

[Datum]

Innovationsbokslut för Region Stockholm 2024

[Datum]

1. Bakgrund

	MKR	MKR
Innovation (Region Stockholm)	2023	2024
- Innovationsfonden	15,00	15,00
- Region Stockholm Innovation, inkl regionövergripande Innovationssatsningar	7,50	7,50
Innovation totalt	22,50	22,50

Region Stockholm Innovationsstrategi styr ambition och inriktning för innovationsarbetet och fungerar som ett stöd vid utformning av lokala innovations- och utvecklingsstrategier. Innovationsstrategin innefattar fyra grundläggande inriktningar som följs upp årligen i Innovationsboks slutet; integrerad innovation, intern innovationsutveckling, testmiljöer, samt innovation och inköp. Grunden i Innovationsboks slutet är en uppföljningsenkät av Region Stockholms innovationsverksamheter. Den innehåller två delar, en beskrivning av respektive verksamhets genomförda innovationsarbete under 2024 samt en skattning av verksamhetens innovationsmognad. Över tid ger det övergripande insikt om innovationsarbetets utveckling i Region Stockholm. Region Stockholms måluppfyllnad för innovation redovisas med en sammanställning av verksamheternas skattning av innovationsmognaden samt hur de arbetat med systematiskt innovationsarbete under året, via innovationsboks slutet.

Inriktningen integrerade innovationsverksamhet arbetar via ett innovationsnätverk, en chefsgrupp innovation, en samordningsgrupp innovation, utbytesmöten och stöd till medarbetare i deras innovationsprojekt genom Innovationsfonden. Chefsgruppen Innovation består av chefer och representanter från innovationsenheter på samtliga akutsjukhus, inom Stockholms läns sjukvårdsområde, trafik, kultur, AISAB, MediCarrier, Folk tandvården och inom Locum, och sammanhålls av FoI vid regionledningskontoret. Syftet är att Region Stockholms innovationsstrategi och innovationsmål i den årliga budgeten genomförs.

Samordningsgruppen innovation tar fram och föreslår regionövergripande strategiska innovationsprojekt till koncernledning och Tillväxt- och Innovationsutskottet. Under 2024 har flera regionövergripande innovationsprojekt genomförts. Fortsatt utveckling av nästa steg gällande drönartransporter mellan akutsjukhusen i Region Stockholm, regionalt 3D-center på Karolinska Universitetssjukhuset, kostnader relaterade till EU-projektet CEF-2, 5GMHI (5G Mobile Healthcare Innovative solutions) samt en förstudie för spridning av innovationsprojektet väntetid i realtid till akutmottagningar i Region Stockholm.

[Datum]

Innovationsfonden har under 2024 fördelat 15 miljoner kronor till medarbetares innovationsprojekt i två utlysningar. Totalt har 71 projekt fått stöd av Innovationsfonden under året. Projekten innefattar nya ansökningar, fortsättningsansökningar och implementeringsansökningar. Projekten ger viktiga förutsättningar för att innovationer ska fortsätta att utvecklas i Region Stockholms verksamheter. Innovationsboks slutet fokuserar även på regional-, nationell- och internationell innovationssamverkan och utveckling, samt implementering av innovationer i Region Stockholm. Samverkan inom områdena regional utveckling, tillväxt och innovation pågår kontinuerligt och har förstärkts genom gemensamma projekt. Ett exempel är EU-projektet CEF-2, 5GMHI (5G Mobile Healthcare Innovative solutions). Innovationsarbetet i Region Stockholm utvecklas även genom samverkan med länets inkubatorer, stiftelser och lärosäten.

I det underlag som inhämtas inför innovationsboks slutet beskriver verksamheterna tydligt att indikatorer, nätverk, chefsgrupp och Innovationsfond bildar en innovationsstruktur som är viktiga stöd för att kommunicera behov och åtgärder lokalt och för att öka innovationsförmågan. Det framkommer att ledningsgrupper inom förvaltningar och bolag med tiden fått ökad insikt om vikten av att arbeta systematiskt med organisatoriskt lärande, med att ständigt utveckla, förändra och effektivisera olika delar av verksamheten.

Syfte med innovationsstrategin

Region Stockholms innovationsstrategi syftar till att stärka innovationsförmågan i samtliga verksamheter som ägs av eller utförs med finansiering från Region Stockholm så att nya lösningar används, sprids och integreras långsiktigt samt bidra till en högre livskvalitet för invånaren, patienten, närstående, resenären och besökaren. Innovationsstrategin främjar en kultur som bejakar medarbetarnas idéer och vilja till förändring. Innovationsarbetet ska genomföras med tydliga förutsättningar för och god kunskap om regelverk relaterade till utvecklingsarbete, innovationsupphandling-, hantering av immateriella rättigheter och samverkan med externa parter. Strategin omfattar fyra inriktningar; Integrerad innovation, intern innovationsutveckling, testmiljöer, samt innovation och inköp.

Koppling av innovationsstrategin till närliggande strategier

Stockholmsregionens näringslivs- och tillväxtstrategi är en konkretisering av den regionala utvecklingsstrategin, RUFS 2050. Den innefattar även stockholmsregionens forsknings- och innovationsstrategi för smart specialisering. Innovationsstrategin har även koppling till strategi för digitalisering, FoUU strategi och life science strategi. Samverkan har under 2024, pågått med bl.a. Avdelning Forskning och innovation som

[Datum]

remissinstans för utvecklingsplanen RUFS 2060 och i olika former med Programkontoret för life science och smart specialisering. Uppföljning av tidigare beslutade indikator, innovationsmognad som mäter hur Region Stockholms innovationsarbete utvecklas, har fortsatt under 2024. Syftet med indikatorn, "Innovationsgrad/ Innovationsmognad", är att via ett kvalitativt mått, visualisera och ge en tydlig bild av innovationsförmågens utveckling såväl internt som externt. Indikatorn Innovationsgrad innebär att verksamheterna med hjälp av stödverktyg självskattar sitt totala innovationsarbete med betyg mellan 1–5 mot en stegvis ökande professionalisering av innovationsarbetet som också visar verksamhetens mognadsgrad. Rapporteringen har för 2024 skett från 14 bolag och nämnder. Uppföljningen generellt visar, år för år, en ökad insikt om vad ett systematiskt innovationsarbete innebär vilket styrks i kommentarer och ger en tyngd i att genomföra en fortsatt uppföljning av innovationsmognaden. Likaså visar rapportering och kommentarer att innovationsarbetet bidrar till att utveckla kärnverksamheten genom innovativa idéer och konkret utveckling av arbetsformer och arbetssätt vilket förbättrat innovationsmognad jämfört med tidigare år.

Konkreta exempel som nämns i verksamhetsrapporteringen är, guider för att utveckla handlingsplaner och implementera innovationsprojekt, stöd i utveckling av hela inköpsprocessen, införande av lokala rådgivnings- och utvecklingsprocesser för innovationsprojekt och deltagande i chefnätverk för innovation. Några nämnder och bolag nämner dock att omprioritering skett med minskande resurser för innovationsarbete till följd. Ett stort arbete kvarstår med utbildning i innovationsmetodik och processer i många verksamheter.

Den samlade Innovationsmognaden 2024 för Region Stockholm ligger totalt på 3,20 jämfört med 3,28 år 2023 och 3,0 för år 2022. Det är dock stora skillnader mellan verksamheter och det viktigaste syftet med verktyget är jämförelse i sin egen verksamhet mellan åren och inse vad utvecklingen beror på.

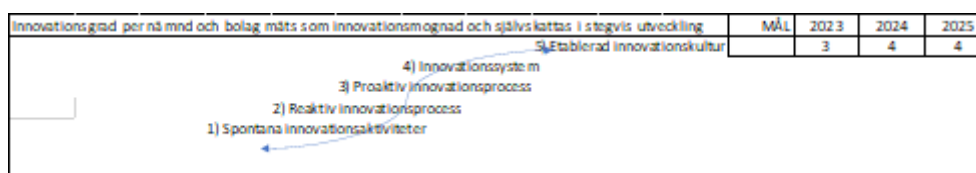


Fig 1 Innovationsmognadsgradskurvan är ett kvalitativt mått som visualiserar innovationsförmågens utveckling. Det innebär en självskattning mellan 1–5 mot en stegvis ökande professionalisering av innovationsarbetet som i sin tur ökar verksamhetens mognadsgrad.

[Datum]

2. Strategisk inriktning Integrerad Innovation

Innovationsstrategi (RS 2019-0672) – inriktning integrerad innovation

Utifrån en årlig enkät som når samtliga bolag och förvaltningar sammanställs utförligt vad Region Stockholms innovationsnätverks verksamheter genomfört under året och hur väl de lyckas uppnå innovationsstrategins mål vilket här redovisas sammanfattningsvis.

Beskrivning av hur innovationsstrategin bidragit i verksamheternas innovationsarbete, arbetet med handlingsplaner och implementering av Innovationsstrategin

Generellt syns en fortsatt ökad medvetenhet och en mer utvecklad struktur i innovationsarbetet som ofta kopplas till beskriven indikator, innovationsmognad. Här beskrivs några verksamheters reflektioner kring vikten av en innovationsstrategi.

Folk tandvården anger att innovationsstrategin fungerat som en guide för att utveckla handlingsplaner och implementera innovationsprojekt. För hållbarhetsavdelning, service- och kulturförvaltningen som är kravställare och påverkansaktörer, medverkar innovationsstrategin till effektivare processer och långsiktiga värden genom exempelvis inköpsprocesser och möjlighet att utveckla projekt utifrån innovationsstrategin.

Patientnämnden talar om att innovationsstrategin inneburit att man arbetar med förbättrings- och innovationsförslag från patienter. I AISAB har innovationsstrategin varit ett stöd i det strategiska innovationsarbetet och arbete med handlingsplaner och i Tiohundra AB har arbetet fortsatt med en utvecklingsprocess utifrån innovationsstrategin. Danderyds sjukhus anger att både innovationsstrategi och en tydlig innovationsprocess är nödvändig för att kunna arbeta med innovation lokalt.

Inom SLSO växer innovationsnätverket av medarbetare som genomgått innovationsutbildning och får kontinuerlig information och möjlighet till nätverksträffar, nu finns därmed 82 innovationsambassadörer. I linje med innovationsstrategin har Södertälje sjukhus innovationsarbete fokuserat på att stärka sjukhusets förmåga att utveckla och implementera ny teknik och arbetssätt som ge god (och hållbar) vård.

För Södersjukhuset fungerar innovationsstrategin som ett stöd vid utformning av lokala innovations- och utvecklingsstrategier och med att förankra den arbetets inriktning gentemot ledningen. Indikatorerna ses även som ett bra i stöd i att kommunicera behov och åtgärder kopplat till struktur och medel för att öka innovationsförmågan på sjukhuset.

Ofta används tjänstedesign i utformandet av olika satsningar och som metod, det möjliggör att visualisera patientens behov och upplevelser.

[Datum]

Tidigt i processen skapas förutsättningar för att utveckla tjänster som stärker patientens och närståendes delaktighet i vården, något som är en viktig förutsättning för säker vård.

Exempel på övergripande och samverkande innovationsprojekt

- **Kunskapscenter inom System- & Tjänstedesign i Region Stockholm.**

Kunskapscentret har vidareutvecklats 2024 och arbetar med ett systematiskt stöd för nya projekt som söker medel via Innovationsfonden, samt projekt i samverkan med SLSO, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och SLSO.

- **Projektet 5G Mobile Health Innovative Solutions 5GMHI**

Region Stockholm driver med bidrag via EU-medel ett projekt för att fortsätta utforska potentialen hos avancerad 5G-teknik inom hälso- och sjukvården. Projektet i sin helhet är på 8.5 miljoner Euro och består av sex delprojekt och drivs gemensamt av Avdelning Forskning och innovation på regionledningskontoret, AISAB, Locum, Södersjukhuset och i samverkan med Hjärtstoppscentrum (KI/SÖS), samt med Tiohundra i Norrtälje. Projektet genomförs i samarbete med Telia. Projektet integrerar tidigare regionövergripande projekt om platsberoende mobila vårdlösningar i 5G samt projekt om drömlarleverans av hjärtstartare.

- **3-D visualiseringscenter**

Ett regionövergripande center för kliniskt bruk och innovationsarbete som etablerats 2022 har fortsatt utvecklats vid Karolinska Universitetssjukhuset och har under 2024 fått ytterligare stöd av samordningsgruppen för innovation

- **Fallprevention**

Genomförande av alla förberedelser för att kunna utvärdera ett AI-verktyg för fallprevention som nu övergått i en regiongemensam upphandling som koordineras av Södertälje sjukhus med expertrepresentation från Danderyds sjukhus.

- **Projektet Hemsjukhusvård**

Regionövergripande distansmonitorering av patienter med svår kronisk sjukdom. Projektets övergripande mål är att skapa individanpassad och adekvat vård med ökad livskvalitet utanför sjukhusen för personer med svår kronisk sjukdom. Projektet tar helhetsgrepp kring monitorering med syfte att nå implementering. Deltar gör Karolinska Universitetssjukhuset, Danderyds sjukhus, Södersjukhuset, Södertälje sjukhus, SLSO ASIH Södra, Regionledningskontoret Innovation, och SLSO.

[Datum]

- **Ett sammanhållet och strategiskt arbete kring data och artificiell intelligens.**

Region Stockholm driver ett projekt för att främja ansvarsfull användning av AI i regionens verksamheter. Arbetet syftar till att skapa förutsättningar för datadrivna arbetssätt som ger en mer sammanhållen, effektiv och säker AI-utveckling i regionens verksamheter. Det är följande politiska uppdrag från regionstyrelsen "Inleda ett sammanhållet och strategiskt arbete kring artificiell intelligens (AI) i Region Stockholms egna verksamheter med syftet att identifiera effektivitetsvinster och risker."

- **Kommunikation**

Ett arbete med att uppdatera, förankra och visualisera Region Stockholms innovationsprocess har genomförts i samverkan med chefsgruppen Innovation, representanter från verksamheterna. Tillgänglig information om det strategiska innovationsarbetet är viktigt i arbetet med att implementera strategin. Med kontinuerliga nyheter på hemsidan regionstockholm.se, nyhetsbrev och återkommande uppföljningar av innovationsarbetet säkerställs att kommunikationen når målgrupperna. Formgivna versioner "Innovationsbokslut" publiceras. Magasinet Goda Innovationer 5 har påbörjats som beskriver enskilda innovationsprojekt i Region Stockholms verksamheter, likaså tas en rapport om 5G-arbetet fram. Nätverksträffar om innovationsarbetet för alla medarbetare har genomförts.

3. Strategisk inriktning Internt utvecklingsarbete

Innovationsstrategi (RS 2019-0672) – inriktning internt utvecklingsarbete

Internt utvecklingsarbete förstärker medarbetarna förmåga att bidra till utveckling och innovation. Innovationsstrategins syfte är att ge stöd och skapa förutsättningar för detta, genom möjligheten att få medel för enskilda projekt. Därtill syftar det strategiska innovationsarbetet till att ramar och regelverk för internt utvecklingsarbete ska vara tydliga och väl kända, till exempel när det gäller immateriella rättigheter.

4.3.1 Immateriella rättigheter

En bilaga som utgör ett komplement till handboken för hantering av anställdas immateriella rättigheter inom Region Stockholm (RS 2020-0470-2) finns att tillgå. Anvisningar, handbok, fallstudier, frågor och svar samt mallavtal för hantering av immateriella rättigheter inom Region Stockholm och finns publicerade på regionstockholm.se/innovation.

4.3.2 Innovationsfonden

Innovationsfonden är det strategiska verktyg där medarbetare i Region Stockholm eller anställda hos arbetsgivare som har avtal och uppdrag med Region Stockholm kan ansöka om medel, oavsett yrke eller befattning. Arbeta med breddning för att möjliggöra ansökningar från alla

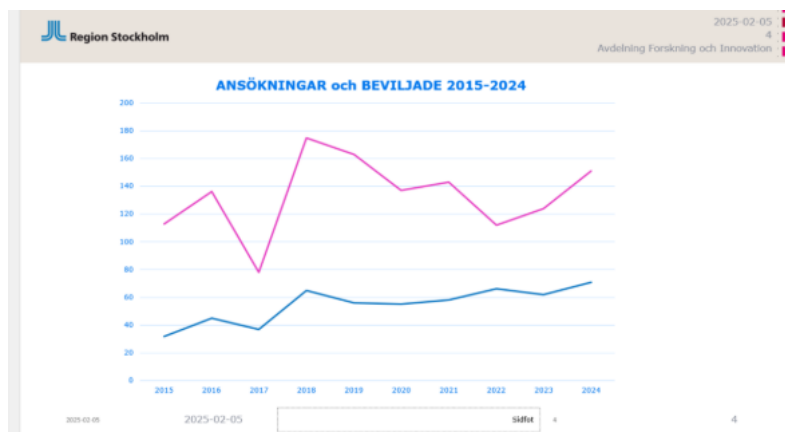
[Datum]

kärnverksamheter pågår. I 2024-års utlysning kommer 11 % av ansökningarna från andra verksamheter än hälso- och sjukvård. Breddningen bidrar till ökat samarbete och utveckling i hela Region Stockholm och vidare nyttiggörande av innovationsresultaten.

Innovationsfonden fördelar 15 miljoner kronor två gånger per år och syftet att skapa möjligheter för utveckling av nyskapande produkter, tjänster och metoder som förbättrar för arbetet, patienter, invånare, resenärer och besökande i Region Stockholm.

Sedan starten 2015 har mer än 1150 ansökningar om projektmedel mottagits varav ca 450 har beviljats. Uppföljning av projektens utveckling görs kontinuerligt. Innovationsfondens utformning och ansökningsprocess utvecklas i samverkan med besluts- och beredningsgrupper och i kontakt med de sökande. Det har resulterat i effektivare kommunikation till de sökande och förbättrad ansökningsprocess. Utbildning och stöd ges till de olika innovationsenheterna som i sin tur möter och informerar medarbetare.

Under 2024 har erbjudandet utökats till sökande via Region Stockholms Kompetenscenter för system- och tjänstedesign, om stöd till nya projekt i tjänstedesign och systematisk tjänstedesignprocess. Medverkan med information om Innovationsfonden sker på ledningsgrupper, APT, medarbetarträffar, seminarier och event.



Figur2 Statistik Innovationsfonden 2024. Under 2024 inkom 151 ansökningar. Av dessa beviljades 71 projektfinansiering. Av de huvudsökande var 97 kvinnor och 54 män.

[Datum]

4.3.3 Innovationsfondprojekt

Exempel på innovationer som framtagits inom Region Stockholm och som fått stöd av Innovationsfonden under 2024:

(FTV) AI-baserat beslutsstödsystem för tidig upptäckt av muncancer. Ett nytt sätt att följa potentiellt maligna lesioner med borstprover för cytologi och med AI-analys för att diagnostisera munhålecancer.

(FTV) DentDi – Selektiv screening för diabetes typ 2. Selektiv screening för att tidigt hitta personer i riskzon för diabetes typ

(AISAB/Kulturförvaltningen) Tillämpad konstnärlig forskning och konstnärlig gestaltning i ambulansfordon. Målet med pilotprojektet är produktion av en konstnärlig intervention i flera delar, i full skala, som kan tas i bruk i ett av AISAB:s ambulansfordon.

(AISAB/HSF) Dynamisk dimensionering av ambulansresurser. Utveckla ett dimensioneringsstöd med artificiell intelligens: Minska spridning av väntetider.

(Danderyds sjukhus) Höra & Göra. Utveckling av en ny programvara avsedd för barnlogopedi. Ett digitalt verktyg avsett för vårdgivare och skolperson för att utföra testning av impressiv och expressiv auditiv diskriminationsförmåga.

(Regionarkivet) Långsiktig lösning för digital arkivering och tillgängliggörande av Region Stockholms webbplatser. Den lösning som tagits fram innebär att webbplatser kan arkiveras som de ser ut och fungerar nu, med e-tjänster av olika slag. De kommer sedan att vara tillgängliga i den formen över tid.

(Kompetenscentrum för kultur och hälsa) Antistigmatteater – Manual för teater inom psykosvården framtagen med stöd av brukare, anhöriga, chefer och personal på psykosmottagningar i Stockholms län.

(LOCUM) Bakteriefria vattenlås för att motverka tillväxt av multiresistenta bakterier. Minskad risk för smittspridning, allvarlig sjukdom och död.

(Södertälje sjukhus) Omvårdnadsträning med VR. Interaktiv omvårdnadsträning. Träna på att ställa ”rätt” frågor till patienter för att minska antalet ringningar och fall.

(Södertälje sjukhus) Ledningsstöd för minskad klimatpåverkan. Det övergripande målet med innovationsprojektet

[Datum]

är att minska hälso- och sjukvårdens utsläpp av växthusgaser. För att kunna göra det, kommer projektet att fokusera på att utveckla och testa ett ledningsstöd, som benämns "visualiseringsverktyg".

(Trafikförvaltningen) Pilotprojekt med eldriven bärplansbåt i kollektivtrafik. Trafikförvaltningen är projektpart i Trafikverkets FoI projekt TRV2020/50879, fartyget byggs av Candela Speedboats AB. Pilotprojekt med eldriven bärplansbåt i kollektivtrafik är uppstartat.

(Trafikförvaltningen) Öka tryggheten för kvinnor i kollektivtrafiken. Fortsatt arbete med studien som med hjälp av tjänstedesign, tillsammans med resenärer få möjlighet att identifiera, testa och analysera lösningar som kan tänkas ge störst effekt på den upplevda tryggheten.

4.3.4 Exempel på andra innovationsprojekt 2024

(Danderyds sjukhus) CLEOS: Digital anamnes via AI-verktyget CLEOS. Utfallet blev att digital anamnes är ett effektivt sätt för att automatiskt samla in den sjukdomshistorik som behövs för att utesluta hjärtinfarkt (vid bröstsmärta). Metoden kan förbättra handläggningen, frigöra resurser och reducera arbetsbelastningen på akutmottagningen.

(Södersjukhuset) AI för att analysera fritextsvar i den nationella graviditetsenkäten: Projektet syftar till att hitta sätt att tillgängliggöra de födandes enkätsvar för personalen samt öka förmågan till beteendeförändring och utvecklingsarbete baserat på patienternas upplevelser.

(Södersjukhuset) IVA-dagboken: för att underlätta tillfrisknandet efter intensivvård.

Södersjukhuset: Minska onödiga avbrott - Ett samverkansprojekt mellan VO Kardiologi och SöS Innovation för förbättrad arbetsmiljö.

(Tiohundra) Digifysisk ögonmottagning: innebär att resurser från S:t Eriks ögonsjukhus bemannar mottagningen med läkarresurser för att genomföra fysiska läkarbesök och bedömningar av undersökningsmaterial (bilder) på distans

(Karolinska Universitetssjukhuset) AI-transformation inom svensk hälso- och sjukvård: globalt partnerskap för skalbar AI-utveckling. Projektet syftar till att öka AI-mognaden inom svensk hälso- och sjukvård genom att etablera en samarbetsplattform mellan svenska regioner, universitetssjukhus och Unity Health Toronto.

[Datum]

(Karolinska Universitetssjukhuset): Informationsdriven vård (AI): Vårdens resurser kan effektiviseras och vårdpersonalens arbetsmiljö förbättras, vilket på sikt ger invånarna en bättre hälsa.

(Locum) Vaken 2.0: Kontroll på luftkvalitet för sterila lokalytor

(Locum) Digital tvilling: Fastighetsplattform för effektivare fastighetsförvaltning

(AISAB) Personcentrerat och sammanhållet vårdförlopp Sepsis: Vårdförloppet utgår från internationella och nationella kunskapsstöd

(SLSO) Innovationsaktiviteter: SLSO har genomfört Utbildning i innovation för chefer och medarbetare i SLSO, drivit SLSO Nätverket innovationsambassadörer, samt genomfört SLSO Innovationsforum som ett återkommande event sedan 2023, med syftet är att lära av varandra, inspirera, nätverka samt informera om arbetet med innovation inom SLSO och regionen. SLSO har drivit coachningstillfällen med Innovationsfonden för ansökningar till Innovationsfonden, samt genomfört en Workshopserie med tjänstedesignmetodik.

(S:t Eriks ögonsjukhus) Samverkan är ett av S:t Eriks fokusområden och även syftet med det **Eye center of excellence** som nu skapas i Hagastaden. Under 2022 har S:t Eriks ögonsjukhus haft fokus på att skapa en mer stabil struktur för innovationsfrågor. Under året har ett antal nya samverkansöverenskommelser med näringslivet tecknats.

4. Strategisk inriktning fler och bättre testmiljöer

Innovationsstrategi ((RS 2019-0672) – inriktning fler och bättre testmiljöer

Syftet med den strategiska inriktningen, fler och bättre testmiljöer är att Region Stockholm ska samverka med externa aktörer genom att erbjuda högkvalitativa test- och demonstrationsmiljöer när det finns en tydlig verksamhets- och användarnytta. Testmiljön ska efterlikna produktionsmiljön och förbereda för införande i en produktionsmiljö, samt återkoppla för vidare utveckling av innovationen innan slutgiltigt införande.

Etablering av nya testmiljöer

Testmiljöer har en central roll när en ny innovativ lösning är under utveckling. Följande testmiljöer och projekt har utvecklats under 2024

[Datum]

5G inom hälso- och sjukvården i Region Stockholm. Region Stockholm har sedan 2018 undersökt möjligheter med att nyttja 5Gkommunikationsteknologi inom hälso- och sjukvården. Ett 5Gpilotprojekt ”Platsoberoende Mobila Vårdlösningar” med finansiering av innovationsmedel genomfördes, 2021–2023 och avslutades 2024.

Projektet 5G Mobile Health Innovative solutions

5GMHI. Region Stockholm har tilldelats ett EU finansieringsstöd på 6,4 miljoner Euro för projektet 5G Mobile Health Innovative solutions 5GMHI, för 2024 – 2026, där tidigare satsning nu växlas upp, för att prova 5G tjänster inom hälso- och sjukvården¹⁴. Flera av Region Stockholms verksamheter samverkar i projektet; SÖS, AISAB, Locum där även Tiohundra medverkar. Projektet leds av Avdelningen Forskning och innovation vid regionledningskontoret. Projektet undersöker även möjligheter för ytterligare EU finansiering.

Medicinska drönare: Region Stockholm har sedan 2016 undersökt möjligheter med medicinska drönare. Aktiviteter med drönare uppkopplade över 5G ingår även i projektet 5GMHI. Under 2024 genomfördes även en fortsatt förstudie gällande drönartransporter mellan regionens akutsjukhus.

Projektet Hemsjukhusvård utforskar möjligheter och utmaningar för regional samordning för distansmonitorering av patienter med svår kronisk sjukdom, som hjärtsvikt, arytm. Projektet möjliggör ett proaktivt arbetssätt där Region Stockholm kan förebygga behov av akut- och slutenvård samt öka patientens prognos, livskvalitet och delaktighet. Medverkande är Karolinska Universitetssjukhuset tillsammans med Danderyds Sjukhus, Södersjukhuset, Södertälje sjukhus och Stockholms Läns Sjukvårdsområde (SLSO/ASIH), samt Siemens Healthineers, Cuviva och Coala Solutions och med stöd av Vinnova.

Sjukhusvård i Hemmet @ Region Stockholm Projektet har i uppdrag att skapa en regional struktur för hur högspecialiserad vård som idag sker på sjukhus kan ske i hemmet. Projektet leds av Karolinska Universitetssjukhuset och inkluderar Södersjukhuset, Danderyds sjukhus, Södertälje sjukhus, Norrtälje sjukhus, Stockholms Läns Sjukvårdsområde och Ambulanssjukvården i Storstockholm.

Region Stockholms nya innovationsprocess är framtagen gemensamt av Innovationsnätverket under ledning av Avdelningen Forskning och innovation vid regionledningskontoret och med stöd av Kompetenscentrum för System- och tjänstedesign vid Södersjukhuset.

[Datum]

5. Strategisk inriktning Innovation och inköp

Innovationsstrategi (RS 2019-0672) – inriktning innovation och inköp

Mer fokus på innovation i Region Stockholms upphandlingar

Genom samarbete med interna och externa strukturer ska förutsättningar för innovationsvänlig upphandling Region Stockholm tas fram och bidra till att nyskapande lösningar. Aktiviteter för att få ökat inslag av innovation i anslutning till upphandling har identifierats och ett flertal projekt har genomförts där innovation och upphandling integrerats i verksamheterna som exemplen nedan visar.

Införande av Dynamiskt inköpssystem (DIS) för avrop av IT-konsulter. Ett dynamiskt inköpssystem drivs som en helt elektronisk process med bestämd giltighetstid och vara öppet för varje leverantör som uppfyller de uppsatta kvalificeringskraven. Det dynamiska inköpssystemet har sats i drift 2024 och bedöms ge stor tidsbesparing. Det är även positivt för leverantörer som kan ansluta sig under hela tiden systemet är öppet.

ReGlove (Cirkulär hantering av handskar). Projekt finansierat av danska miljödepartementet. Karolinska Universitetssjukhuset, Folktandvården, RLK Hållbarhet, RLK Strategiskt inköp samt SF Upphandling deltar från regionen. Även Textilia deltar. Stor förbrukning av handskar inom regionen (ca 100 miljoner 2021), går inte att materialåtervinna i nuläget. Potential att minska resursförbrukning och klimatpåverkan och öka robusthet. Hög innovationshöjd. Viktigt att samtidigt arbeta med att minska onödig handskanvändning inom verksamheterna.

Implementering av prioriterade cirkulära produktflöden. Ett övergripande samverkansprojekt för att tydliggöra struktur och skapa förutsättningar för implementering av prioriterade produktflöden som kan ingå i ett cirkulärt system. Identifierade produktflöden kopplas till beslutad kategoristyrning med tillhörande produktgrupper och produktområden inom ramen för föreslagen prioritetslista.

Fallprevention: Regiongemensam upphandling som koordineras av Södertälje sjukhus, med expertrepresentation från Danderyds sjukhus.

En väg in – företagens väg in till Region Stockholm. Ett gemensamt regionövergripande ärendehanteringssystem för innovationer har utvecklats och införs i Region Stockholm.

[Datum]

6. Samverkan

4.6.1 Regional samverkan

Samverkan sker med flera innovationsverksamheter i Stockholmsregionen, t.ex. KI Innovations AB, KI Science Park, Barkarby Science, Kista Science City, Flemingsberg Science, Södertälje Science Park, Stockholm Science City Sting (Stockholm Innovation and Growth), och Stockholm Vetenskapsstaden. Under hösten 2022 har dialogmöten om smart specialisering S3 genomförts. Samverkan sker även med lärosätena KTH, SU och KI, samt med näringsliv och start-ups.

Circle of Life Science programmet ska främja behovsdriven och vårdnära innovation genom att förbättra förutsättningarna för samarbete mellan innovativa startups och vårdorganisationer. Pågår 2023–2026, med följande parter Karolinska Universitetssjukhuset, KI Innovations AB och Sting. Projektet finansieras av Tillväxtverket

Region Stockholm medverkar som partner i samarbetet **Digital Futures**, som drivs av KTH i samarbete med RISE och SU. Syftet är att utveckla digitaliseringen i Stockholm utifrån samhällsbehov i samverkan med företag och forskningen. Ett antal företag ingår som partners t.ex. Ericsson, SAAB, Scania och Astra Zeneca. Under 2024 har speciellt fokus varit på AI och som t.ex. konferensen Digitalize in Stockholm genomförts med Region Stockholm i en av panelerna. Ett flertal projekt har faciliterats för samverkan i konstellationen.

Region Stockholm har varit en aktiv partner i samverkansplattformen **Open Lab** där studenter arbetar utmaningsdrivet i multidisciplinära team.

4.6.2 Nationell samverkan

Region Stockholm Innovation har **samverkat med motsvarande innovationsorganisationer i Västra Götalandsregionen, Region Skåne, Uppsala, m.fl.**

SIISH – Snabbare implementering av innovation i svensk hälso- och sjukvård: innovationskontor, holdingbolag och science parks från sju regioner i det nationella projektet Siish för att arbeta mot att avsevärt förkorta tiden för implementering av innovationer i vården. Det ska göras genom att vidareutveckla och harmonisera arbetssätt och processer för innovationsledning över hela Sverige. Stöds av Swelife, Vinnova, Formas och Energimyndigheten.

Experio Lab Sverige är en samverkan mellan sju regioner som vill utveckla förmågan till användardriven utveckling med tjänstedesign som

[Datum]

metod och förhållningssätt. Region Stockholm har representerats av Södersjukhusets Innovation i nätverket.

4.6.3 Internationell samverkan och EU projekt

EU Projektet 5G Mobile Health Innovative solutions

5GMHI. Region Stockholm har tilldelats ett EU finansieringsstöd på 6,4 miljoner Euro för projektet 5G Mobile Health Innovative solutions 5GMHI, för 2024 – 2026, där tidigare satsning nu växlas upp, för att prova 5G tjänster inom hälso- och sjukvården^[2].

EUHA innovationsnätverk etablerat inom alliansen för europeiska universitetssjukhus (European University Hospital Alliance). Karolinska är en av koordinatörerna för nätverket, som ska främja kunskapsutbyte samt möjlighet att driva frågor som är viktiga för universitetssjukhusens innovationsarbete.

Karolinska samverkar 2021–2024 med europeiska universitetssjukhus i **Health Transformation Academy HTA**. Ett europeiskt initiativ som drivs av sjukhus för att komplettera traditionell utbildning med efterfrågade högkvalitativa, prisvärda och relevanta kurser för hälso- och sjukvårdspersonal i Europa.

Talangattraktion Israel – utveckling av Karolinska Universitetssjukhusets gränssnitt mot företag. Projektet genomförde en pilot med fokus på pitch-event för inspirerande omvärldsbevakning inom området Kvinnohälsa.

7. Regional utveckling och innovation

Tillväxtenheten vid Avdelning Utvecklig och Regionplanering vid regionledningskontorets leder och samordnar näringslivs- och tillväxtrelaterade sakområden inom regional utveckling, där insatser för att stärka det regionala innovationssystemet har stor betydelse för ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar tillväxt i Stockholmsregionen. Enheten ansvarar bland annat för framtagning och genomförande av näringslivs- och tillväxtrelaterade delar i Regional utvecklingsstrategi för Stockholmsregionen RUFS 2060 och dess understrategi Näringslivs- och tillväxtstrategi för Stockholmsregionen, som även utgör Stockholmsregionens Forsknings- och innovationsstrategi för smart specialisering. Tillväxtenheten arbetar tillsammans med medarbetare på Avdelningen Forskning och innovation för att genomföra uppdraget att utveckla Stockholms regionala innovationsmiljöer, vilket sker inom ramen för genomförandet av Näringslivs- och tillväxtstrategi för Stockholmsregionen. Tidigare kartläggning av innovationsekosystem kopplade till smart specialiseringsområden och regionala styrkeområden har varit grund för arbetet i Programkontoret för life science och smart specialisering. Tillväxtenheten ansvarar även för programmering av

[Datum]

Europeiska regionala utvecklingsfonden ERUF3 för Stockholms län och medverkar i Strukturfondspartnerskapets beredningsgrupp som driver t.ex. projektet; **EDIH Health Data Sweden**. Region Stockholm är en av flera samverkanspartner i projektet. Projektet ska stärka möjligheterna för små och medelstora företag att tillsammans med offentlig sektor utveckla nya hälso- och välfärdstjänster baserade på hälsodata.

Tillväxtenheten ansvarar även för beredning av ansökningar om medfinansiering av projekt via statliga och regionala medel för regional utveckling som tex;

Besökskraft Stockholmsregionen. Projektet ska bland annat bidra till ökad innovationskapacitet och stärkt konkurrenskraft för länets besöksnäring.

<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/5g-mobile-healthcare-innovative-solutions-5gmhi>

4.8 Sammanfattning

Region Stockholm Innovationsstrategi styr ambition och inriktning för innovationsarbetet och fungerar som ett stöd vid utformning av lokala innovations- och utvecklingsstrategier. Den syftar till att stärka innovationsförmågan i samtliga verksamheter som ägs av eller utförs med finansiering från Region Stockholm så att nya lösningar används, sprids och integreras långsiktigt samt bidra till en högre livskvalitet för invånaren, patienten, närstående, resenären och besökaren. Det finns fyra grundläggande inriktningar som följs upp årligen i innovationsbokslutet; integrerad innovation, intern innovationsutveckling, testmiljöer samt innovation och inköp. Över tid ger det övergripande insikt om innovationsarbetets utveckling i region Stockholm. Region Stockholms målpuppfyllnad för innovation redovisas även med en sammanställning av verksamheternas skattning av innovationsmognaden samt hur de arbetat med systematiskt innovationsarbete under året.

Det systematiska innovationsarbetet innefattar samordningsgruppen innovation som tar fram och föreslår regionövergripande strategiska innovationsprojekt till koncernledning och Tillväxt- och Innovationsutskottet. Vidare består det av chefsgruppen innovation med chefer och representanter från innovationsenheterna som möts en gång per månad, Innovationsfonden, innovationsnätverk och utbytesmöten. Innovationsfonden är ett viktigt verktyg som ger medarbetare i hela Region Stockholm förutsättningar att ansöka om 15 miljoner kronor för utveckling av innovationer.

Innovationsbokslutet fokuserar även på regional-, nationell- och internationell innovationssamverkan och utveckling, samt implementering av innovationer i Region Stockholm. Samverkan inom områdena regional utveckling, tillväxt och innovation pågår kontinuerligt och har förstärkts

[Datum]

genom gemensamma projekt. Ett exempel är EU-projektet CEF-2, 5GMHI (5G Mobile Healthcare Innovative solutions). Innovationsarbetet i Region Stockholm utvecklas även genom samverkan med länets inkubatorer, stiftelser och lärosäten.