särskilt vid akutsjukhusen. Kostnaderna för material och varor var 247 miljoner kronor högre än budget, främst på grund av prisökningar och ökad vårdproduktion, även om detta delvis motverkades av lägre driftskostnader inom trafikverksamheten. Lokalkostnaderna var däremot 88 miljoner kronor lägre än budget, till följd av lägre hyror samt minskade drifts-, underhålls- och reparationskostnader.

Lämnade bidrag var 273 miljoner kronor lägre än budget, främst till följd av lägre externa HR-relaterade kostnader inom regionledningskontoret. Övriga kostnader var totalt 3 389 miljoner kronor lägre än budget, främst till följd av lägre kostnader för att hantera risker kopplade till skatteintäktsutveckling, inflation och oväntade händelser. I övriga kostnader ingick konsultkostnader på 693 miljoner kronor, vilket var 106 miljoner kronor lägre än föregående år och 21 miljoner kronor lägre än budget.

8.1.3 Skatteintäkter

Skatteintäkter, generella statsbidrag och Utjämnung	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget	Utfall 2024	Förändring
Mnkr					
Skatteintäkter	103 042	104 082	-1 041	98 750	4,3 %
Generella statsbidrag	9 275	8 597	678	10 247	-9,5 %
Utgjämningssystemet	-5 129	-5 436	307	-3 840	33,6 %
Summa	107 188	107 243	-56	105 158	1,9 %
Förändring från föregående år, mnkr	2 030	2 085		8 130	
Förändring från föregående år, procent	1,9 %	2,0 %		8,4 %	
Skattesats	12,38	12,38		12,38	

De samlade skatteintäkterna, inklusive generella statsbidrag och utjämningsystemet, uppgick 2025 till 107 188 miljoner kronor, vilket var 56 miljoner kronor lägre än budget. Region Stockholms skatteintäkter uppgick till 103 042 miljoner kronor, vilket var 1 041 miljoner kronor lägre än budget. Samtidigt var generella statsbidrag 678 miljoner kronor högre än budget på grund av dels en ny överenskommelse mellan SKR och staten

avseende läkemedelsförmånen, dels ett sektorsbidrag med syfte att stärka möjligheterna för hälso- och sjukvården att bedriva en god och patientsäker hälso- och sjukvård. Kostnaden för den kommunalekonomiska utjämningsen var 307 miljoner kronor lägre än budget. Jämfört med 2024 ökade avgiften i utjämningsen med 33,6 procent.

8.1.4 Finansnetto

Finansnettot för året var 398 miljoner kronor bättre än budget. I samband med avbolagiseringarna av Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB och S:t Eriks Ögonsjukhus AB uppstod resultateffekter av engångskaraktär kopplade till överlåtelsena av pensionsförpliktelsena som sammantaget påverkar koncernens resultat positivt. En resultateffekt uppstår när avsättningarna i bolagen räknas om enligt RIPS⁹. Detta är den huvudsakliga anledningen till att den finansiella kostnaden inklusive löneskatt inom pensionskostnaderna påverkade resultatet positivt med 993 miljoner kronor, vilket är 104 miljoner kronor högre än budget. Räntekostnaderna uppgick till 1 314 miljoner kronor, vilket understeg budget med 337 miljoner kronor till följd av förskjutningar i investeringsutfallet.

8.1.5 Balanskravsresultat

Balanskravet är lagstadgat och innebär att verksamheten ska bedrivas så att intäkterna är större än kostnaderna. Resultatet beräknas i en balanskravsutredning som utgår från årets resultat som justeras för realisationsvinster samt reservering och användning av resultatreserv.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till 5 095 miljoner kronor. Då resultatet översteg en procent av de samlade skatteintäkterna föreslås en reservering med 4 023 miljoner kronor göras till en resultatreserv i enlighet med Region Stockholms Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414). Balanskravsresultatet efter reservering uppgick till 1 072 miljoner kronor.

Resultat enligt balanskrav	Utfall	Budget	Utfall
Mnkr	2025	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	5 136	75	-972
Reducering av samtliga realisationsvinster	-41	0	-24
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	5 095	75	-996
Reservering av medel till resultatreserv	-4 023		
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
Balanskravsresultat	1 072	75	-996

⁹ Riktlinje för beräkning av pensionsskulder.

8.1.6 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster	Utfall	Utfall
Mnkr	2025	2024
Under verksamhetens intäkter:		
Realisationsvinst	41	25
Under verksamhetens kostnader:		
Realisationsförlust	-1	-2
Omkostnader vid försäljning av fastigheter	-2	0
Ändrad beräkningsgrund vid värdering av löneskulder		-409
Summa jämförelsestörande poster	38	-386

Jämförelsestörande poster uppgick till 38 miljoner kronor och avsåg reavinster samt försäljningsomkostnader. Reavinst vid försäljning av före detta personalbostäder samt en byggrätt uppgick till 28 miljoner kronor exklusive omkostnader vid försäljning av fastigheter som uppgick till -2,2 miljoner kronor. Bostadsrättslägenheterna avyttras när hyresgästen flyttat från lägenheten eller avlidit. Övriga reavinster består av sålda tillgångar hos SL AB och Karolinska Universitetssjukhuset.

8.2 Resultat nämnder och bolag

Mnkr	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse	Bokslut
	2025	2025	mot budget	procent av	2024
				omsättning	
Hälso- och sjukvård					
Hälso- och sjukvårdsnämnden	309,8	0,0	309,8	0,3 %	528,7
Kommunalförbundet sjukvård och omsorg	8,1	0,1	8,0	0,3 %	-45,4
Primärvårdsnämnden	565,6	0,0	565,6	3,5 %	104,2
Patientnämnden	0,6	0,0	0,6	1,5 %	2,4
Stockholms läns sjukvårdsområde	646,9	213,0	433,9	2,6 %	70,3
Karolinska Universitetssjukhuset	0,4	44,0	-43,6	-0,2 %	-548,7
Akutsjukhusnämnden	-57,8	60,0	-117,8	-0,7 %	
varav Södersjukhuset	-27,9	23,0	-50,9	-0,7 %	-9,4
varav Danderyds Sjukhus	-51,2	25,0	-76,2	-1,2 %	0,1
varav Södertälje Sjukhus	6,1	6,0	0,1	0,0 %	-6,9
varav S:t Eriks Ögonsjukhus	15,2	6,0	9,2	1,2 %	51,1
Folktandvården Stockholms Län AB	231,6	70,0	161,6	7,9 %	3,1
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	-49,2	2,0	-51,2	-4,0 %	-18,0
Tobiasregistret AB	0,0	0,0	0,0	0,0 %	1,3
MediCarrier AB	21,8	15,0	6,8	0,5 %	3,9
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	3,8	0,0	3,8	2,5 %	-8,2
Rådgivningen i Uppsala AB	0,0	0,0	0,0	0,1 %	-2,5
Hälso- och sjukvård totalt	1 681,7	404,1	1 277,6	0,7 %	125,9
Kollektivtrafik					
Trafiknämnden	1 052,9	180,0	872,9	1,9 %	-300,0

<i>varav trafikförvaltningen</i>	-101,8	60,0	-161,8	-1,1 %	-44,2
<i>varav färdtjänstverksamheten</i>	-24,8	3,0	-27,8	-1,3 %	-35,9
<i>varav förvaltning för utbyggd tunnelbana</i>	113,6	0,0	113,6	1,3 %	72,2
AB Storstockholms Lokaltrafik	1 085,5	117,0	968,5	3,6 %	-260,0
<i>varav AB SL Finans</i>	168,9	0,0	168,9	11,4 %	137,8
<i>varav SL Nya Tunnelbanan AB</i>	19,6	0,0	19,6	0,3 %	32,2
<i>varav Waxholms Ångfartygs AB</i>	13,1	10,0	3,1	0,5 %	39,9
Kollektivtrafik totalt	1 052,9	180,0	872,9	1,9 %	-300,0
Kultur					
Kulturnämnden	8,4	0,0	8,4	1,2 %	24,7
Film Stockholm AB	0,1	0,0	0,1	0,3 %	0,1
Kultur totalt	8,5	0,0	8,5	1,2 %	24,7
Regionstyrelsen					
Regionstyrelsen	194,6	0,0	194,6	5,6 %	127,5
Klimat- och regionutvecklingsnämnden	0,8	0,0	0,8	0,4 %	1,5
Fastigheter och service					
Fastighets- och servicenämnden	955,5	625,0	330,5	5,1 %	764,8
<i>varav Serviceförvaltningen</i>	72,7	6,0	66,7	3,4 %	-4,4
<i>varav Fastighetsförvaltningen</i>	759,3	516,0	243,3	5,4 %	0,0
<i>varav NKS Bygg</i>	123,5	103,0	20,5	0,8 %	0,0
Locum AB	19,0	3,0	16,0	3,7 %	79,2
Fastigheter och service totalt	974,5	628,0	346,5	3,7 %	844,0
Övriga					
Revisorskollegiet	1,6	0,0	1,6	3,4 %	3,4
Landstingshuset i Stockholm AB	188,9	0,0	188,9		-144,6
Koncerngemensamma funktioner					
Skadekontot	16,7	0,0	16,7	66,0 %	8,2
Koncernfinansiering	2 778,3	-1 136,6	3 914,9	3,1 %	-1 928,0
Koncernjusteringar	-1 762,4	-0,1	-1 762,3		265,7
Totalt	5 136,0	75,4	5 060,6	3,7 %	-971,7

Samtliga verksamhetsområden inom Region Stockholm redovisade ett positivt resultat för 2025.

Nämnder och bolag inom verksamhetsområdet hälso- och sjukvård redovisade sammantaget ett positivt resultat på 1 682 miljoner kronor, vilket motsvarar en positiv avvikelse jämfört med budget på 1 278 miljoner kronor. Den främsta anledningen är att övriga intäkter i form av exempelvis ökad försäljning inom diagnostik, högre intäkter i externa läkemedelsprojekt och högre intäkter kopplade till externa projekt var högre än budget. Under året minskade de administrativa kostnaderna och konsultkostnaderna jämfört med föregående år, vilket är i enlighet med Region Stockholms målsättning. Under 2025 ökade antalet anställda inom

hälso- och sjukvården jämfört med föregående år samtidigt som den inhyrda bemanningen fortsatte att minska.

Det samlade resultatet för förvaltningar och bolag inom trafiknämndens ansvarsområde uppgick till 1 053 miljoner kronor, vilket var 873 miljoner kronor högre än budget. Kollektivtrafiken uppnådde därmed sitt resultatkrav. Anledningen till detta var främst intäkter i form av elbusspremier samt nya avtal för busstrafiken.

LISAB redovisade ett positivt resultat på 189 miljoner kronor, att jämföra med budgeterat resultat på noll kronor. Den positiva avvikelsen beror främst på fusionen med de fyra dotterbolagen som genomfördes under juli 2025 och som påverkar resultatet med 269 miljoner kronor.

Koncernfinansiering redovisade ett resultat på 2 778 miljoner kronor, vilket var 3 915 miljoner kronor högre än budget. Inom koncernfinansiering redovisas skatteintäkter, finansiella kostnader, pensioner samt reservering för att hantera risker inom verksamheterna, bland annat för effekterna av ökad inflation.

Nämnder och bolag med resultat som avviker negativt mot budget behöver fortsätta arbetet med att ta fram åtgärder i syfte att nå en ekonomi i balans år 2026. Detta avser främst Karolinska Universitetssjukhuset, akutsjukhusnämnden och AISAB.

8.2.1 Åtgärder för God ekonomisk hushållning

I Budget 2023 för Region Stockholm anvisades 150 miljoner kronor till åtgärder för god ekonomisk hushållning med förväntad effekthemtagning senast december 2025. Syftet är att främja kompetensförsörjning, minska administrativa kostnader och konsultanvändning, förbättra arbetsmiljö och trivsel, öka nyttjandet av gemensamma resurser inom koncernen samt effektivisera flöden för både patienter och resenärer. I augusti 2023 beslutade regionstyrelsen att fördela medlen till totalt 21 projekt, baserat på inkomna ansökningar.

Många av projekten är nu avslutade med gott resultat och i några fall har det som ingick i projektet överförts till ordinarie verksamhet. Ett exempel är att SLSO i samarbete med Södertälje Sjukhus har genomfört ett projekt där patienter som primärvården avser remittera till akutmottagningen erbjuds en direkt digital specialistkonsultation med akutmottagningen. Detta i syfte att om möjligt förhindra remittering, underlätta handläggningen på akutmottagningen och eventuellt undvika inläggning i slutenvården. Under 2025 resulterade 27 procent av telefonkonsultationerna i att patientens vårdbehov tillgodosågs på annat

sätt än att patienten behövde åka akut till sjukhus. Modellen har nu börjat användas av Region Stockholms samtliga sjukhus i egen regi.

Ett annat exempel är Folktandvården Stockholms län AB:s projekt för digital schemaläggning. En app utvecklades som bedöms resultera i färre obokade tider. Det innebär att tandläkarstolarna används mer effektivt, motsvarande närmare sju miljoner kronor per år.

I ett par fall visade förstudier att de planerade projekten inte var lämpliga eller möjliga att utföra. För några projekt väntas full effekt uppnås först under 2026 och 2027. Dit hör trafiknämndens projekt för att minska sin konsultanvändning respektive utveckla och behålla kompetens inom datadriven analys. Arbetet har pågått sedan 2023, och även om projekten delvis har försenats är resultaten positiva. Prognosen för den totala effekthemtagningen kopplad till konsultanvändning är 210 miljoner kronor 2026. Satsningen på datadriven analys bedöms totalt generera en effekt på 50 miljoner kronor och bidrar även till det koncernövergripande arbetet kopplat till AI.

Utifrån verksamheternas egna bedömningar av utfall eller prognos för respektive projekt, uppskattas den slutliga effekten av projekten motsvara totalt minst 770 miljoner kronor.

8.2.2 Åtgärdsplaner för en ekonomi i balans

Åtgärdsplaner som nämnder och bolag inom hälso- och sjukvården har tagit fram för att nå en ekonomi i balans uppgick sammantaget till 791 miljoner kronor för 2025. Av dessa realiserades 672 miljoner kronor, vilket motsvarar 85 procent av de planerade åtgärderna. Störst realiserad effekt finns inom bemanningskostnader, köpta vårdtjänster och läkemedelskostnader.

De realiserade åtgärderna inom hälso- och sjukvården är fördelade på nämnder och bolag inom den egenproducerade vården med 463 miljoner kronor samt inom hälso- och sjukvårdsnämnden med 209 miljoner kronor.

Fastighets- och servicenämnden bedömde i sin verksamhetsplan att åtgärder om 26 miljoner kronor behövdes för att nå resultatkravet. Den realiserade effekten för 2025 uppgick till 20 miljoner kronor och avser minskade kostnader för inhyrd personal, konsulter, licenser samt avveckling och konsolidering av servrar.

Samtliga nämnder och bolag har i uppdrag att minska administrativa kostnader, minska kostnader för konsulter samt minska kostnader för inhyrd personal. I utfallet var administrativa kostnader 212 miljoner kronor

lägre än föregående år och konsultkostnader 107 miljoner kronor lägre än föregående år. För perioden var Region Stockholms samlade kostnader för inhyrd personal 126 miljoner kronor lägre än föregående år. Majoriteten av minskningen är hänförlig till hälso- och sjukvården.

8.3 Investeringar

Region Stockholm fortsätter att genomföra betydande investeringar inom hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik för att skapa väl fungerande och tillgängliga anläggningar. I Budget 2025 fastställdes finansieringen för investeringsutrymmet för år 2025 till 21 573 miljoner kronor, vilket sammanlagt med planåren 2026–2034 uppgår till 134 miljarder kronor.

Investeringsutfall per verksamhet

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Hälso- och sjukvård	1 533,7	1 965,9	432,2	1 517,7
Kollektivtrafik	14 739,0	16 134,4	1 395,5	15 322,7
Fastigheter och service	2 345,5	3 436,4	1 090,9	2 248,0
Övriga nämnder	3,7	36,5	32,8	4,6
varav regionstyrelsen	2,3	33,3	31,0	2,9
varav kulturnämnden	1,4	3,0	1,6	1,7
varav revisorskollegiet	0,0	0,2	0,2	0,0
Region Stockholm totalt	18 621,9	21 573,2	2 951,3	19 093,0

Utfallet uppgick till 18 622 miljoner kronor, vilket motsvarar en uppbyggnadsgrad på 86 procent i förhållande till budget. Medfinansiering från staten och kommuner kopplad till kollektivtrafikens investeringar uppgick till 3 986 miljoner kronor. Försenade upphandlingar till följd av konkurser i byggsektorn samt begränsad tillgång till vissa material på grund av omvärldsläget påverkade investeringsverksamheten under året. Läget medförde tidsförskjutningar och fördröjningar, vilket hade påverkan på flera pågående investeringar.

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Nyinvesteringar	11 649	13 436	1 787	13 088
Ersättningsinvesteringar	6 973	8 137	1 164	6 005
Region Stockholm totalt	18 622	21 573	2 951	19 093

Region Stockholm investerar i både ny- och ersättningsinvesteringar. Nyinvesteringar avser att öka verksamhetens kapacitet, utbud eller producerade volym, eller möjliggör införande av ny teknik och nya arbetssätt. Ersättningsinvesteringar syftar till att långsiktigt bevara tillgångarnas värde, bibehålla befintlig funktionalitet och säkerställa en stabil och ändamålsenlig verksamhet. Dessa genomförs genom planerat underhåll, livscykelinvesteringar samt utbyte och uppgradering av tekniska lösningar.

Ersättningsinvesteringarna uppgick till 6 973 miljoner kronor, vilket motsvarar 86 procents upparbetning av budgeterade 8 137 miljoner kronor. Inom hälso- och sjukvården uppgick ersättningsinvesteringarna till 1 166 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad om 81 procent. För kollektivtrafiken uppgick ersättningsinvesteringarna till 3 744 miljoner kronor, med en upparbetningsgrad om 94 procent. Inom området fastigheter och service uppgick upparbetningsgraden för ersättningsinvesteringar till 76 procent. Den lägre upparbetningen är till följd av förskjutningar i tidplan eller genomförande.

8.3.1 Hälso- och sjukvårdens investeringar

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Hälso- och sjukvård				
Hälso- och sjukvårdsnämnden	0,3	5,0	4,7	8,4
Stockholms läns sjukvårdsområde	279,2	278,4	-0,8	224,2
Karolinska Universitetssjukhuset	755,3	814,7	59,4	668,2
Akutsjukhusnämnden	345	706,4	361,4	423,5
varav Södersjukhuset	100,6	391,7	291,1	185,9
varav Danderyds Sjukhus	185,5	251,4	66,0	184,4
varav Södertälje Sjukhus	44,7	47,2	2,5	33,5
varav S:t Eriks Ögonsjukhus	14,2	16,0	1,8	19,6
Folktandvården Stockholms Län AB	40,7	70,0	29,3	61,7
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	108,0	79,0	-29,0	107,2
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	0,0	0,4	0,4	0,0
MediCarrier AB	5,2	12,0	6,8	24,5
Hälso- och sjukvård totalt	1 533,7	1 965,9	432,2	1 517,8

Nämnder och bolag inom hälso- och sjukvården investerar i medicinteknisk utrustning, inventarier och informations- och kommunikationsteknik. Det övergripande utfallet för hälso- och sjukvård uppgick till 1 534 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 78 procent av budget.

Hälso- och sjukvårdens investeringar

Stockholms läns sjukvårdsområde

Hjälpmiddelsverksamheten hade under året ett högre investeringsbehov än planerat till följd av främst nya uppdrag inom syncentralen och hörselrehabilitering. Nämndens största enskilda investering är ny utrustning till Helix etapp 2, utbyggnad av rättspsykiatriska vårdplatser, där utfallet uppgick till 120 miljoner kronor. Helix etapp 2 bedöms att tas i drift år 2029.

Karolinska Universitetssjukhuset

Större ersättningsinvesteringar under året utgjordes av bland annat livscykelhantering i patientmonitorer samt avdelningscentraler och klienter för monitorering av patienter. Utgiften uppgick till 34 miljoner kronor.

Södersjukhuset

Utfallet för sjukhuset understeg budget med 291 miljoner kronor, vilket främst beror på att planerade investeringar i röntgenutrustning, två datortomografer, två Spect-CT¹⁰ och en magnetkamera, samt utrustning till modernisering av vårdplatser i byggnad 17 och 18 och nya intensivvårds- och intermediärvårdsavdelningen har försenats.

Folkandvården Stockholms län AB

Det planerade bytet av journalsystem har inte genomförts till följd av överklagad upphandling vilket bidrog till att utfallet understeg budget med 29 miljoner kronor.

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB

Under 2023 beslutades att vägburen ambulanssjukvård och prehospitala läkartjänster skulle övergå successivt till Region Stockholm fram till våren 2025. Bolaget gjorde därmed under 2025 ett överköp av fordon för verksamhetsområde, VO Nord. Övertagandet av fordonen ledde till högre utgifter jämfört med vad som antagits i budget, vilket förklarar avvikelsen på 29 miljoner kronor.

Driftsatta objekt under året

Driftsatta objekt under året (ack utfall >100 mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Total Ack utfall ¹	Total budget	Avvikelse
Mnkr						
Karolinska Universitetssjukhuset	66	50	-16	114	120	6
Infusionspumpar >100 mnkr Medicinteknik kategori 10.1 Anestesi						
Linjäracceleratorer >100 mnkr Medicinteknik kategori 10.2 Bild/Funktion	79	73	-6	214	193	-21
Danderyds Sjukhus						
Utrustning till ny vårdbyggnad, by 61	112	155	43	274	330	58

1) Avser bedömt totalt ackumulerat utfall vid objektets färdigställande, inkluderat eventuellt tillkommande slutfakturerings.

Infusionspumpar >100 mnkr Medicinteknik kategori 10.1 Anestesi

Infusionssystemet i Karolinska Universitetssjukhuset Huddinge har passerat sin tekniska livslängd och är i behov av ersättning. I juni levererades och driftsattes infusionspumpsutbytet enligt tidplan, till en total ackumulerad utgift på 114 miljoner. Avvikelsen mot totalbudget uppgick till sex miljoner kronor. Uppföljning av investeringens effektmål

¹⁰ SPECT står för *single photon emission computed tomography* och CT står för *computed tomography*, även förkortat DT i Sverige för datortomografi.

”Att säkerställa fortsatt vårdverksamhet” sker efter att infusionssystemet varit i drift i minst ett år.

*Linjäracceleratorer >100 mnkr Medicinteknik kategori 10.2 Bild/
Funktion*

Under 2025 levererades två av totalt åtta linjäracceleratorer avseende ersättningsinvesteringar till Karolinska Universitetssjukhuset Solna till en sammanlagd utgift på 79 miljoner kronor, vilket motsvarar 39,5 miljoner kronor per linjäraccelerator, varav 79 miljoner kronor upparbetades under året. Resterande sex planeras levereras under 2030–2032. Totalprognosen för när samtliga linjäracceleratorer tagits i drift uppgår till 214 miljoner kronor.

Utrustning till ny vårdbyggnad, by 61

Den nya vårdbyggnaden 61¹¹ vid Danderyds Sjukhus, invigdes i början av 2025 och inrymmer 170 vårdplatser och tolv intermediärvårdsplatser. Därtill finns vårdavdelningar för ortopedi, kirurgi, urologi och hjärtmedicin samt en helikopterflygplats. Den totala ackumulerade utgiften uppgick till 274 miljoner kronor. Avvikelsen mot totalbudget uppgick till 58 miljoner kronor vilket främst beror på att sjukhuset har full avdragsrätt för moms då sjukhuset ingår i akutsjukhusnämnden.

8.3.2 Kollektivtrafikinvesteringar

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Kollektivtrafik				
Trafiknämnden	14 739,0	16 134,4	1 395,5	15 322,7
<i>varav Trafikförvaltningen</i>	7 167,0	8 772,6	1 605,6	7 544,7
<i>varav Förvaltning för utbyggd tunnelbana</i>	7 572,0	7 361,8	-210,2	7 778,0
Kollektivtrafik totalt	14 739,0	16 134,4	1 395,5	15 322,7

Utfallet inom kollektivtrafiken uppgick till 14 739 miljoner kronor, en upparbetning på 91 procent, varav 7 572 miljoner kronor avser utbyggd tunnelbana. Medfinansiering från stat och kommuner till kollektivtrafiken uppgick under året till 3 986 miljoner kronor, varav 3 412 miljoner kronor, 86 procent, avser utbyggnaden av nya tunnelbanan.

¹¹Den nya vårdbyggnaden vid Danderyds Sjukhus, byggnad 61, ingår som en del av den långsiktiga planen för modernisering av vårdavdelningar och mottagningar.

Urval större investeringsobjekt i genomförande

Nyinvesteringar ¹ Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse året	Ack utfall	Total prognos	Total budget ²	Avvikelse totalt	Drift- sättningsår
Program Roslagsbanans utbyggnad	345	467	121	10 486	10 738	10 744	6	2026
Program Slussen	12	38	26	442	465	369	-96	2026
Bussterminal Slussen	563	376	-187	5 852	6 438	6 464	26	2026
Program Röda linjens uppgradering	618	626	8	10 341	10 710	10 710	0	2027
Program Tvärbana Norr Solnagrenen	5	10	5	5 591	5 607	5 678	71	2026
Program Tvärbana Norr Kistagrenen	314	693	378	5 674	9 170	8 073	-1 097	2029
Livstidsförlängning gröna linjen	78	77	-1	345	381	412	31	2027
Manöversystem röd och blå linje	131	148	17	264	541	541	0	2029
Enlunda bussdepå Ekerö	9	250	241	82	891	891	0	2029
Nockebybanan ersättning till Akka 4	61	188	127	125	407	407	0	2027
Saltsjöbanan Depåanpassning och elkraftsförstärkning	68	113	45	135	915	915	0	2029
Saltsjöbanan Fordon X25	174	193	19	215	2 096	2 096	0	2030

1) Större investeringsobjekt som redovisar en avvikelse på minst 100 miljoner kronor jämfört med budget, eller som omfattas av förnyat genomförandebeslut kommenteras nedan.

2) Avser total budget enligt senast fattat genomförandebeslut.

Program Roslagsbanans utbyggnad

För utökad trafikering och robusthet på Roslagsbanan genomförs dubbelspårsutbyggnad, nya fordon (X15p) och en ny depå, Vallentunadepån i Molnby. Det som kvarstår är säkerhetshöjande åtgärder i Danderyd kommun, åtgärder i Roslags Näsby stationsbro samt i Arninge station. Åtgärderna bedöms bli klara under första halvåret 2026.

Leveransförseningar av fordon, reservdelar och högvärdeskomponenter¹² förklarar det lägre utfallet under året. Ett förnyat genomförandebeslut fattades i mars 2025 för att hantera fördröjningar som uppstått i projektet (RS 2024-0779). Totalprognosen ligger i nivå med det nya beslutets totalbudget.

Bussterminal Slussen

Stockholms stad är byggherre för projektet och trafikförvaltningen är beställare och delfinansiär. Ett förnyat genomförandebeslut fattades av regionfullmäktige i mars 2025 (RS 2024-1163) för att hantera ökade entreprenadkostnader och förseningar i produktionen, vilket påverkade projektets prognos och tidplan. Totalprognosen uppgår till 6 438 miljoner kronor, vilket är i nivå med det förnyade beslutet. En tidplan har tagits fram av parterna med planerad trafikstart till fjärde kvartalet 2026.

¹² Högvärdeskomponenter avser delar, funktioner som har särskilt högt värde ekonomiskt och funktionellt.

Program Tvärbana Norr Kistagrenen

Nybyggnationen omfattar cirka åtta kilometer spårväg, med avgrening mot Kista via Bromma flygplats, Rissne och Stora Ursvik och vidare mot pendeltåget i Helenelund. För sträckan Bromma flygplats–Ursviks torg, där kontraktet hävdades i juli 2024, planeras upphandling hösten 2026. För sträckan Ursviks torg–Helenelund tas förfrågningsunderlag fram och de första upphandlingarna planeras till första kvartalet 2026.

Utfallet understiger budget med 378 miljoner kronor till följd av förskjutning i projekterings- och produktionsarbeten inom sträckningen Bromma flygplats till Helenelund. Färdigställandet har senarelagts till 2029. Total prognos överstiger totalbudget med 1 097 miljoner kronor till följd av hävd totalentreprenad med efterföljande produktionsstopp och tidsförlängning. Ett förnyat genomförandebeslut planeras under 2026 (RS 2025-1015). En oberoende granskning har genomförts av investeringsprojektet vilket återrapporterats till regionstyrelsen i juni 2025 (RS 2024-0955). I samband med återrapporteringen uppmanade regionstyrelsen trafiknämnden att implementera de åtta rekommendationerna som föreslogs i granskningsrapporten.

Manöversystem röd och blå linje

Ett nytt digitalt manöversystem samt transmission ska införas för röd och blå linje. Utfallet understiger budget med 17 miljoner kronor främst på grund av tidsförskjutningar där fiberdragning, reservkraft och överkopplingar flyttats till 2026. Färdigställandet var planerat till 2030 och totalbudget till 541 miljoner kronor. Osäkerheter kopplade till gränssytor kommer att påverka tidplanen och utgiften, främst för röd linje. Ett förnyat genomförandebeslut fattas när de nya förutsättningarna är klarlagda.

Enlunda bussdepå Ekerö

En ny bussdepå på Ekerö planeras vara färdigställd i slutet av 2029 för att ersätta befintlig bussdepå i Tappström. Genomförandet har försenats med sex månader bland annat på grund av en långdragen process för bygglov samt vattendom. Utfallet understiger budget med 241 miljoner kronor. Totalprognos är i nivå med totalbudget.

Nockebybanan ersättning till Akka 4

En ny depålösning uppförs med möjlighet till uppställning av Nockebybanans sju fordon. Den nya uppställningshallen beräknas stå klar i slutet av 2027. Avvikelsen under året avser tidsförskjutningar i entreprenaden.

Ersättningsinvesteringar ¹ Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse året	Ack utfall	Total prognos	Total budget ²	Avvikelse totalt	Drift- sättningsår
Saltsjöbanan och tunnelbaneentréer Slussen	364	190	-175	672	1 551	1 012	-539	2028
Program Saltsjöbanan	39	6	-33	1 751	1 984	1 835	-149	2028
Danviksbron	64	142	79	160	358	358	0	2027
C20 - uppgradering	29	46	17	1 382	1 387	1 453	-66	2026
C30 optioner ³	658	514	-144	1 038	1 565	1 565	0	2028
Lågfrekvent underhåll X60, X60A, X60B	144	100	-44	572	772	626	-146	2026
Utbyte av hissar och rulltrappor	152	177	25	1 435	1 485	1 500	15	2026
Utbyggnad av Älvsjö depå	149	152	4	783	864	864	0	2026
Upprustning Södra Götgatan	23	30	7	68	766	766	0	2032
Rissne Tunnelbanedepå	147	295	148	548	1 007	1 007	0	2028
Brandskyddsåtgärder tunnelbana	274	194	-80	342	851	851	0	2028
Roslagsbanan ersättning X10p	1	15	13	131	472	472	0	2026
Roslagsbanan Fordon – Ersättning X10p	304	111	-194	327	1 374	1 715	341	2028

1) Större investeringsobjekt som redovisar en avvikelse på minst 100 miljoner kronor jämfört med budget, eller som omfattas av förnyat genomförandebeslut kommenteras nedan.

2) Avser total budget enligt senast fattat genomförandebeslut.

3) Årets budget för C30-optioner på 514 miljoner kronor, avser 79 miljoner kronor trafikförvaltningen och 435 miljoner förvaltningen för utbyggd tunnelbana. Totalbudget på 1 565 miljoner kronor, avser 183 miljoner kronor trafikförvaltningen och 1 382 miljoner förvaltningen för utbyggd tunnelbana.

Saltsjöbanan och tunnelbaneentréer Slussen

Investeringen avser stomarbeten till Saltsjöbanans slutstation Slussen och tunnelbaneentrén Kryssset. Utfallet överstiger budget med 175 miljoner kronor till följd av mer omfattande grundläggningsarbeten samt ökade ändrings- och tilläggsarbeten i entreprenaden för Kryssset. Totalprognosen uppgår till 1 551 miljoner konor, vilket överstiger totalbudget med 539 miljoner kronor. Det finns fortsatt osäkerhet kring upplåtelseform och fastighetsrättsliga konsekvenser. Färdigställandet är senarelagt till 2028 på grund av Stockholm stads förskjutna tidplan. Ett förnyat genomförandebeslut planeras under 2026 (RS 2025-1248).

Program Saltsjöbanan

Sträckan Slussen och Henriksdal rustas för att möjliggöra 12-minuterstrafik på Saltsjöbanan. Vid Fisksätra och Tattby byggs dubbelspår, som gör stationerna till mötesstationer och Automatic Train Control¹³ införs. Utfallet överstiger budget med 33 miljoner kronor till följd av slutreglering för Fisksätra och Tattby, samt projektering inför återläggning av sträckan Henriksdal-Slussen. Den totala prognosen uppgår till 1 984 miljoner kronor och överstiger totalbudget med 149 miljoner kronor. Fördyringen avser omfattningsändringar för att uppnå 12-minuters trafik. Färdigställandet är

¹³ Automatic Train Control (ATC): säkerhetssystem för järnväg för, främst att minska risken för olyckor som orsakas av handhavandefel från lokföraren.

senarelagt till 2028, på grund av försenade arbeten med bussterminalen i Katarinaberget. Ett förnyat genomförandebeslut planeras beslutas under 2026.

Lågfrekvent underhåll X60, X60A, X60B

Investeringen avser underhåll av fordon enligt fordonens underhållsplan. I mars 2024 avslutades trafikavtal (E24) med MTR i förtid, och SJ Stockholmståg (SJP) tog över driften genom nödavtalet (E24B). SJP har därefter arbetat med att åtgärda eftersläpningen i det lågfrekventa underhållet. I det nya avtalet finns inte längre fasta priser för dessa underhållspaket, vilket har lett till högre utgifter. Detta har bidragit till att utfallet överstiger budgeten med 44 miljoner kronor, och totalprognosen ligger 146 miljoner kronor över budget. Färdigställande år är 2026. Ett förnyat genomförandebeslut planeras beslutas under 2026.

Roslagsbanan fordon X10p

Ett optionsavrop om tio nya X15p-fordon lades i augusti 2025, för att ersätta X10p-fordon. Det första fordonet beräknas tas i trafik under första halvåret 2028. För att skapa en enhetlig fordonsflotta och samtidigt uppfylla myndighetskrav för framtida trafik till city, har brandsäkerhet och köldmedium identifierats för möjliga justeringar i omfattning. Omfattningsförändringen bidrar till att totalbudget minskat med 341 miljoner kronor. Ett förnyat genomförandebeslut planeras under 2026 (RS 2025-1239).

Driftsatta objekt under året

Driftsatta objekt under året (ack utfall >100 mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Total Ack utfall ¹	Total budget	Avvikelse
Mnkr						
Tre driftsatta X15p fordon, Program Roslagsbanans utbyggnad	165	244	79	2 445	2 445	0
Elva driftsatta C30 fordon, Program Röda linjens uppgradering	587	589	2	7 540	7 540	0
Tolv driftsatta C30 fordon (option)	658	514	-144	1 565	1 565	0

1) Avser bedömt totalt ackumulerat utfall vid objektets färdigställande, inkluderat eventuellt tillkommande slutfakturering.

Program Roslagsbans utbyggnad, tre driftsatta X15p fordon

Under 2025 har tre X15p-fordon tagits i drift till en utgift på 293 miljoner kronor, vilket motsvarar 98 miljoner kronor per fordon, varav 165 miljoner kronor upparbetats 2025. Sammanlagt har 20 fordon av de 22 upphandlade tagits i drift. Resterande två fordon planeras att tas i drift under 2026. Det lägre utfallet beror på förseningar i leveransen av fordonen. Uppföljning av effektmål görs när hela investeringen är genomförd 2026.

Program Tunnelbanan Röda linjen, elva driftsatta C30 fordon

Program röda linjens uppgradering omfattar leverans av 96 fordon C30, anpassning av Nybodadepån för trafikering av C30-fordon samt anpassningar av landbaserad IT till C30 fordon och till C20 fordon. Under året har elva C30-fordon tagits i drift till en utgift på 819 miljoner kronor, vilket motsvarar 74 miljoner kronor per fordon, varav 587 miljoner kronor upparbetats under 2025. Samtliga 96 fordon har levererats. Uppföljning av effektmål görs när hela investeringen är genomförd 2027.

C30-fordon optioner

Under 2025 har tolv av totalt 20 fordon levererats till en sammanlagd utgift på 869 miljoner kronor, vilket motsvarar 72 miljoner kronor per fordon, varav 658 miljoner kronor är upparbetade under året. Resterande åtta planeras levereras under 2026. Totalprognosen för när samtliga fordon tagits i drift bedöms uppgå till 1 565 miljoner kronor.

8.3.3 Utbyggd tunnelbana

Objektbenämning	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Ack utfall	Total prognos	Total budget	Avvikelse totalt	Drift- sättningsår
Mnkr								
Tunnelbana till Nacka och Söderort ¹	2 879	2 376	-503	17 546	29 163	29 163	0	2030
Tunnelbana till Arenastaden ¹	1 405	1 269	-136	5 832	7 670	7 670	0	2028
Station Södra Hagalund ¹	71	252	181	559	1 664	1 664	0	2028
Tunnelbana till Barkarby ¹	1 780	1 106	-674	6 774	8 439	8 439	0	2027
Depå Nya tunnelbanan	821	1 163	342	4 807	5 884	5 884	0	2026
Fordon ²	385	435	50	735	1 737	1 737	0	2030
Tunnelbana till Älvsjö	438	646	208	1 339	16 703	16 703	0	2034
Depå, fordon och trafiksystem Älvsjö	85	90	5	160	5 882	5 882	0	2034
Lokaliseringsutredning och planeringsfas Bromma Parkstad	15	25	10	15	50	50	0	-
Summa	7 879	7 362	-517	37 767	77 192	77 192	0	

1) Total budget är enligt förnyat genomförandebeslut för Stockholmsförhandlingen (RS 2025-1034).

Utfallet uppgick till 7 879 miljoner kronor. Undantaget investeringsobjekt C30 fordon samt tillägsarbeten, vilka utförs åt trafikförvaltningen, uppgick årets utfallet till 7 572 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad jämfört med budget på 103 procent.

Tunnelbaneobjekten inom Stockholmsförhandlingen redovisar en hög upparbetningsgrad och utfallet översteg budget med 517 miljoner kronor. För Nacka–Söderort förklaras upparbetningen främst av utgifter för högre framdrift i syfte att säkerställa att tidplanen kan hållas. Barkarby redovisar en hög upparbetning, främst på grund av ökade kostnader efter entreprenadhävningen 2023, i kombination med tillkommande kostnader för skiftarbete och ökad produktion för att hålla tidplanen. För Arenastaden

beror den höga upparbetningen i huvudsak på omfattande markarbeten och arbeten i anslutning till Odenplan.

Efter genomförd förhandling om *Tilläggsavtal 2025 Stockholms- och Sverigeförhandlingen samt avsiktsförklaring om Östlig förbindelse* (RS 2025-1041), beslutade regionfullmäktige i december 2025 om ett förnyat genomförandebeslut för tunnelbaneobjekten inom Stockholmsförhandlingen (RS 2025-1034).

8.3.4 Fastigheter och service

Fastigheter och service	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall
Mnkr	2025	2025		2024
Fastighets- och servicenämnden	2 342,8	3 431,9	1 089,1	2 246,3
varav Fastighetsförvaltningen	2 119,1	3 080,6	961,5	2 176,5
varav Serviceförvaltningen	223,8	351,3	127,5	69,8
Locum AB	2,7	4,5	1,8	1,7
Fastigheter och service totalt	2 345,5	3 436,4	1 090,9	2 248,0

Fastighets- och servicenämnden ansvarar för investeringar i sjukvårdsfastigheter och informationsteknikförsörjning. Utfallet för fastigheter och service uppgick till 2 346 miljoner kronor, varav 2 119 miljoner kronor avser fastigheter. Upparbetningsgraden för fastigheter och service uppgick till 68 procent jämfört med budgeten.

Utfall större investeringsobjekt i genomförande

Fastighetsinvesteringar	Utfall	Budget	Avvikelse	Ack	Total	Total	Avvikelse	Drift-
Karolinska universitetssjukhuset, SLSO	2025	2025	året	utfall	prognos	budget ¹	totalt	sättningsår
Mnkr								
Nyinvesteringar								
Helix etapp 2	68	210	142	163	1 050	1 050	0	2029, 2030
Ersättningsinvesteringar								
HS Ny- och ombyggnad av akutmottagningar	61	73	12	299	306	331	25	2026
HS Anpassning 1 avdelning per år, Framtidens vårdavdelning, etapp 2	1	61	60	102	236	236	0	Löpande
HS Ombyggnad 1 mottagning per år, Framtidens vårdmottagning, etapp 2	1	24	23	76	134	134	0	Löpande
Anpassning patologi och cytologi samt skyway till Bioclinicum (LFS del)	2	19	17	13	65	65	0	2027
Anpassning patologi och cytologi SHP (NKS del)	15	115	100	46	200	200	0	2027

1) Avser total budget enligt senast fattat genomförandebeslut.

Helix etapp 2

I Huddinge fortsätter utbyggnaden av den rättspsykiatriska anläggningen. Utbyggnaden syftar till att omhänderta en del av det kommande behovet av vårdplatser för rättspsykiatrisk vård inom Region Stockholm efter 2026. Bygglov har beviljats och detaljprojektering är till stor del färdigställd. De

första entreprenaderna har startats upp för markarbeten, sprängning och tillfälliga säkerhetsanläggningar. Utfallet understeg budget med 142 miljoner kronor på grund av att byggstarten försenats av fördröjda upphandlingar till cirka nio månader. Totalprognos är i linje med totalbudget.

Ny- och ombyggnad av akutmottagning på Karolinska

Ny vuxenakut och ambulanshall färdigställdes i Huddinge 2024. Slutbesiktning av ny barn- och närakut godkändes i december 2025. Mindre programändringar återstår att genomföras, innan investeringen är helt färdigställd. Totalprognos understiger totalbudget med 25 miljoner kronor.

Anpassning avdelningar respektive mottagningar etapp 2, på Karolinska

En etappvis ombyggnation sker av vårdavdelningar och mottagningar i Huddinge. Under 2025 har förstudie startats för en ny avdelning och en projektbedömning tagits fram för en ny mottagning. Utfallet understeg budgeten med 60 miljoner kronor för vårdavdelningar och 23 miljoner kronor för vårdmottagningar. Arbetena har pausats i avvaktan på besked om fortsatt omfattning från Karolinska Universitetssjukhuset. Totalprognos är i nivå med totalbudget.

Anpassning patologi och cytologi samt skyway till Bioclinicum (LFS/NKS)

Nya lokaler för patologi- och cytologiverksamheter samt skyway till Bioclinicum uppförs på Solnaområdet. Entreprenörer är upphandlade och för anpassningarna i NKS pågår byggproduktion. Färdigställande beräknas till första kvartalet 2027. Utfallet understeg budget med 100 miljoner kronor till följd av fördröjda upphandlingar kopplade till NKS. Genomförandebeslut (RS 2024-0880) fattades i mars 2025 till en utgift på 200,1 miljoner kronor för NKS och 65 miljoner kronor för LFS. Detta utgör tillika objektens totalprognoser.

Fastighetsinvesteringar genomförande Södersjukhuset	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Ack utfall	Total prognos	Total budget ¹	Avvikelse totalt	Drift- sättningsår
Mnkr								
Nyinvesteringar								
SÖS IVA platser	37	70	33	84	275	204	-71	2028
Ersättningsinvesteringar								
SÖS Modernisering av vårdplatser i byggnad 17 och 18	488	299	-189	1 029	995	800	-195	2026
SÖS Teknisk upprustning byggnad 01 (högdal), 02, 07 och 09	83	222	139	157	697	387	-310	2026, 2028
SÖS Ny reservkraft	8	18	10	16	576	576	0	2029

1) Avser total budget enligt senast fattat genomförandebeslut.

IVA-platser på Södersjukhuset

Ny- och ombyggnation av lokaler för intensivvård pågår där delar är beroende av den tekniska upprustningen i byggnad 02, 07 och 09. Avtal med samverkansentreprenör har tecknats, och färdigställandet är preliminärt flyttat till årsskiftet 2028/2029, från tidigare planerat första kvartalet 2027. Totalprognos överstiger totalbudget med 71 miljoner kronor. Avvikelsen beror på mer omfattande projektering och omplanering för bättre samordning med den tekniska upprustningen. Ett förnyat genomförandebeslut (RS 2025-1310) planeras i mars 2026.

Modernisering av vårdplatser i byggnad 17 och 18 på Södersjukhuset

Upprustning och modernisering av vårdplatser pågår i byggnad 17 och 18. Alla vårdplan är förbesiktigade och arbetet fortsätter med injusteringar, funktionsprovningar och efterbesiktningar. Delar av vårdplatserna för strålbehandling överlämnades i juni, och övriga vårdavdelningar lämnas över i april 2026. Utfallet översteg budget med 189 miljoner kronor och totalprognosen överstiger totalbudget med 195 miljoner kronor. Avvikelsena beror på mer omfattande projekteringsarbeten än väntat, vilket lett till tidsförskjutningar och ökade kostnader för ändrings- och tilläggsarbeten.

Teknisk upprustning byggnaderna 01, 02, 07 och 09 på Södersjukhuset

Teknisk upprustning pågår i byggnaderna 01 (högdelen), 02, 07 och 09. Den tekniska upprustningen genomförs samordnat med ny- och ombyggnationen av lokaler för intensivvård. Avtal med samverkansentreprenör har tecknats. Färdigställandet av byggnaderna 02, 07 och 09 är preliminärt flyttat till årsskiftet 2028/2029 från tidigare planerat första kvartalet 2027. Färdigställande av byggnad 01 (högdelen) beräknas till första kvartalet 2026. Utfallet understeg budget med 139 miljoner kronor medan totalprognosen överstiger totalbudget med 310 miljoner kronor. Avvikelsena beror på mer omfattande projektering och omplanering för bättre samordning med ombyggnationen av intensivvårdsplatserna. Ett förnyat genomförandebeslut (RS 2025-1309) för byggnaderna 02, 07 och 09 planeras i mars 2026.

Ny reservkraft på Södersjukhuset

På Södersjukhuset uppförs en permanent reservkraftsanläggning. Upphandling av totalentreprenör inleddes i slutet av året och bygglov har erhållits. Ny permanent reservkraft bedöms kunna tas i drift under 2029. Genomförandebeslut (RS 2025-0709) fattades av regionfullmäktige i december 2025 till en utgift på 576 miljoner kronor, som tillika utgör objektets totalprognos.

Fastighetsinvesteringar	Utfall	Budget	Avvikelse	Ack	Total	Total	Avvikelse	Drift-
Övriga sjukhus	2025	2025		utfall	prognos	budget ¹	totalt	sättningsår
Mnkr								
Ersättningsinvesteringar								
Nacka Utbyte stammar för avlopp byggnad 01 och 05 lågdelen	43	62	19	66	126	126	0	2026
Rosenlunds sjukhus Vertikalt stambyte, byggnad 09	15	35	20	49	265	275	10	2028
Löwenströmska sjukhuset Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning, byggnad 02	36	30	-6	70	682	682	0	2028, 2029

1) Avser total budget enligt senast fattat genomförandebeslut.

Nacka Sjukhus - Utbyte stammar för avlopp, byggnad 01 och 05 lågdelen

Upprustning av avloppsstammar i byggnad 01 och 05 på Nacka Sjukhus pågår. Under året har byggnadsarbeten fortskridit enligt plan. Arbetena beräknas pågå fram till och med sista kvartalet 2026. Totalprognos är i nivå med totalbudget.

Rosenlunds Sjukhus - Vertikalt stambyte, byggnad 09

Upprustning av avloppsstammar i byggnad 09 på Rosenlunds Sjukhus pågår. Under slutet av året har entreprenör och besiktningorganisation tilldelats och byggnadsarbeten startade i december. Arbetena beräknas pågå fram till och med sista kvartalet 2028. Totalprognos understiger totalbudget med 10 miljoner kronor.

Löwenströmska Sjukhuset - Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning, byggnad 02

Vid Löwenströmska Sjukhuset pågår teknisk upprustning och ombyggnation av rättspsykiatriska vårdavdelningar. Under året har förberedande arbeten utförts för provisorier och upphandling av den tekniska upprustningen har startats. Övervägande delen av arbetena beräknas pågå fram till och med sista kvartalet 2028. Totalprognos är i nivå med totalbudget.

Serviceförvaltningen

Serviceförvaltningens it-investeringar understeg budget med 127 miljoner kronor, vilket motsvarar 64 procent av budgeten, främst beroende på begränsning i personella resurser att tillgå inom förvaltningen och att planerade ersättningsutbyten har omprioriterats.

Driftsatta objekt under året

Driftsatta objekt under året (ack utfall >100 mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse året	Total Ack utfall ¹	Total budget	Avvikelse
Mnkr						
Ny vårdbyggnad, byggnad 61, på Danderyds Sjukhus	64	154	90	1 939	1 854	-85
Påbyggnad för geriatrisk vård, byggnad 20, på Södertälje Sjukhus	171	151	-20	394	348	-46
Nytt ventilationssystem C2 på Karolinska Universitetssjukhuset Huddinge	31	25	-6	209	209	0
PCI/PACE lab byggnad 01, plan 01 på Södersjukhuset	24	7	-17	145	130	-15

1) Avser bedömt totalt ackumulerat utfall vid objektets färdigställande, inkluderat eventuellt tillkommande slutfakturering.

Danderyds Sjukhus ny vårdbyggnad byggnad 61

Under året färdigställdes en ny vårdbyggnad, byggnad 61, på Danderyds Sjukhus till en utgift på 1 939 miljoner kronor. Vårdbyggnaden lämnades över till vårdverksamheten i januari 2025, i enlighet med tidplan. Kraftigt ökade materialpriser i några delentreprenader samt kostnader kopplade till hävning av ett entreprenadkontrakt, har medfört att utgiften överstiger totalbudget med 85 miljoner kronor. Effektmålen har bestått i att skapa ökad effektivitet för vården, genom att bland annat samla vårdavdelningar på sjukhusområdet, ha generella och sammanhängande vårdavdelningar, och att vårdavdelningarna uppfyller arbetsmiljöverkets krav. Effektmålen har utvärderats och bedömts vara uppnådda.

Påbyggnad för geriatrisk vård, byggnad 20, på Södertälje Sjukhus

Under året färdigställdes en påbyggnad med fyra våningsplan på byggnad 20 för geriatrisk vård till en utgift på 394 miljoner kronor. Lokalerna lämnades över till vårdverksamheten i december 2025, enligt tidplan. Ökade kostnader för material och arbete samt räntor har medfört att utgiften överstiger totalbudget med 46 miljoner kronor. Huvudmålet har varit att säkerställa framtida geriatrisk vård på Södertälje sjukhus. Effektmålen har därtill bestått i att lokalerna ska öka vårdproduktionen genom välplanerade lokaler, att arbetsmiljöverkets krav uppfylls samt att energihushållning samt inomhusklimatet ska förbättras. Effektmålen har utvärderats och bedömts vara uppnådda.

Nytt ventilationssystem C2 på Karolinska Universitetssjukhuset

Upprustning av ventilationsanläggning i byggnad C2 på Huddinge färdigställdes under året till en utgift på 209 miljoner kronor, i enlighet med totalbudget. Anläggningen driftsattes i december 2025, cirka ett halvår senare än tidplan. Driftoptimering av ventilationssystemet pågår och utvärdering av effektmålet avseende energiprestanda sker när systemet varit i drift i ett år.

PCI/PACE lab byggnad 01, plan 01 på Södersjukhuset

Ombyggnation och samlokalisering av hjärtinterventionsverksamhet färdigställdes under året till en utgift på 145 miljoner kronor. Den huvudsakliga omfattningen uppnåddes och vårdlokalerna överlämnades till vårdverksamheten i maj 2025, cirka tre månader senare än tidplan.

Förseningen förändrades av den pågående tekniska upprustningen i byggnad 01. Komplexiteten med ombyggnation av operationssalar i befintlig byggnad, förseningen samt höga hygienkrav har medfört att utgiften överstiger totalbudget med 15 miljoner kronor. Investeringens effektmål kommer att utvärderas under andra kvartalet 2026.

9. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

9.1 Finansiering

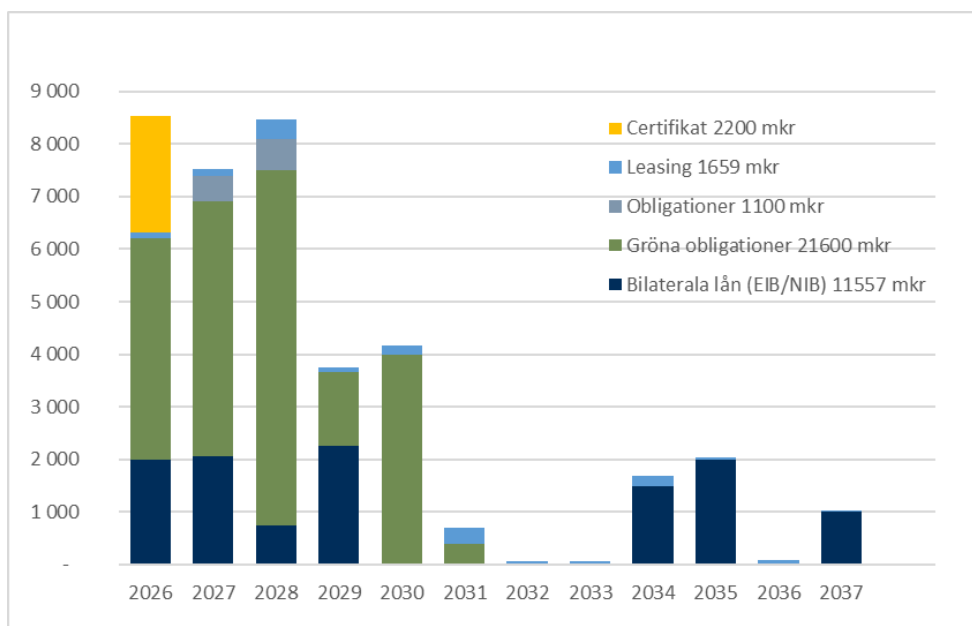
Region Stockholms kreditbetyg höjdes till AAA från AA+ av Standard & Poor's global ratings den 28 mars 2025. Kreditvärderingsinstitutet bedömde i sin rapport att Region Stockholm under lång tid lyckats upprätthålla starka kassaflöden och att styrning och förvaltning förbättrats.

Regionfullmäktige har fastställt en upplåningsram på 95 miljarder kronor. Summan avser samtliga avtalade låne- och kreditlöften, låneprogram och leasingförpliktelser samt checkräkningskrediter. Region Stockholms räntebärande skulder minskade under året med 1,4 miljarder kronor och uppgick per den sista december 2025 till 43,4 miljarder kronor. I det beloppet ingår skuld för finansieringen av sjukhuset Nya Karolinska Solna som vid bokslutstillfället uppgick till 4,9 miljarder kronor.

Räntebindningstiden på skuldportföljen får enligt Region Stockholms Riktlinje för finansiella risker uppgå till 2,5-3,75 år. Under året varierade den mellan 2,8 och 3,2 år och uppgick per sista december 2025 till cirka 2,8 år. Ställningen per den sista december medför att cirka 34 procent av den totala skuldportföljen ränteomsätts under det närmaste året.

Region Stockholms finansiella riktlinjer ställer krav på att likviditetsbehovet och den kortsiktiga betalningsförmågan alltid ska vara säkrad genom avtalad finansiering. Per den 31 december 2025 uppgick det maximala likviditetsbehovet de kommande sex månaderna till 3,5 miljarder kronor. Den avtalade finansieringen uppgick vid samma tidpunkt till totalt 11,8 miljarder kronor varav checkkredit knuten till koncernkontot om tre miljarder kronor, en kreditfacilitet mot affärsbanker om fem miljarder kronor samt ännu ej nyttjade låneavtal mot Europeiska Investeringsbanken, EIB, om knappa fyra miljarder.

I diagrammet nedan visas förfallostrukturen för Region Stockholms skuldportfölj.



9.2 Region Stockholms hälsoobligation visade positivt resultat

Region Stockholm var först i världen med att innovativt bjuda in externa aktörer att bedriva förebyggande hälsoinsatser som finansierades via en så kallad hälsoobligation. Det innebar att nya metoder att förhindra ohälsa prövades där privat och offentlig sektor delade på riskerna. Det är unikt. Region Stockholms hälsoobligation rörde prevention av diabetes typ 2 och återbetalningen och räntan kopplades till hur framgångsrik den preventiva insatsen blev. Insatsen innebar i det här fallet att personer i riskzonen att utveckla diabetes typ 2 deltog i ett digitalt hälsoprogram. Insatsen har nu avslutats efter drygt fyra år i samband med att hälsoobligationen förföll i juni 2025. Slutresultatet visade att totalt 49 procent av de 925 deltagarna befann sig inte längre i riskzonen för att utveckla diabetes typ 2. Kvinnor har lyckats bättre än män.

9.3 Pensioner

Regionkoncernens totala pensionsförpliktelser vid utgången av 2025 uppgick till 74 498 miljoner kronor inklusive särskild löneskatt, varav 52 474 miljoner kronor utgjordes av avsättning i balansräkningen och 22 024 miljoner kronor utgjordes av ansvarsförbindelsen.

Finansiella placeringar avseende pensionsmedel finns inte, i stället återlånas pensionsmedel i sin helhet i verksamheten. Totala återlånade medel uppgick vid utgången av 2025 till 74 498 miljoner kronor, vilket motsvarar en konsolideringsgrad om noll procent.

Regionkoncernens totala pensionskostnader, inklusive de finansiella pensionskostnaderna, uppgick 2025 till 7 041 miljoner kronor, vilket är 229 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen mot budget förklaras främst av att årets pensionsavgifter blev högre på grund av att antalet anställda inom koncernen ökat i större omfattning än vad som antogs i budget.

I samband med de genomförda avbolagiseringarna av sjukhusbolagen den 1 januari 2025, se avsnitt 3.2, uppkom olika resultatpåverkande händelser.

Koncernens avsättningar för pensioner diskonteras enligt två olika principer. Avsättningarna i bolagen diskonteras enligt Tryggandegrunderna, som fastställs av Finansinspektionen, med en ränta om -0,1 procent, medan avsättningarna i den juridiska personen Region Stockholm diskonteras enligt RIPS, som fastställs av Sveriges Kommuner och Regioner, med en ränta om en procent. När avsättningarna i bolaget övertogs av Region Stockholm genomfördes en omdiskontering med räntan enligt RIPS, vilket medförde en positiv resultateffekt av engångskaraktär under 2025 om 2 553 miljoner kronor inklusive särskild löneskatt.

Avsättningar för pensioner i Region Stockholms balansräkning ska inkludera särskild löneskatt, vilket inte gäller för bolagen som redovisar avsättningar som inte inkluderar särskild löneskatt. Härigenom uppkom vid övertagandet av avsättningarna en kostnad av engångskaraktär under 2025 för särskild löneskatt som uppgår till 2 565 miljoner kronor.

Bolagen har över tid allteftersom avsättningarna ökat i storlek betalat särskild löneskatt till staten. Region Stockholm betalar särskild löneskatt till staten baserat på utbetalda pensioner och betalda pensionsavgifter under året. För att övertagna avsättningar från bolagen inte ska dubbelbeskattas med särskild löneskatt när de aktuella avsättningarna börjar utbetalas i framtiden, får Region Stockholm tillgodoräkna sig övertagna avsättningar genom att beräkningsunderlaget för särskild löneskatt i form av utbetalda pensioner och betalda pensionsavgifter under 2025 minskas med övertagna pensionsavsättningar. Härigenom uppkom ett negativt beräkningsunderlag för 2025, som medförde att Region Stockholm inte betalade någon särskild löneskatt till staten för 2025, vilket påverkade resultatet positivt under 2025 med 989 miljoner kronor.

Samtliga engångseffekter nämnda ovan fanns inarbetade i budget för 2025.

10. Förväntad utveckling

Den globala tillväxten bedöms av Internationella valutafonden att fortsätta vara resilient under kommande år med en BNP tillväxt på 3,3 procent 2026 och 3,2 procent 2027 (IMF, World Economic Outlook Update, January 2026). Även om tillväxten bedöms stabil finns det flera underliggande motstridiga krafter. Positivt är ökade investering i teknologi och negativt är osäkerhet gällande världshandeln. Bedömningen för BNP i Europa är en tillväxt på 1,3 procent för 2026 respektive 1,4 procent för 2027.

Sverige har befunnit sig i en utdragen lågkonjunktur efter flera år av återkommande externa chocker. Konjunkturinstitutet beskriver i sin senaste rapport om konjunkturläget från december 2025 att en återhämtning pågår och lågkonjunkturen kommer att ebba ut under andra halvan av 2026. Konjunkturinstitutet bedömer även att inflationen (mätt som Konsumentprisindex med fast ränta) fortsätter att minska 2026 och blir tydligt lägre än två procent. Även SKR gör, i sin ekonomirapport från oktober 2025, bedömningen att det kommer att vara en återhämtning, BNP-tillväxten bedöms vara 1,1 procent under 2025, 2,7 procent under 2026 respektive 2,6 procent under 2027.

Region Stockholm har befunnit sig i en svår ekonomisk situation under åren 2023 och 2024. Den högre inflationen har påverkat och påverkar även fortsättningsvis både löner och andra kostnader. Inflationens påverkan på kostnadsutvecklingen sker med fördröjning beroende på vad som bestäms i avtalsvillkor och hur rådande marknadssituation ser ut. Tilltagande osäkerheter i omvärlden kan påverka inflationen utöver tidigare prognoser.

Folkmängden i Stockholms län förväntas öka med 115 000 invånare fram till 2034 för att då vara 2 588 000. Det innebär en ökning med fem procent vilket motsvarar en genomsnittlig årlig ökning med cirka 11 500 personer (0,5 procent per år). Det är en svagare folkökning än under föregående tioårsperiod som var 275 00 personer. Även ålderssammansättningen förändras fram till år 2034. Det sker en minskning av gruppen 0–19 år med sju procent. Personer i förvärvsaktiv ålder, 20–66 år förväntas öka med fem procent. När det gäller äldre förväntas åldersgruppen 67–79 år öka med 17 procent och åldersgruppen 80 år eller äldre förväntas öka med 35 procent.

Under 2026 förväntas Region Stockholms ekonomiska förutsättningar förbättras givet att pensionskostnaderna minskar samt att skatteintäkterna förstärks. Samtidigt beräknas ökningstakten för de samlade skatteintäkterna bli lägre framöver till följd av en högre avgift inom kommunalekonomisk utjämning.

Även om det ekonomiska läget ljusnar krävs att kostnadsökningstakten hålls på en rimlig nivå i linje med utvecklingstakten för de samlade skatteintäkterna motsvarande 3,8 procent i genomsnitt per år under 2026–2028. Givet konjunkturläget är skatteintäcksprognosen förenat med risker vilket kräver ekonomiska marginaler för att säkerställa en ekonomi i balans.

Region Stockholm fortsätter att genomföra betydande investeringar inom hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik för att skapa väl fungerande och tillgängliga anläggningar. Investeringsplanens investeringsutrymme medger att Region Stockholm under tioårsperioden 2026–2035 kan investera totalt 147,6 miljarder kronor.

Finansiellt sett har Region Stockholm förbättrat sin långsiktiga betalningsförmåga, även kallad soliditet. Detta ligger i linje med Region Stockholms Policy för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414).

11. Ekonomisk redovisning

11.1 Resultaträkning

Mnkr	Not	Regionkoncernen				Regionen		
		2025	2024	Budget	Avvikelse	2025	2024	Budget
Verksamhetens intäkter	2	30 696	29 965	29 277	1 419	16 130	17 260	15 199
Verksamhetens kostnader	2	-124 839	-123 005	-127 929	3 090	-117 425	-116 784	-119 718
Avskrivningar	3	-7 563	-7 329	-7 773	210	-3 399	-2 933	-3 624
Verksamhetens nettokostnader		-101 707	-100 368	-106 425	4 718	-104 694	-102 457	-108 143
Därav jämförelsestörande poster	7	38	-387	0	38	35	-341	0
Skatteintäkter	4	103 042	98 750	104 082	-1 041	103 042	98 750	104 082
Generella statsbidrag och utjämning	4	4 146	6 408	3 161	985	4 146	6 408	3 161
Summa samlade skatteintäkter		107 188	105 158	107 243	-56	107 188	105 158	107 243
Finansiella intäkter	5	117	254	167	-50	3 253	1 546	1 457
Finansiella kostnader	6	-462	-6 015	-910	448	-452	-5 168	-689
Finansnetto		-345	-5 761	-742	398	2 801	-3 622	768
Därav jämförelsestörande poster	7	0	0	0	0	1 767	-214	0
Extraordinära poster		0	0	0	0	0	0	0
Årets resultat		5 136	-972	75	5 061	5 295	-921	-132

11.2 Balansräkning

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen		
	Not	2025	2024	2025	2024
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Nyttjanderätter och andra immateriella anläggningstillgångar	9	546	619	182	222
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	70 868	70 881	35 995	36 437
Maskiner och inventarier	11	38 274	36 464	16 851	14 667
Pågående nyanläggningar, förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	58 041	48 906*	9 434	8 427
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Finansiella anläggningstillgångar	13	4 793	4 426	61 415	55 832
Summa anläggningstillgångar		172 523	161 295	123 877	115 586
Omsättningstillgångar					
Förråd m.m.		735	713	404	317
Kortfristiga fordringar	14	10 075	10 769	21 475	22 367
Kortfristiga placeringar		0	0	0	0
Kassa och bank		3 115	4 107	1 006	1 109
Summa omsättningstillgångar		13 925	15 589	22 886	23 793
Summa tillgångar		186 448	176 884	146 763	139 379

*Jämförelseåret 2024 har ändrats pga rättelse hos dotterbolaget SL Nya Tunnelbanan AB. Rättelsen har minskat pågående nyanläggningar samt kortfristiga skulder med 167 mnkr.

Balansomslutningen ökade under 2025 och uppgick vid årets slut till 186 miljarder kronor. Region Stockholms soliditet, den långsiktiga betalningsförmågan, ökade jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av det positiva resultatet. Vid årets slut uppgick soliditeten till 16,2 procent exklusive de pensionsförbindelser som redovisas som ansvarsförbindelse. Om de pensioner som redovisas som ansvarsförbindelse räknas med uppgick soliditeten till 4,4 procent.

Mnkr	Not	Regionkoncernen		Regionen	
		2025	2024	2025	2024
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital	15				
Eget kapital vid årets början		25 017	25 989	25 110	26 031
<i>varav resultatreserv</i>		0	0	0	0
<i>varav resultatutjämningsreserv</i>		7 128	7 128	7 128	7 128
Årets resultat		5 136	-972	5 295	-921
Eget kapital vid årets slut		30 153	25 017	30 405	25 110
<i>varav resultatreserv</i>		4 023	0	4 023	0
<i>varav resultatutjämningsreserv</i>		7 128	7 128	7 128	7 128
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande					
förpliktelser	16	52 474	50 141	49 800	36 913
Andra avsättningar	17	416	551	284	309
Summa avsättningar		52 890	50 691	50 084	37 222
Skulder					
Långfristiga skulder	18	69 726	68 884	35 149	37 713
Kortfristiga skulder	19	33 679	32 291*	31 125	39 333
Summa skulder		103 405	101 175	66 274	77 046
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		186 448	176 884	146 763	139 379
Panter och därmed jämförliga säkerheter		inga	inga	inga	inga
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits					
bland skulderna eller avsättningarna		22 024	22 746	22 024	22 746
Övriga ansvarsförbindelser	20	2 427	2 142	7 642	20 894
Summa ansvarsförbindelser		24 451	24 888	29 666	43 640

*Jämförelseåret 2024 har ändrats pga rättelse hos dotterbolaget SL Nya Tunnelbanan AB. Rättelsen har minskat pågående nyanläggningar samt kortfristiga skulder med 167 mnkr.

11.3 Kassaflödesanalys

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Årets resultat	5 136	-972	5 295	-921
Justering för ej likviditetspåverkande poster*	10 503	15 451	14 565	8 848
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	15 639	14 479	19 859	7 926
Ökning (-) resp minskning (+) av förråd och varulager	695	1 591	891	2 649
Ökning (-) resp minskning (+) kortfristiga fordringar	-22	-104	-87	-68
Ökning (+) resp minskning (-) av kortfristiga skulder (exkl leasing- och lånefinansiering)	-378	46	-525	444
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 933	16 013	20 139	10 951
Investeringsverksamheten				
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-4	-30	-13	-23
Investering i materiella anläggningstillgångar	-18 621	-19 076	-6 164	-4 321
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	41	23	38	61
Investering i finansiella anläggningstillgångar			-2	
Lämnade aktieägartillskott				-272
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-18 584	-19 083	-6 141	-4 556
Finansieringsverksamheten				
Nyupptagna lån	11 012	4 422	1 725	5 659
Amortering av långfristiga skulder	-12 076	-6 000	-12 076	-6 000
Förändring långfristiga fordringar	-382	-464	-3 814	-5 838
Förändringar långfristiga skulder	-750	200	-168	-679
Förändring av leasingfinansiering	-130	-130	0	0
Erhållna bidrag	3 986	4 986	233	518
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 659	3 014	-14 100	-6 340
Årets kassaflöde	-991	-56	-102	56
Likvida medel vid årets början	4 107	4 163	1 109	1 053
Likvida medel vid årets slut	3 115	4 107	1 006	1 109
*) Specifikation av ej likviditetspåverkande poster				
Av- och nedskrivningar	7 563	7 329	3 399	2 933
Förändring av avsättningar	2 199	7 906	12 861	5 677
Realisationsresultat och utrangeringar	175	274	32	49
Övriga poster	566	-58	-1 728	-27
Justering för ej likviditetspåverkande poster	10 503	15 451	14 565	8 633

Kassaflödet från den löpande verksamheten är positivt med 15 933 miljoner kronor, vilket beror på poster som inte påverkar kassaflödet, främst avskrivningar och avsättning till pensioner som inte medför någon utbetalning under året.

Årets investeringar påverkar kassaflödet med -18 625 miljoner kronor. Försäljning av anläggningstillgångar på 41 miljoner kronor avser försäljning av före detta personalbostäder samt en byggrätt. Inom finansverksamheten har kassaflödet påverkats av amortering på lån och leasingskuld med -2 327 miljoner kronor. Erhållen medfinansiering till investeringar inom kollektivtrafiken uppgick till 3 986 miljoner kronor. Likvida medel per 31 december 2025 uppgick därmed till 3 115 miljoner kronor.

Sammantaget uppgick årets kassaflöde till -991 miljoner kronor.

11.4 Driftsredovisning

Mnkr	Intäkter*	Kostnader*	Utfall	Budget	Avvikelse
	2025	2025	2025	2025	mot budget
Hälsa- och sjukvård					
Hälsa- och sjukvårdsnämnden	90 587,0	-90 277,1	309,8	0,0	309,8
Kommunalförbundet sjukvård och omsorg	2 375,7	-2 367,8	8,1	0,1	8,0
Primärvårdsnämnden	16 230,6	-15 665,0	565,6	0,0	565,6
Patientnämnden	38,3	-37,7	0,6	0,0	0,6
Stockholms läns sjukvårdsområde	16 741,6	-16 094,7	646,9	213,0	433,9
Karolinska Universitetssjukhuset	28 454,5	-28 454,0	0,4	44,0	-43,6
Akutsjukhusnämnden	15 875,6	-15 933,4	-57,8	60,0	-117,8
<i>varav Södersjukhuset</i>	6 894,3	-6 922,2	-27,9	23,0	-50,9
<i>varav Danderyds Sjukhus</i>	6 292,6	-6 343,8	-51,2	25,0	-76,2
<i>varav Södertälje Sjukhus</i>	1 904,0	-1 897,8	6,1	6,0	0,1
<i>varav S:t Eriks Ögonsjukhus</i>	784,8	-769,5	15,2	6,0	9,2
Folktandvården Stockholms Län AB	2 042,8	-1 811,1	231,6	70,0	161,6
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	1 289,6	-1 338,8	-49,2	2,0	-51,2
Tobiasregistret AB	84,1	-84,2	0,0	0,0	0,0
MediCarrier AB	1 434,2	-1 412,4	21,8	15,0	6,8
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	155,7	-151,9	3,8	0,0	3,8
Rådgivningen i Uppsala AB	33,0	-33,0	0,0	0,0	0,0
Hälsa- och sjukvård totalt	175 342,7	-173 661,1	1 681,7	404,1	1 277,6
Kollektivtrafik					
Trafiknämnden	44 943,7	-43 890,8	1 052,9	180,0	872,9
<i>varav trafikförvaltningen</i>	14 769,8	-14 871,6	-101,8	60,0	-161,8
<i>varav färdtjänstverksamheten</i>	2 108,6	-2 133,4	-24,8	3,0	-27,8
<i>varav förvaltning för utbyggd tunnelbana</i>	8 727,8	-8 614,2	113,6	0,0	113,6
AB Storstockholms Lokaltrafik	26 941,3	-25 855,8	1 085,5	117,0	968,5
<i>varav AB SL Finans</i>	1 477,4	-1 308,6	168,9	0,0	168,9
<i>varav SL Nya Tunnelbanan AB</i>	7 603,8	-7 584,1	19,6	0,0	19,6

<i>varav Waxholms Ångfartygs AB</i>	608,2	-595,1	13,1	10,0	3,1
Kollektivtrafik totalt	44 943,7	-43 890,8	1 052,9	180,0	872,9
Kultur					
Kulturnämnden	701,7	-693,3	8,4	0,0	8,4
Film Stockholm AB	29,4	-29,3	0,1	0,0	0,1
Kultur totalt	731,1	-722,6	8,5	0,0	8,5
Regionstyrelsen	3 469,6	-3 275,1	194,6	0,0	194,6
Klimat- och hållbarhetsnämnden	190,7	-189,9	0,8	0,0	0,8
Fastigheter och service					
Fastighets- och servicenämnden	8 811,1	-7 855,6	955,5	625,0	330,5
<i>varav Serviceförvaltningen</i>	1 937,3	-1 864,6	72,7	6,0	66,7
<i>varav Landstingsfastigheter Stockholm</i>	4 507,9	-3 748,6	759,3	516,0	243,3
<i>varav NKS Bygg</i>	2 434,7	-2 311,1	123,5	103,0	20,5
Locum AB	438,2	-419,2	19,0	3,0	16,0
Fastigheter och service totalt	9 249,3	-8 274,7	974,5	628,0	346,5
Övriga					
Revisorskollegiet	46,2	-44,6	1,6	0,0	1,6
Landstingshuset i Stockholm AB	100,5	88,4	188,9	0,0	188,9
Koncerngemensamma funktioner					
Skadekontot	25,3	-8,6	16,7	0,0	16,7
Koncernfinansiering	127 214,2	-124 435,9	2 778,3	-1 136,6	3 914,9
Koncernjusteringar	-223 313,0	221 550,7	-1 762,4	-0,1	-1 762,3
Resultat samtliga resultatenheter	138 000,4	-132 864,3	5 136,0	75,4	5 060,6

* Intäkter motsvarar verksamhetens intäkter, skatteintäkter och generella statsbidrag samt finansiella intäkter. Kostnader motsvarar verksamhetens kostnader, avskrivningar och finansiella kostnader.

11.5 Investeringsredovisning

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget	Bokslut 2024
Hälso- och sjukvård				
Hälso- och sjukvårdsnämnden	0,3	5,0	4,7	8,4
Stockholms läns sjukvårdsområde	279,2	278,4	-0,8	224,2
Karolinska Universitetssjukhuset	755,3	814,7	59,4	668,2
Södersjukhuset	100,6	391,7	291,1	185,9
Danderyds Sjukhus	185,5	251,4	66,0	184,4
Södertälje Sjukhus	44,7	47,2	2,5	33,5
S:t Eriks Ögonsjukhus	14,2	16,0	1,8	19,6
Folktandvården Stockholms Län AB	40,7	70,0	29,3	61,7
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	108,0	79,0	-29,0	107,2
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	0,0	0,4	0,4	
MediCarrier AB	5,2	12,0	6,8	24,5
Hälso- och sjukvård totalt	1 533,7	1 965,9	432,2	1 517,7
Kollektivtrafik				
Trafiknämnden	14 739,0	16 134,4	1 395,5	15 322,7
<i>varav Trafikförvaltningen</i>	7 167,0	8 772,6	1 605,6	7 544,7
<i>varav Förvaltning för utbyggd tunnelbana</i>	7 572,0	7 361,8	-210,2	7 778,0
Kollektivtrafik totalt	14 739,0	16 134,4	1 395,5	15 322,7
Fastigheter och service				
Fastighets- och servicenämnden	2 342,8	3 431,9	1 089,1	2 246,3
<i>varav Fastighetsförvaltningen</i>	2 119,1	3 080,6	961,5	2 176,5
<i>varav Serviceförvaltningen</i>	223,8	351,3	127,5	69,8
Locum AB	2,7	4,5	1,8	1,7
Fastigheter och service totalt	2 345,5	3 436,4	1 090,9	2 248,0
Övriga				
Regionstyrelsen	2,3	33,3	31,0	2,9
Klimat- och regionplanenämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Kulturnämnden	1,4	3,0	1,6	1,7
Revisorskollegiet	0,0	0,2	0,2	0,0
Investeringar totalt	18 621,9	21 573,2	2 951,3	19 093,0

11.6 Administrativa kostnader

Administrativa kostnader	Utfall	Budget	Avvikelse
Mnkr	2025	2025	
Hälso- och sjukvårdsnämnden	743,3	793,0	49,6
Primärvårdsnämnden	155,5	155,6	0,0
Patientnämnden	1,7	1,7	-0,1
Kommunalförbundet sjukvård och omsorg	35,6	37,3	1,8
Stockholms läns sjukvårdsområde	191,9	192,3	0,4
Karolinska Universitetssjukhuset	451,8	503,3	51,4
Södersjukhuset AB	119,7	124,7	4,9
Danderyds Sjukhus AB	89,8	87,7	-2,1
Södertälje Sjukhus AB	62,4	66,6	4,2
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	14,3	16,4	2,1
Folk tandvården Stockholms Län AB	71,9	69,7	-2,3
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	62,3	49,5	-12,8
Tobiasregistret AB	4,8	4,4	-0,4
MediCarrier AB	59,8	62,5	2,7
Trafiknämnden	441,0	446,2	5,2
Kulturnämnden	23,9	25,3	1,4
Regionstyrelsen	624,2	768,3	144,1
Klimat- och regionplanenämnden	0,0	0,0	0,0
Fastighets- och servicenämnden	1 481,2	1 482,2	1,0
<i>varav Serviceförvaltningen</i>	<i>1 479,9</i>	<i>1 479,3</i>	<i>-0,6</i>
<i>varav Fastighetsförvaltningen</i>	<i>1,3</i>	<i>2,9</i>	<i>1,6</i>
Locum AB	111,1	116,1	5,0
Revisorskollegiet	0,0	0,0	0,0
Film Stockholm AB	1,6	1,8	0,2
Skadekontot	8,6	19,3	10,7
Koncernjusteringar	-1 400,7	-1 286,2	114,5
Summa administrativa kostnader	3 355,9	3 737,7	381,8

* Administrativa kostnader för Fastighetsförvaltningen redovisas inom Locum AB. Revisorskollegiet omfattas inte av mätningen. I de administrativa kostnaderna ingår verksamhetens kostnader men inte avskrivningar.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

12. Hälso- och sjukvård

Region Stockholm ansvarar för hälso- och sjukvård och tandvård för Stockholms läns invånare. Verksamheten omfattar allt från sjukvård, tandvård och hälsofrämjande arbete till forskning, utbildning och utveckling.

12.1 Ekonomiskt resultat

Resultat hälso- och sjukvård	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse i	Utfall
Mnkr	2025	2025		procent	2024
Patientavgifter	1 753	1 578	175	11,1 %	1 623
Anslag	86 027	85 947	80	0,1 %	81 005
Statsbidrag	3 464	3 392	72	2,1 %	4 790
Övriga intäkter	11 179	10 050	1 129	11,2 %	16 432
Summa verksamhetens intäkter	102 423	100 967	1 456	1,4 %	103 849
Personalkostnader och inhyrd personal	-39 134	-38 335	-799	-2,1 %	-42 726
Köpt hälso- och sjukvård, tandvård	-29 314	-29 680	366	-1,2 %	-29 183
Övriga kostnader	-31 011	-31 119	108	-0,3 %	-29 694
Summa verksamhetens kostnader	-99 459	-99 135	-324	-0,3 %	-101 604
Avskrivningar	-1 365	-1 427	62	8,9 %	-1 316
Verksamhetens resultat	1 599	406	1 193		929
Finansiella intäkter	261	179	82	46,0 %	716
Finansiella kostnader	-178	-181	2	-1,2 %	-1 519
Resultat	1 682	404	1 278		126

Tabellen redovisar det sammanlagda utfallet för Region Stockholms nämnder och bolag inom hälso- och sjukvård

Resultatet för den samlade hälso- och sjukvården uppgick till 1 682 miljoner kronor 2025, vilket är 1 278 miljoner kronor högre än budget.

Verksamhetens intäkter var 1 456 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras av högre patientintäkter inom SLSO samt ökad försäljning inom diagnostik, högre intäkter i externa läkemedelsprojekt, högre intäkter kopplade till externa projekt inom Karolinska Universitetssjukhuset samt högre statsbidrag än budgeterat inom primärvårdsnämnden.

Verksamhetens kostnader avvek negativt mot budget med 324 miljoner kronor. Personalkostnaderna inklusive inhyrd personal utföll 799 miljoner kronor högre än budgeten för perioden vilket förklaras av fler anställda än budgeterat. Personalkostnaderna minskade med 3 592 miljoner kronor jämfört med föregående år vilket huvudsakligen beror på lägre pensionskostnader. I utfallet ingår kostnader för inhyrd bemanning, vilka har minskat med 126 miljoner kronor jämfört med föregående år.

Hälso- och sjukvården inom Region Stockholm bedrivs till 39 procent av externa vårdgivare. Kostnaderna för externt köpt hälso- och sjukvård var 366 miljoner kronor lägre än budget. Det beror främst på lägre kostnader inom den psykiatriska vården efter strukturförändringar där den slutna vården övergått till att utföras inom den regionägda vården. Kostnaderna för externt köpt vård för patienter i behov av andningsstöd i hemmet och kostnaderna för externt köpt vård för av Försäkringskassan beviljad utlandsvård inom EU/EES-land var också lägre än budget under året.

12.2 Vårdkonsumtion

Statistiken visar den totala vård som invånarna i Region Stockholm har konsumerat för perioden. I vårdkonsumtionen ingår den vård som invånare i Stockholms län har fått hos Region Stockholms vårdgivare, privata utförare inom regionen samt vårdgivare i andra regioner.

Vård Region Stockholm	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 25
totalt tusental	2025	2025	mot budget	2024	jmf utfall 24
Läkarbesök totalt	7 989	7 885	103	7 852	1,7 %
Övriga besök totalt*	14 204	14 560	-355	14 079	0,9 %
Vårdtillfällen totalt	350	345	6	341	2,6 %

*Övriga besök avser besök i fysioterapi, arbetsterapi, logopedi samt sjuksköterskebesök.

Totalt sett var stockholmarnas konsumtion av besök i öppenvård och konsumtionen av vårdtillfällen i slutenvården högre 2025 jämfört med 2024. Läkarbesök och vårdtillfällen var fler än budget medan övriga besök inte nådde budgeterade nivåer.

Läkarbesök och övriga vårdgivarbesök¹⁴

Inom primärvården ökade det totala antalet läkarbesök jämfört med föregående år, både vad gäller fysiska och digitala kontakter. Antalet övriga besök på husläkarmottagningar minskade, framför allt besök till distriktssköterska och undersköterska. Minskningen av öppenvårdsbesök på vårdcentraler kan relateras till en ökning av vårdkontakter inom den basala hemsjukvården. Sammantaget visar dessa en ökning av antalet besök jämfört med 2024.

Också inom den psykiatriska vården minskade antalet öppenvårdsbesök. Undantaget är barn- och ungdomspsykiatri, där en ökning av läkarbesök noterades till följd av riktade satsningar på tillgänglighet. Även inom ätstörningsvården minskade antalet öppenvårdsbesök, vilket hänger

¹⁴ Besök som genomförs hos till exempel distrikts- och undersköterskor på husläkarmottagningar, hos fysioterapeuter, logopedier, arbetsterapeuter och kiropraktorer.

samman med förändringar i behandlingsmodellen och organisationsstruktur.

Inom barnvårdscentralerna minskade både läkarbesök och övriga besök något, vilket kopplas till färre födselar. Besöksvolymerna för barnmorskemottagningarna ligger i stort på samma nivå som föregående år. Det kan konstateras en viss förskjutning från fysiska besök till distanskontakter. Antal gravida i länet ligger fortsatt på en låg nivå.

I rehabiliteringsverksamheten syns en generell ökning i vårdkonsumtion, medan antalet besök hos fysioterapeuter har minskat, till följd av ett minskat antal verksamma utförare.

Inom den somatiska specialistvården minskade det totala antalet öppenvårdsbesök något jämfört med föregående år, både vad gäller läkarbesök och övriga besök.

Vid närankuterna ökade läkarbesöken, medan övriga besök minskade. Antalet övriga besök är mycket få vilket innebär att de inte påverkar verksamheten i stort.

Besöken inom Riksavtalet låg i nivå med föregående år och budget. Antalet läkarbesök hos privata specialister på nationella taxan har fortsatt att minska till följd av att inga nyetableringar sker.

Inom äldresjukvården ökade både läkarbesök och övriga öppenvårdsbesök, särskilt inom geriatriken, där en markant uppgång noterades för övriga besök. Ökningen beror på att ett ökat antal utvidgade minnesutredningar görs inom geriatriken. Målgruppen för minnesutredningar är växande och ökningen förväntas fortsätta i takt med den åldrande befolkningen. Ökningarna inom vårdgrenen beror även på att tilläggsuppdragen förstärkt utskrivning, osteoporosmottagning och kognitiv mottagning har ökat produktionen.

Vårdtilfällena

Slutenvårdstillfällena inom den somatiska specialistvården vid akutsjukhusen ökade jämfört med föregående år. Ökningen skedde på samtliga akutsjukhus inom regionen.

Inom psykiatrin minskade antalet slutenvårdstillfällena jämfört med föregående år. Minskningen finns inom samtliga verksamheter, vuxenpsykiatri, beroendevård, barn och ungdomspsykiatri samt ätstörningsvården. Antalet slutenvårdstillfällena i enlighet med Riksavtalet ökade från föregående år. Region Stockholm avtalade för slutenvårdsplatser

med Region Västernorrland 2025. Det gjorde att fler patienter vårdades där jämfört med tidigare.

Antalet slutenvårdstillfällen inom geriatriken ökade jämfört med 2024 till följd av ett ökat antal vårdplatser.

12.3 Produktion av vård i egen regi

Statistiken visar den totala vård som Region Stockholms vårdgivare har producerat för perioden.

12.3.1 Produktion akutsjukhus

Region Stockholm har fem akutsjukhus som drivs i egen regi. Från söder till norr är det Södertälje Sjukhus, Södersjukhuset, Karolinska Universitetssjukhuset, S:t Eriks Ögonsjukhus och Danderyds Sjukhus. TioHundra AB ägs av Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON.

Vårdform, behandling, uppdrag	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 25
Antal	2025	2025	mot budget	2024	jmf utfall 24
Akutsjukhus*					
Besök, akuta	540 703	489 191	51 512	435 047	24,3 %
Besök, elektiva	2 813 104	2 742 816	70 288	2 731 554	3,0 %
Slutenvårdstillfällen, akuta	160 864	162 550	-1 686	156 723	2,6 %
Slutenvårdstillfällen, elektiva	52 551	51 612	939	51 198	2,6 %

*Karolinska Universitetssjukhuset, Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, TioHundra AB.

Produktionen uttryckt som öppenvårdsbesök utföll högre än budget och högre än föregående år. Anvisningar från Socialstyrelsen för mätning av akuta öppenvårdsbesök justerades inför 2025 vilket fick till följd att akuta öppenvårdsbesök gav högre utfall än tidigare år. De besök som resulterar i inläggning på sjukhuset registreras numera som separata besök, tidigare ingick öppenvårdsbesöket i slutenvårdstillfallet.

Produktionen av slutenvårdstillfällen utföll högre än föregående år. Antalet akuta slutenvårdstillfällen nådde inte budget och antalet elektiva slutenvårdstillfällen utföll högre än budgeterat.

Produktivitet

För akutsjukhusen mäts produktivitet som producerade DRG-poäng per helårsarbeten. Produktiviteten förbättrades på Södersjukhuset, Danderyds Sjukhus, S:t Eriks Ögonsjukhus och på Södertälje Sjukhus.

Produktiviteten försämrades på Karolinska Universitetssjukhuset. Försämringen förklaras bland annat av eftersläpning i registreringen av vårdproduktionen och att sjukhuset hade fler helårsarbeten jämfört med 2024.

Akutsjukhusen arbetar kontinuerligt med att öka produktiviteten och effektiviteten. Detta sker bland annat genom att effektivisera vårdflöden, optimera operationsprogram med stöd av AI, skifta från slutenvård till dagvård, öka nyttjande av preoperativ inskrivning och arbeta proaktivt för att rätt behandling ska sättas in tidigare på lägre vårdnivå. Parallellt bedrivs arbete med dimensionering och schemaläggning utifrån patienternas behov, för att säkerställa ett optimalt nyttjande av personalresurser.

12.3.2 Produktion Stockholms läns sjukvårdsområde

SLSO bedriver verksamhet inom primärvård, geriatrik, psykiatri, habilitering, avancerad sjukvård i hemmet (ASiH), beroendevård, funktionshindersverksamhet samt hjälpmedelsverksamhet. Av Region Stockholms primärvårdsuppdrag utgör SLSO:s andel 35,4 procent, vilket är en ökning jämfört med 2024 då andelen var 33,7 procent.

Vårdform	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 25
Antal	2025	2025	mot budget	2024	jmf utfall 24
Öppenvård	5 844 465	5 862 089	-17 624	5 732 674	2,0 %
Slutenvård	38 878	40 338	-1 460	37 622	3,3 %
Vårddygn ASiH och palliativ vård	265 957	264 808	1 149	260 056	2,3 %

Vårdproduktionen inom SLSO var högre än föregående år. Psykiatrin och habiliteringen fick en ökad beställning i och med verksamhetsövergångar från privata vårdgivare till SLSO under året.

Antalet öppenvårdsbesök inom SLSO var något lägre än budget. Minskningen ligger i huvudsak inom den psykiatriska öppenvården. Besöken till geriatrik, primärvård, habilitering och närakuter var fler än budget.

Antal slutenvårdstillfällen i psykiatrin och geriatriken var färre än budget. Förseningar i samband med uppstart av nya enheter inom psykiatrin orsakade att såväl öppenvårdsbesök som slutenvårdstillfällen var färre än budgeterat. Den geriatriska slutenvården påverkades under årets inledning av högt infektionsläge vilket drabbade både patienter och personal.

Inom ASiH var det fler vårddygn än budgeterat. Antalet vårddygn i den specialiserade palliativa vården var färre än i budget till följd av lägre remissinflöde.

Produktivitet

SLSO mäter produktivitet som produktion per arbetad timme. Inom SLSO försämrades produktiviteten med 0,2 procent jämfört med föregående år. Målet att öka med en procent är därmed inte uppnått. Produktionen ökade med 1,8 procent medan arbetad tid ökade med 2,0 procent jämfört med föregående år. Primärvård, Geriatrik, ASiH, Somatisk specialistvård och Habilitering hade en produktivitetsökning på 2-8 procent under år 2024, men har inte fortsatt att öka produktionen i samma takt eller av olika skäl inte kunnat upprätthålla produktionsnivån. Nya och utökade verksamheter inom psykiatri och ASiH medför en lägre produktivitet tills dess verksamheten har kommit upp i full produktion.

12.3.3 Produktion Folktandvården

Vårdform	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall	Förändring utfall 25
Antal	2025	2025	mot budget	2024	jmf utfall 24
Antal behandlade barn	252 506	261 000	-8 494	297 399	-15,1 %
Antal behandlade vuxna	300 516	285 000	15 516	273 508	9,9 %
Antal beh spec. tandvård	34 703	33 000	1 703	35 179	-1,4 %

Vårdproduktionen inom allmäntandvården var högre 2025 jämfört med budget men lägre än föregående år. Antalet behandlade barn minskade med 15,1 procent medan antalet behandlade vuxna ökade 9,9 procent för allmäntandvården jämfört med föregående år. Detta beror på att åldrarna för den fria barntandvården ändrades vid årsskiftet 2024/2025 från 23 år till 19 år. En förflyttning skedde därmed till antal behandlade vuxna som i stället ökade. Jämförelsen mot föregående år är därmed inte rättvisande.

Antalet behandlingar inom specialisttandvården låg i linje med föregående år samt något över budget.

13. Kollektivtrafik

Trafiknämndens ansvarar för kollektivtrafik på land och på vatten, särskild kollektivtrafik, samt utbyggnaden av Stockholms tunnelbana.

13.1 Ekonomiskt resultat

Resultat	Utfall	Budget	Avvikelse	Avvikelse i	Utfall
Mnkr	2025	2025		procent	2024
Biljettintäkter	9 731	9 701	31	0,3 %	9 464
Anslag	14 858	14 858	0	0,0 %	13 523
Övriga intäkter	5 110	4 820	290	6,0 %	5 339
Summa verksamhetens intäkter	29 700	29 379	321	1,1 %	28 326
Bemanningskostnader	-1 242	-1 336	94	5,4 %	-1 312
Köpt trafik	-16 511	-16 610	99	-1,7 %	-16 598
Övriga kostnader	-5 139	-5 360	221	-4,1 %	-5 221
Summa verksamhetens kostnader	-22 893	-23 306	414	-1,8 %	-23 131
Avskrivningar	-4 252	-4 323	71	0,1 %	-4 016
Verksamhetens resultat	2 555	1 750	805		1 179
Finansiella intäkter	95	92	3	3,2 %	133
Finansiella kostnader	-1 597	-1 661	65	4,4 %	-1 612
Resultat	1 053	180	873		-300

Trafiknämndens resultat per december uppgick till 1 053 miljoner kronor, vilket var 873 miljoner kronor högre än budget.

Periodens biljettintäkter uppgick till 9 731 miljoner kronor vilket var i linje med budgeterad nivå. Under 2025 bidrog främst en ökad volym sålda periodbiljetter till en positiv avvikelse mot budget. Detta motverkades dock av minskade biljettintäkter inom skärgårdstrafiken främst som följd av att SL-taxa från 30 april blev giltig på Waxholms Ångfartygs AB:s (WÅAB) avgångar från Strömkajen till Vaxholm. Övriga intäkter utföll 290 miljoner kronor över budget, vilket främst berodde på 313 miljoner kronor i högre elbusspremier än budgeterat samt högre intäkter från vidarefakturering främst kopplat till externa arbeten åt annan part på 42 miljoner kronor. Detta motverkades av lägre kostnader än budgeterat för uthyrning av lokaler och övrig uthyrning, lägre vidarefakturering av sjukresor och lägre kontrollavgifter.

Bemanningskostnaderna understeg budget med 94 miljoner kronor, främst på grund av vakanser för ersättningsrekryteringar. Detta motverkades av högre kostnader än budgeterat för resurskonsulter som delvis täckt upp för frånvaro och vakanser. Kostnaderna för köpt trafik var 99 miljoner kronor lägre än budget. Detta berodde främst på 122 miljoner kronor lägre kostnader inom busstrafiken som följd av nya trafikavtal, lägre resande och lägre kostnader för incitament. Detta motverkades av pendeltågstrafiken

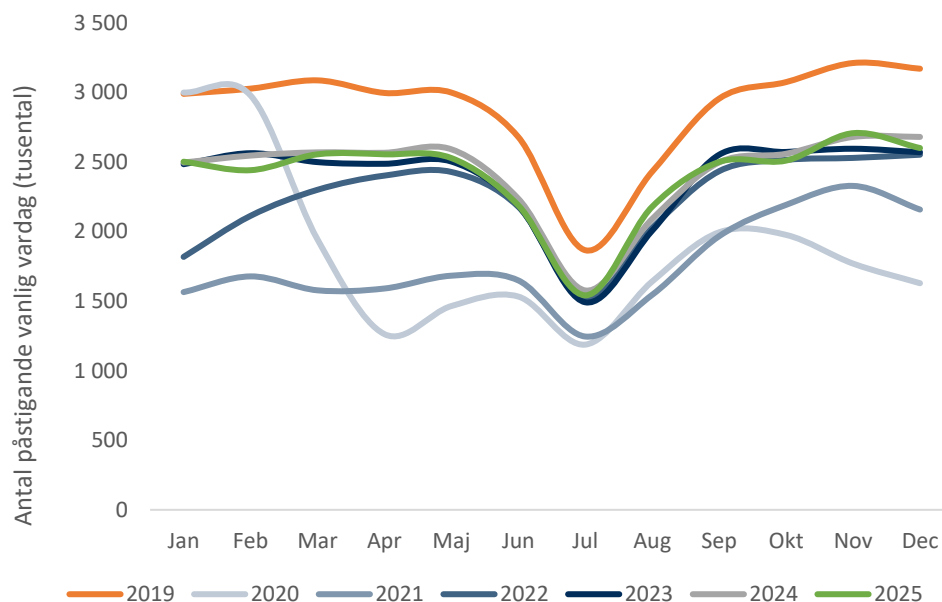
där kostnaderna för nödavtalet med SJ översteg budget med 25 miljoner kronor. Lokalbana översteg budget med 14 miljoner kronor främst beroende på utökad ersättningstrafik på Saltsjöbanans samt förändrat fordonsunderhåll för Spårväg city.

Övriga kostnader understeg budget med 221 miljoner kronor till stor del på grund av 176 miljoner kronor i lägre utraneringskostnader än budgeterat. Driftkostnaderna utföll 68 miljoner kronor lägre än budgeterat främst på grund av lägre kostnader än budgeterat för it samt hissar och rulltrappor i tunnelbanan. Utöver detta påverkade en utbetalning av tidigare betalad biogasskatt resultatet positivt med 75 miljoner kronor jämfört med budget. Detta motverkades av 65 miljoner kronor i högre kostnader för el och energi och lägre kostnadsreducering än budgeterat om 78 miljoner kronor genom mindre nedlagd tid i investeringsprojekten till följd av vakanser.

Avskrivningarna var 71 miljoner kronor lägre än budget främst beroende på förskjutningar i aktiveringsplaner i flera projekt däribland Bussterminal Slussen. De finansiella kostnaderna var 65 miljoner kronor lägre än budget främst på grund av lägre räntekostnader än budgeterat inom förvaltningen för utbyggd tunnelbana.

13.2 Resande i kollektivtrafiken

Diagrammet visar antalet genomsnittligt påstigande en vanlig vardag.



Resandet med kollektivtrafiken minskade markant till följd av pandemin. Distansarbete och nya beteenden har bidragit till att ökningen av resande

sker gradvis. Antalet genomsnittligt påstigande en vanlig vardag i landtrafiken uppgick under 2025 till 2 387 000 vilket var tre procent lägre än budgeterade 2 458 000 påstigande. Utfallet var en procent lägre än 2024 och 83 procent jämfört med jämförelseåret 2019 före pandemin. Budgeterat resande var 85 procent av 2019 års nivå. Resandet med tunnelbana har minskat med en procent mot föregående år medan resandet med buss har sjunkit med tre procent. Resandet med pendeltåg är oförändrat mot samma period 2025 medan resandet med lokalbana har ökat med två procent.

Antalet påstigande inom kollektivtrafik på vatten uppgick till 7 700 000, vilket är en ökning med fyra procent från 2024 och med 31 procent jämfört med 2019. Ökningen från 2024 förklaras främst av att SL-taxan från och med den 30 april blivit giltig på majoriteten av WÅAB:s avgångar från Strömkajen. Pendelbåtstrafiken minskade med två procent medan skärgårdstrafiken ökade med 24 procent jämfört med 2024. Under perioden reste 2 043 000 personer med skärgårdstrafiken vilket är den högsta siffran någonsin.

Inom särskild kollektivtrafik har resandet ökat stadigt sedan restriktionerna togs bort 2022. Antalet resor ökade med fyra procent i jämförelse med föregående år vilket främst berodde på färdtjänsttaxileverantörerna höga leveransförmåga som haft en positiv effekt på resandet med taxi.

Produktivitet inom kollektivtrafiken

Inom kollektivtrafiken mäts produktivitet i kostnad per personkilometer per trafikslag och det görs en gång per år i samband med årsbokslutet.

Totalt var produktiviteten inom kollektivtrafiken oförändrad jämfört med föregående år och låg på 4,3 kronor per personkilometer. De samlade nettokostnaderna för SL-trafiken minskade med 125 miljoner kronor eller 0,5 procent. Samtidigt minskade också resandet i termer av personkilometer med 13,6 miljoner kilometer eller 0,2 procent. Lägre kostnader redovisas främst för köpt trafik inom buss till följd av nya avtal. Det lägre resandet beror främst på en större omfattning av avstängningar på grund av underhållsarbeten i tunnelbanan under sommaren. Farstagrenen var avstängd under åtta veckor samtidigt som trafiken på gröna linjen var reducerad genom innerstaden under sommaren 2025.

Kostnaden per personkilometer för pendeltåget var oförändrad mot föregående år medan kostnaden för tunnelbana ökade på grund av ökade nettokostnader för avskrivningar och underhåll samtidigt som resandet minskade. Kostnaden per personkilometer för lokalbana minskade marginellt och kostnaden för sjötrafik ökade marginellt.

14. Kommunalförbund

14.1 Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje

KSON planerar och beställer hälso- och sjukvård samt omsorg för invånarna i Norrtälje kommun. Medlemmar i KSON är Region Stockholm och Norrtälje kommun. KSON äger TioHundra AB som bland annat bedriver vården vid Norrtälje Sjukhus, ett antal husläkarmottagningar och verksamheter som bedriver omsorg.

KSON finansieras genom medlemsbidrag från Region Stockholm och Norrtälje kommun. Fördelningen av finansieringen regleras i förbundsordningen och utgår från respektive medlems ansvar för hälso- och sjukvård samt omsorg. Medlemsbidragen justeras vid behov för att hantera förändrade kostnader och ekonomiska förutsättningar. Vid avvikelser eller underskott kan ytterligare tillskott beslutas av medlemmarna för att säkerställa en ekonomi i balans.

Inom Region Stockholm är det hälso- och sjukvårdsnämnden som ansvarar för att finansiera regionens andel av medlemsbidraget till KSON.

14.2 Kommunalförbundet Skandionkliniken

Kommunalförbundet Skandionkliniken behandlar tumörer med protonstrålning vid Skandionkliniken i Uppsala. Kommunalförbundet driver även hotellverksamhet på Hotel von Kraemer som ligger i samma fastighet som Skandionkliniken. Hotellet erbjuder patienter och anhöriga boende i samband med behandlingen. Kommunalförbundets medlemmar är Region Uppsala, Region Stockholm, Region Skåne, Region Västerbotten, Region Örebro län, Region Östergötland och Västra Götalandsregionen.

14.3 Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg

Svenskt Ambulansflyg är ett kommunalförbund där samtliga Sveriges 21 regioner är medlemmar. Verksamheten samordnar och utför ambulanstransport med flygplan med beredskap vid tre beredskapsbaser, dygnets alla timmar, året runt. Förbundets ändamål är att bedriva luftfartsverksamhet och för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg samt samordna och koordinera densamma. I ansvaret ingår att via egen regi eller utkontraktering omhänderta den operativa driften av såväl ambulansflyg som beställnings- och koordineringscentral. Förbundet ska för medlemmarnas räkning samverka - ingå avtal eller överenskommelser - i syfte att öka nationell eller internationell beredskap och förmåga. Förbundet ska också i övrigt verka för utveckling av förbundets verksamhet.

15. Stiftelser

En stiftelse är en självägd förmögenhet, utan ägare eller medlemmar, som har avsatts för att varaktigt tillgodose ett bestämt ändamål. Stiftelser inräknas inte i regionkoncernens resultat- och balansräkning på annat sätt än att eventuella bidrag som har tilldelats redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Nedan presenteras de verksamhetsstiftelser som Region Stockholm har uppsiktsansvar över 2025. Inom parentes redovisas den andel styrelsemedlemmar som utsetts av Region Stockholm.

Verksamhetsstiftelser

Stiftelser i vilka Region Stockholm är ensam stiftare

- Stiftelsen Cancercentrum Karolinska (100 %)
- Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin (100 %)
- Stiftelsen Clara (0 %)¹⁵

Stiftelser där Region Stockholm är stiftare**tillsammans med andra**

- Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum (50 %)
- Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län (53 %)
- Stiftelsen Flemingsberg Science (17 %)

Stiftelse där Region Stockholm är huvudfinansiär

- Stockholms Konserthusstiftelse (67 %)

Stiftelsen Cancercentrum Karolinska syftar till att främja experimentell cancerforskning. Stiftelsen arbetar för utvecklingen av individualiserad cancerbehandling, i nära samarbete med Karolinska universitetssjukhuset och Karolinska Institutet.

Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin arbetar främst med forskning om kroniska inflammationssjukdomar.

Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum är ett tvärvetenskapligt centrum för forskning och utveckling av äldre personers hälsa, vård och omsorg.

Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län förvaltar fastigheter och verkar för att bevara Stockholms skärgård och utvecklingen av friluftslivet i skärgården. Region Stockholm är huvudfinansiär till stiftelsen som ges årligt stöd för verksamhet och fastighetsunderhåll. Under 2023 undertecknades avtal mellan Region Stockholm och Skärgårdsstiftelsen om drift- och investeringsmedel i form av beviljade bidrag (KRN 2023-0174) för åren 2024-2027.

Stiftelsen Flemingsbergs Science har uppdraget att främja utvecklingen av kunskapsintensiv verksamhet i Flemingsberg, bland annat genom att arbeta för ökad samverkan och ökat samarbete mellan akademi, näringsliv och samhälle.

¹⁵ Region Stockholm utser från och med februari 2018 inga ledamöter eller revisorer i Stiftelsen Clara.

Stockholms Konserthusstiftelse ska driva en aktiv musikverksamhet genom att ge konserter och för detta ändamål upprätthålla och underhålla den Kungliga Filharmoniska Orkestern i Stockholm. Region Stockholm är huvudfinansiär till stiftelsen som ges årligt stöd för verksamhet och fastighetsunderhåll. Region Stockholm och stiftelsen tecknade 2023 ett avtal om drift- och investeringsmedel i form av beviljade bidrag för åren 2023-2026 (KN 2022/344).

Region Stockholm har ett uppsiktsansvar att säkra att verksamhetsstiftelser där Region Stockholm är stiftare eller medstiftare bedrivs ändamålsenligt, enligt föreskrifter i stiftelseförordningen och utifrån god ekonomisk hushållning. I stiftelserna Cancercentrum Karolinska och Centrum för Molekylär Medicin ska regionfullmäktige årligen pröva frågan om ansvarsfrihet för styrelsen. I samband med uppsikten för 2024 framkom ingenting som motverkar beslut om ansvarsfrihet till respektive styrelse i stiftelserna, varför regionfullmäktige under 2025 beviljade ansvarsfrihet för båda styrelserna.

16. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunallagen, lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) som gäller den juridiska personen Region Stockholm och den sammanställda redovisningen.

Sammanställd redovisning

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt proportionell konsolideringsmetod (klyvningsmetoden) som innebär att endast den ägda andelen av de kommunala koncernföretagens räkenskapsposter tas med i de sammanställda räkenskaperna. Undantaget är intresseföretaget Barnbördshuset Stockholm AB som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden.

Företag och kommunalförbund där Region Stockholm har ett betydande inflytande men som inte ingår i den sammanställda redovisningen eftersom verksamheten är av obetydlig omfattning, är samordningsförbunden, kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, ALMI Stockholm AB, Mälardalstrafik MÅLAB AB samt verksamhetsstiftelser.

Jämförelsestörande poster

En jämförelsestörande post definieras inom Region Stockholm som en sällan förekommande post som överstiger 100 miljoner kronor. Beloppsgränsen är satt med hänsyn till regionens omsättning och verksamhet. Ett undantag är realisationsvinster från försäljningar av anläggningstillgångar som alltid definieras som jämförelsestörande.

Skatteintäkter

Skatteintäkterna redovisas enligt rekommendation R2 Intäkter från Rådet för kommunal redovisning, RKR. Den prognos av skatteavräkningen som SKR publicerar i december under räkenskapsåret används vid beräkning och periodisering av årets skatteintäkt.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar för den beräknade nyttjandeperioden görs med en linjär avskrivning som baseras på anskaffningsvärdet exklusive ett eventuellt restvärde. Avskrivningen påbörjas när tillgången är färdig att tas i bruk.

Följande avskrivningsperioder tillämpas generellt:

Immateriella anläggningstillgångar
Maskiner och inventarier

3-10 år
3-10 år

Byggnader	Se komponenter
Byggnadsinventarier	17 år
Spårbundna fordon	10-30 år
Bussar	12 år
Spåranläggningar	Se komponenter
Fartyg	Se komponenter

För tillgångar som mark och konst görs inga avskrivningar.

Komponenter

För tillgångar där betydande komponenter har identifierats och där skillnaden i förbrukningen av dessa förväntas vara väsentlig, tillämpas sedan 2015 komponentavskrivning. Det gäller för nedanstående kategorier av anläggningstillgångar:

<i>Anläggningstillgång</i>	<i>Avskrivningsintervall för komponenter</i>
Spåranläggningar	10-50 år (underbyggnad 40-100 år)
Byggnader, kollektivtrafik	17-50 år (grund/stomme 20-50 år)
Fartyg	15-30 år (skrov 30, alternativt 80 år)

Lånekostnader

Region Stockholms huvudregel för redovisning av lånekostnader är att de belastar resultatet för den period som de berör. Fastighets- och servicenämnden gör undantag från huvudregeln och inräknar i stället räntekostnader i tillgångens anskaffningsvärde under byggtiden om den direkt kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång. Fastighets- och servicenämnden använder en beräknad fiktiv kreditivränta vilket innebär ett avsteg från verklig ränta på upplåningen. Under 2025 aktiverades räntekostnader för fastighetsinvesteringar motsvarande 74 miljoner kronor.

Bolagsskatt

Företagen inom koncernen LISAB samt koncernen AB Storstockholms Lokaltrafik betalar i nuläget inte inkomstskatt i enlighet med gällande skatteregler, eftersom de skattemässiga underskottsavdragen uppgår till betydande belopp. Skattekostnad uppstår endast om Skatteverket upptaxerar det skattemässiga resultatet för något av företagen som innebär att de skattemässiga underskottsavdragen förbrukas.

I Region Stockholm redovisas bolagens uppskjutna skatter inom posten obeskattade reserver som eget kapital. Region Stockholms företag har stora skattemässiga underskottsavdrag, vilket gör att inga skattekostnader och ingen uppskjuten skatt uppstår.

Pensioner

Enligt den kommunala bokförings- och redovisningslagen redovisas pensioner enligt den kommunala blandmodellen. Det innebär att pensioner som är intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelser. Pensioner som är intjänade från och med 1998 redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensioner som är intjänade under året samt utbetalda pensioner som är intjänade före 1998 redovisas över resultaträkningen. Förvaltningarnas pensionsförpliktelser beräknas enligt RIPS (Riktlinjer för pensionsskultsberäkning), vilket innebär att pensionsförpliktelserna nuvärdesberäknas med en real diskonteringsränta som uppgår till en procent.

I Region Stockholms bolagskoncerner redovisas pensionsförpliktelser som avsättning i balansräkningen utifrån regelverket K3 (BFRNAR 2012:1) och förenklingsregeln för pensionsförpliktelser som är tryggade genom avsättning i balansräkningen. Från och med 2021 nuvärdesberäknas pensionsförpliktelserna med en diskonteringsränta som uppgår till -0,1 procent. Räntesatsen är lägre än den diskonteringsränta som fastställts av Finansinspektionen för 2025, vilket är tillåtet enligt de så kallade trygghandgrundarna (FFFS 2007:24). Innebörden av att tillämpa en lägre diskonteringsränta är att Region Stockholms bolagskoncerner inte kommer att redovisa någon resultatpåverkan hänförlig till förändringar av diskonteringsräntan, under förutsättning att den diskonteringsränta som årligen fastställs av Finansinspektionen är högre än -0,1 procent.

För avtal med samordningsklausul utgår beräkningen från de förhållanden som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske.

Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Erhållna offentliga investeringsbidrag

Erhållna investeringsbidrag från stat och kommuner avser utbyggnad av kollektivtrafik samt del av statsbidrag avseende merkostnader kopplade till covid-19 som avser förvärv av anläggningstillgångar. Investeringsbidragen redovisas som intäkt i resultaträkningen, systematisk över tillgångens nyttjandeperiod, samt för stabskostnader under uppförandeperioden av nya tunnelbanan.

Derivat och säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för samtliga externa derivatinstrument. En tillämpning sker både i Region Stockholm och i den sammanställda

redovisningen. Alla genomförda säkringar styrs av de finansiella styrdokumentens krav på att reducera valuta- och räntekursrisker. De säkringsrelationer som var utestående per den 31 december 2025 var av en typ: upplåning i svenska kronor.

Upplåning i svenska kronor

För dessa säkringsrelationer utgörs den säkrade posten av en upplåning i svenska kronor till rörlig ränta. Säkringsinstrumenten utgörs av ränteswappar där regionen netto erhåller en rörlig ränta och betalar en fast ränta. Region Stockholms syfte med dessa säkringsrelationer är att reducera osäkerheten för den framtida räntekostnaden vid upplåning till rörlig ränta. Osäkerheten är kopplad till förändringar i den rörliga räntan. Den säkrade risken utgörs av variabiliteten i framtida räntebetalningar på grund av förändringar i basräntan STIBOR.

Den 31 december 2025 hade Region Stockholm totalt 115 utestående säkringsinstrument av denna typ, med ett totalt nominellt belopp på 52 315 miljoner kronor. I swapporföljen finns både förlängande och förkortande swappar och nettobeloppet för ränteswapparna var 9 219 miljoner kronor per den 31 december 2025. Marknadsvärdet för samtliga ränteswappar, som utgör säkringsinstrument i säkringsrelationerna, uppgick till 576 miljoner kronor.

Under räkenskapsåret 2025 är ränteintäkterna för säkringsinstrumenten 71 miljoner kronor. Ränteintäkten avser nettot av den betalda, erhållna samt upplupna räntan på samtliga swappar. Orealiserade marknadsvärdesförändringar har i enlighet med RKR R8 inte upptagits i redovisningen.

Säkringsinstrumentens påverkan på den genomsnittliga räntebindningstiden och upplåningskostnaden framgår av nedanstående tabell.

Upplåning i svenska kronor	Före säkring	Efter säkring
Genomsnittlig räntebindning	1,51 år	3,09 år
Genomsnittlig upplåningskostnad, %	1,89 %	1,68 %
Genomsnittlig upplåningskostnad, MSEK	647 MSEK	575 MSEK

*) Avsikten med ovanstående säkringar är att minska osäkerheten med framtida räntebetalningar och erhålla en stabil räntekostnad som inte förändras över tid.

Övrigt

Bedömningen är att den proprieborgen som regionen har för AB SL Finans leasingavtal utgör ett bindande åtagande för regionen. Därigenom kan leasingen inom AB SL Finans redovisas som en säkrad post i Region Stockholms sammanställda säkringsredovisning.

Not 2 Verksamhetens intäkter och kostnader

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Patientavgifter sjukvård	1 067	1 000	775	555
Patientavgifter tandvård	689	622	0	0
Resenärsavgifter	9 727	9 456	242	216
Såld hälso- och sjukvård	3 211	2 561	3 146	2 028
Såld tandvård	379	342	0	0
Försäljning av övriga primärtjänster	319	308	48	46
Hysesintäkter, försäljn. övriga tjänster	5 828	5 801	4 621	6 604
Bidrag ifrån staten	6 149	6 471	6 060	6 322
Övriga bidrag	1 647	1 581	98	403
Övriga intäkter	1 679	1 822	1 140	1 086
<i>varav jämförelsestörande intäkter</i>	<i>41</i>	<i>25</i>	<i>38</i>	<i>22</i>
Verksamhetens intäkter	30 696	29 965	16 130	17 260
Personalkostnader	45 080	44 166	41 777	30 598
Köpt hälso- och sjukvård	26 167	25 979	26 704	41 350
Köpt tandvård	634	660	1 259	1 330
Köpt trafik	16 511	16 598	1 310	1 246
Köpta övriga primärtjänster	264	300	287	324
Verksamhetsanknutna tjänster (lab, röntgen)	1 746	1 659	1 677	1 670
Läkemedel inom läkemedelsförmånen	8 614	8 395	8 439	8 120
Övriga läkemedel	2 854	2 564	2 853	2 106
Övriga material och varor m.m.	8 575	7 928	5 245	3 853
Lämnade bidrag	2 494	2 320	3 781	3 897
Lämnade bidrag till SL och WÅAB	0	0	12 930	11 974
Lokalkostnader, hyra av utrustning	4 441	4 432	4 589	4 368
Skattekostnad i dotterbolag	0	0		
Övriga kostnader	7 459	8 004	6 574	5 947
<i>varav jämförelsestörande kostnader</i>	<i>3</i>	<i>411</i>	<i>2</i>	<i>362</i>
Verksamhetens kostnader	124 839	123 005	117 425	116 784

Not 3 Avskrivningar

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-274	-290	-82	-65
Avskrivningar på byggnader och anläggningar	-3 192	-3 128	-1 044	-1 059
Avskrivningar på maskiner och inventarier	-4 097	-3 911	-2 273	-1 809
Nedskrivningar	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-7 563	-7 329	-3 399	-2 933

Not 4 Skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Preliminära skatteintäkter	103 437	98 818	103 437	98 818
Prognos för avräkningslikvid 2025 respektive 2024	-413	276	-413	276
Justeringspost för skatteintäkter 2024 respektive 2023	17	-344	17	-344
Summa skatteintäkter	103 042	98 750	103 042	98 750
Bidrag för läkemedelsförmånen	8 851	8 347	8 851	8 347
Övriga generella bidrag från staten	424	1 901	424	1 901
Summa generella statsbidrag	9 275	10 247	9 275	10 247
Införandebidrag	0	0	0	0
Regleringsbidrag	1 216	1 792	1 216	1 792
Summa bidrag från utjämningen	1 216	1 792	1 216	1 792
Inkomstutjämningsavgift	-3 201	-3 188	-3 201	-3 188
Regleringsavgift	0	0	0	0
Kostnadsutjämningsavgift	-3 144	-2 444	-3 144	-2 444
Summa avgifter till utjämningen	-6 345	-5 631	-6 345	-5 631
Summa kostnads- och inkomstutjämning	-5 129	-3 840	-5 129	-3 840
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning	107 188	105 158	107 188	105 158

Not 5 Finansiella intäkter

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	97	228	1 479	1 538
Återförd nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar			1 767	6
Övriga finansiella intäkter	20	26	7	2
Summa finansiella intäkter	117	254	3 253	1 546

Not 6 Finansiella kostnader

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader på lån	-1 297	-1 401	-1 431	-1 833
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	852	-4 587	993	-3 090
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar			0	-220
Övriga finansiella kostnader	-17	-27	-14	-25
Summa finansiella kostnader	-462	-6 015	-452	-5 168
Genomsnittlig ränta %	1,68	1,91	1,68	1,91
Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	1,89	2,06	1,89	2,06
Räntesäkringen har påverkat kostnaden med	71	10	71	10

Not 7 Jämförelsestörande poster

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Under verksamhetens intäkter:				
Realisationsvinst	41	25	38	22
Under verksamhetens kostnader:				
Realisationsförlust	-1	-2	0	0
Omkostnader vid försäljning av fastigheter	-2	-1	-2	-1
Ändrad beräkningsgrund vid värdering av löneskulder		-409		-362
Under finansnetto:				
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	0	0	1 767	-214
Summa jämförelsestörande poster	38	-387	1 802	-555

Not 8 Specifikation över realisationsresultat

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Övriga verksamhetsintäkter				
<i>Realisationsvinst</i>				
Försäljning av materiella anläggningstillgångar				
Fastighets- och servicenämnden	26	22	26	22
SL-koncernen	4	1	-	-
övriga enheter	9	1	9	0
Övriga verksamhetskostnader				
<i>Realisationsförlust</i>				
Försäljning av materiella anläggningstillgångar				
SL-koncernen	0	0	-	-
övriga enheter	-1	-2	0	0
Realisationsresultat netto vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	38	23	35	22

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 864	1 705	456	405
Inköp	4	30	13	23
Justering anskaffningsvärde*			22	
Omföring från pågående nyanläggningar	201	108	32	45
Försäljningar och utrangeringar	-24	-19	-6	-17
Omklassificeringar	0	41	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 045	1 864	517	456
Ingående avskrivningar	-1 245	-1 017	-234	-185
Årets avskrivningar	-274	-246	-82	-65
Justering avskrivningar*			-22	
Försäljningar och utrangeringar	20	19	3	17
Omklassificeringar	0	-2	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 499	-1 245	-335	-234
Summa utgående värde	546	619	182	222
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	7,5	7,6	6,3	7,0

*Justeringar som avser anläggningstillgångar som förts över ifrån sjukhusbolagen Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB samt S:t Eriks Ögonsjukhus AB till Region Stockholm i samband med avbolagisering av akutsjukhusen.

Not 10 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	111 442	107 803	53 070	51 918
Inköp	0	0	0	0
Omföring från pågående nyanläggningar	3 262	3 843	609	1 197
Försäljningar och utrangeringar	-340	-182	-40	-57
Omklassificeringar	-44	-22	0	12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 320	111 442	53 639	53 070
Ingående avskrivningar	-40 444	-37 447	-16 515	-15 488
Årets avskrivningar	-3 193	-3 129	-1 044	-1 059
Försäljningar och utrangeringar	294	132	32	32
Omklassificeringar	8	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 334	-40 444	-17 526	-16 515
Ingående nedskrivningar	-118	-118	-118	-118
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-118	-118	-118	-118
Summa utgående värde	70 868	70 881	35 995	36 437
Utgående planenligt restvärde uppdelat på anläggningstyp:				
Byggnader	43 231	43 162	30 792	31 148
Mark	2 350	2 351	1 452	1 452
Markanläggningar	25 287	25 368	3 750	3 837
Summa utgående värde	70 868	70 881	35 995	36 437
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	36	36	51	50

Not 11 Maskiner och inventarier

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	76 967	71 153	31 677	29 628
Inköp	1 546	1 533	2 934	937
Justering anskaffningsvärde*			2 974	
Omföring från pågående nyanläggningar	4 381	5 769	1 577	1 962
Försäljningar och utrangeringar	-1 837	-1 493	-1 307	-845
Omklassificeringar	49	5	6	-4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	81 107	76 967	37 861	31 677
Ingående avskrivningar	-40 502	-38 041	-17 009	-16 014
Årets avskrivningar	-4 095	-3 911	-2 273	-1 809
Justering avskrivningar*			-2 974	
Försäljningar och utrangeringar	1 779	1 444	1 253	820
Omklassificeringar	-15	5	-7	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 833	-40 502	-21 010	-17 009
Ingående nedskrivningar	-1	0	-1	0
Omklassificeringar	1	-1	1	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-1	0	-1
Summa utgående värde	38 274	36 464	16 851	14 667
Utgående planenligt restvärde uppdelat på anläggningstyp:				
Bilar och andra transportmedel	17 670	16 431	0	0
Medicinteknisk apparatur	3 193	3 132	3 027	1 870
Ombyggnad i förhyrda lokaler	474	389	370	50
Byggnadsinventarier	13 155	12 762	11 560	11 260
Konst och ej avskrivningsbara inventarier	122	121	120	120
Leasingavtal, maskiner och inventarier	1 351	1 527	0	0
IT-utrustning	524	436	388	270
Övriga maskiner och inventarier	1 786	1 665	1 385	1 098
Summa utgående värde	38 274	36 464	16 851	14 667
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	19,8	19,7	16,7	17,5

*Justeringar som avser anläggningstillgångar som förts över ifrån sjukhusbolagen Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB samt S:t Eriks Ögonsjukhus AB till Region Stockholm i samband med avbolagisering av akutsjukhusen.

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	48 906	41 461	8 427	8 286
Under året nedlagda kostnader byggnader	16 295	16 951	2 969	3 369
Under året nedlagda kostnader maskiner och inventarier	780	592	262	18
Omföring till övriga anläggningstillgångar	-7 845	-9 720	-2 218	-3 204
Omklassificeringar	0	-26	0	0
Rättelse jämförelseår		-167*		
Försäljningar och utrangeringar	-96	-184	-5	-42
Summa pågående nyanläggningar och förskott	58 041	48 906	9 434	8 427

En stor del av årets nedlagda kostnader hänför sig till investeringar hos SL och Landstingsfastigheter.

*Jämförelseåret 2024 har ändrats pga rättelse hos dotterbolaget SL Nya Tunnelbanan AB. Rättelsen har minskat pågående nyanläggningar samt kortfristiga skulder med 167 mnkr.

Not 13 Finansiella tillgångar

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar				
AB Storstockholms Lokaltrafik			7 231	5 884
Landstingshuset i Stockholm AB			890	469
Barnbördshuset Stockholm AB	2	16	2	0
Landstingens Ömsesidiga Försäkringsbolag	311	311	311	311
Svenskt ambulansflyg	2	2	2	2
Övriga aktier och andelar	1	1		
Summa aktier och andelar	317	331	8 436	6 667
Långfristig utlåning				
AB Storstockholms Lokaltrafik			52 375	47 310
Landstingshuset i Stockholm AB			220	1 495
Waxholms Ångfartyg AB			200	200
Kommunalförbundet Norrtälje			28	28
Övriga långfristiga fordringar	4 474	4 092	154	130
Summa långfristig utlåning	4 474	4 092	52 977	49 163
Bostadsrätter	2	2	2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar	4 793	4 426	61 415	55 832

Uppgift om organisationsnummer och säte

Dotterbolag	Org. nummer	Säte
AB Storstockholms Lokaltrafik	556013-0683	Stockholm
Landstingshuset i Stockholm AB	556477-9378	Stockholm

Not 14 Kortfristiga fordringar

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	2 106	2 071	1 623	1 605
Statsbidragsfordringar	1 938	1 918	1 831	1 856
Skattefordringar	282	1 531	272	1 521
Förutbetalda kostnader	1 784	1 634	1 899	1 759
Upplupna intäkter	1 666	1 641	1 539	1 513
Övriga fordringar	2 299	1 974	14 312	14 112
Summa kortfristiga fordringar	10 075	10 769	21 475	22 367

Not 15 Eget kapital

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående eget kapital	25 017	25 989	25 110	26 032
Årets resultat	5 136	-972	5 295	-921
Utgående eget kapital	30 153	25 017	30 405	25 110
varav resultatreserv	4 023	0	4 023	0
varav resultatutjämningsreserv	7 128	7 128	7 128	7 128

Not 16 Avsättning och ansvarsförbindelse för pensioner och liknande förpliktelser
Avsättning för pensioner

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättningar till pensioner inkl löneskatt	50 141	42 253	36 913	31 215
Nyintjänad pension, varav				
-förmånsbestämd ålderspension	1 629	3 984	12 194	2 754
-efterlevandepension	27	9	27	5
-övrigt	37	30	37	30
Årets utbetalningar	-1 016	-934	-939	-722
Ränte- och basbeloppsuppräknig	1 386	3 831	1 266	2 575
Ändring av försäkringstekniska grunder	-2 071	-137	-2 065	-88
Övrig post	-175	-7	-149	32
Förändring av löneskatt	2 516	1 112	2 516	1 112
Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt	52 474	50 141	49 800	36 913

Ansvarsförbindelse för pensioner

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ansvarsförbindelse till pensioner inkl löneskatt	22 746	22 189	22 746	22 189
Ränte- och basbeloppsuppräknig	766	1 400	766	1 400
Årets utbetalningar	-1 332	-1 318	-1 332	-1 318
Övrig post	-15	366	-15	366
Förändring av löneskatt	-141	109	-141	109
Utgående ansvarsförbindelse till pensioner inkl löneskatt	22 024	22 746	22 024	22 746

Övriga upplysningar om pensioner

	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Antal visstidsförordnanden				
Politiker	10	9	10	9
Tjänstemän	0	0	0	0
Aktualiseringsgrad	97%	97%	97%	97%

Beräkningsgrund för pensioner framgår av avsnittet Redovisningsprinciper.

Not 17 Andra avsättningar

Sammanställning	2024	Utnyttjat under året	Återföring ej utnyttjat belopp	Årets avsättning	2025
Mnkr					
Koncernen					
Andra avsättningar	550	-145	0	11	416
Regionen					
Andra avsättningar	309	-36	0	10	284

Specifikation över avsättningar

Bolagen	2024	Utnyttjat under året	Återföring ej utnyttjat belopp	Årets avsättning	2025	Förväntad tidpunkt för reglering, år
Mnkr						
AB SL beräknade						
underhållskostnader fordon C20	60	0	0	1	61	*
AB SL markförening	35	0	0	0	35	**
AB SL rivnings- och saneringsåtgärder	26	-5	0	0	21	2026
AB SL sanktionsavgift tillsynsärende	16	0	0	0	16	2026
AB SL upphandlingsskadeavgift	10	-10	0	0	0	-
AB SL tvist skadestånd	94	-94	0	0	0	-
Summa andra avsättningar	241	-109	0	1	133	

* Upplöses fr o m 2027 t o m 2031 i samband med att leasingavtal löper ut.

** Kan ej anges eftersom tidpunkten för när mark ska börja användas inte är känd.

Regionen	2024	Utnyttjat under året	Återföring ej utnyttjat belopp	Årets avsättning	2025	Förväntad tidpunkt för reglering, år
Mnkr						
Landstingsfastigheter Stockholm						
Fastigheten Patienten Karolinska, försäljningsomkostnader	12	0	0	0	12	2027
Fastigheten Patienthotellet Karolinska, försäljningsomkostnader	2	0	0	0	2	2027
Twist Arbetsmiljöverket avseende lokaler i Södersjukhuset	5	-5	0	0	0	-
Twist Arbetsmiljöverket avseende lokaler i Södertälje Sjukhus	5	-5	0	0	0	-
Twist med leverantörer	0	0	0	10	10	-
Trafikförvaltningen						
Upphandlingsskadeavgift	10	-10	0	0	0	-
Regionstyrelsen						
Upphandlingsskadeavgift	5	-5	0	0	0	-
Medfinansieringsbidrag till Solna stad avseende Norra Hagastaden	250	0	0	0	250	*
Livsvarigt skadestånd	8	0	0	0	8	2044
Karolinska Universitetssjukhuset						
Twist nedskrivning Autofrys	1	0	0	0	1	2026
Nedskrivning operationsrobot HUGO	11	-11	0	0	0	-
Summa andra avsättningar	309	-36	0	10	284	

* Tidpunkt och utflöde är beroende av när detaljplan vunnit laga kraft och kan därför ej uppskattas.

Not 18 Långfristiga skulder

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Skulder till banker och kreditinstitut	27 690	30 359	27 690	30 359
Långfristig skuld leasing	1 536	1 659	0	0
Investeringsbidrag	35 581	31 623	2 801	2 372
OPS-skuld Nya Karolinska Solna	4 657	4 935	4 657	4 935
Övriga långfristiga skulder	262	307	0	47
Summa långfristiga skulder	69 726	68 884	35 149	37 713
Uppgifter om lång och kortfristig upplåning				
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	19 %	19 %	19 %	19 %
1-3 år	43 %	35 %	43 %	35 %
3-5 år	22 %	26 %	22 %	26 %
5-10 år	7 %	10 %	7 %	10 %
över 10 år	9 %	10 %	9 %	10 %
Genomsnittlig ränta %	1,68	1,91	1,68	1,91
Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	1,89	2,06	1,89	2,06
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	3,23	3,30	3,23	3,30
Genomsnittlig räntebindningstid inkl derivat, år	2,8	2,9	2,8	2,9
Genomsnittlig räntebindningstid exkl derivat, år	1,5	1,8	1,5	1,8
Uppgifter om säkringsinstrument				
Säkrad låneskuld	12 165	15 548	12 165	15 548
Marknadsvärde derivat	576	1 596	576	1 596

Not 19 Kortfristiga skulder

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	9 155	7 527	12 309	19 968
Förskott från kunder	801	767	586	529
Leverantörsskulder	9 182	8 631	6 026	7 130
Skulder till staten	9	10	0	0
Kortfristig skuld leasing	124	130	0	0
Semester- och löneskuld	2 767	3 046	2 549	2 076
Upplupna kostnader	8 906	9 347	5 935	6 302
Förutbetalda intäkter	1 430	1 642	538	459
Övriga skulder	1 305	1 192*	3 183	2 869
Summa kortfristiga skulder	33 679	32 291	31 125	39 333

*Jämförelseåret 2024 har ändrats pga rättelse hos dotterbolaget SL Nya Tunnelbanan AB. Rättelsen har minskat pågående nyanläggningar samt kortfristiga skulder med 167 mnkr.

Not 20 Borgen och andra ansvarsförbindelser

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernföretag och intresseföretag*				
AB SL, finansiell leasing	-	-	2 577	2 967
AB Storstockholms Lokaltrafik, pensionsförpliktelser	-	-	742	770
Waxholms Ångfartygs AB, pensionsförpliktelser	-	-	18	19
Locum AB, pensionsförpliktelser	-	-	244	257
Danderyds Sjukhus AB, pensionsförpliktelser	-	-	-	4 753
S:t Eriks Ögonsjukhus AB, pensionsförpliktelser	-	-	-	753
Södersjukhuset AB, pensionsförpliktelser	-	-	-	6 228
Södertälje Sjukhus AB, pensionsförpliktelser	-	-	-	1 407
TioHundra AB, pensionsförpliktelser	662	631	662	631
Folktandvården Stockholms län AB, pensionsförpliktelser	-	-	1 355	1 340
Övriga bolag, pensionsförpliktelser	-	-	279	258
Summa	662	631	5 877	19 383
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernexterna parter**				
AB Transitio***	1 716	1 438	1 716	1 438
Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län, pensionsförpliktelser	36	43	36	43
Övriga borgensåtaganden, pensionsförpliktelser	13	14	13	14
Övriga ansvarsförbindelser	0	16	0	16
Summa	1 765	1 511	1 765	1 511
Summa ansvarsförbindelser****	2 427	2 142	7 642	20 894

*Region Stockholm har borgensåtaganden gentemot koncernföretag avseende finansiella leasingkontrakt, främst avseende SL. Dessa borgensåtaganden redovisas inte som ansvarsförbindelser i koncernen eftersom finansiella leasingåtaganden redovisas i koncernens balansräkning.

**Regioner ansvarar som delägare i Patientförsäkringen LÖF för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 gånger den premie landstinget har haft att erlägga för vart år som förlust har uppkommit i patientförsäkringen. År 2025 uppgick premien för Region Stockholm till 285,8 miljoner kronor.

***Region Stockholm har ingått solidarisk borgen med ett tak på 8 miljarder kronor till förmån för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Per 2024-12-31 har 2,3 miljarder kronor utnyttjats. Genom avtal med regressrätt begränsas Region Stockholms åtagande till den del som SL finansierat fordon genom AB Transitio. Denna del uppgick per 2025-12-31 till 1,8 miljarder kronor.

****Region Stockholms bedömning är inga ansvarsförbindelser förutom posten Övriga ansvarsförbindelser skulle kunna föranleda framtida kostnader.

I årsredovisningen för 2024 informerades om att Region Stockholm var motpart i en stämningsansökan som avsåg eventuellt skadestånd till leverantör i samband med upphandling av skyddsutrustning mot covid-19. Hovrättens dom som ogillade stämningen i sin helhet överklagades till Högsta domstolen som den 18 februari 2025 meddelade att inte ge prövningstillstånd och att Hovrättens avgörande därmed står fast.

Not 21 Leasingavgifter

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Finansiella leasingavtal överstigande*				
Totala minimileaseavgifter	1 856	2 025		
Nuvärde minimileaseavgifter	1 699	1 834		
Därav förfall inom 1 år	161	168		
Därav förfall inom 2-5 år	820	787		
Därav förfall senare än 5 år	718	879		
Ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Leasingavgifter med förfall inom 1 år	634	557	358	198
Leasingavgifter med förfall inom 2-5 år	1 652	1 689	941	749
Leasingavgifter med förfall senare än 5 år	1 595	1 551	1 075	262

*Finansiella leasingavtal avser spårfordon och bussar. Finansiell leasing redovisas i balansräkningen och ingår i posten maskiner och inventarier.

Not 22 Kostnader för räkenskapsrevision

Mnkr	Regionkoncernen		Regionen	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader för räkenskapsrevision	14,6	12,1	6,6	4,9

Not 23 Uppllysning om upprättade särredovisningar

Redovisningen avser	Lagstiftning
Tandvårdsverksamhet inom Folktandvården Stockholms län AB	Lagen om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. (2005:590)
Laboratorieverksamheten inom Karolinska Universitetssjukhuset	Lagen om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. (2005:590)

Särredovisningarna finns tillgängliga hos respektive verksamhet och på Region Stockholms hemsida enligt nedan.

Folktandvården Stockholm län AB, telefon 08-123 166 00
 Karolinska Universitetssjukhuset, telefon 08-517 700 00
www.regionstockholm.se/om-regionstockholm/ekonomi/finansiella-rapporter/

Not 24 Koncerninternna förhållanden

Enhet Mnkr	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
	Lämnade	Mottagna	Lämnade	Mottagna	Lämnad	Mottagen
Region Stockholm						
Landstingshuset i Stockholm AB	25		23	269		
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB		25		23		
Tobiasregistret AB						
Folktandvården Stockholms län AB			227			
Locum AB			20			
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB						
Rådgivningen i Uppsala AB						
MediCarrier AB			22			
Film Stockholm AB			0			
AB Storstockholms Lokaltrafik				33		
AB SL Finans						
SL Nya Tunnelbanan AB			20			
Waxholms Ångfartygs AB			13			

Enhet Mnkr	Försäljning		Bidrag		Räntor mm	
	Intäkt	Kostnad	Intäkt	Kostnad	Intäkt	Kostnad
Region Stockholm	1 919	4 043		13 020	1 402	116
Landstingshuset i Stockholm AB		49	4		13	62
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	1 266	55	15		1	
Tobiasregistret AB	11	11	2		1	
Folktandvården Stockholms län AB	699	71	15		30	
Locum AB	429	10	1		8	
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	153	35				1
Rådgivningen i Uppsala AB	33	2				
MediCarrier AB	1 088	1	47			
Film Stockholm AB	27	1	1			
AB Storstockholms Lokaltrafik	1 053	9 159	12 480		83	1 329
AB SL Finans		593			12	58
SL Nya Tunnelbanan AB	7 538	256			19	
Waxholms Ångfartygs AB	83	13	455		2	6

Enhet Mnkr	Lån		Borgen	
	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Region Stockholm	66 255		5 215	
Landstingshuset i Stockholm AB		220		
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB				238
Tobiasregistret AB				3
Folktandvården Stockholms län AB				1 355
Locum AB				244
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB		26		
Rådgivningen i Uppsala AB				
MediCarrier AB				37
Film Stockholm AB				1
AB Storstockholms Lokaltrafik		65 809		742
AB SL Finans				2 577
SL Nya Tunnelbanan AB				
Waxholms Ångfartygs AB		200		18

Alla bolag ägs till 100% av Region Stockholm eller respektive moderbolag.

Not 25 Nyckeltal 2025

Nyckeltal	Enhet	2025	2024	2023	2022	2021
Befolkning						
Stockholms län	Antal	2 486 405	2 473 307	2 454 821	2 440 027	2 415 139
- Befolkningsutveckling	%	0,5 %	0,6 %	0,8 %	1,0 %	0,8 %
Sverige	Antal	10 608 003	10 587 710	10 551 707	10 521 556	10 452 326
- Befolkningsutveckling	%	0,2 %	0,3 %	0,4 %	0,7 %	0,7 %
Andel i Stockholms län	%	23,4 %	23,3 %	23,3 %	23,2 %	23,1 %
Skatt						
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	mnkr	107 188	105 158	97 028	92 760	87 970
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	kr/inv	43 110	42 544	39 508	38 061	36 474
Resultatets andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	%	4,8 %	-0,9 %	-1,0 %	5,4 %	2,1 %
Skatteintäktsutveckling	%	1,9 %	8,4 %	4,6 %	5,4 %	3,6 %
Skattesats Region Stockholm	kr	12,38	12,38	12,08	12,08	12,08
Genomsnitt regionskatt i riket	kr	11,69	11,67	11,57	11,56	11,56
Resultaträkning						
Omsättning	mnkr	137 884	135 123	127 812	123 118	119 346
Resultat Region Stockholm	mnkr	5 136	-972	-1 011	4 965	1 821
Verksamhetens intäkter, utveckling	%	2,4 %	-2,7 %	1,4 %	-3,2 %	5,3 %
Verksamhetens kostnader, utveckling	%	1,5 %	5,2 %	7,1 %	9,0 %	0,1 %
Avskrivningskostnader, utveckling	%	3,2 %	3,5 %	2,8 %	-1,9 %	6,6 %
Nettokostnadsutveckling	%	1,3 %	7,7 %	8,8 %	2,3 %	9,0 %
Balansräkning						
Balansomslutning	mnkr	186 448	177 051	166 593	155 831	147 914
Eget kapital	mnkr	30 153	25 017	25 989	27 001	22 036
Soliditet	%	16,2 %	14,1 %	15,6 %	17,3 %	14,9 %
Soliditet inkl ansvarsförbindelse	%	4,4 %	1,3 %	2,3 %	3,3 %	-0,4 %
Likviditet	mnkr	3 115	4 107	4 163	2 766	6 462
Låne- och leasingsskuld	mnkr	38 505	39 676	41 153	42 702	47 891
OPS-skuld	mnkr	4 657	4 935	5 164	5 399	5 612
Pensionsförpliktelser totalt	mnkr	74 498	72 887	64 442	57 828	56 622
Investeringar						
Investeringar	mnkr	18 622	19 093	16 761	13 013	11 026
Självfinansieringsgrad av investeringar	%	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Verksamhet						
Besök inom sjukvården	Antal	22 193 000	21 931 000	21 281 573	19 971 972	17 566 742
Vårdtillfällen inom sjukvården	Antal	350 000	341 000	328 810	313 302	309 858
Påstigande en vanlig vardag (1 000-tal)	Antal	2 387	2 415	2 366	2 232	1 765
Kollektivtrafik, skattefinansieringsgrad	%	50	51	51	51	57
Kulturkostnad	kr/inv	249	237	231	228	224
Personal						
Antal helårsarbeten Region Stockholm	Antal	47 779	46 257	44 770	44 114	44 033
- varav hälso- och sjukvård	Antal	45 257	43 913	42 299	41 645	41 527
- varav trafik	Antal	1 258	1 135	1 011	957	970
- varav kultur	Antal	134	124	128	125	125
- varav regionplanering*	Antal	0	0	0	0	50
- varav övrig personal	Antal	1 130	1 085	1 332	1 387	1 331

*Ingår i övrig personal från 2022